



COMUNE DI GENOVA

DELIBERAZIONE APPROVATA DAL CONSIGLIO COMUNALE NELLA SEDUTA PUBBLICA  
DI PRIMA CONVOCAZIONE DEL 19/12/2025

**ATTO N. DCC 80**

**REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALL'ENTE AL 31 DICEMBRE 2024.**

Presiede: il Presidente Claudio Villa

Assiste: il Vice Segretario Angela Ilaria Gaggero, nell'esercizio dei compiti di collaborazione e delle funzioni di assistenza giuridico- amministrativa in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto ed ai regolamenti, ai sensi dell'art. 97 comma 2 del D. Lgs. 267/2000 e s.m.i.

Al momento della deliberazione risultano presenti (P), presenti da remoto (PR), ed assenti (A) i Signori:

1.	VILLA CLAUDIO	PRESIDENTE	P
2.	SALIS SILVIA	SINDACA	P
3.	ALFONSO DONATELLA ANITA	CONSIGLIERA	P
4.	AVVENENTE MAURO	CONSIGLIERE	P
5.	BEVILACQUA ALESSIO	CONSIGLIERE	P
6.	BIANCHI ALESSANDRA	CONSIGLIERA	P
7.	BORDILLI PAOLA	CONSIGLIERA	A
8.	BRUZZONE FILIPPO	CONSIGLIERE	P
9.	CANESSA CERCHI VITTORIA	CONSIGLIERA	A

10.	CAPUTO MARTINA	CONSIGLIERA	P
11.	CARAFFINI MARIO	CONSIGLIERE	P
12.	CASINI MARCO	CONSIGLIERE	P
13.	CAVO ILARIA	CONSIGLIERA	P
14.	CENTOFANTI MARIA LUISA	CONSIGLIERA	P
15.	CHIAROTTI CLAUDIO	CONSIGLIERE	P
16.	FALCONE VINCENZO	CONSIGLIERE	P
17.	FALTERI DAVIDE	CONSIGLIERE	A
18.	FINOCCHIO SERENA	CONSIGLIERA	P
19.	FRIGERIO ENRICO	CONSIGLIERE	P
20.	GAMBINO SERGIO	CONSIGLIERE	P
21.	GANDOLFO NICHOLAS	VICEPRESIDENTE	P
22.	GARZARELLI LORENZO	CONSIGLIERE	P
23.	GHIO FRANCESCA	VICEPRESIDENTE	P
24.	GREGORIO FABIO	CONSIGLIERE	P
25.	KAABOUR SI MOHAMED	CONSIGLIERE	P
26.	MACCAGNO PAOLA	CONSIGLIERA	A
27.	MARANGONI EDOARDO	CONSIGLIERE	P
28.	MARESCA FRANCESCO	CONSIGLIERE	P
29.	MASCIA MARIO	CONSIGLIERE	A
30.	MESMAEKER MARCO	CONSIGLIERE	P
31.	ORLANDO ANNA	CONSIGLIERA	P
32.	PELLERANO LORENZO	CONSIGLIERE	P

33.	PICIOCCHI PIETRO	CONSIGLIERE	P
34.	ROMEO MASSIMO	CONSIGLIERE	P
35.	RUSSO MONICA	CONSIGLIERA	P
36.	SICIGNANO LAURA	CONSIGLIERA	P
37.	STUPPIA ROSANNA	CONSIGLIERA	A
38.	TASSARA SARA	CONSIGLIERA	P
39.	VACALEBRE VALERIANO	CONSIGLIERE	P
40.	VASSALLO ENRICO	CONSIGLIERE	P
41.	VENTURINI ERIKA	CONSIGLIERA	P

Sono presenti (P) e assenti (A) gli Assessori:

1.	TERRILE ALESSANDRO LUIGI	Vicesindaco	P
2.	FERRANTE MASSIMO	Assessore	P
3.	MONTANARI GIACOMO	Assessore	P
4.	PATRONE DAVIDE	Assessore	P
5.	ROBOTTI EMILIO	Assessore	P
6.	BEGHIN TIZIANA	Assessora	P
7.	BRUZZONE RITA	Assessora	P
8.	COPPOLA FRANCESCA	Assessora	P
9.	LODI CRISTINA	Assessora	P
10.	PERICU SILVIA	Assessora	P
11.	VISCOGLIOSI ARIANNA	Assessora	P

Il Presidente pone in discussione la proposta n. 50 del 4 dicembre 2025;

Su proposta del Vicesindaco avv. Alessandro Terrile, con delega all'indirizzo e controllo strategico sulle società partecipate, dell'Assessora all'Ambiente arch. Silvia Pericu, con delega all'indirizzo operativo di AMIU S.p.A e dell'Assessore alla Mobilità Sostenibile avv. Emilio Robotti, con delega all'indirizzo operativo di AMT S.p.A.;

Visto il d.lgs. n. 175/2016, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (in avanti anche soltanto "TUSP"), in base al quale: le Pubbliche Amministrazioni possono detenere partecipazioni soltanto in società (i) aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (vincolo di scopo, art. 4, co. 1); (ii) che svolgono attività rientranti nell'elenco di cui all'art. 4, commi 2 e seguenti (vincolo di attività); l'Ente è chiamato a effettuare entro il 31/12/2025 una ricognizione delle partecipazioni detenute alla data del 31/12/2024 (c.d. "*Piano di razionalizzazione delle partecipazioni*"), adottando misure di razionalizzazione ove rilevi (artt. 20 e 26):

- a. partecipazioni societarie non rispettose dei vincoli di cui al predetto art. 4;
- b. società prive di dipendenti, oppure con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle condotte da altre partecipate o enti pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che abbiano conseguito un fatturato medio inferiore al milione di euro nel triennio precedente;
- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f. la necessità di contenere i costi di funzionamento;
- g. la necessità di aggregare società aventi per oggetto le attività consentite dal citato art. 4;

l'Ente è altresì tenuto ad adottare una relazione sull'attuazione delle misure disposte con il precedente Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, adottato con DCC n. 53/2024;

Visto l'art. 30, co. 2, secondo periodo, del d.lgs. n. 201/2022, in base al quale la relazione di cui all'art. 20, co. 2 del d.lgs. n. 175/2016 deve contenere un'appendice dedicata alla ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati con il modello dell'*in house providing*;

Dato atto che:

la ricognizione delle società è avvenuta sulla base delle partecipazioni detenute dal Comune di Genova alla data del 31 dicembre 2024, come descritte dall'Allegato A (*Organigramma delle società al 31 dicembre 2024*) e rappresentate alla data del 31/10/2025 nell'Allegato A1 (*Organigramma alla data del 31/10/2025*), da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

alla data del 3/12/2025 non risulta approvato il bilancio dell'esercizio 2024 di AMT S.p.A.; quanto a Ge.Am. S.p.A., tale società ha comunicato in data 24/11/2025 (con nota agli atti degli uffici) di non avere ancora calendarizzato l'assemblea per l'approvazione del bilancio 2024;

l'Ente detiene una partecipazione in Società per Cornigliano S.p.A., società c.d. "*di diritto singolare*" soggetta a specifiche disposizioni di legge ai sensi dell'art. 1, co. 4 lettera a) del TUSP;

Considerato che:

l'esame ricognitivo di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2024 è stato istruito sulla base dell'Allegato B, (*"Relazione tecnica della ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette del Comune di Genova"*, parte integrante del presente provvedimento), che contiene al suo interno le seguenti schede tecniche:

- a. B.1: Scheda di ricognizione al 31/12/2024 delle società partecipate dal Comune di Genova sulla base di quanto disposto dall'art. 20, co. 2, lettere da a) a g) del TUSP;
- b. B.2: Esito della ricognizione e azioni di piano;
- c. B.3: Consuntivazione delle azioni della revisione periodica delle partecipazioni effettuata entro il 31/12/2024, ai sensi dell'art. 20 del TUSP (con DCC n. 53/2024);

la Relazione di cui all'Allegato B presenta inoltre un'appendice ai sensi dell'art. 30, co. 2, secondo periodo, del d.lgs. n. 201/2022 (Allegato D, parte integrante del presente provvedimento);

il *"Report sulle società partecipate del Comune di Genova: Consuntivo 2024 e budget 2025"* (Allegato C, parte integrante del presente provvedimento) contiene una rappresentazione della situazione economico-finanziaria e patrimoniale delle società controllate dal Comune di Genova che hanno approvato il bilancio al 31/12/2024;

Dato atto che l'esito della ricognizione delle società al 31/12/2024, come dettagliatamente descritto nella relazione tecnica di cui all'Allegato B, evidenzia nelle schede tecniche B1 e B2:

1) società detenute indirettamente, non conformi a quanto previsto dagli artt. 1 e/o 4, commi 1 e 2, lettere da a) a e) e dall'art. 20, co. 2, del TUSP, per le quali la precedente Revisione delle partecipazioni (adottata con la DCC n. 53/2024) ha già impartito un indirizzo:

TICASS s.c.a r.l. (partecipazione del 2,94% detenuta da AMIU S.p.A.)	Fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. d) del TUSP)
ATC Esercizio S.p.A. (partecipazione del 10,17% detenuta da AMT S.p.A.)	La società non opera nel territorio di riferimento dell'Ente (art. 4, co. 1 del TUSP)
Sessanta milioni di km esercizio s.c.a r.l. (partecipazione del 21% detenuta da AMT S.p.A.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP)
ATP Esercizio s.r.l. (partecipazione del 51,54% detenuta da AMT S.p.A.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dipendenti (società priva di dipendenti) e fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. b) e d) del TUSP)
RAISE s.c. a r.l. (partecipazione del 12,5% detenuta da Job Centre s.r.l.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dei dipendenti e fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. b) e d) del TUSP), come già previsto nel piano industriale e nella relativa nota integrativa (approvati con la DCC 36/2023), sui quali si è basato l'acquisto della partecipazione

2) società già in liquidazione alla data del 31/12/2024:

Ecolegno s.r.l. in liquidazione;

STL Terre di Portofino s.c.a r.l. in liquidazione;

3) società cessate e/o dismesse:

SVI s.r.l. in liquidazione;

STL Terre di Portofino s.c.a r.l. in liquidazione;

Dato atto, per quanto concerne F.S.U. s.r.l. (in avanti anche solo "FSU"), che:

è la *holding* tramite cui l'Ente detiene una partecipazione in IREN S.p.A. ("IREN") pari al 18,851% del capitale (corrispondente, alla data del 3/07/2025, al 23,580% dei diritti di voto), una *multiutility* quotata presso la Borsa Italiana, e in Banca Popolare Etica s.coop. p.a. L'esercizio della *governance* su una *multiutility* quotata come IREN costituisce un'attività particolarmente complessa, tale da richiedere specifiche competenze tecniche, anche alla luce della presenza di un patto di voto e di blocco funzionale al mantenimento del controllo pubblico. FSU fornisce inoltre supporto alle altre società del Gruppo Comune, sia sul piano finanziario sia come *advisor* su tematiche di natura finanziaria e bancaria;

alla data del 31/12/2024, FSU presentava un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, risultando pertanto non conforme al requisito di cui all'art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP. Tuttavia già il 20/1/2025, in occasione dell'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/7/2024 e del rinnovo dell'organo amministrativo, l'Assemblea societaria ha nominato un Amministratore Unico in attuazione di quanto previsto nella predetta DCC n. 53/2024. A oggi, pertanto, il rapporto tra il numero degli amministratori e quello dei dipendenti risulta coerente con le previsioni del TUSP;

Ritenuto di disporre il mantenimento di FSU s.r.l., anche in considerazione della sopraggiunta conformità al requisito di cui all'art. 20, co. 2, lett. b) del d.lgs. n. 175/2016;

Dato altresì atto, con riferimento alle partecipazioni indirette non conformi a uno o più dei requisiti del TUSP, che:

TICASS s.c. a r.l. (nel prosieguo anche solo "TICASS") è una società consortile partecipata da AMIU S.p.A. (in seguito anche solo "AMIU"), da attori istituzionali (Università di Genova, CNR), da enti di ricerca e da imprese;

la DCC n. 71/2023 aveva disposto il mantenimento della partecipazione per il 2024, in quanto AMIU aveva prospettato perdite in termini economici e di competitività in caso di dismissione. Ciò premesso, preso atto dell'orientamento espresso dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in relazione alla stessa TICASS, secondo cui "*nessun margine di discrezionalità è stato lasciato ai singoli enti detentori della partecipazione né in ordine all'an né in ordine al quando*", la DCC n. 53/2024 ha dato indirizzo alla capogruppo di dismettere la partecipazione;

con nota del 6/6/2025 (Allegato E, parte integrante del presente provvedimento), il Presidente del Consiglio Amministrativo di AMIU ha riferito che, in recepimento degli indirizzi impartiti, l'Organo Amministrativo di AMIU "*nella riunione del 26 maggio u.s. ha deliberato la dismissione della partecipazione entro l'anno 2025*";

con la successiva nota del 5/11/2025 (Allegato F, parte integrante del presente provvedimento), AMIU ha riferito di avere esercitato il recesso da TICASS e che gli effetti "*decorreranno, come previsto dallo statuto consortile, a partire dal primo gennaio 2026*";

per quanto riguarda ATC Esercizio S.p.A. ("ATC") e Sessanta Milioni di KM Esercizio s.c. a r.l. ("SMC"), con nota dell'8/5/2025 (Allegato G, parte integrante del presente provvedimento), la capogruppo AMT S.p.A. ("AMT") ha riferito che "*essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura a evidenza pubblica*";

per quanto concerne ATP Esercizio s.r.l., con la predetta nota dell'8/5/2025 AMT ha rappresentato che "*essendo al momento in corso alcuni contenziosi con il socio privato di minoranza, (...) è in attesa della definizione dei relativi procedimenti giudiziari prima di assumere qualsiasi decisione*";

da ultimo, con nota del 12/11/2025, agli atti degli uffici, AMT ha riferito che non sono intervenuti elementi di novità rispetto alla situazione rappresentata nella predetta nota dell'8/5/2025;

RAISE s.c. a r.l. (in avanti anche solo "RAISE") è stata costituita da una serie di soggetti pubblici (tra cui l'Università di Genova e il CNR) per operare come soggetto attuatore (HUB) nell'ambito del progetto del PNRR "Robotics and AI for Socio-economic Empowerment" in base a quanto previsto dal bando approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca;

in esecuzione della DCC n. 36/2023, Job Centre s.r.l. ("Job Centre") ha acquisito in data 22/12/2023 una quota pari al 12,50% del capitale sociale; ulteriori quote sono indirettamente detenute tramite FILSE S.p.A. ("FILSE") e Liguria Digitale S.p.A.;

in coerenza con la stretta funzionalità di RAISE alla realizzazione di uno specifico progetto, la DCC n. 36/2023 ha limitato la durata di tale veicolo societario all'arco temporale necessario all'attuazione dell'iniziativa progettuale che ha giustificato l'acquisto della partecipazione. A questo riguardo, infatti, la predetta nota integrativa al piano industriale 2022-2026 di RAISE prevede la redazione entro marzo 2027 del bilancio di liquidazione al 31/12/2026;

il piano industriale e la relativa nota integrativa approvati con la citata DCC 36/2023 (trasmessi alla Corte dei conti ai sensi dell'art. 5, commi 3 e 4 del TUSP) prevedono un fatturato medio annuo per il triennio 2023-2025 di 874.000 euro, inferiore a quanto richiesto dal citato art. 20, co. 2, lett. b), nonché un numero di dipendenti minore di quello degli amministratori. La società, che ha chiuso in pareggio il bilancio al 31/12/2024, presenta un fatturato medio del triennio 2022/24 inferiore al milione di euro. Nel 2024 il numero dei dipendenti risulta inferiore a quello dei componenti dell'organo amministrativo (elevato da 5 a 7 unità nel 2024 in ossequio all'art. 27, co. 1 del D.L. n. 13/2023, convertito in legge con modificazioni dalla L. n. 41/2023), non in linea con quanto disposto dall'art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP;

Ritenuto di:

confermare l'indirizzo già impartito in vista della dismissione delle partecipazioni indirette in ATC Esercizio S.p.A., SMC- Sessanta Milioni di Chilometri s.c. a r.l. e ATP Esercizio s.r.l., sollecitando il nuovo organo amministrativo della capogruppo AMT a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie;

confermare l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in RAISE s.c. a r.l. per il tempo strettamente necessario alla realizzazione dei progetti che a essa fanno capo e allo svolgimento delle successive attività dirette alla chiusura del veicolo societario in oggetto, secondo quanto già previsto dalla DCC n. 36/2023;

Dato atto, con riferimento alle partecipazioni in società in liquidazione alla data del 31/12/2024, che:

con la predetta nota del 6/6/2025 (Allegato E, parte integrante del presente provvedimento) AMIU, titolare del 51% di Ecolegno s.r.l. in liquidazione ("Ecolegno"), ha riferito che tale società ha definito transattivamente il contenzioso legato agli eventi del Ponte Morandi, con la realizzazione di un provento straordinario pari ad € 1.750.000,00, e che "in assenza di ulteriori contenziosi e in presenza di un quadro debitorio certo, la procedura liquidatoria può considerarsi in fase avanzata e sostanzialmente prossima alla conclusione";

il bilancio di esercizio al 31/12/2024 di Ecolegno mostra un utile di 1.484.794 euro;

con la successiva nota del 5/11/2025 (Allegato F, parte integrante del presente provvedimento) AMIU ha riferito che *“con riferimento alla liquidazione della società Ecolegno, tutte le operazioni connesse sono state regolarmente effettuate (...), si è in attesa di ricevere dall’Agenzia delle Entrate il parere in merito alla tassazione del rimborso ottenuto da Autostrade (...). Le imposte dovute risultano integralmente pagate e si è già provveduto alla distribuzione delle somme tra i soci”* e che *“entro la fine dell’anno è prevista la chiusura formale della liquidazione”*;

STL Terre di Portofino s.c.a r.l. in liquidazione (“STL”) è stata cancellata dal Registro delle imprese in data 8/7/2025, a seguito dell’approvazione del bilancio finale di liquidazione al 25/04/2025;

Ritenuto di sollecitare l’Organo amministrativo di AMIU S.p.A. a porre in essere tutte le misure necessarie, eventualmente anche ai sensi dell’art. 2487, u.c. c.c., per addivenire a una pronta chiusura della procedura di liquidazione di Ecolegno s.r.l. in liquidazione, riferendo immediatamente all’Ente nel caso in cui, a differenza di quanto prospettato, le attività liquidatorie non dovessero concludersi entro il 31/12/2025;

Dato atto, con riferimento alle partecipazioni cessate, che:

oltre alla già citata STL, in data 24/12/2024 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione di SVI s.r.l. in liquidazione (interamente controllata da S.P.Im. S.p.A.), cui ha fatto seguito la formale cancellazione dal Registro delle imprese il 22/01/2025;

Dato atto che:

l’Ente detiene partecipazioni di minoranza in FILSE S.p.A. e I.R.E. S.p.A. (“*FILSE*” e “*IRE*”), società inserite nell’Allegato A del TUSP, ai sensi dell’art. 26, co. 2 del medesimo Testo Unico. Entrambe le società sono configurate come *in house*, soggette al controllo analogo congiunto del Comune e degli altri soci pubblici (tra cui Regione Liguria quale socio di maggioranza);

a FILSE fa capo un gruppo societario rappresentato, con riferimento alle partecipazioni da essa direttamente detenute, nell’allegato B, nell’ambito del quale si rinvencono alcune società non conformi a uno o più requisiti del TUSP. FILSE e IRE detengono partecipazioni in società in liquidazione;

con nota del 7/11/2025 (Allegato H, parte integrante del presente provvedimento, al quale si rimanda per i dettagli) FILSE ha provveduto a comunicare le azioni di razionalizzazione intraprese e ad aggiornare sullo stato di avanzamento delle procedure liquidatorie in corso;

Ritenuto di:

dare mandato a FILSE S.p.A. ad attuare misure di razionalizzazione delle proprie società non conformi ai requisiti del d.lgs. n. 175/2016 (di cui all’All. B, sezione “*Società attive del gruppo FILSE*”) funzionali a consentire il legittimo mantenimento di tali partecipazioni, procedendo, in mancanza, alla dismissione delle stesse, entro il 31/12/2026;

dare mandato a FILSE S.p.A. e a I.R.E. S.p.A. a porre in essere tutte le iniziative idonee a una sollecita chiusura delle attività liquidatorie delle proprie partecipazioni in liquidazione (di cui all’All. B, sezione “*Società in liquidazione del gruppo FILSE e di IRE*”);

Dato atto, per quanto riguarda AMT, che:

AMT è la società che gestisce *in house* il servizio di trasporto pubblico locale in ambito urbano ed extraurbano. A seguito della segnalazione formulata ai sensi dell’art. 25<sup>octies</sup> del d.lgs. n. 14/2019 dal Collegio sindacale in data 23/6/2025, il 14/10/2025 il nuovo Organo amministrativo di AMT ha

presentato istanza ai sensi dell'art. 12 del d.lgs. 14/2019 per la nomina di un esperto indipendente nel contesto della composizione negoziata della crisi di impresa. Contestualmente, il Consiglio di Amministrazione ha formulato richiesta di applicazione di misure protettive del proprio patrimonio nei confronti dei creditori ai sensi dell'art. 18, co. 1 del d.lgs. n. 14/2019 (con la sola esclusione dei diritti di credito dei lavoratori);

in data 30/10/2025, l'Assemblea dei Soci di AMT ha preso atto del "*Piano industriale di risanamento di AMT 2025-2029*" approvato dal Consiglio di Amministrazione. Successivamente, sono state avviate interlocuzioni tra gli Enti interessati al fine di definire il quadro delle risorse per sostenere il percorso di risanamento della società, alla luce del quale la stessa procederà alla conseguente rimodulazione del Piano industriale, anche per affinarne i contenuti in coerenza con le previsioni dell'art. 14 del d.lgs. n. 175/2016 in tema di ristrutturazione aziendale;

con decisione di Giunta del 25/11/2025 l'Amministrazione ha confermato l'impegno dell'Ente a sostenere il percorso di risanamento di AMT nel rispetto del quadro normativo di riferimento;

la prima udienza per la valutazione sulla concessione delle predette misure protettive si è tenuta il giorno 28/11/2025;

Ritenuto che, nelle more della definizione da parte dell'azienda del Piano di ristrutturazione di cui all'art. 14, co. 4 del d.lgs. n. 175/2016, AMT debba attivare tutte le misure per la riduzione dei costi di funzionamento, incluse quelle di efficientamento che saranno considerate nel predetto Piano;

Ritenuto pertanto di dare mandato all'Organo amministrativo di AMT ad attivare fin d'ora misure per la riduzione dei costi di funzionamento e di efficientamento;

Dato atto, per quanto riguarda AMIU, che nel mese di ottobre l'Amministrazione ha dato indirizzo alla società di predisporre un Piano industriale volto al mantenimento nel medio periodo degli equilibri economico-finanziari, avviando immediatamente le azioni per la riduzione dei costi e l'efficientamento del servizio;

Ritenuto pertanto di dare mandato all'Organo amministrativo di AMIU ad avviare immediatamente le azioni per la riduzione dei costi e l'efficientamento del servizio, nelle more della presentazione del nuovo Piano industriale di cui al punto precedente;

Dato atto, per quanto riguarda Bagni Marina Genovese s.r.l. ("*Bagni Marina*"), che:

Bagni Marina è la società *in house* del Comune che gestisce gli stabilimenti balneari "*San Nazaro*", "*Scogliera*", "*Janua*" e altre spiagge libere, occupandosi anche del servizio di salvamento. Il bilancio di esercizio 2024 di Bagni Marina ha registrato una perdita di 146.310 euro, superiore a un terzo del capitale e tale da determinare l'applicazione dell'art. 2482*bis* c.c. Con la deliberazione assembleare del 29/8/2025, che ha approvato detto bilancio, la società è stata autorizzata ad attuare una serie di misure volte a ridurre nel corso dell'esercizio 2025 la perdita entro un terzo del capitale sociale, in coerenza con quanto previsto dal citato art. 2482*bis* c.c.;

la società opera sulla base delle concessioni demaniali a essa attribuite. Con la determinazione dirigenziale n. 4343/2025, a seguito di una procedura comparativa a evidenza pubblica, l'Ente ha assentito al rilascio di un'unica concessione in favore di Bagni Marina, comprensiva – tra gli altri – dei compendi demaniali "*Bagni Janua*", "*Bagni San Nazario*" e "*La Scogliera*", per quindici anni;

Tenuto conto che:

con la delibera n. 69/2023, la Corte dei conti aveva invitato il Comune a "*proseguire le azioni di perseguimento dell'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario*" della società;

in accoglimento delle indicazioni pervenute dalla Corte dei conti, la DCC n. 53/2024 aveva confermato l'indirizzo, già prefigurato nella DCC n. 71/2023, impartito agli organi amministrativi di Bagni Marina e di Genova Parcheggio S.p.A. (in seguito anche solo "Genova Parcheggio") di compiere le attività propedeutiche a un'aggregazione tra le due società, predisponendo un progetto di fusione, eventualmente articolato in una o più fasi intermedie, che rispondesse alle esigenze di miglioramento degli indici economico-finanziari della stessa Bagni Marina;

Rilevato che:

successivamente all'assentimento delle concessioni demaniali di cui sopra, Genova Parcheggio ha trasmesso una valutazione preliminare sull'ipotesi di aggregazione, agli atti degli uffici, prospettandone l'attuazione in un arco temporale di medio periodo e comunque non inferiore al triennio. In seguito, detta società ha inoltre rappresentato che, alla luce degli approfondimenti giuridici condotti sul proprio statuto, potrebbero ravvisarsi profili di incompatibilità dell'operazione con il disposto dell'art. 4 del TUSP. In conseguenza di ciò, la Relazione Previsionale Aziendale 2026-2028 di Bagni Marina è in corso di rielaborazione, stante la necessità che le misure strutturali atte alla ricostituzione del capitale e al miglioramento degli indicatori di solidità e liquidità prescindano dall'intervento di Genova Parcheggio;

il monitoraggio economico-finanziario al 30/9/2025 prodotto da Bagni Marina (agli atti degli uffici) prefigura una previsione di chiusura dell'esercizio 2025 in equilibrio e in linea con il piano di ricostituzione del capitale sociale. A questo riguardo è stato richiesto al Sindaco Unico della società un aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure di ricostituzione del capitale sociale (All. I, parte integrante del presente provvedimento);

risulta necessario proseguire nel costante monitoraggio dello stato di attuazione delle misure di cui all'art. 2482**bis** c.c., così da verificare che il recupero del capitale sociale proceda come previsto, e valutare l'aggregazione di Bagni Marina con altre società del Gruppo, ivi compresa la possibilità di una ricollocazione nell'ambito della *holding* comunale FSU, al fine di migliorare gli indici economico-finanziari della stessa Bagni Marina, o l'adozione di altre misure di razionalizzazione in esito alla chiusura dell'esercizio 2025 e sulla base delle sue risultanze, stante anche il permanere di alcune incertezze meglio evidenziate nella nota del Sindaco Unico;

ciò posto, nelle more di quanto sopra, è necessario che la società provveda alla riduzione dei costi di funzionamento, al fine di consentire l'integrale recupero del capitale sociale entro l'esercizio 2026 come previsto dal piano di ricostituzione ai sensi dell'art. 2482**bis** c.c., e che, al fine di migliorare i propri indici di bilancio, metta in atto tutte le azioni volte alla valorizzazione del proprio patrimonio, e in special modo degli asset attualmente non usati per l'erogazione del servizio;

Ritenuto pertanto di dare mandato all'organo amministrativo di Bagni Marina Genovese s.r.l. a porre in essere misure di riduzione dei costi di funzionamento;

Dato atto che:

l'art. 30, co. 2, secondo periodo del d.lgs. n. 201/2022 sopra richiamato prevede che la Relazione di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 (Allegato B) presenti un'appendice dedicata alla ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dall'Ente con il modello dell'*in house providing* con riferimento al 2024;

in ossequio a quanto previsto dall'art. 30, co. 2, secondo periodo sopra richiamato, l'appendice alla predetta Relazione (contenuta nell'Allegato D al presente provvedimento) si compone di n. 9 schede, così come predisposte dai Dirigenti responsabili dei servizi affidati *in house*, che hanno provveduto a individuare i servizi rilevanti ai sensi della disposizione in oggetto e a redigere e

sottoscrivere, per ciascuno di essi, un'apposita scheda con riferimento al 2024. In coerenza con quanto previsto dall'art. 30 citato, non ricadono nel perimetro della rilevazione in oggetto i servizi affidati da un Ente di Governo di Ambito perché non rientranti nella competenza comunale e in particolare, in continuità con la ricognizione relativa al 2023, il servizio di gestione dei rifiuti, il servizio idrico integrato, il trasporto pubblico locale, oggetto di affidamento da parte della Città Metropolitana di Genova;

ogni scheda dà conto, con riguardo allo specifico servizio preso in considerazione, della sussistenza di ragioni che giustificano o meno il mantenimento dell'affidamento del servizio a una società *in house*, ai sensi dell'art. 17, co. 5 del d.lgs. n. 201/2022;

l'appendice composta dalle predette schede è allegata anche alla deliberazione dell'Ente che adotta la relazione di cui all'art. 30, co. 2, primo periodo del d.lgs. n. 201/2022;

Ritenuto pertanto di approvare la "*Relazione tecnica*" di cui all'art 20, co. 2 del d.lgs. n. 175/2016 contenente la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette possedute dal Comune alla data del 31 dicembre 2024 (Allegato B, parte integrante del presente provvedimento);

Dato atto che l'istruttoria del presente atto è stata svolta da Lorenzo Canali, responsabile del procedimento, che è incaricato di ogni ulteriore atto necessario per dare esecuzione al presente provvedimento; con riferimento alle schede che compongono l'allegato "D", l'istruttoria è stata svolta dai Dirigenti responsabili dei servizi oggetto di rilevazione e firmatari delle schede medesime;

Acquisito il parere di regolarità tecnica espresso dal Responsabile del Servizio competente, attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, espresso ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, primo comma D.Lgs n. 267/2000 e s.m.i.

Acquisito il parere di regolarità contabile rilasciato dal Responsabile di ragioneria ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147 bis, comma 1, del d.lgs. 267/200 s.m.i, considerato che il presente provvedimento comporta effetti diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente.

Visti:

il d.lgs. n. 201/2022;

il d.lgs. n. 175/2016;

l'art. 7 del d.lgs. n. 36/2023;

La Giunta

PROPONE

al Consiglio Comunale

per le motivazioni di cui in premessa, che qui si richiamano integralmente, di:

1) approvare la "*Relazione tecnica*" di cui all'art 20, co. 2 del d.lgs. n. 175/2016 contenente la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette possedute dal Comune alla data del 31 dicembre 2024 (Allegato B al presente provvedimento, quale sua parte integrante), composta dalle seguenti schede tecniche:

B.1: Scheda di ricognizione al 31/12/2024 delle società partecipate dal Comune di Genova sulla base di quanto disposto dall'art. 20, co. 2, T.U.S.P. lettere da a) a g);

B.2: Esito della ricognizione e azioni di piano;

B.3: Consuntivazione delle azioni della revisione periodica delle partecipazioni effettuata entro il 31 dicembre 2024, ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P. (con DCC n. 53/2024);  
 Ai sensi dell'art. 30, co. 2, secondo periodo del d.lgs. n. 201/2022, la Relazione di cui sopra è integrata da un'appendice dedicata alla ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dall'Ente con il modello dell'*in house providing* (Allegato D al presente provvedimento, quale sua parte integrante);

2) dare atto che l'esito della ricognizione al 31/12/2024, come dettagliatamente descritto nella relazione tecnica di cui all'Allegato B, evidenzia nelle schede tecniche B1 e B2:

a) società detenute indirettamente, non conformi a quanto previsto dagli artt. 1 e/o 4, commi 1 e 2, lettere da a) a e) e dall'art. 20, co. 2, del TUSP, per le quali la precedente Revisione delle partecipazioni (adottata con la DCC n. 53/2024) ha già impartito un indirizzo:

TICASS s.c.a r.l. (partecipazione del 2,94% detenuta da AMIU S.p.A.)	Fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. d) del TUSP)
ATC Esercizio S.p.A. (partecipazione del 10,17% detenuta da AMT S.p.A.)	La società non opera nel territorio di riferimento dell'Ente (art. 4, co. 1 del TUSP)
Sessanta milioni di km esercizio s.c.a r.l. (partecipazione del 21% detenuta da AMT S.p.A.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP)
ATP Esercizio s.r.l. (partecipazione del 51,54% detenuta da AMT S.p.A.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dipendenti (società priva di dipendenti) e fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. b) e d) del TUSP)
RAISE s.c. a r.l. (partecipazione del 12,5% detenuta da Job Centre s.r.l.)	Numero degli amministratori maggiore del numero dei dipendenti e fatturato medio 2022/24 inferiore al milione di euro (art. 20, co. 2, lett. b) e d) del TUSP), come già previsto nel piano industriale e nella relativa nota integrativa (approvati con la DCC 36/2023), sui quali si è basato l'acquisto della partecipazione

b) società già in liquidazione alla data del 31/12/2024:

Ecolegno s.r.l. in liquidazione;

STL Terre di Portofino s.c.a r.l. in liquidazione;

c) società cessate e/o dismesse:

SVI s.r.l. in liquidazione;

STL Terre di Portofino s.c.a r.l. in liquidazione;

dando atto, per quanto riguarda TICASS s.c a r.l., che AMIU ha riferito di avere esercitato il recesso, i cui effetti "*decorreranno, come previsto dallo statuto consortile, a partire dal primo gennaio 2026*";

3) disporre il mantenimento di FSU s.r.l., anche in considerazione della sopraggiunta conformità al requisito di cui all'art. 20, co. 2, lett. b) del d.lgs. n. 175/2016;

4) confermare l'indirizzo già impartito in vista della dismissione delle partecipazioni indirette in ATC Esercizio S.p.A., SMC- Sessanta Milioni di Chilometri s.c. a r.l. e ATP Esercizio s.r.l., sollecitando il nuovo organo amministrativo della capogruppo AMT a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie;

5) confermare l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in RAISE s.c. a r.l. per il tempo strettamente necessario alla realizzazione dei progetti che a essa fanno capo e allo svolgimento delle successive attività dirette alla chiusura del veicolo societario in oggetto, secondo quanto già previsto dalla DCC n. 36/2023;

6) sollecitare l'Organo amministrativo di AMIU S.p.A. a porre in essere tutte le misure necessarie, eventualmente anche ai sensi dell'art. 2487, u.c. c.c., per addivenire a una pronta chiusura della procedura di liquidazione di Ecolegno s.r.l. in liquidazione, riferendo immediatamente all'Ente nel caso in cui, a differenza di quanto prospettato, le attività liquidatorie non dovessero concludersi entro il 31/12/2025;

7) dare mandato a FILSE S.p.A. ad attuare misure di razionalizzazione delle proprie società non conformi ai requisiti del d.lgs. n. 175/2016 funzionali a consentire il legittimo mantenimento di tali partecipazioni, procedendo, in mancanza, alla dismissione delle stesse, entro il 31/12/2026;

8) dare mandato a FILSE S.p.A. e a I.R.E. S.p.A. a porre in essere tutte le iniziative idonee a una sollecita chiusura delle attività liquidatorie delle proprie partecipazioni in liquidazione;

9) dare mandato all'Organo amministrativo di AMT ad attivare fin d'ora misure per la riduzione dei costi di funzionamento e di efficientamento;

10) dare mandato all'Organo amministrativo di AMIU ad avviare immediatamente le azioni per la riduzione dei costi e l'efficientamento del servizio, nelle more della presentazione del nuovo Piano industriale;

11) dare mandato all'organo amministrativo di Bagni Marina Genovese s.r.l. a porre in essere misure di riduzione dei costi di funzionamento;

12) disporre la pubblicazione sul sito istituzionale del Comune di Genova della presente deliberazione e del *"Report sulle società partecipate del Comune di Genova: Consuntivo 2024 e budget 2025"* alla sezione *"Amministrazione trasparente /Enti controllanti/Società Partecipate"*;

13) dare mandato agli uffici competenti e agli organi amministrativi delle società interessate a porre in essere tutti gli atti necessari a dare attuazione alla presente deliberazione;

14) dare atto che la Direzione competente provvederà a dare comunicazione degli esiti della presente ricognizione alle Società interessate dai processi di riordino, nonché a trasmettere la presente deliberazione alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, dando altresì atto che gli esiti del presente piano di riordino verranno inoltre inseriti nell'apposita Banca Dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze secondo la tempistica prevista.

Il Presidente ricorda che la pratica è già stata oggetto di trattazione in sede di Commissione.

Non essendo fatte osservazioni, il Presidente pone in votazione la proposta della Giunta.

La votazione, effettuata con l'utilizzo del sistema elettronico di rilevazione dei voti e con l'assistenza dei Consiglieri Alfonso, Vassallo, Bevilacqua, dà il seguente risultato:

Presenti	n. 35	
Votanti	n. 23	
Voti favorevoli	n. 23	Alfonso Donatella Anita, Bruzzone Filippo, Caputo Martina, Caraffini Mario, Casini Marco, Centofanti Maria Luisa, Chiarotti Claudio, Finocchio Serena, Frigerio Enrico, Garzarelli Lorenzo, Ghio Francesca, Gregorio Fabio, Kaabour Si Mohamed, Marangoni Edoardo, Mesmaeker Marco, Romeo Massimo, Russo Monica, Salis Silvia, Sicignano Laura, Tassara Sara, Vassallo Enrico, Venturini Erika, Villa Claudio
Voti contrari	n. 0	
Astenuti	n. 12	Avvenente Mauro, Bevilacqua Alessio, Bianchi Alessandra, Cavo Ilaria, Falcone Vincenzo, Gambino Sergio, Gandolfo Nicholas, Maresca Francesco, Orlando Anna, Pellerano Lorenzo, Piciocchi Pietro, Vacalebre Valeriano
Presenti non votanti (PNV)	n. 0	

Visto l'esito della votazione, il Presidente dichiara approvata dal Consiglio la proposta della Giunta

IL PRESIDENTE

Claudio Villa  
Firmato digitalmente

IL VICESEGRETARIO GENERALE

Angela Ilaria Gaggero  
Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

<b>185</b> <b>DIREZIONE DI AREA</b> <b>PIANIFICAZIONE E CONTROLLI</b>	<b>PDL 343 DEL 03/12/2025</b>
---	-------------------------------

**OGGETTO:**

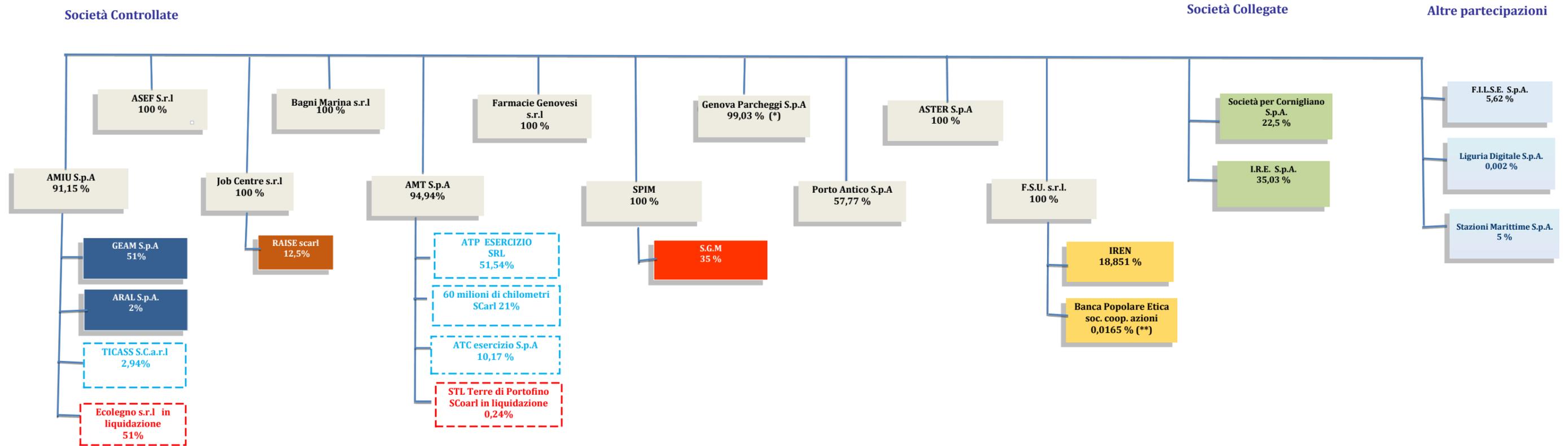
REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALL'ENTE AL 31 DICEMBRE 2024.

<b>ELENCO ALLEGATI PARTE INTEGRANTE</b>
All. A - Organigramma al 31.12.2024
All. A1 - Organigramma al 31.10.2025
All. B Relazione tecnica partecipazioni 2025 (al 31.12.2024)
Allegato C_Report società partecipate 2024-2025
All. D appendice servizi in house
All. E - Nota AMIU prot. 269736 del 6.6.2025
All. F - Nota AMIU prot. 557609 del 5.11.2025
All. G - Nota AMT prot. 217840 del 8.5.2025
All. H - Nota Filse prot. n. 561427 del 7.11.2025
All. I Nota sindaco Bagni Marina

IL DIRETTORE

DOTT.SSA NADIA MAGNANI

SOCIETA' PARTECIPATE AL 31/12/2024



NOTE:

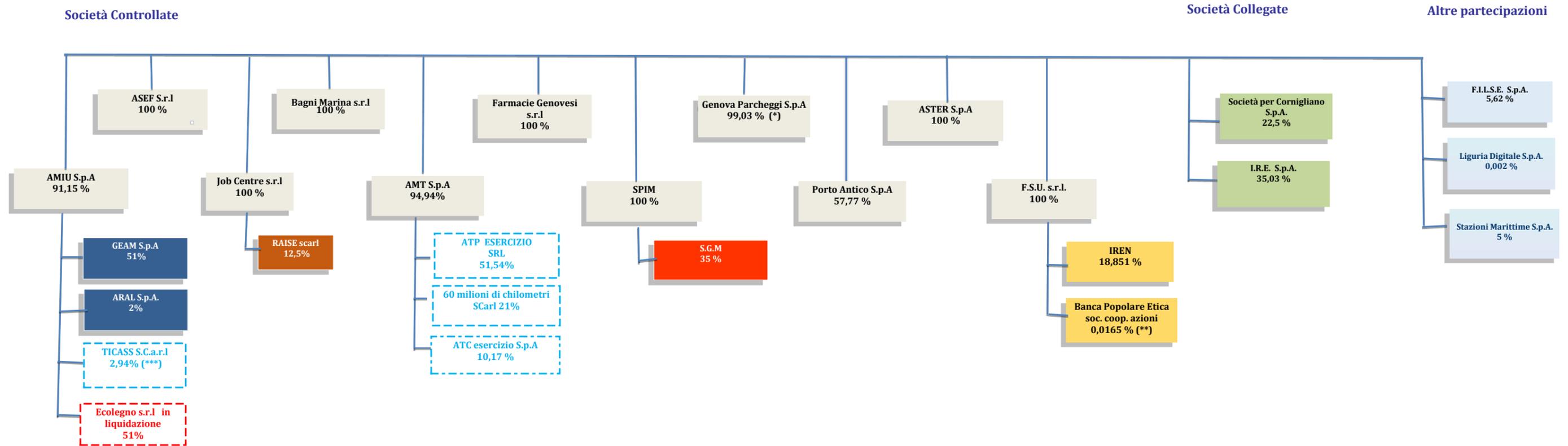
(\*) In data 22/02/2024 la partecipazione è scesa dal 99,9996% al 99,03% per effetto della cessione a Città Metropolitana di Genova di n. 5.000 azioni.

(\*\*) Quota di partecipazione variabile riferita al 31/12/2024.

----- società in liquidazione

- - - - - società oggetto di razionalizzazione da piani precedenti - prevista cessione quota

SOCIETA' PARTECIPATE AL 31/10/2025



NOTE:

(\*) In data 22/02/2024 la partecipazione è scesa dal 99,9996% al 99,03% per effetto della cessione a Città Metropolitana di Genova di n. 5.000 azioni.

(\*\*) Quota di partecipazione variabile riferita al 31/12/2024.

(\*\*\*) Esercitato da AMIU il diritto di recesso con decorrenza 1/1/2026.

- - - società in liquidazione

- - - società oggetto di razionalizzazione da piani precedenti - prevista cessione quota

**RELAZIONE TECNICA DELLA  
RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE  
DEL COMUNE DI GENOVA**

**B.1 SCHEDA DI RICOGNIZIONE AL 31/12/2024 DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE  
DAL COMUNE DI GENOVA SULLA BASE DI QUANTO DISPOSTO DALL'ART. 20,  
COMMA 2 TUSP LETTERE DA a) A g)**

**B.2 ESITO DELLA RICOGNIZIONE E AZIONI DI PIANO**

**B.3 CONSUNTIVAZIONE DELLE AZIONI DELLA REVISIONE ORDINARIA DELLE  
PARTECIPAZIONI EFFETTUATA AL 31/12/2023 AI SENSI DELL'ART. 20 DEL  
T.U.S.P. (con DCC n. 53/2024)**



**B.1 SCHEDA DI RICOGNIZIONE AL 31/12/2024 DELLE SOCIETÀ  
PARTECIPATE DAL COMUNE DI GENOVA SULLA BASE DI QUANTO  
DISPOSTO DALL'ART. 20, COMMA 2 TUSP LETTERE DA a) A g)**



La valutazione di cui all'art. 20, co. 2, lett. c) del d.lgs. n. 175/2016 è stata condotta anche avendo riguardo agli enti non aventi natura societaria considerati dalla DGC n. 208/2023 (avente ad oggetto "Individuazione area di consolidamento ai fini della redazione del bilancio consolidato del "*gruppo comune di Genova*" – anno 2024") come "enti strumentali" ai fini dell'individuazione dell'area di consolidamento per la redazione del bilancio consolidato del "Gruppo Comune di Genova" per l'anno 2024 (Consorzio Villa Serra, Consorzio Bacino Imbrifero Montano del Bormida, Ente Autonomo del Teatro Stabile di Genova, Fondazione Teatro Carlo Felice, Fondazione Civico Museo Biblioteca dell'Attore del Teatro Stabile di Genova, Genova Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura, Fondazione Urban Lab Genoa International School e Fondazione Museo Nazionale dell'Emigrazione Italiana - MEI).



## Società attive al 31/12/2024

SOCIETÀ ATTIVE AL 31/12/2024	art. 20 c. 2			lett a)	lett b)			lett c)
	PARTECIPAZIONI AL 31/12/2024			RIENTRANTI CATEGORIE ART. 4	PRIVE DI DIPENDENTI O CON UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE AL NUMERO DI DIPENDENTI			ATTIVITÀ ANALOGHE O SIMILARI
	% DIR	% IND	indiretta di		N. DIP 2024	N. AMM 2024	AMM >DIP	
AMIU S.p.A.	91,15			SI	1.971	5	NO	NO
AMT S.p.A.	94,94			SI	2954	5	NO	NO
ASEF S.r.l.	100			SI	97	1	NO	NO
ASTER S.p.A.	100			SI	390	3	NO	NO
Bagni Marina Genovese S.r.l.	100			SI	31	3	NO	NO
Farmacie Genovesi S.r.l.	100			SI	45	1	NO	NO
FILSE S.p.A.	5,62			All. A D.Lgs. 175/2016	97	5	NO	NO
FSU S.r.l.	100			SI	1	3 (*)	SI	NO
Genova parcheggi S.p.A.	99,03			SI	157	1	NO	NO
IRE S.p.A.	35,03			All. A D.Lgs. 175/2016	66	5	NO	NO
Job Centre S.r.l.	100			SI	17	1	NO	NO
Liguria Digitale S.p.A.	0,002			SI	471	1	NO	NO
Porto Antico S.p.A.	57,77			SI	47	5	NO	NO
Società per Cornigliano	22,5			SI	4	5 (**)	SI	NO
SPIMS.p.A.	100			SI	14	1	NO	NO
Stazioni Marittime S.p.A.	5			SI	58	11	NO	NO
GEAM S.p.A.		51,00	Amiu	SI	56	2	NO	NO
ARAL S.p.A.		2	Amiu	SI	42	3	NO	NO
IREN S.p.A.		18,851	FSU	SI	1150	15	NO	NO
Banca Popolare Etica S.coop.p.a.		0,0165	FSU	SI	483	13	NO	NO
RAISE S.c.a.r.l.		12,5	Job Centre	SI	3	7	SI	NO
TICASS S.c.a.r.l.		2,94	Amiu	SI	6	3	NO	NO
ATC Esercizio S.p.A.		10,17	Amt	NO	394	4	NO	NO
ATP Esercizio s.r.l		51,54	Amt	SI	0	1	SI	NO
Sessanta Milioni di Chilometri Esercizio Scarl		21	Amt	SI	0	1	SI	NO
SGM S.c.p.a.		35	Spim	SI	8	5	NO	NO

(\*) In data 20/01/2025 la società FSU s.r.l. risultava conforme ai parametri del TUSP.

(\*\*) Società per Cornigliano è società di diritto singolare.



SOCIETA' ATTIVE AL 31/12/2024	lett d)				
	FATTURATO			FATTURATO MEDIO	FATTURATO MEDIO SUPERIORE A €1.000.000
	2022	2023	2024		
AMIU S.p.A.	187.925.936,00	205.740.234,00	196.915.217,00	196.860.462,33	SI
AMT S.p.A.	99.104.302,00	126.238.259,00	n.d.	(***) 112.671.280,50	SI
ASEF S.r.l.	12.725.547,00	11.774.865,00	12.052.421,00	12.184.277,67	SI
ASTER S.p.A.	36.327.487,00	40.554.708,00	39.549.902,00	38.810.699,00	SI
Bagni Marina Genovese S.r.l.	1.459.588,00	1.563.430,00	1.606.703,00	1.543.240,33	SI
Farmacie Genovesi S.r.l.	9.954.482,00	9.789.631,00	9.990.672,00	9.911.595,00	SI
FILSE S.p.A.	9.411.618,00	11.088.626,00	10.920.145,00	10.473.463,00	SI
FSU S.r.l.	25.754.483,00	26.992.388,00	29.175.794,00	(**) 27.307.555,00	SI
Genova parcheggi S.p.A.	17.513.548,00	17.318.021,00	109.247.621,00	48.026.396,67	SI
IRE S.p.A.	5.095.588,00	16.273.843,00	12.928.272,00	(*) 11.432.567,67	SI
Job Centre S.r.l.	1.422.297,00	2.445.585,00	1.608.264,00	1.825.382,00	SI
Liguria Digitale S.p.A.	87.584.171,00	91.033.749,00	92.797.159,00	90.471.693,00	SI
Porto Antico S.p.A.	28.952.664,00	20.987.106,00	22.348.513,00	24.096.094,33	SI
Società per Cornigliano	8.583.292,00	8.572.027,00	5.724.039,00	7.626.452,67	SI
SPIM S.p.A.	16.105.714,00	11.022.281,00	12.082.268,00	(*) 13.070.087,67	SI
Stazioni Marittime S.p.A.	24.091.982,00	28.755.930,00	28.473.974,00	27.107.295,33	SI
GEAMS S.p.A.	6.804.160,00	6.738.402,00	6.942.538,00	6.828.366,67	SI
ARAL S.p.A.	19.565.829,00	20.807.735,00	19.931.668,00	20.101.744,00	SI
IREN S.p.A.	283.813.160,00	305.114.592,00	331.296.415,00	306.741.389,00	SI
Banca Popolare Etica S.coop.p.a.	77.494.972,00	115.852.129,00	118.962.511,00	104.103.204,00	SI
RAISE S.c.a.r.l.	0,00	2,00	270,00	90,67	NO
TICASS S.c.a.r.l.	452.010,00	345.122,00	578.214,00	(*) 458.448,67	NO
ATC Esercizio S.p.A.	33.068.002,00	34.915.466,00	36.206.602,00	34.730.023,33	SI
ATP Esercizio s.r.l	587.197,00	529.346,00	403.900,00	506.814,33	NO
Sessanta Milioni di Chilometri Esercizi	10.282.640,00	10.922.564,00	5.806.543,00	9.003.915,67	SI
SGM S.c.p.a.	4.384.014,00	3.860.324,00	6.457.986,00	4.900.774,67	SI

(\*) i dati di fatturato 2024 si riferiscono al valore della produzione esposto a bilancio;

(\*\*) i dati di fatturato si riferiscono al valore della produzione integrato con i "proventi da partecipazioni" (voce C15);

(\*\*\*) i dati di fatturato 2024 non sono disponibili, non essendo ancora intervenuta l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024.



SOCIETA' ATTIVE AL 31/12/2024	lett e)					4 ESERCIZI IN PERDITA SU 5 ESERCIZI	lett f)	lett g)
	RISULTATO D'ESERCIZIO						NECESSITA' CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO	NECESSITA' AGGREGAZIONI DI SOCIETA'
	2020	2021	2022	2023	2024			
AMIU S.p.A.	434.679,00	746.390,00	85.186,00	65.335,00	27.050,00	NO	SI	NO
AMIU S.p.A. consolidato	397.000,00 (*)	614.567,00 (*)	-936.493,00 (*)	223.863 (*)	649.632 (*)	NO	*****	*****
AMT S.p.A.	5.355,00	200.726,00	188.803,00	267.461,00	n.d.	NO	SI	NO
AMT S.p.A. consolidato	2.210.585,00 (*)	48.159,00 (*)	n.d. (*)	n.d. (*)	n.d. (*)	NO	*****	*****
ASEF S.r.l.	235.927,00	121.091,00	241.559,00	72.530,00	153.628,00	NO	NO	NO
ASTER S.p.A.	92.078,00	26.802,00	160.747,00	98.067,00	7.678,00	NO	NO	NO
Bagni Marina Genovese S.r.l.	14.063,00	10.014,00	1.281,00	1.452,00	-146.310,00	NO	SI	NO
Farmacie Genovesi S.r.l.	33.853,00	95.360,00	181.222,00	290.891,00	439.626,00	NO	NO	NO
FILSE S.p.A.	271.544,00	2.338.274,00	62.842,00	783.013,00	533.853,00	NO	NO	NO
FSU S.r.l.	18.901.358,00	19.601.797,00	22.234.357,00	23.626.687,00	26.150.679,00	NO	NO	NO
Genova parcheggi S.p.A.	5.002,00	466.411,00	102.144,00	293.287,00	922.167,00	NO	NO	NO
IRE S.p.A.	6.044,00	848,00	40.358,00	53.938,00	9.638,00	NO	NO	NO
Job Centre S.r.l.	39.669,00	9.696,00	8.732,00	27.739,00	34.502,00	NO	NO	NO
Liguria Digitale S.p.A.	1.444.862,00	1.959.217,00	1.364.543,00	3.776.251,00	1.421.689,00	NO	NO	NO
Porto Antico S.p.A.	22.634,00	136.569,00	143.859,00	243.202,00	279.438,00	NO	NO	NO
Società per Cornigliano	60.285,00	6.000,00	83.948,00	126.203,00	102.818,00	NO	NO	NO
SPIM S.p.A.	3.185,00	1.005,00	2.229.304,00	49.028,00	4.290,00	NO	NO	NO
Stazioni Marittime S.p.A.	-3.645.552,00	1.229.785,00	969.828,00	1.702.086,00	1.540.968,00	NO	NO	NO
GEAMS.p.a.	342.678,00	239.981,00	163.324,00	337.262,00	57.955,00 (**)	NO	NO	NO
ARAL S.p.A.	1.272.167,00	1.663.797,00	81.167,00	1.002.187,00	172.797,00	NO	NO	NO
IREN S.p.A.	210.063.020,00	218.850.794,00	258.687.824,00	172.284.624,00	212.507.129,00	NO	NO	NO
Banca Popolare Etica S.coop.p.a.	6.403.378,00	9.535.363,00	11.588.910,00	27.134.631,00	12.051.707,00	NO	NO	NO
RAISE S.c.a.r.l.	---	---	23,00	5,00	0,00	NO	NO	NO
TICASS S.c.a.r.l.	6.120,00	9.605,00	9.441,00	3.383,00	2.355,00	NO	NO	NO
ATC Esercizio S.p.A.	29.744,00	39.574,00	40.689,00	249.925,00	75.019,00	NO	NO	NO
ATP Esercizio s.r.l	-4.249.342,00	126.277,00	5.598,00	560,00	-58.522,00	NO	NO	NO
Sessanta Milioni di Chilometri Esercizi	11.042,00	29.338,00	14.350,00	6.758,00	484,00	NO	NO	NO
SGM S.c.p.a.	9.405,00	-371.490,00	99.421,00	10.621,00	12.727,00	NO	NO	NO

(\*) A decorrere dal 2022, A.M.T. S.p.A. non redige il bilancio consolidato.

(\*\*) I dati della società Ge.Am. S.p.A., in assenza di formale approvazione del Bilancio 2024, sono desunti dal Bilancio consolidato della capogruppo AMIU.



## Società in liquidazione al 31/12/2024

SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE AL 31/12/2024	art. 20 c. 2			lett a)	lett b)			lett c)
	PARTECIPAZIONI AL 31/12/2024			RIENTRANTI CATEGORIE ART. 4	PRIVE DI DIPENDENTI O CON UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE AL NUMERO DI DIPENDENTI			ATTVITA' ANALOGHE O SIMILARI
	% DIR	% IND	indiretta di		N. DIP 2024	N. AMM 2024	AMM >DIP	
Ecolegno S.r.l. in liquidazione		51	Amiu	NO	0	1	SI	NO
STL Terre di Portofino scarl in liquidazione		0,24	Amt	NO	0	1	SI	NO

SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE AL 31/12/2024	lett d)				
	FATTURATO			FATTURATO MEDIO	FATTURATO MEDIO SUPERIORE A €1.000.000
	2022	2023	2024		
Ecolegno S.r.l. in liquidazione	78,00	1,00	1.750.000,00	583.359,67	NO
STL Terre di Portofino scarl in liquidazione	801,00	771,00	703,00	758,33	NO

SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE AL 31/12/2024	lett e)					lett f)	lett g)	
	RISULTATO D'ESERCIZIO					4 ESERCIZI IN PERDITA SU 5 ESERCIZI	NECESSITA' CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO	NECESSITA' AGGR EGRAZIONI DI SOCIETA'
	2020	2021	2022	2023	2024			
Ecolegno S.r.l. in liquidazione	-85.757,00	-76.822,00	-44.885,00	-47.691,00	1.484.794,00	SI	NO	NO
STL Terre di Portofino scarl in liquidazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	NO	NO	NO



**Società attive del GRUPPO FILSE al 31/12/2024**  
(rientrante nell'Allegato A del D. Lgs. 175/2016, art. 26 c. 2)

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.P.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' ATTIVE	art. 20 c. 2			lett a)	lett b)			lett c)
	PARTECIPAZIONI AL 31/12/2024			RIENTRANTI CATEGORIE ART. 4	PRIVE DI DIPENDENTI O CON UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE AL NUMERO DI DIPENDENTI			ATTIVITA' ANALOGHE O SIMILARI
	% DIR	% IND	indiretta di		N. DIP 2024	N. AMM 2024	AMM >DIP	
AMAIE ENERGIA E SERVIZI S.r.l.	18,59%			Art. 26 c. 2	204	5	NO	NO
BANCA POPOLARE ETICA S.coop p.a.	0,04%			Art. 26 c. 2	483	13	NO	NO
DLTM - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.ar.l.	11,77%			Art. 26 c. 2	6	8	SI	NO
Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E S.p.A.	55,82%			Art. 26 c. 2	66	5	NO	NO
LIGURCAPITAL S.p.A.	99,32%			Art. 26 c. 2	7	5	NO	NO
Liguria International S.c.p.A. - Società Regionale della Liguria per l'internazionalizzazione delle imprese	52,00%			Art. 26 c. 2	6	5	NO	NO
LIGURIA RICERCHE S.p.A.	100,00%			Art. 26 c. 2	35	3	NO	NO
PORTO ANTICO DI GENOVA S.p.A.	15,70%			Art. 26 c. 2	47	5	NO	NO
RAISE S.c.a.r.l. (costituita in data 14/06/2022)	12,50%			Art. 26 c. 2	3	7	SI	NO
RETE FIDI LIGURIA S.Cons. p.A.	22,23%			Art. 26 c. 2	20	11	NO	NO
SIIT S.c.p.A.	7,50%			Art. 26 c. 2	3	3	NO	NO
IREN S.P.A.	0,31%			Art. 26 c. 2	1150	15	NO	NO



PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.P.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' ATTIVE	lett d)				
	FATTURATO			FATTURATO MEDIO	FATTURATO MEDIO SUPERIORE A €1.000.000
	2022	2023	2024		
AMAIE ENERGIA E SERVIZI S.r.l.	35.364.585,00	36.130.721,00	37.141.914,00	36.212.406,67	SI
BANCA POPOLARE ETICA S.coop p.a.	77.494.972,00	115.852.129,00	118.962.511,00	104.103.204,00	SI
DLTM - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.ar.l.	647.925,00	488.265,00	527.183,00	554.457,67	NO
Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E S.p.A.	5.095.588,00	16.273.843,00	12.928.272,00	11.432.567,67	SI
LIGURCAPITAL S.p.A.	801.334,00	856.898,00	1.000.451,00	886.227,67	NO
Liguria International S.c.p.A. - Società Regionale della Liguria per l'internazionalizzazione delle imprese	1.611.944,00	2.072.355,00	1.161.651,00	1.615.316,67	SI
LIGURIA RICERCHE S.p.A.	2.549.970,00	2.897.533,00	2.377.202,00	2.608.235,00	SI
PORTO ANTICO DI GENOVA S.p.A.	28.952.664,00	20.987.106,00	22.348.513,00	24.096.094,33	SI
RAISE S.c.a.r.l. (costituita in data 14/06/2022)	0,00	2,00	270,00	90,67	NO
RETE FIDI LIGURIA S.Cons. p.A.	2.336.702,00	2.532.179,00	3.201.720,00	2.690.200,33	SI
SIIT S.c.p.A.	539.595,00	921.459,00	700.191,00	720.415,00	NO
IREN S.P.A.	283.813.160,00	305.114.592,00	331.296.415,00	306.741.389,00	SI



PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.P.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' ATTIVE	lett e)					lett f)	lett g)
	RISULTATO D'ESERCIZIO					NECESSITA' CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO	NECESSITA' AGGREGAZIONI DI SOCIETA'
	2020	2021	2022	2023	2024		
AMAIE ENERGIA E SERVIZI S.r.l.	134.072,00	249.278,00	324.402,00	721.177,00	777.481,00	NO	NO
BANCA POPOLARE ETICA S.coop p.a.	6.403.378,00	9.535.363,00	11.588.910,00	27.134.631,00	12.051.707,00	NO	NO
DLTM - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.ar.l.	6.395,00	42.606,00	48.339,00	5.734,00	40.425,00	NO	NO
Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E S.p.A.	6.044,00	848,00	40.358,00	53.938,00	9.638,00	NO	NO
LIGURCAPITAL S.p.A.	8.935,00	5.311,00	4.580,00	6.966,00	32.322,00	NO	NO
Liguria International S.c.p.A. - Società Regionale della Liguria per l'internazionalizzazione delle imprese	5.414,00	2.534,00	18.440,00	66.864,00	15.610,00	NO	NO
LIGURIA RICERCHE S.p.A.	56.950,00	22.242,00	42.361,00	83.153,00	27.979,00	NO	NO
PORTO ANTICO DI GENOVA S.p.A.	22.634,00	136.569,00	143.859,00	243.202,00	279.438,00	NO	NO
RAISE S.c.a.r.l. (costituita in data 14/06/2022)	---	---	23,00	5,00	0,00	NO	NO
RETE FIDI LIGURIA S.Cons. p.A.	262.422,00	1.274.018,00	947.835,00	395.183,00	943.888,00	NO	NO
SIIT S.c.p.A.	1.680,00	402,00	830,00	776,00	929,00	NO	NO
IREN S.P.A.	210.063.020,00	218.850.794,00	258.687.824,00	172.284.624,00	212.507.129,00	NO	NO

Per i requisiti di cui all'art. 20, co. 2, lettere c), f), g) del d.lgs. n. 175/2016 si rinvia alle valutazioni condotte da Regione Liguria, socio di maggioranza di FILSE S.p.A., da ultimo con Delibera della Giunta Regionale n. 1008/2024 ad oggetto "Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette e indirette ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs 175/2016 – ricognizione delle partecipazioni possedute al 31/12/2023 – relazione sull'attuazione degli interventi definiti con DGR n. 1365/2023". Con nota del 07/11/2025 FILSE ha provveduto a comunicare le azioni di razionalizzazione intraprese e ad aggiornare sullo stato di avanzamento delle procedure liquidatorie in corso.

Si dà mandato a FILSE S.p.A. ad attuare misure di razionalizzazione delle proprie società non conformi ai requisiti del d.lgs. n. 175/2016 di cui alla presente sezione funzionali a consentire il legittimo mantenimento di tali partecipazioni, procedendo, in mancanza, alla dismissione delle stesse, entro il 31/12/2026.



**Società in liquidazione del GRUPPO FILSE e di IRE al 31/12/2024**  
**(rientrante nell'Allegato A del D. Lgs. 175/2016, art. 26 c. 2)**

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.P.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	art. 20 c. 2			lett a)	lett b)			lett c)
	PARTECIPAZIONI AL 31/12/2024			RIENTRANTI CATEGORIE ART. 4	PRIVE DI DIPENDENTI O CON UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE AL NUMERO DI DIPENDENTI			ATTIVITA' ANALOGHE O SIMILARI
	% DIR	% IND	indiretta di		N. DIP 2024	N. AMM 2024	AMM >DIP	
PARCO TECNOLOGICO VALBORMIDA S.r.l. - in liquidazione	100,00%			Art. 26 c. 2	1	1	NO	NO
AREA 24 S.r.l. - in liquidazione	43,00%			Art. 26 c. 2	0	1	SI	NO
CENTRO FIERISTICO DELLA SPEZIA S.r.l. in liquidazione	9,29%			Art. 26 c. 2	0	1	SI	NO
SPEI S.r.l. - Società per la Promozione dello Sviluppo Economico dell'Imperiese - in liquidazione	26,00%			Art. 26 c. 2	0	1	SI	NO
SPEDIA S.p.a. in liquidazione	10,24%			Art. 26 c. 2	0	1	SI	NO
I.P.S. - Insedimenti produttivi savonesi S.c. a r.l. in liquidazione		95,88%	IRE S.p.A.	Art. 26 c. 2	0	1	SI	NO

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.P.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	lett d)				
	FATTURATO			FATTURATO MEDIO	FATTURATO MEDIO SUPERIORE A €1.000.000
	2022	2023	2024		
PARCO TECNOLOGICO VALBORMIDA S.r.l. - in liquidazione	211.028,00	198.118,00	156.576,00	188.574,00	NO
AREA 24 S.r.l. - in liquidazione	2.475.965,00	2.265.730,00	1.071.269,00	1.937.654,67	SI
CENTRO FIERISTICO DELLA SPEZIA S.r.l. in liquidazione	18.808,00	9.533,00	79.754,00	36.031,67	NO
SPEI S.r.l. - Società per la Promozione dello Sviluppo Economico dell'Imperiese - in liquidazione	0,00	0,00	5,00	1,67	NO
SPEDIA S.p.a. in liquidazione	138.742,00	547.685,00	299.696,00	328.707,67	NO
I.P.S. - Insedimenti produttivi savonesi S.c. a r.l. in liquidazione	297.725,00	281.799,00	326.526,00	193.174,67	NO



PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI FILSE S.p.A. AL 31/12/2024 - SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	lett e)					4 ESERCIZI IN PERDITA SU 5 ESERCIZI	lett f) NECESSITA' CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO	lett g) NECESSITA' AGGREGAZIONI DI SOCIETA'
	RISULTATO D'ESERCIZIO							
	2020	2021	2022	2023	2024			
PARCO TECNOLOGICO VALBORMIDA S.r.l. - in liquidazione	5.589,00	-155.645,00	-65.532,00	6.400,00	-3.615.290,00	NO	NO	NO
AREA 24 S.r.l. - in liquidazione	7.729.005,00	3.883.051,00	215.246,00	-968.485,00	515.443,00	NO	NO	NO
CENTRO FIERISTICO DELLA SPEZIA S.r.l. in liquidazione	-10.199,00	-56.290,00	-7.162,00	-13.988,00	26.949,00	SI	NO	NO
SPEI S.r.l. - Società per la Promozione dello Sviluppo Economico dell'Imperiese - in liquidazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	NO	NO	NO
SPEDIA S.p.A. in liquidazione	-12.810,00	16.371,00	-560.944,00	-663.039,00	44.561,00	NO	NO	NO
I.P.S. - Insediamenti produttivi savonesi S.c. a r.l. in liquidazione	-60.128,00	-117.674,00	33.290,00	-209.848,00	-4.035,00	SI	NO	NO

Per i requisiti di cui all'art. 20, co. 2, lettere c), f), g) del d.lgs. n. 175/2016 si rinvia alle valutazioni condotte da Regione Liguria, socio di maggioranza di FILSE S.p.A., da ultimo con Delibera della Giunta Regionale n. 1008/2024 ad oggetto "Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette e indirette ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs 175/2016 – ricognizione delle partecipazioni possedute al 31/12/2023 – relazione sull'attuazione degli interventi definiti con DGR n. 1365/2023". Con nota del 07/11/2025 FILSE ha provveduto a comunicare le azioni di razionalizzazione intraprese e ad aggiornare sullo stato di avanzamento delle procedure liquidatorie in corso.

Si dà mandato a FILSE S.p.A. e a I.R.E. S.p.A. a porre in essere tutte le iniziative idonee a una sollecita chiusura delle attività liquidatorie delle proprie partecipazioni in liquidazione di cui alla presente sezione.



## B.2 ESITO DELLA RICOGNIZIONE E AZIONI DI PIANO



SOCIETA' ATTIVE AL 31/12/2024			
	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	AZIONI DI PIANO	NOTE
AMIU S.p.A.	conforme	MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE	
AMT S.p.A.	conforme	MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE	Bilancio 2024 non ancora approvato alla data del provvedimento di ricognizione
ASEF S.r.l.	conforme		
ASTER S.p.A.	conforme		
Bagni Marina Genovese S.r.l.	conforme	MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE	
Farmacie Genovesi S.r.l.	conforme		
FILSE S.p.A.	conforme		Rientra nell'Allegato A del D. Lgs. 175/2016 (art. 26 c. 2)
FSU S.r.l.	art. 20 c.2 lett. b)	MANTENIMENTO	In data 20/01/2025 (con l'approvazione del bilancio al 31/7/2024) si è proceduto alla nomina di un A.U. La società risulta ora conforme ai requisiti del D.Lgs 175/2016.
Genova parcheggi S.p.A.	conforme		
IRE S.p.A.	conforme		Rientra nell'Allegato A del D. Lgs. 175/2016 (art. 26 c. 2)
Job Centre S.r.l.	conforme		
Liguria Digitale S.p.A.	conforme		
Porto Antico S.p.A.	conforme		
Società per Cornigliano	rientrante nell' art. 1, comma 4, lett.a) T.U.S.P..		Società di diritto singolare
SPIMS.p.a.	conforme		
Stazioni Marittime S.p.A.	conforme		
GEAM S.p.A.	conforme		Bilancio 2024 non ancora approvato alla data del provvedimento di ricognizione. I dati sono stati tratti dal Bilancio consolidato di AMIU.
ARAL S.p.A.	conforme		
IREN S.p.A.	conforme		
Banca Popolare Etica S.coop.p.a.	conforme		
RAISE S.c.a.r.l.	art. 20 c.2 lett b) d)	MANTENIMENTO	Partecipazione indiretta acquisita in esecuzione della DCC 36/2023 nell'ambito di un progetto PNRR. Il piano industriale approvato dalla DCC 36/23 prevede la redazione entro marzo 2027 del bilancio di liquidazione al 31/12/2026.
TICASS S.c.a.r.l.	art. 20 c.2 lett d)		AMIU ha comunicato di aver esercitato il diritto di recesso con effetti a decorrere dal 1/1/2026
ATC Esercizio S.p.A.	art. 4 c. 1	DISMISSIONE	
ATP Esercizio s.r.l	art. 20 c.2 lett. b) e d)	DISMISSIONE	
Sessanta Milioni di Chilometri Esercizi	art. 20 c.2 lett b)	DISMISSIONE	
SGM S.c.p.a.	conforme		



SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE AL 31/12/2024	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	AZIONI DI PIANO	NOTE
Ecolegno S.r.l. in liquidazione	art. 4 c. 1	IN LIQUIDAZIONE	
STL Terre di Portofino scarl in liquidazi	art. 4 c. 1	IN LIQUIDAZIONE	CANCELLATA DAL R.I. IL 08/07/2025

SOCIETA' CESSATE E/O DISMESSE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	AZIONI DI PIANO	NOTE
SVI s.r.l. in liquidazione	art. 20 c. 2 lett. b)	IN LIQUIDAZIONE	CANCELLATA DAL R.I. IL 22/01/2025
STL Terre di Portofino scarl in liquidazi	art. 4 c. 1	IN LIQUIDAZIONE	CANCELLATA DAL R.I. IL 08/07/2025



## Società attive al 31/12/2024



Controlante	Società	Quota di partecipazione	Breve descrizione	Esito	Indirizzi di piano
Comune di Genova	AMIU S.p.A.	91,15% 3,89% Città Metropolitana di Genova 4,96% in azioni proprie in portafoglio	A decorrere dal 1/1/2021, gestisce secondo il modello <i>dell'in house</i> congiunto il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani nel bacino del Genovesato, affidatole dalla Città Metropolitana di Genova con DCM n. 19/2020 per il periodo 2021-2035.  Nel mese di ottobre 2025 l'Amministrazione ha dato indirizzo ad AMIU di predisporre un Piano Industriale volto al mantenimento nel medio periodo degli equilibri economico-finanziari, avviando immediatamente le azioni per la riduzione dei costi e l'efficientamento del servizio.	CONFORME	<b>MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE</b> Si dà mandato all'Organo amministrativo di AMIU ad avviare immediatamente le azioni per la riduzione dei costi e l'efficientamento del servizio, nelle more della presentazione del nuovo Piano industriale
AMIU S.p.A.	GEAM S.p.A.	51% Altri soci: Finporto di Genova s.r.l. 49%	La società gestisce servizi di igiene ambientale in area portuale a seguito di un affidamento con gara da parte dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per il periodo 1/7/2021 – 30/6/2024 (comprensivo di opzione di rinnovo) e altri servizi per AMIU e per i privati operanti nel porto.  Con provvedimento n. 812 del 23/09/2025 l'Autorità Portuale ha proceduto all'aggiudicazione del predetto servizio in favore di un RTI, di cui fa parte la stessa Ge.Am., per un periodo di 18 mesi, con opzione di rinnovo per ulteriori 18 mesi.	CONFORME	<b>MANTENIMENTO</b>
AMIU S.p.A.	ARAL S.p.A.	2% Altri soci: Comune di Alessandria 91,49% ed altri comuni dell'Alessandrino.	Società in controllo analogo congiunto da parte del Comune di Alessandria, socio di maggioranza, e di altri Comuni dell'Alessandrino, oltre che di AMIU (2%), svolge attività di trattamento rifiuti solidi urbani e speciali ai fini del loro smaltimento, nonché di messa in sicurezza e gestione post chiusura di discariche esaurite.	CONFORME	<b>MANTENIMENTO</b>
AMIU S.p.A.	TICASS S.c.a.r.l.	2,94%	Ticass (Tecnologie innovative per il controllo ambientale e lo sviluppo sostenibile) è una società consortile senza fini di lucro, costituita nel 2010 da Università di Genova, enti di ricerca, piccole, medie e grandi imprese. Si pone l'obiettivo di promuovere e valorizzare le attività di ricerca e di trasferimento tecnologico.	<b>NON CONFORME</b> <b>ART. 20, COMMA 2</b>	<b>DISMISSIONE</b> Si prende atto che AMIU ha comunicato l'avvenuto esercizio del diritto di recesso



			<p>Nonostante la società abbia avviato un processo di progressivo adeguamento ai dettami del TUSP, riducendo in data 28/04/2022 a 3 il numero dei propri Amministratori (a fronte dei 4 dipendenti), risulta non conforme all'art. 20, co.2, lett d) del TUSP.</p> <p>Con DCC n. 53/2024 l'Ente ha dato indirizzo alla dismissione della partecipazione detenuta da AMIU.</p> <p>Con nota del 06/06/2025 AMIU ha comunicato che, in recepimento degli indirizzi impartiti, il C.d.A. nella riunione del 26 maggio ha deliberato la dismissione della partecipazione entro l'anno 2025.</p> <p>Con la successiva nota del 5/11/2025, AMIU ha riferito di avere esercitato il recesso da TICASS, i cui effetti "decorreranno, come previsto dallo statuto consortile, a partire dal primo gennaio 2026".</p>	<b>LETT. D)</b>	
<b>Comune di Genova</b>	AMT S.p.A.	94,94% Altri soci: Città Metropolitana di Genova (4,7%) e Comuni liguri ex soci di ATP S.p.A.	<p>Gestisce secondo il modello dell'<i>in house</i> congiunto il trasporto pubblico locale nel bacino metropolitano genovese (affidato in house con provvedimento n. 44/2018 della Città Metropolitana di Genova dal 04/12/2019 al 03/12/2029) e nel bacino extraurbano (affidato in house con provvedimento dirigenziale n. 1169/20 della Città Metropolitana di Genova, dal 01/01/2021 al 31/12/2030).</p> <p>A seguito della segnalazione formulata ai sensi dell'art. 25octies del d.lgs. n. 14/2019 dal Collegio sindacale, il 14/10/2025 il nuovo Organo amministrativo di AMT ha presentato istanza ai sensi dell'art. 12 del d.lgs. 14/2019 per la nomina di un esperto indipendente nel contesto della composizione negoziata della crisi di impresa. Contestualmente, il Consiglio di Amministrazione ha formulato richiesta di applicazione di misure protettive del proprio patrimonio nei confronti dei creditori ai sensi dell'art. 18, co. 1 del d.lgs. n. 14/2019 (con la sola esclusione dei diritti di credito dei lavoratori).</p> <p>Con decisione di Giunta del 25/11/2025 l'Amministrazione ha confermato l'impegno dell'Ente a sostenere il percorso di risanamento di AMT nel rispetto del quadro normativo di riferimento.</p> <p>La prima udienza per la valutazione sulla concessione delle predette misure protettive si è tenuta il giorno 28/11/2025.</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE</b>  Si dà mandato all'Organo amministrativo di AMT ad attivare fin d'ora misure per la riduzione dei costi di funzionamento e di efficientamento
<b>AMT S.p.A.</b>	ATC ESERCIZIO S.p.A.	10,17% Altri soci: Comune della Spezia	<p>ATC Esercizio esercita il servizio di TPL nel bacino "L" ligure e nelle aree del "Parco 5 Terre" con decorrenza 30/07/2021 a seguito di affidamento in house deliberato dal Consiglio Provinciale in data 31/03/2021.</p> <p>AMT, su indicazione dell'Ente, ha da tempo avviato il processo di dismissione della partecipazione in coerenza</p>	<b>NON CONFORME</b>  <b>ART. 4, COMMA 1</b>	<b>DISMISSIONE</b>  Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione



		79,10% ed altri comuni dello spezzino	<p>con quanto deliberato nella Revisione straordinaria ex art. 24 TUSP (DCC n. 73/2017). In data 08/05/2018 l'Assemblea dei Soci di AMT ha disposto la dismissione della partecipazione. A seguito di gara andata deserta (con bando pubblicato il 01/08/2018), AMT ha esercitato il diritto di recesso ai sensi del comma 5 dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016, richiedendo la liquidazione della quota sociale ex artt. 2437-ter e 2437-quater c.c.</p> <p>Successivamente, la partecipazione è stata mantenuta ai sensi dei commi 5bis e 5ter dell'art. 24 del TUSP.</p> <p>Con la DCC n. 77/2022 ne è stata disposta la dismissione mediante cessione della quota.</p> <p>Nel 2023 l'Assemblea di AMT ha disposto l'alienazione della partecipazione.</p> <p>Con la DCC n. 71/2023 ne è stata ribadita la dismissione mediante cessione della quota.</p> <p>Con note prot. 3691 del 23/04/2024, prot. n. 216843 del 30/04/2024 e prot. n. 555368 del 25/10/2024 la capogruppo AMT ha rappresentato di aver esperito una procedura a evidenza pubblica per la dismissione della partecipazione in oggetto, conclusasi con esito negativo stante la mancata presentazione di offerte di acquisto.</p> <p>Con nota dell'8/5/2025 AMT ha riferito che <i>"essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura a evidenza pubblica"</i>.</p>		indiretta in ATC Esercizio S.p.A., sollecitando il nuovo Organo amministrativo della capogruppo a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie
<b>AMT S.p.A.</b>	ATP ESERCIZIO S.R.L.	51,54% Altri soci: AGI S.p.A. 48,46%	<p>La partecipazione è stata acquisita in data 28/02/2018 per effetto della fusione per incorporazione di ATP S.p.A. in AMT S.p.A.</p> <p>ATP Esercizio s.r.l. ha svolto il servizio di TPL nel bacino extraurbano genovese, successivamente affidato ad AMT S.p.A. a decorrere dall'1/1/2021 (provvedimento dirigenziale n. 1169/20 della Città Metropolitana di Genova).</p> <p>Con nota prot. 555368 del 25/10/2024, AMT ha riferito che sono al momento in corso contatti con il socio privato di minoranza volte a ricercare una possibile soluzione conciliativa, per addivenire "a una possibile soluzione conciliativa, funzionale alla successiva dismissione della quota di partecipazione".</p> <p>Con nota dell'8/5/2025 AMT ha rappresentato che <i>"essendo al momento in corso alcuni contenziosi con il socio privato di minoranza, (...) è in attesa della definizione dei relativi procedimenti giudiziari prima di assumere qualsiasi decisione"</i>.</p>	<b>NON CONFORME</b>  <b>ART. 20, COMMA 2 LETT. B)</b>	<b>DISMISSIONE</b>  Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione indiretta in ATP Esercizio s.r.l., sollecitando il nuovo Organo amministrativo della capogruppo a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie



<b>AMT S.p.A.</b>	SESSANTA MILIONI DI CHILOMETRI ESERCIZIO S.c.a.r.l.	21% Altri soci: ATC Esercizio S.p.A. 50,5% SACA Coop a r.l. 22%	<p>La partecipazione è stata acquisita in data 28/02/2018 per effetto della fusione per incorporazione di ATP S.p.A. in AMT S.p.A.</p> <p>La società svolge la propria attività nel settore del trasporto di persone, in particolare coordina la gestione dei sub-affidamenti dei servizi "minimi" nell'ambito dei contratti di TPL delle associate nei bacini di competenza.</p> <p>La partecipazione nella società, non conforme al requisito dell'art. 20 c. 2, lett. b), è stata mantenuta ai sensi dei commi 5bis e 5ter dell'art. 24 del TUSP.</p> <p>Nel 2023 l'Assemblea di AMT ha disposto l'alienazione della partecipazione.</p> <p>Con DCC n. 71/2023 ne è stata ribadita la dismissione.</p> <p>Con note prot. 3691 del 23/04/2024, prot. n. 216843 del 30/04/2024 e prot. n. 555368 del 25/10/2024, la capogruppo AMT ha rappresentato di aver esperito una procedura a evidenza pubblica per la dismissione della partecipazione in oggetto, conclusasi con esito negativo stante la mancata presentazione di offerte di acquisto.</p> <p>Con nota dell'8/5/2025 AMT ha riferito che "essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura a evidenza pubblica".</p>	<b>NON CONFORME</b>  <b>ART. 20, COMMA 2 LETT. B)</b>	<b>DISMISSIONE</b>  Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione indiretta in Sessanta Milioni di Chilometri Esercizio s.c. a r.l., sollecitando il nuovo Organo amministrativo della capogruppo a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie
<b>Comune di Genova</b>	ASEF S.r.l.	100%	La Società si occupa della gestione dei servizi funebri in regime di libera concorrenza.	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
Comune di Genova	ASTER S.p.A.	100%	Società in house che si occupa della gestione dei servizi di manutenzione delle strade, semaforica, gestione del verde pubblico e segnaletica stradale e di attività di pronto intervento.	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
Comune di Genova	BAGNI MARINA GENOVESE S.r.l.	100%	<p>Società in house che gestisce gli stabilimenti balneari S. Nazaro, Scogliera e Janua, nonché alcune spiagge libere municipali da Voltri a Quinto e il servizio di salvamento su alcune spiagge libere.</p> <p>Il bilancio di esercizio 2024 di Bagni Marina ha registrato una perdita di 146.310 euro, superiore a un terzo del capitale e tale da determinare l'applicazione dell'art. 2482bis c.c. Con la deliberazione assembleare del 29/8/2025, che ha approvato detto bilancio, la società è stata autorizzata ad attuare una serie di misure volte a ridurre entro l'esercizio 2025 la perdita entro un terzo del capitale sociale, in coerenza con quanto previsto dal citato art. 2482bis c.c.</p> <p>Con la determinazione dirigenziale n. 4343/2025, a seguito di una procedura comparativa a evidenza pubblica, l'Ente ha</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE</b> Si dà mandato all'organo amministrativo di Bagni Marina Genovese s.r.l. a porre in essere misure di riduzione dei costi di funzionamento



			<p>assentito al rilascio di un'unica concessione in favore di Bagni Marina, comprensiva – tra gli altri – dei compendi demaniali “Bagni Janua”, “Bagni San Nazario” e “La Scogliera”, per quindici anni.</p>		
<b>Comune di Genova</b>	FARMACIE GENOVESI S.r.l.	100%	<p>Società <i>in house</i>, gestisce le farmacie comunali.</p> <p>La DCC n. 62 del 07/11/2023 ha approvato un aumento di capitale, da realizzarsi in parte mediante il conferimento della porzione di immobile di civica proprietà sito in Genova, Via San Giorgio 1 e in parte attingendo alle risorse proprie della società. Detto aumento di capitale è funzionale sia ad aumentare la capitalizzazione della società, fino ad ora pari al minimo legale, sia a dotarla di spazi che essa possa impiegare, fra gli altri, per completare il progetto della c.d. “farmacia on-line”, per internalizzare il magazzino del parafarmaco e per operare come grossista. La medesima delibera ha approvato un ampliamento dell’oggetto sociale, ricomprendendo attività quali, per esempio, la telemedicina.</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Comune di Genova</b>	FILSE S.p.A.	5,62%  Altri soci: Reg. Liguria 79,11% CCIAA GE 3,71% Autorità Sistema Portuale M.Ligure Occ. 3,95% C.Metrop. GE 2,28%	<p>Società <i>in house</i> in controllo analogo congiunto della Regione Liguria e degli altri soci pubblici; svolge, tra le altre, attività finalizzate allo sviluppo ed alla promozione imprenditoriale, al mantenimento e rafforzamento dell’occupazione, alla crescita economica territoriale e allo sviluppo infrastrutturale e dei servizi.</p> <p>Con nota del 07/11/2025 FILSE ha provveduto a comunicare le azioni di razionalizzazione intraprese nei confronti delle proprie partecipate, nonché ad aggiornare sullo stato di avanzamento delle procedure liquidatorie in corso.</p>	<b>CONFORME</b>  <b>(ALLEGATO A DEL DLGS 175/2016, ART. 26. C. 2)</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Comune di Genova</b>	F.S.U. S.r.l.	100%	<p>È la holding <i>in house</i> attraverso cui il Comune esercita la governance sulla multiutility quotata IREN S.p.A.</p> <p>In tale veste, supporta le altre società del gruppo comunale sia finanziariamente (come avvenuto in occasione della sottoscrizione del prestito obbligazionario emesso con finalità di investimento da AMIU), sia attraverso attività di advisory, grazie alle proprie competenze tecnico-specialistiche.</p> <p>La Società si è impegnata in un percorso di adeguamento ai dettami del T.U.S.P.</p> <p>In particolare, con DCC n. 109/2021 l’Ente ha fissato l’obiettivo di ampliamento del portafoglio delle</p>	<b>NON CONFORME</b>  <b>ART. 20, COMMA 2 LETT. B)</b>	<b>MANTENIMENTO</b>  Si conferma il mantenimento della partecipazione.



			<p>partecipazioni gestite dalla società, cedendo alla medesima le proprie azioni della società Banca Etica.</p> <p>La DCC n. 55/2023 ha inoltre inserito nell'oggetto sociale la possibilità per la società di acquistare e gestire, su indicazione del Socio unico, immobili aventi carattere di pubblico interesse (per esempio adibiti ad attività culturali, turistiche, sportive o sociali) o destinati a servizi/uffici pubblici o funzionali ad altre società del Gruppo comunale. Questo allargamento del perimetro operativo è teso a rendere il veicolo in-house sempre più funzionale alle esigenze dell'Ente e del Gruppo, valorizzando la capacità della Società di supportare iniziative di pubblico interesse.</p> <p>Con DCC n. 71/2023 è stato dato indirizzo di prevedere, alla scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione (con l'approvazione del bilancio al 31/7/2024), la scelta in favore di un organo amministrativo monocratico, fatte salve le valutazioni da farsi in sede di rinnovo circa l'adeguatezza di un tale organo alle funzioni e alle attività svolte dalla società.</p> <p>Con l'approvazione del bilancio della società al 31/7/2024, avvenuta in data 20/01/2025, si è provveduto al rinnovo dell'organo amministrativo, sostituendo al cessato Consiglio di Amministrazione un Amministratore Unico. A oggi, pertanto, il rapporto tra il numero degli amministratori e quello dei dipendenti risulta coerente con le previsioni del TUSP.</p>		
<b>F.S.U. s.r.l.</b>	IREN S.p.A.	18,851	<p>Per il tramite di FSU l'Ente detiene una partecipazione in IREN S.p.A. ("IREN") pari al 18,851% del capitale (corrispondente, alla data del 10/03/2025, al 23,582% dei diritti di voto), una multiutility quotata presso la Borsa Italiana, operante, fra gli altri, nei settori dell'energia elettrica e di quella termica per teleriscaldamento, del gas, della gestione dei servizi idrici integrati, ambientali, tecnologici e per le Pubbliche Amministrazioni.</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>F.S.U. s.r.l.</b>	BANCA POPOLARE ETICA soc.coop. p. azioni	0,0165%	<p>La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 e si ispira ai principi della Finanza Etica.</p> <p>Con DCC n. 67 del 29.11.2022, in attuazione a quanto stabilito nel Piano di razionalizzazione (DCC 109/2021), l'Ente ha conferito la propria partecipazione alla holding FSU in conto aumento di capitale.</p> <p>Il possesso di tale partecipazione rientra nelle previsioni di cui all'art. 1 c. 891 della L. 27/12/2017, n.</p>	<b>CONFORME</b> <b>ART. 4,</b> <b>COMMA 9</b> <b>TER</b>	<b>MANTENIMENTO</b>



			205 (che ha introdotto il c. 9-ter all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016).		
<b>Comune di Genova</b>	GENOVA PARCHEGGI S.p.A.	99,03% Comune e 0,97% Città Metropolitana di Genova	<p>Società <i>in house</i> in controllo analogo congiunto del Comune e degli altri Enti soci (Istituto Giannina Gaslini, Ospedale Policlinico San Martino e Città Metropolitana di Genova) che esercita, fra gli altri, il servizio di gestione della sosta in rotazione di superficie e i relativi servizi complementari nel Comune di Genova e nelle aree dell'Ospedale Gaslini e San Martino (DCC n. 30/2018 e 85/2018). La società ha progressivamente ampliato il proprio oggetto sociale, che, in ossequio a quanto previsto dalla DCC n. 9/2022, oggi ricomprende l'attività di liquidazione, accertamento e riscossione, anche coattiva, delle entrate comunali patrimoniali e assimilate, tributarie ed extratributarie individuate dal Comune di Genova, ed eventualmente anche da altri enti pubblici e di società di servizi pubblici locali che esercitano il controllo analogo sulla società.</p> <p>La DCC n. 59/2023 ha accolto la richiesta presentata dalla Città Metropolitana di Genova di acquistare n. 5.000 azioni della società, pari a circa il 0,969% del capitale, funzionale all'attribuzione a quest'ultima della delega di cui all'art. 7, co. 1, lett. c) della legge Regione Liguria n. 33/2013 in qualità di Agenzia della Mobilità di livello metropolitano. L'ingresso della Città Metropolitana nell'azionariato di Genova Parcheggi e la conseguente delega a quest'ultima delle funzioni di Agenzia della Mobilità sono in linea con l'indirizzo impartito dalla DCC n. 77/2022, che ha trapiantato il rafforzamento del ruolo di player strategico della società nell'ambito "del sistema complessivo di mobilità integrata con particolare riferimento all'ambito del trasporto pubblico". In data 22/02/2024 è stata perfezionata l'operazione di cessione azionaria.</p> <p>Con Atto Dirigenziale n. 475/2024 della Direzione Territorio e mobilità, la Città Metropolitana di Genova ha attribuito a Genova Parcheggi S.p.A. la predetta delega di funzioni, a seguito della costituzione dell'Agenzia Locale di Mobilità dell'A.T.O. metropolitano di Genova (a cui il Comune di Genova già aveva dato il proprio assenso con DCC n. 59/2023).</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Comune di Genova</b>	IRE S.p.A.	35,03% Altri soci: Filse SPA 55,82 % ed altre PP.AA. locali liguri	<p>Società in controllo analogo congiunto della Regione Liguria (che ne detiene la maggioranza azionaria) e degli altri soci pubblici (DCC n. 26/2018).</p> <p>Opera come centrale di committenza per interventi di interesse regionale nei settori energetico, infrastrutturale e del recupero edilizio e urbano, occupandosi sia della progettazione sia della gestione delle procedure di appalto. Svolge inoltre attività di riqualificazione, gestione, valorizzazione della dotazione infrastrutturale ligure e supporta la Regione</p>	<b>CONFORME</b> <b>(ALLEGATO A DEL D.LGS 175/2016, ART. 26, COMMA 2)</b>	<b>MANTENIMENTO</b>



			e le Pubbliche Amministrazioni liguri nella pianificazione energetica.		
<b>Comune di Genova</b>	JOB CENTER S.r.l.	100%	<p>Società in house che opera, tra gli altri, nel campo del lavoro, della ricerca, della progettazione, della prestazione di servizi, della consulenza, dell'assistenza tecnica, nonché del trasferimento di metodologie, nel campo dell'informazione, orientamento, supporto alla scelta, gestione risorse umane, sviluppo locale e sostegno all'imprenditorialità</p> <p>Dal 2018 ha avviato un percorso di crescita dimensionale (ricavi e addetti) proseguito negli anni seguenti. A decorrere dal 2021 il fatturato ha superato il milione di euro; anche il valore medio dell'ultimo triennio supera la soglia prevista dal TUSP. La Società ha dunque realizzato il processo di conformazione ai requisiti del Testo Unico delineato dall'Ente.</p> <p>Gli investimenti realizzati nell'avvio del progetto strategico del Genova Blue District hanno portato progressivamente ad un aumento delle attività complementari al contratto di servizio.</p> <p>Infine, con DCC n. 36/2023 la società da "strumentale" è stata riqualificata "di produzione di servizi di interesse generale". Ciò in quanto, come evidenziato nella relazione dell'Amministratore Unico allegata a detta delibera, Job Centre ha avviato un processo volto allo sviluppo di attività di interesse generale, divenute oggi prevalenti.</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Job Centre s.r.l.</b>	RAISE S.c.a.r.l.	12,50%  (quote paritetiche: Università di Genova, Regione Liguria, CNR, IIT, Filse, Liguria Digitale, CIMA)	<p>La società è stata istituita per operare come referente (HUB) del progetto del PNRR "RAISE: Robotics and AI for Socio-economic Empowerment", nell'ambito di un bando PNRR licenziato dal MUR. I soci fondatori, tutti titolari di quote paritetiche, sono: Università di Genova, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, Fondazione CIMA, Regione Liguria, FILSE S.p.a., Liguria Digitale S.p.A.</p> <p>Lo statuto di RAISE S.c.a.r.l. ha previsto la possibilità di un aumento di capitale fino a 20.000 euro in favore di due soggetti, Job Centre s.r.l. ed ANCI, che avevano già manifestato, in sede di presentazione del progetto, la loro adesione all'iniziativa.</p> <p>In esecuzione della DCC n. 36/2023, il 22/12/2023 Job Centre s.r.l., ha acquistato una quota del 12,5%.</p> <p>Il piano industriale di RAISE 2022-2026 considera il periodo di attività della società dall'01/10/2022 al 28/02/2026, coprendo l'arco temporale di sviluppo del progetto.</p> <p>Il piano industriale e la relativa nota integrativa approvati con la DCC 36/2023 (trasmessi alla Corte dei conti ai sensi dell'art. 5, co. 3 del TUSP) prevedono un fatturato medio annuo per il triennio 2023-2025 di 874.000 euro, inferiore</p>	<b>NON CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>  Si dispone il mantenimento della partecipazione in RAISE s.c. a r.l. per il tempo strettamente necessario alla realizzazione dei progetti che a essa fanno capo e allo svolgimento delle successive attività dirette alla chiusura del veicolo societario in oggetto, secondo quanto già previsto dalla DCC n. 36/2023



			<p>a quanto richiesto dal citato art. 20, co. 2, lett. b), nonché un numero di dipendenti minore di quello degli amministratori. La società, che ha chiuso in pareggio il bilancio al 31/12/2024, presenta un fatturato medio del triennio 2022-2024 inferiore al milione di euro. Nel 2024 il numero dei dipendenti risulta inferiore a quello dei componenti dell'organo amministrativo (elevato da 5 a 7 unità nel 2024 in ossequio all'art. 27, co. 1 del D.L. n. 13/2023, convertito in legge con modificazioni dalla L. n. 41/2023), non in linea con quanto disposto dall'art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP.</p> <p>In coerenza con la stretta funzionalità di RAISE alla realizzazione di uno specifico progetto, la DCC n. 36/2023 ha limitato la durata di tale veicolo societario in oggetto all'arco temporale necessario all'attuazione dell'iniziativa progettuale che ha giustificato l'acquisto della partecipazione. A questo riguardo, infatti, la predetta nota integrativa al piano industriale 2022-2026 di RAISE prevede la redazione entro marzo 2027 del bilancio di liquidazione al 31/12/2026.</p>		
<b>Comune di Genova</b>	LIGURIA DIGITALE S.p.A.	0,002%  Altri soci: Regione Liguria 99,916 % ed altri soci pubblici	<p>Società <i>in house</i> posseduta al 99,916% dalla Regione Liguria, soggetta a controllo analogo congiunto insieme ad altri soci pubblici.</p> <p>Svolge, tra gli altri, compiti di supporto alla programmazione, assistenza tecnica e consulenza per lo sviluppo della società dell'informazione in Liguria e sulle soluzioni ICT per il sistema pubblico ligure, nonché di promozione dell'innovazione ICT sul territorio, anche attraverso iniziative interregionali, nazionali ed europee attuate dalla Regione Liguria e dagli Enti Soci.</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Comune di Genova</b>	PORTO ANTICO S.p.A.	57,77%  Altri soci: Autorità di Sistema Portuale 3,86 % CCIAA Ge 22,67 % Filse 15,70%	<p>La società, partecipata direttamente nella misura del 57,77% dal Comune di Genova, gestisce le aree dell'antico porto di Genova con l'obiettivo di restituire l'area alla città rendendola vivibile e godibile. Tutto ciò attraverso la realizzazione di iniziative culturali, lo sviluppo dell'attività congressuale e la costruzione di strutture di interesse generale per creare un polo di attrazione turistica nazionale e internazionale. Dal 2019 a seguito del conferimento del ramo d'azienda (attività fieristiche e Marina) di Fiera di Genova in liquidazione, gestisce anche l'area espositiva situata nel quartiere fieristico e, tra gli altri, i marchi fieristici di Fiera di Genova "Salone Nautico" ed "Euroflora".</p> <p>L'Ente ha aderito all'aumento di capitale della società con la DCC n. 33/2022 (che ha autorizzato il conferimento in natura in conto aumento di capitale sociale dell'opera "Banchina F") e con la DCC n. 69/2022 (con cui è stato deliberato l'aumento di capitale sociale in numerario fino ad euro 2.248.438,00 a sostegno del Piano degli Investimenti della società).</p>	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>



<b>Comune di Genova</b>	SOCIETA' PER CORNIGLIA NO S.p.A.	22,5% Altri soci: Regione Liguria 45% Città Metrop. 22,5% Invitalia spa 10%	La Società Per Cornigliano S.p.A. è stata costituita in data 22 febbraio 2003 in applicazione dell'art. 53, comma 2, della legge 28 dicembre 2001, n. 448 e della legge Regione Liguria 13.6.2002, n. 22.  Esegue interventi di risanamento ambientale, infrastrutturazione, razionalizzazione e valorizzazione delle aree occupate dallo stabilimento dell'Ilva di Genova Cornigliano, al fine di consentire la creazione di insediamenti socio produttivi strategici di rilevante interesse regionale e ambientalmente compatibili.  Gli amministratori, che risultano essere superiori in numero ai dipendenti, svolgono la propria attività a titolo gratuito.	<b>SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA DI DIRITTO SINGOLARE (ART.1, C. 4, LETT. A)</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>Comune di Genova</b>	SPIM S.p.A.	100%	Nella configurazione assunta a seguito della D.C.C. n. 105/2019, SPIM è la società <i>in house</i> del Comune di Genova, posseduta al 100%, deputata alla gestione amministrativa e tecnica di parte del patrimonio immobiliare abitativo e non abitativo dell'Ente, nonché della cura delle procedure di alienazione di cespiti immobiliari della C.A.  Il patrimonio immobiliare del gruppo ammonta a circa 180 milioni di euro ed è costituito da immobili residenziali locati a canone moderato, immobili residenziali e commerciali destinati alla vendita, immobili strategici come il Matitone e il mercato ortofrutticolo di Bolzaneto.  Con DCC n. 19/2022 si è provveduto al prolungamento della durata del diritto di superficie a favore di Spim S.p.A. sul mercato ortofrutticolo di Bolzaneto, provvedendo altresì alla proroga della durata societaria prevista dallo Statuto, portandola al 31/12/2063.	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>
<b>SPIM S.p.A.</b>	S.G.M. S.c.p.a	35% Altri soci Comag 40% CCIAA 25%	La società S.G.M. S.C.p.A., costituita per la gestione del nuovo Mercato Ortofrutticolo di Bolzaneto, così come disposto dalla Legge regionale n. 1/2007, opera a fronte di specifica convenzione sottoscritta con il Comune di Genova. È partecipata dalla Fedagro/COMAG, che riunisce gli operatori grossisti del mercato (40%), da SPIM S.p.A. (35%) e dalla Camera di Commercio di Genova (25%).  La società presenta per la prima volta nel 2023 un numero di amministratori (5) superiore al numero medio dei dipendenti (4). Dal giorno 01/07/2024 la società risulta nuovamente conforme ai requisiti del TUSP, come comunicato dalla stessa con nota prot. 172 del 4/9/2024.	<b>NON CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>  A decorrere dal giorno 1/7/2024 la società SGM s.c. a r.l. risulta nuovamente conforme al requisito di cui all'art. 20, co. 2, lett. b) del TUSP
<b>Comune di Genova</b>	STAZIONI MARITTIME S.p.A.	5% Altri soci:	È una società a capitale misto pubblico-privato con una quota dei privati del 73,15% ed una quota dei soggetti pubblici del 26,85%.	<b>CONFORME</b>	<b>MANTENIMENTO</b>



	<p>GNV S.p.A 32,01%, Marinvest srl 18,09%, Finporto di Genova 11,63%, Autorità Portuale 10,22%, etc.</p>	<p>Si occupa della gestione del porto passeggeri di Genova e del suo traffico. Gestisce, in un'area avuta in concessione demaniale dall'Autorità Portuale, i terminal passeggeri adibiti al traffico traghetti e al traffico crocieristico.</p>		
--	--	---	--	--



Società in liquidazione al 31/12/2024



Controllante	Società	Quota di partecipazione	Breve descrizione	Indirizzi di piano
AMIU	Ecolegno s.r.l. in liquidazione	51% Altri soci: Ecocart srl 44% Sage srl 5%  (dal 17/6/25 Re.vetro srl (22%) e Relife Recycling srl (22%) subentrano a Ecocart per assegnazione quote)	<p>Gestiva l'attività di raccolta, trattamento e recupero del legno. È stata interessata dal piano di riordino nel 2015, con la previsione della vendita della quota sociale ovvero della messa in liquidazione.</p> <p>I tentativi di cessione della quota sociale sono risultati infruttuosi, atteso che la gara indetta è andata deserta. La collocazione della sede sociale nell'area direttamente colpita dal crollo del Ponte Morandi (c.d. "zona rossa") ha determinato, secondo le informazioni ricevute dalla capogruppo, il sostanziale azzeramento delle prospettive di vendita della quota.</p> <p>Si è pertanto proceduto con deliberazione assembleare del 26/9/2019 alla messa in liquidazione della società.</p> <p>In data 11/04/2025 l'assemblea di Ecolegno ha approvato il bilancio intermedio di liquidazione del 2024 e si è proceduto all'erogazione di un acconto sul riparto finale di liquidazione.</p> <p>Con nota prot. n. 269736 del 6/6/2025 (Allegato E) AMIU, titolare del 51% di Ecolegno s.r.l. in liquidazione ("Ecolegno"), ha riferito che tale società ha definito transattivamente il contenzioso legato agli eventi del Ponte Morandi, con la realizzazione di un provento straordinario pari ad € 1.750.000,00 e che "in assenza di ulteriori contenziosi e in presenza di un quadro debitorio certo, la procedura liquidatoria può considerarsi in fase avanzata e sostanzialmente prossima alla conclusione".</p> <p>il bilancio di esercizio al 31/12/2024 di Ecolegno mostra un utile di 1.484.794 euro.</p> <p>Con successiva nota del 5/11/2025 (Allegato F) AMIU ha riferito che "con riferimento alla liquidazione della società Ecolegno, tutte le operazioni connesse sono state regolarmente effettuate (...), si è in attesa di ricevere dall'Agenzia delle Entrate il parere in merito alla tassazione del rimborso ottenuto da Autostrade (...). Le imposte dovute risultano integralmente pagate e si è già provveduto alla distribuzione delle somme tra i soci" e che "entro la fine dell'anno è prevista la chiusura formale della liquidazione".</p>	IN LIQUIDAZIONE DAL 26/9/2019.
AMT S.p.A.	STL Terre di Portofino scarl in liquidaz.	0,24%	<p>Società consortile che raggruppa gli enti locali, categorie e operatori privati nel settore accoglienza per delineare strategie per lo sviluppo del settore turistico locale.</p> <p>La società era in liquidazione dal 01/01/2017.</p>	CANCELLATA DAL R.I. IN DATA 08/07/2025



		L'assemblea dei soci del 05/06/2025 ha approvato il bilancio finale di liquidazione e il piano di riparto, giungendo alla chiusura della procedura liquidatoria. La cancellazione della società dal R.I. ha avuto luogo in data 08/07/2025.	
--	--	---	--



## Partecipazioni cessate



Controlante	Società	Quota di partecipazione	Breve descrizione	Esito
<b>SPIM S.p.A.</b>	SVI s.r.l. in liquidazione	100%	Con nota prot. 581917 del 29/10/2024, il liquidatore aveva anticipato che, alla luce della definizione del contenzioso tributario e di quello civile che ostavano alla chiusura della liquidazione, il bilancio finale di liquidazione sarebbe stato redatto entro il 30/11/2024 e che la cancellazione della società dal Registro delle imprese sarebbe stata eseguita entro il 31/12/2024.	In liquidazione dal 05/11/2007. In data 24/12/2024 si è chiusa la procedura liquidatoria con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione. La formale cancellazione dal R.I. è avvenuta in data 22/01/2025
<b>AMT S.p.A.</b>	STL Terre di Portofino scarl in liquidazione	0,24%	Società consortile che raggruppa gli enti locali, categorie e operatori privati nel settore accoglienza per delineare strategie per lo sviluppo del settore turistico locale. L'assemblea dei soci del 05/06/2025 ha approvato il bilancio finale di liquidazione e il piano di riparto, giungendo alla chiusura della procedura liquidatoria. La cancellazione della società dal R.I. ha avuto luogo in data 08/07/2025.	In liquidazione dal 01/01/2017. In data 05/06/2025 si è chiusa la procedura liquidatoria con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione. CANCELLATA DAL R.I. IN DATA 08/07/2025



## B.3 RENDICONTAZIONE AZIONI DI PIANO 2023

Si dà atto delle operazioni compiute a seguito del Piano ordinario 2024 (ex art. 20 D.Lgs. 175/2016) adottato con DCC n. 53 del 19.12.2024 con riferimento alle società oggetto di indirizzi di razionalizzazione.



Controllo	Società	Quota di partecipazione	Indirizzi di piano 2024 (partecipazioni al 31/12/2023)	Rendicontazione al 31.12.2024	Note
Comune di Genova	F.S.U. s.r.l.	100%	MANTENIMENTO CON INDIRIZZO DI RAZIONALIZZAZIONE: Si conferma il mantenimento della partecipazione in F.S.U s.r.l., nonché l'indirizzo di prevedere, alla scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione (con l'approvazione del bilancio al 31/7/2024), la scelta in favore di un organo amministrativo monocratico.	<b>REALIZZATO in data 20/01/2025.</b>	Con l'approvazione del bilancio della società al 31/7/2024, avvenuta in data 20/01/2025, si è provveduto al rinnovo dell'organo amministrativo, sostituendo al cessato Consiglio di Amministrazione un Amministratore Unico. Da tale data il rapporto tra il numero degli amministratori e quello dei dipendenti risulta conforme ai dettami del TUSP.
AMIU S.p.A	TICASS S.c.a.r.l.	2,94%	DISMISSIONE	<b>REALIZZATO dal 1/1/2026</b>	TICASS ha avviato un processo di progressivo adeguamento ai requisiti del TUSP, riducendo il numero degli amministratori, ma presenta a tutt'oggi una media dei fatturati del triennio inferiore al milione di euro previsto dal Testo Unico.  Nonostante i vantaggi in termini di competitività e di produttività che AMIU ha rappresentato di trarre dalla società in oggetto, si prende atto dell'orientamento espresso dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in relazione alla stessa TICASS, secondo cui <i>"nessun margine di discrezionalità è stato lasciato ai singoli enti detentori della partecipazione né in ordine all'anno né in ordine al quando"</i> .  Con DCC n. 53/2024 si è disposta la dismissione della partecipazione in TICASS s.c. a r.l. detenuta per il tramite di AMIU S.p.A., dando indirizzo a quest'ultima di porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie.  Con nota del 06/06/2025 AMIU ha comunicato che, in recepimento degli indirizzi impartiti, il C.d.A. nella riunione del 26 maggio ha deliberato la dismissione della partecipazione entro l'anno 2025.



					Con la successiva nota del 5/11/2025, AMIU ha riferito di avere esercitato il recesso da TICASS, i cui effetti "decorreranno, come previsto dallo statuto consortile, a partire dal primo gennaio 2026".
<b>AMT S.p.A.</b>	ATC ESERCIZIO S.p.A.	10,17%	DISMISSIONE	<b>IN CORSO:</b>	<p>La capogruppo AMT S.p.A. ha rappresentato di aver esperito una procedura a evidenza pubblica per la dismissione della partecipazione in oggetto, conclusasi il 26/1/2024 con esito negativo, stante la mancata presentazione di offerte di acquisto.</p> <p>Con nota dell'8/5/2025, AMT ha riferito che <i>"essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura a evidenza pubblica"</i>.</p> <p>Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione, sollecitando il nuovo organo amministrativo della capogruppo a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie.</p>
<b>AMT S.p.A.</b>	ATP Esercizio s.r.l.	51,54%	DISMISSIONE	<b>IN CORSO:</b>	<p>AMT ha riferito che sono al momento in corso contatti con il socio privato di minoranza per addvenire <i>"a una possibile soluzione conciliativa, funzionale alla successiva dismissione della quota di partecipazione"</i>.</p> <p>Con nota dell'8/5/2025 AMT ha rappresentato che <i>"essendo al momento in corso alcuni contenziosi con il socio privato di minoranza, (...) è in attesa della definizione dei relativi procedimenti giudiziari prima di assumere qualsiasi decisione"</i>.</p> <p>Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione, sollecitando il nuovo organo amministrativo della capogruppo</p>



					a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie.
<b>AMT S.p.A.</b>	SESSANTA MILIONI DI CHILOMETRI ESERCIZIO SCARL	21 %	DISMISSIONE	<b>IN CORSO:</b>	<p>La capogruppo AMT S.p.A. ha rappresentato di aver esperito una procedura a evidenza pubblica per la dismissione della partecipazione in oggetto, conclusasi il 26/1/2024 con esito negativo, stante la mancata presentazione di offerte di acquisto.</p> <p>Con nota dell'8/5/2025, AMT ha riferito che <i>"essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura a evidenza pubblica"</i>.</p> <p>Si conferma l'indirizzo già impartito in vista della dismissione della partecipazione, sollecitando il nuovo organo amministrativo della capogruppo a porre in essere tutte le attività a tal fine necessarie.</p>



## ALLEGATO C

# report società partecipate del Comune di Genova

## consuntivo 2024 e budget 2025





## indice

---

<b>note introduttive</b>	<b>7</b>
<b>il “gruppo Comune di Genova”</b>	<b>15</b>
<b>Il gruppo Comune di Genova al 31/12/2023 e al 30/06/2024</b>	
<b>Sintesi aziende</b>	
<b>effetti sul bilancio comunale</b>	<b>23</b>
<b>le società controllate</b>	
<b>valore della produzione</b>	<b>27</b>
<b>risultato operativo</b>	<b>28</b>
<b>risultato netto</b>	<b>29</b>
<b>patrimonio netto</b>	<b>30</b>

---

<b>costo del personale</b>	<b>31</b>
<b>incidenza costo del personale sul totale costi di produzione</b>	<b>32</b>
<b>costo medio del personale</b>	<b>33</b>
<b>costo medio dirigenti</b>	<b>34</b>
<b>costo medio quadri</b>	<b>35</b>
<b>costo medio impiegati</b>	<b>36</b>
<b>costo medio operai</b>	<b>37</b>
<b>il personale del «gruppo Comune di Genova»</b>	<b>38</b>
<b>indebitamento finanziario</b>	<b>39</b>
<b>posizione finanziaria netta</b>	<b>40</b>
<b>ricavi della gestione caratteristica</b>	<b>41</b>
<b>marginale operativo lordo</b>	<b>42</b>

## indice

---

### le società controllate

<b>le società controllate per aree strategiche</b>		<b>45</b>
<b>trasporti e mobilità</b>		
	amt s.p.a. *	<b>47</b>
	atp esercizio s.r.l	<b>59</b>
	genova parcheggi s.p.a	<b>67</b>
<b>valorizzazione del patrimonio immobiliare</b>		
	spim s.p.a.	<b>103</b>
<b>ciclo integrato dei rifiuti</b>		
	amiu genova s.p.a.	<b>137</b>
	il gruppo amiu	<b>180</b>
<b>interventi di manutenzione strade, impianti e verde cittadino</b>		
	aster s.p.a.	<b>185</b>
<b>sviluppo economico e del territorio</b>		
	porto antico di genova s.p.a.	<b>219</b>
	job centre s.r.l .	<b>255</b>
<b>settori diversi</b>		
	asef s.r.l.	<b>283</b>
	bagni marina genovese s.r.l.	<b>315</b>
	farmacie genovesi s.r.l.	<b>343</b>
<b>gas acqua energia</b>	finanziaria sviluppo utilities s.r.l	<b>375</b>

\*La società Amt s.p.a. non ha ancora approvato il bilancio 2024

## indice

---

### le società in controllo analogo congiunto con partecipazione minoritaria

f.i.l.s.e. s.p.a.	<b>387</b>
i.r.e. s.p.a.	<b>399</b>
liguria digitale s.p.a.	<b>411</b>

### le altre partecipazioni

risultato netto collegate

patrimonio netto collegate

risultato netto altre partecipazioni

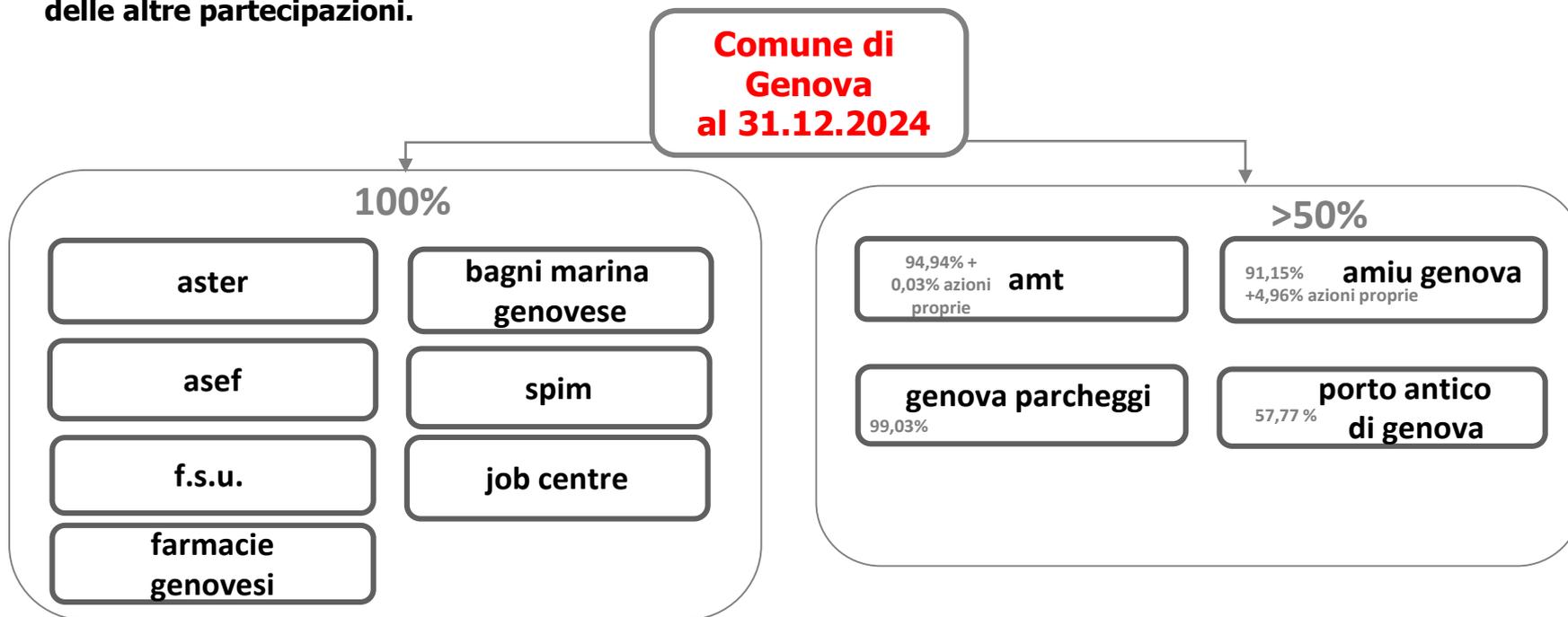
patrimonio netto altre partecipazioni

# note introduttive



## note introduttive

Il report espone i risultati del **consuntivo 2024 e le previsioni di budget 2025** delle società direttamente partecipate dal Comune di Genova in misura almeno pari al 50%. Nella sezione dedicata, inoltre, sono rappresentati i risultati delle **società in controllo analogo congiunto con partecipazione minoritaria** e i dati sintetici delle **società collegate e delle altre partecipazioni**.



## note introduttive

---

### **struttura del report**

Il report si compone delle seguenti parti.

La **prima sezione** del documento propone una sintesi degli andamenti relativi alle seguenti dimensioni economiche delle società controllate:

- Valore della produzione
- Risultato Operativo
- Risultato Netto
- Patrimonio Netto
- Costo del personale
- Incidenza costo del personale sul costo di produzione
- Costo medio del personale
- Indicatori economici finanziari

La **seconda sezione**, intitolata **"Le società direttamente controllate dal Comune di Genova"**, rappresenta per ciascuna delle società controllate :

- profilo aziendale
- governance
- partecipazioni
- situazione dello stato patrimoniale
- situazione del conto economico
- rendiconto finanziario
- analisi dei ricavi
- analisi dei costi
- struttura organizzativa
- organici
- costo del personale
- dinamiche della contrattazione nazionale e aziendale
- fabbisogno del personale
- indicatori

Per Amiu spa sono rappresentati anche i dati relativi al gruppo

## note introduttive

---

I dati relativi alle dimensioni sopra elencate sono riferiti a :

1. valori di consuntivo esercizio 2024
2. valori di budget esercizio 2025

La **terza sezione**, titolata "**le società in controllo analogo congiunto con partecipazione minoritaria**", rappresenta per ciascuna società:

- profilo aziendale
- governance
- situazione dello stato patrimoniale
- situazione del conto economico

La **quarta sezione**, titolata "**le altre partecipazioni**", rappresenta per ciascuna delle società collegate e delle altre partecipazioni:

- risultato netto
- patrimonio netto

Per maggiori dettagli si rimanda ai documenti di bilancio consultabili sul sito istituzionale del Comune di Genova all'indirizzo web: <http://www.comune.genova.it/amministrazionetrasparente/partecipate>, o su sul sito delle società, ai seguenti indirizzi :

<a href="http://www.amiu.genova.it">http://www.amiu.genova.it</a>	<a href="http://www.amt.genova.it">http://www.amt.genova.it</a>	<a href="http://www.astergenova.it">http://www.astergenova.it</a>	<a href="http://www.asef.it">http://www.asef.it</a>
<a href="http://www.bagnimarinagenovese.it">http://www.bagnimarinagenovese.it</a>	<a href="http://www.farmaciecomunali.genova.it">www.farmaciecomunali.genova.it</a>	<a href="http://www.finanziariasviluppoutilities.it">http://www.finanziariasviluppoutilities.it</a>	<a href="http://www.genovaparcheggi.it">http://www.genovaparcheggi.it</a>
<a href="https://www.jobcentre.it/">https://www.jobcentre.it/</a>	<a href="http://www.portoantico.it">http://www.portoantico.it</a>	<a href="http://www.spimgenova.it">http://www.spimgenova.it</a>	

## Glossario e note metodologiche

**VALORE DELLA PRODUZIONE:** rappresenta l'insieme dei ricavi d'impresa che abbiano origine diversa dalla gestione finanziaria.

**REDDITO OPERATIVO :** costituito dalla differenza tra valore e costi della produzione e rappresenta il risultato della gestione operativa dell'impresa e cioè la ricchezza generata o assorbita dalla sua specifica attività e dalla gestione accessoria, a prescindere dalla politica finanziaria perseguita.

**REDDITO NETTO:** il reddito netto di esercizio rappresenta l'incremento (utile) o il decremento (perdita) che subisce il capitale di funzionamento di una determinata impresa durante un periodo amministrativo per effetto della gestione operativa ed extra-operativa.

**PATRIMONIO NETTO:** differenza contabile tra le attività e le passività componenti lo stato patrimoniale di un'azienda, è l'insieme dei mezzi propri che i proprietari investono nella loro azienda e comprende al suo interno diverse poste: capitale sociale, riserve di utili e di capitale, ammontare di azioni proprie, saldo di altre poste, risultato di esercizio e risultati prodotti negli anni precedenti. Esso rappresenta le così dette fonti di finanziamento interne, ossia quelle fonti provenienti direttamente o indirettamente dal soggetto o dai soggetti che costituiscono e promuovono l'azienda.

**COSTO MEDIO PERSONALE :** il costo medio del personale delle società è calcolato in base al rapporto costo personale totale (voce B9 conto economico) e numero medio di personale. Per le società i relativi dati sono stati forniti direttamente dalle aziende. Per il Comune è stato utilizzato il costo del personale risultante dal bilancio dell'ente. Per la proiezione dell'esercizio corrente il dato previsionale è relativo alla previsione iniziale.

**PREVISIONE-IMPEGNO PER CONTRATTO DI SERVIZIO BILANCO COMUNALE- PREVISIONE IMPEGNO BILANCIO COMUNALE:** è evidenziata la previsione di spesa o l'impegno assunto nell'anno a fronte del corrispettivo per contratto di servizio o per altre prestazioni svolte in favore dell'ente.

**RISULTATO E PATRIMONIO NETTO:** il grafico così titolato evidenzia la dinamica del patrimonio netto per effetto del risultato di esercizio ai fini di monitorare il verificarsi delle seguenti condizioni di riduzione del capitale sociale:

**1) perdita superiore ad un terzo del capitale sociale (art. 2446 -2482 bis c.c.)**

Quando la perdita risulta superiore ad un terzo del capitale sociale, ma non tale da ridurre al di sotto del minimo legale il capitale, gli amministratori o il consiglio di gestione, o in caso di inerzia il collegio sindacale, devono senza indugio convocare l'assemblea per gli opportuni provvedimenti. L'assemblea dovrà adottare una decisione: immediata riduzione del capitale o rinvio della decisione all'esercizio successivo. Se entro l'esercizio successivo la perdita non si riduce a meno di un terzo, l'assemblea ordinaria che approva il bilancio di tale esercizio deve ridurre il capitale in proporzione alle perdite. In mancanza gli amministratori devono chiedere al tribunale che venga disposta la riduzione del capitale in ragione delle perdite risultanti dal bilancio.

**2) perdita di oltre un terzo del capitale sociale che riduce al di sotto del minimo stabilito il capitale (art.2447-2482 ter c.c.)**

Se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al di sotto del minimo legale (art. 2327 – 2463 c.c.), gli amministratori o il consiglio di gestione e, in caso di loro inerzia il consiglio di sorveglianza, devono senza indugio convocare l'assemblea per deliberare la riduzione del capitale e il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società.

**ANALISI DEI COSTI:** gli importi indicati alla voce "materiali" includono la "variazioni delle rimanenze".

**NOTE:** le note a commento delle diverse sezioni dei report riguardanti le singole società riportano annotazioni inserite direttamente dalle società stesse o estrapolate dai bilanci e/o da documenti di programmazione o rendicontazione prodotti dalle aziende.

# “Il gruppo Comune di Genova”



## Il gruppo Comune di Genova al 31/12/2024

---

Alla data del 31/12/2024, il Comune di Genova deteneva partecipazioni dirette in **16** società di cui:

- 11 per una quota di almeno il 51% del capitale sociale ;
- 2 per una quota percentuale tra il 20% e il 50 % del capitale sociale ;
- 3 per una quota percentuale al di sotto del 20% del capitale sociale.

### **società' direttamente controllate:**

1. Amiu Genova s.p.a.
2. Amt s.p.a.
3. Asef s.r.l.
4. Aster s.p.a.
5. Bagni Marina Genovese s.r.l.
6. Farmacie Genovesi s.r.l.
7. Genova Parcheggi s.p.a.
8. Job Centre s.r.l.
9. Porto Antico di Genova s.p.a.
10. Spim s.p.a.
11. F.s.u. s.r.l.

### **società' collegate:**

1. Società' per Cornigliano s.p.a
2. I.r.e s.p.a.

### **altre partecipazioni:**

1. Liguria Digitale s.p.a.
2. Filse s.p.a
3. Stazioni Marittime s.p.a.



## Comune di Genova

### società a partecipazione diretta assetto al 31/12/2024

#### Società controllate

Azienda Multiservizi  
e d'Igiene Urbana Genova  
A.M.I.U. Genova - S.p.A.  
91,15%

Azienda Mobilità e Trasporti  
A.M.T. S.p.A.  
94,94%

Azienda Servizi Funebri  
del Comune di Genova  
A.se.F S.r.l.  
100%

Azienda Servizi Territoriali  
Genova  
A.S.Ter. - S.p.A.  
100%

Genova Parcheggio S.p.A.  
99,03%

Società per il Patrimonio  
Immobiliare  
S.P.IM. S.p.A.  
100%

Farmacie  
Genovesi S.r.l.  
100%

Bagni Marina  
Genovese S.r.l.  
100%

Job Centre S.r.l.  
100%

Porto Antico  
di Genova S.p.A.  
57,77%

Finanziaria Sviluppo Utilities  
F.S.U. S.r.l.  
100%

#### Società collegate

Società per Cornigliano S.p.A.  
22,5%

Infrastrutture Recupero Energia  
I.R.E. S.p.A.  
35,03%

#### Altre partecipazioni

Finanziaria Ligure per lo  
Sviluppo Economico  
F.L.SE. - S.p.A.  
5,62%

Stazioni Marittime S.p.A.  
5%

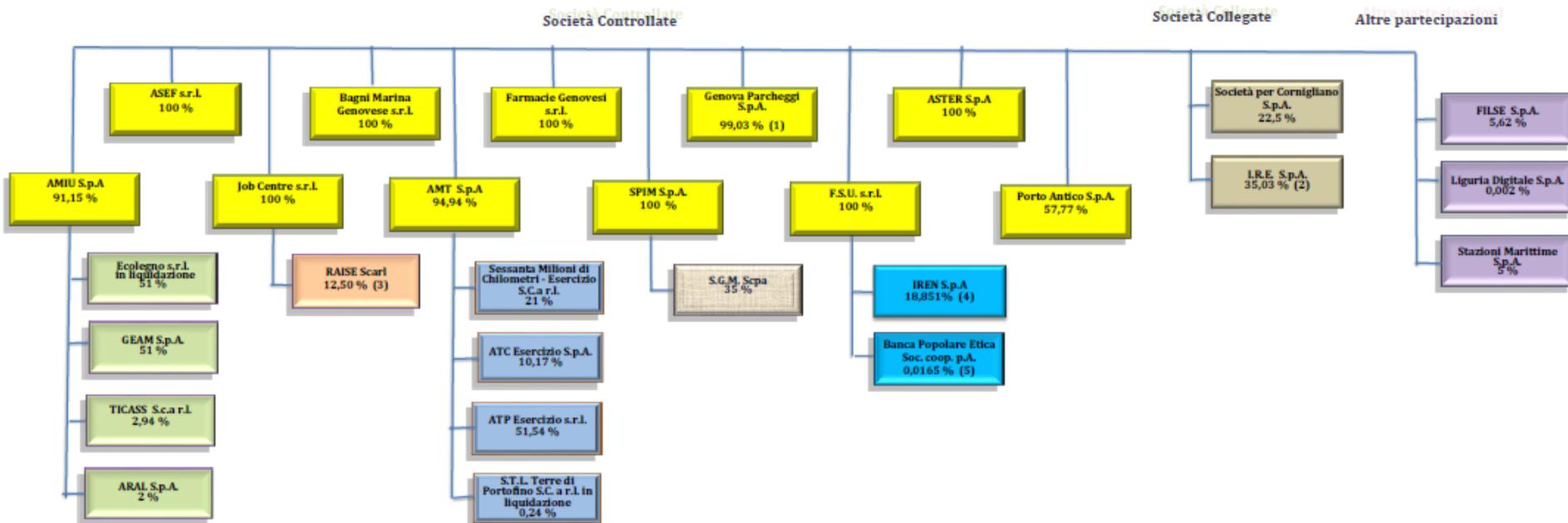
Liguria Digitale S.p.A.  
0,002%

## DETTAGLIO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DELL'ENTE al 31.12.2024

"Si precisa che la rappresentazione di I e II livello è data per le Società Controllate, per le altre Partecipazioni è data la rappresentazione di I livello"



COMUNE DI GENOVA

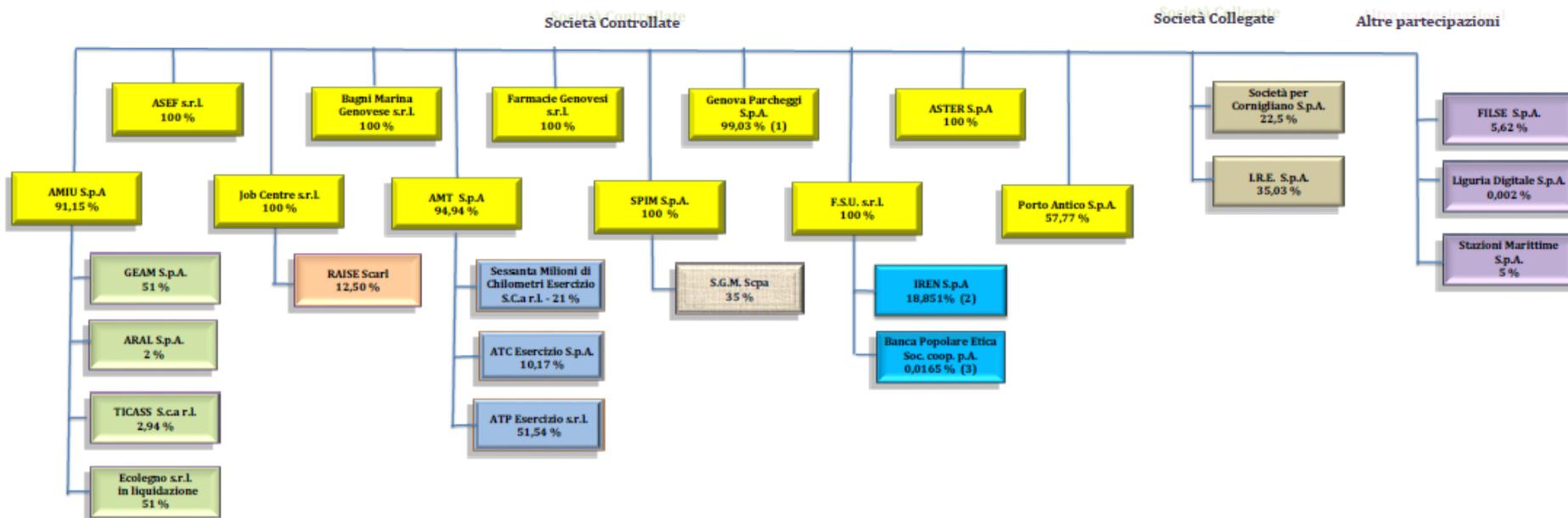


Si segnala che:

- (1) In data 22/02/2024 la partecipazione è scesa dal 99,9996% al 99,03% per effetto della cessione a Città Metropolitana di Genova di n. 5.000 azioni.
- (2) La partecipazione è salita dallo 0,56% al 35,03% per effetto della fusione per incorporazione di Sviluppo Genova SpA in IRE SpA avvenuta in data 20/12/2023.
- (3) Partecipazione acquisita da Job Centre in data 22/12/2023.
- (4) La partecipazione nella quotata IREN è quella risultante al 04.12.2024 dalla "Comunicazione redatta ai sensi dell'articolo 143-quater, comma 5, del Regolamento Consob n. 11971/99".
- (5) Quota di partecipazione variabile riferita al 31/12/2024.

## DETTAGLIO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DELL'ENTE al 30.06.2025

"Si precisa che la rappresentazione di I e II livello è data per le Società Controllate, per le altre Partecipazioni è data la rappresentazione di I livello"



Si segnala che:

- (1) In data 22/02/2024 la partecipazione è scesa dal 99,9996% al 99,03% per effetto della cessione a Città Metropolitana di Genova di n. 5.000 azioni.
- (2) La partecipazione nella quotata IREN è quella risultante al 10.03.2025 dalla pubblicazione "azionariato" sul sito del Gruppo Iren.
- (3) Quota di partecipazione variabile riferita al 31/12/2024.

## sintesi aziende



**L'art. 21 del D. Lgs. 175/2016** , confermando quanto già previsto dalla **legge di stabilità 2014**, dispone che a fronte di un **risultato di esercizio negativo** delle società partecipate da pubbliche amministrazioni locali, le amministrazioni partecipanti **accantonano** nell'anno successivo in apposito **fondo vincolato** un importo pari al **risultato negativo non immediatamente ripianato**, in misura proporzionale alla quota di partecipazione.

Dal **2018** l'ente partecipante in società che hanno registrato nell'esercizio precedente un risultato negativo accantona, in proporzione alla quota di partecipazione, una somma pari al **100% della perdita** .

Per le società che redigono il **bilancio consolidato**, il risultato di esercizio è quello relativo a tale bilancio.

Limitatamente alle società che svolgono **servizi pubblici a rete di rilevanza economica**, compresa la gestione dei rifiuti, per risultato si intende la **differenza tra valore e costi della produzione** ai sensi dell'articolo 2425 del codice civile.

L'importo accantonato è reso disponibile in misura proporzionale alla quota di partecipazione nel caso in cui l'ente partecipante ripiani la perdita di esercizio o dismetta la partecipazione o il soggetto partecipato sia posto in liquidazione. Nel caso in cui i soggetti partecipati ripianino in tutto o in parte le perdite conseguite negli esercizi precedenti l'importo accantonato viene reso disponibile agli enti partecipanti in misura corrispondente e proporzionale alla quota di partecipazione.

L'ammontare del fondo accantonamento partecipate al 31/12/2024 è pari 10.084,91 euro.

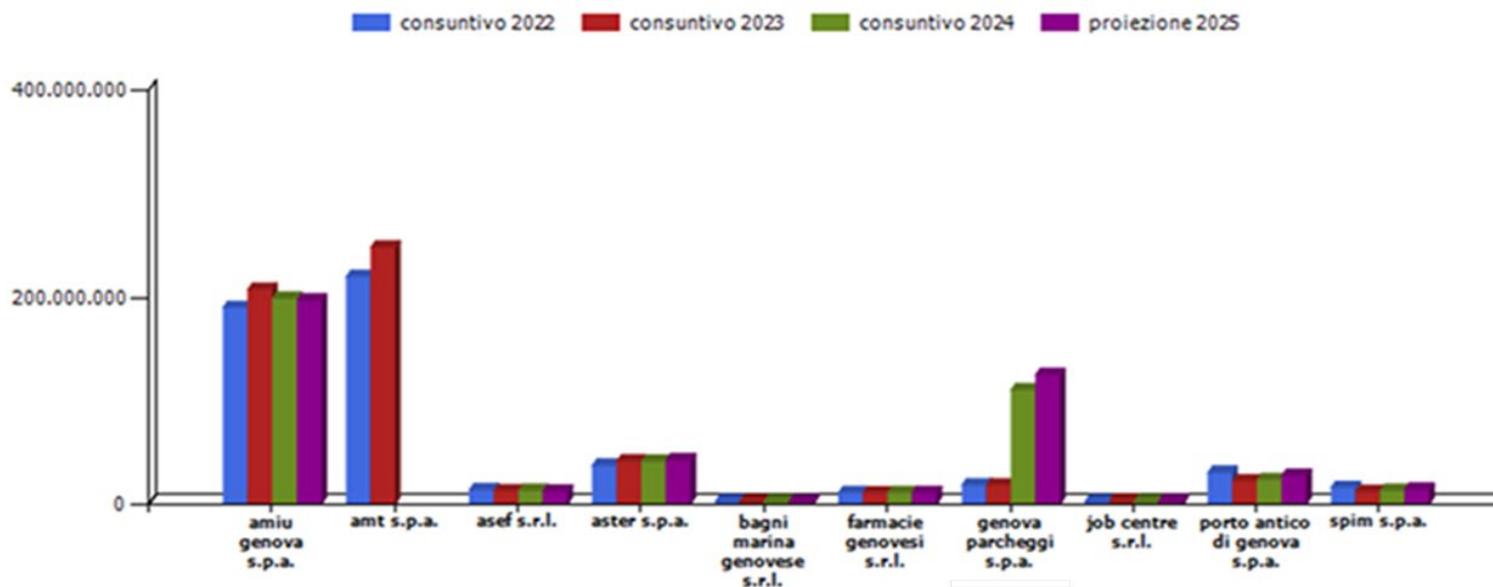


## **sintesi società controllate**

Per Amt s.p.a non sono presenti:

- i dati di consuntivo in quanto il bilancio 2024 non è stato ancora approvato;
- i dati di budget 2025 in quanto la RPA 2025/2027 non è stata approvata.

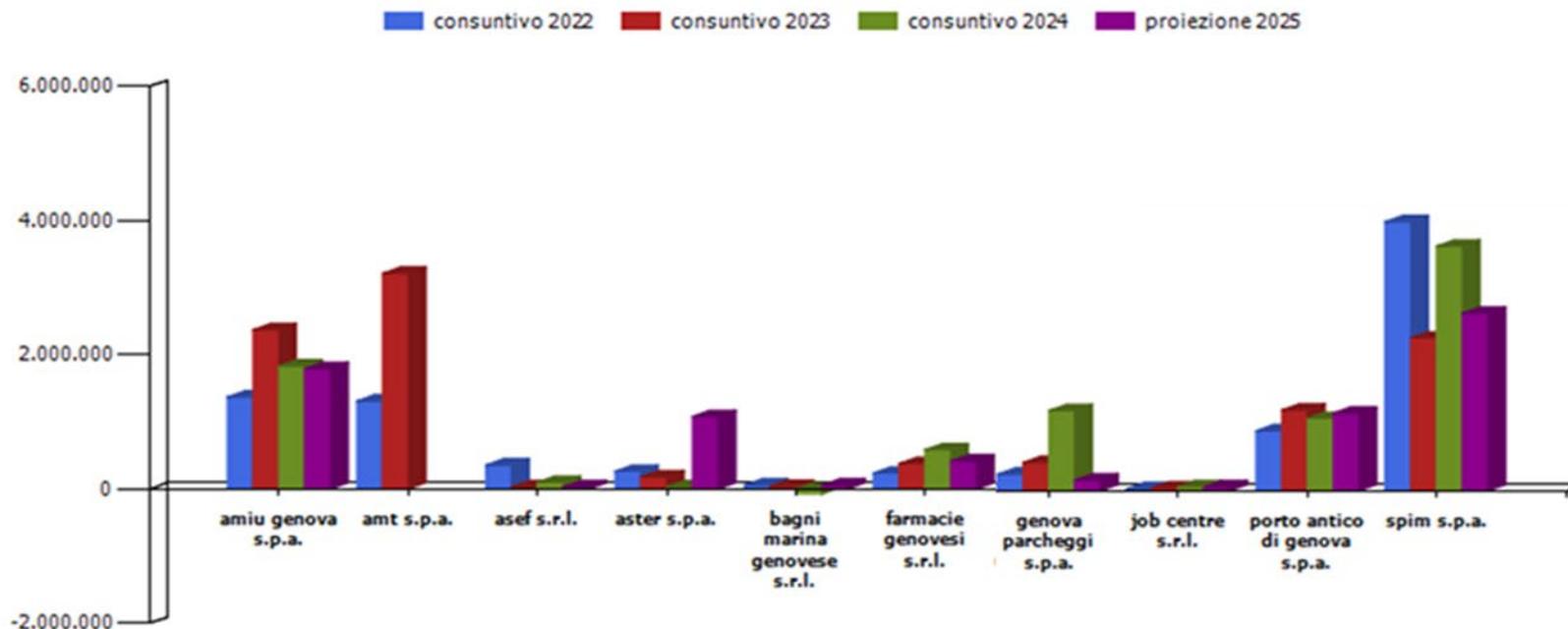




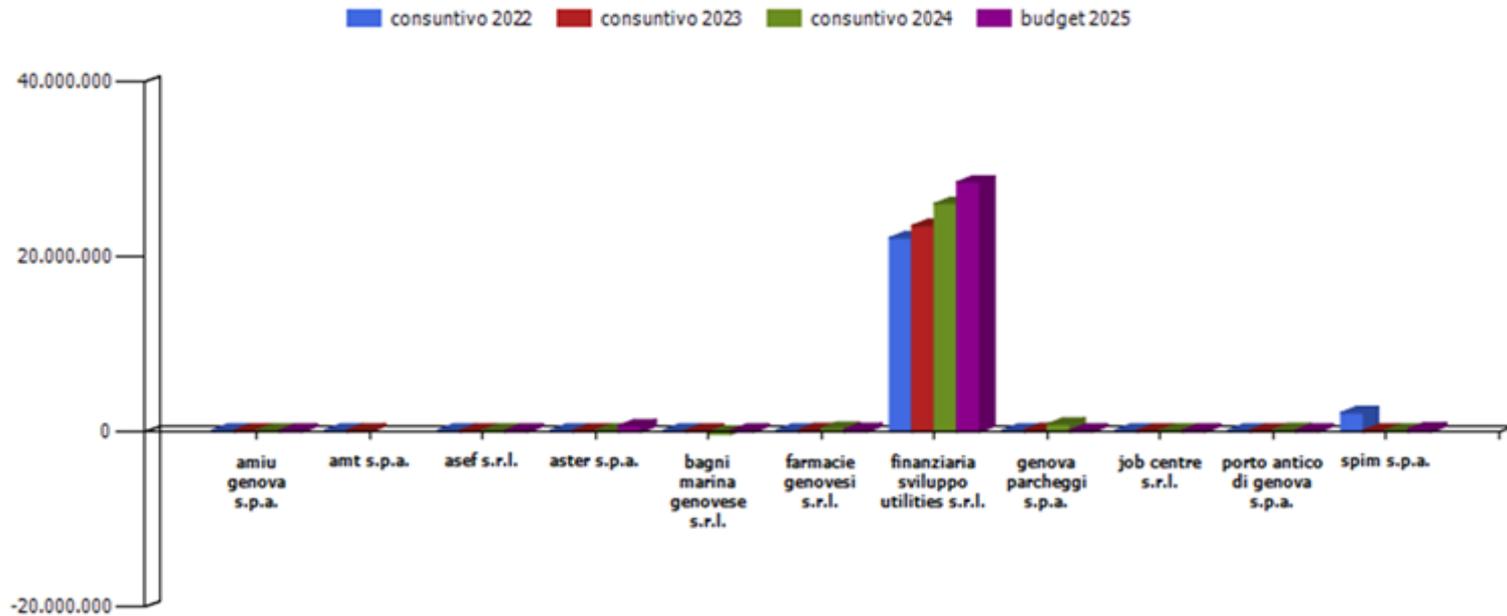
azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024	budget 2025
amiu genova s.p.a.	188.791.706,00	206.207.200,00	197.443.945,00	195.792.292,00
amt s.p.a.	218.414.811,00	246.848.520,00		
asef s.r.l.	12.725.547,00	11.774.865,00	12.052.421,00	11.540.000,00
aster s.p.a.	36.327.487,00	40.554.708,00	40.089.575,00	41.427.500,00
bagni marina genovese s.r.l.	1.459.588,00	1.563.430,00	1.606.703,00	1.570.000,00
farmacie genovesi s.r.l.	9.954.482,00	9.789.631,00	9.990.672,00	10.080.000,00
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	25.751.210,00	26.977.458,00	29.135.655,00	31.466.507,00
genova parcheggi s.p.a.	17.516.876,00	17.367.223,00	109.253.183,00	123.975.167,00
job centre s.r.l.	1.422.297,00	2.445.585,00	1.608.264,00	2.232.962,00
porto antico di genova s.p.a.	29.527.726,00	21.172.497,00	22.483.049,00	26.640.400,00
spim s.p.a.	14.881.328,00	11.022.281,00	12.082.268,00	13.376.348,00

**FSU** : nel valore della produzione è stato inserito l'ammontare dei proventi di partecipazione

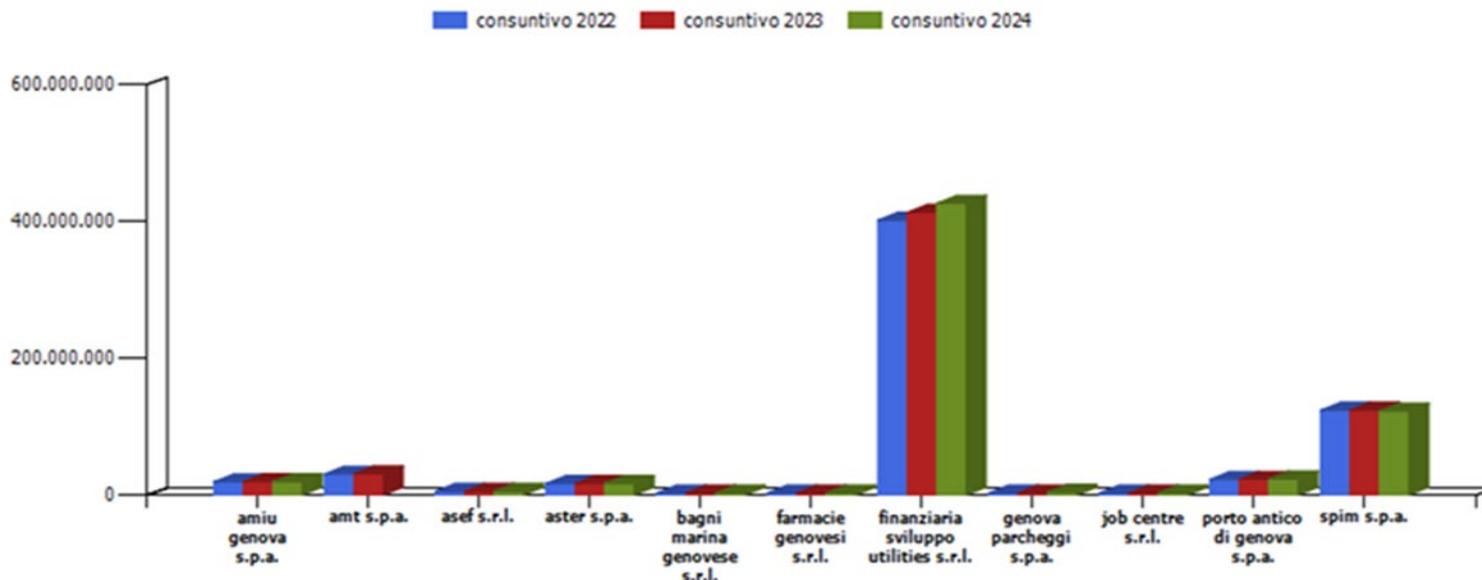
**Genova Parcheggi:** il consuntivo 2024 e il budget 2025 comprendono rispettivamente € 89.812.623 e € 105.995.000 relativi alle funzioni di Agenzia per la Mobilità, attività avviata a partire dal mese di marzo 2024.



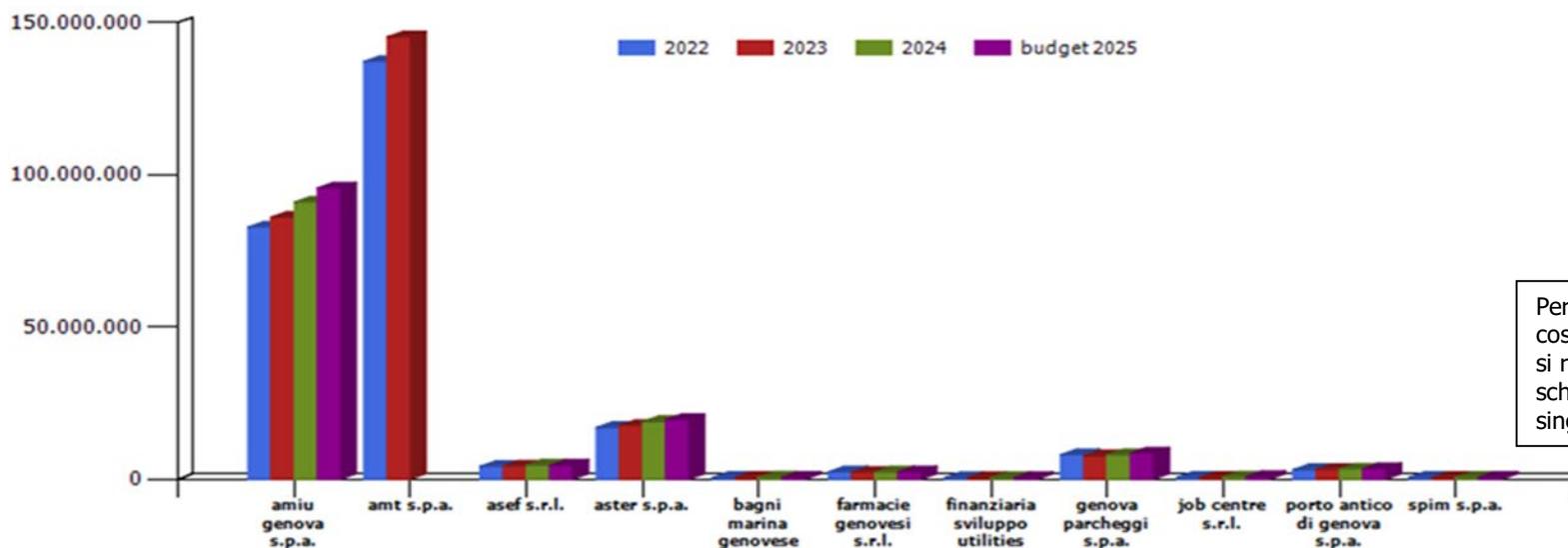
azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024	budget 2025
amiu genova s.p.a.	1.372.084,00	2.376.048,00	1.833.472,00	1.795.731,00
amt s.p.a.	1.311.967,00	3.216.249,00		
asef s.r.l.	356.439,00	25.283,00	101.333,00	26.560,00
aster s.p.a.	263.936,00	181.411,00	18.666,00	1.082.500,00
bagni marina genovese s.r.l.	54.976,00	40.397,00	-75.551,00	55.000,00
farmacie genovesi s.r.l.	237.826,00	379.970,00	585.918,00	417.193,00
genova parcheggi s.p.a.	245.713,00	423.469,00	1.197.173,00	160.000,00
job centre s.r.l.	26.385,00	46.395,00	60.763,00	56.836,00
porto antico di genova s.p.a.	895.174,00	1.204.889,00	1.081.383,00	1.159.491,00
spim s.p.a.	4.014.875,00	2.279.934,00	3.650.967,00	2.649.949,00



azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024	budget 2025
amiu genova s.p.a.	85.186,00	65.335,00	27.050,00	100.501,00
amt s.p.a.	188.803,00	267.461,00		
asef s.r.l.	241.559,00	72.530,00	153.628,00	49.360,00
aster s.p.a.	160.747,00	98.067,00	7.678,00	720.500,00
bagni marina genovese s.r.l.	1.281,00	1.452,00	-146.310,00	8.000,00
farmacie genovesi s.r.l.	181.222,00	290.891,00	439.626,00	317.690,00
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	22.234.357,00	23.626.687,00	26.150.679,00	28.608.424,00
genova parcheggi s.p.a.	102.144,00	293.287,00	922.167,00	110.000,00
job centre s.r.l.	8.732,00	27.739,00	34.502,00	28.132,00
porto antico di genova s.p.a.	143.859,00	243.202,00	279.438,00	126.859,00
spim s.p.a.	2.229.304,00	49.028,00	4.290,00	365.579,00

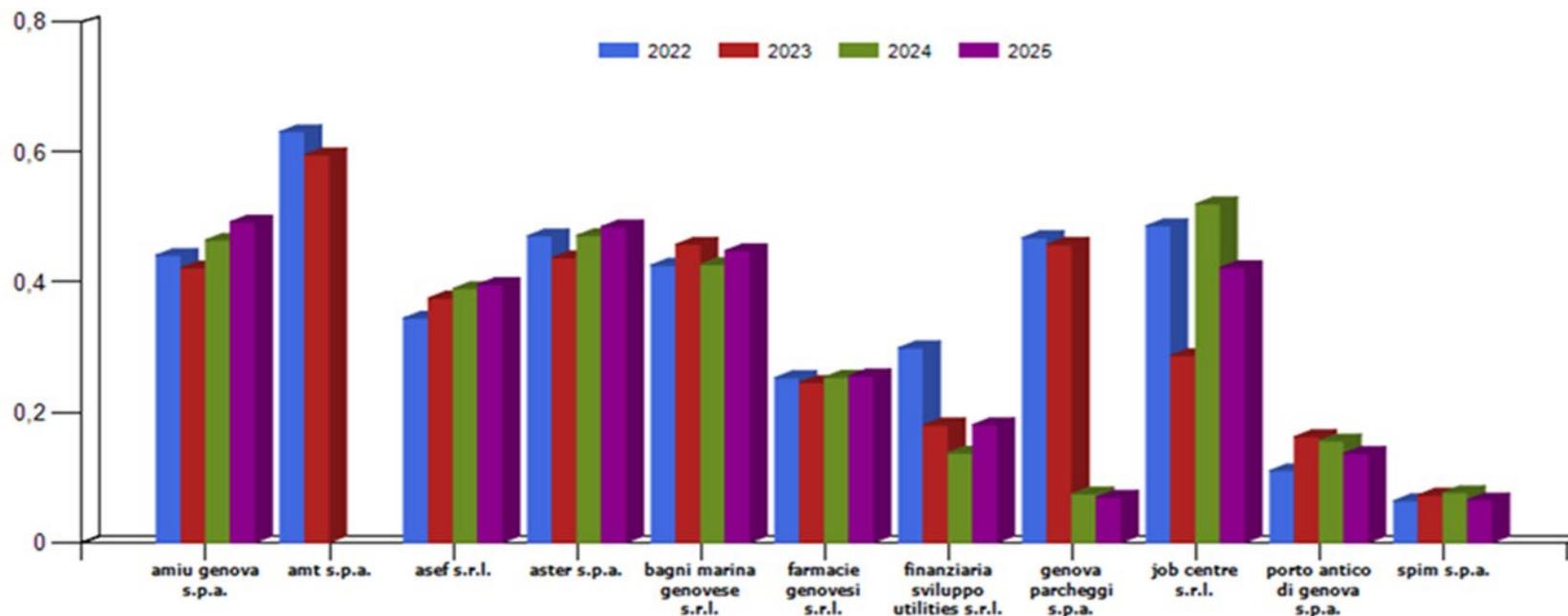


azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
amiu genova s.p.a.	19.172.891,00	19.471.065,00	19.498.116,00
amt s.p.a.	30.703.525,00	30.970.986,00	
asef s.r.l.	5.329.082,00	5.293.485,00	5.410.849,00
aster s.p.a.	16.838.406,00	16.936.474,00	16.944.152,00
bagni marina genovese s.r.l.	158.648,00	160.100,00	13.790,00
farmacie genovesi s.r.l.	963.670,00	1.489.561,00	1.929.189,00
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	402.438.437,00	414.082.555,00	427.233.236,00
genova parcheggi s.p.a.	2.701.850,00	2.995.135,00	3.917.302,00
job centre s.r.l.	250.757,00	278.496,00	312.998,00
porto antico di genova s.p.a.	22.846.359,00	23.089.566,00	23.368.997,00
spim s.p.a.	124.154.051,00	124.203.079,00	123.207.369,00



Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società

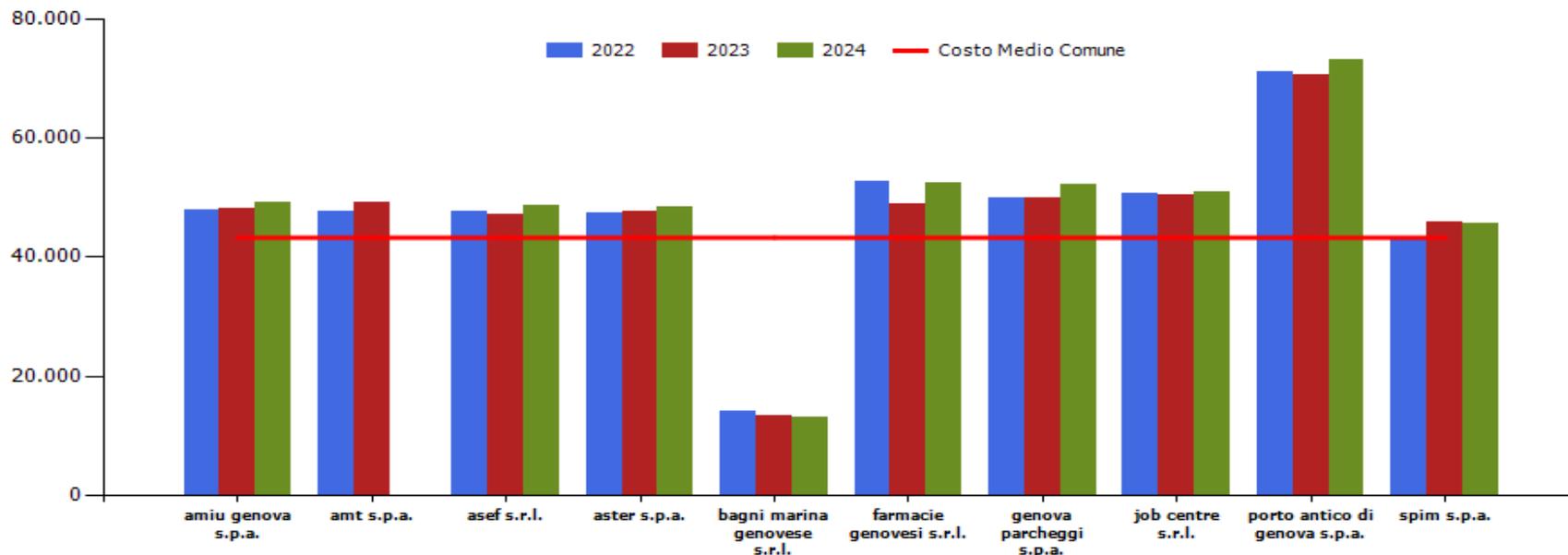
azienda	2022	2023	delta %	2024	delta %	budget 2025	delta %
amiu genova s.p.a.	82.793.180,00	86.080.496,00	3,97%	90.980.742,00	5,69%	95.664.937,00	5,15%
amt s.p.a.	137.181.071,00	145.241.802,00	5,88%				
asec s.r.l.	4.266.669,00	4.417.803,00	3,54%	4.666.589,00	5,63%	4.567.470,00	-2,12%
aster s.p.a.	17.000.834,00	17.682.035,00	4,01%	18.920.917,00	7,01%	19.600.000,00	3,59%
bagni marina genovese s.r.l.	599.168,00	698.199,00	16,53%	719.334,00	3,03%	680.000,00	-5,47%
farmacie genovesi s.r.l.	2.461.187,00	2.314.541,00	-5,96%	2.389.673,00	3,25%	2.474.807,00	3,56%
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	90.998,00	89.894,00	-1,21%	91.450,00	1,73%	90.395,00	-1,15%
genova parcheggi s.p.a.	8.094.792,00	7.766.402,00	-4,06%	8.040.456,00	3,53%	8.590.000,00	6,83%
job centre s.r.l.	679.789,00	689.539,00	1,43%	805.799,00	16,86%	920.254,00	14,20%
porto antico di genova s.p.a.	3.160.124,00	3.247.121,00	2,75%	3.345.350,00	3,03%	3.488.851,00	4,29%
spim s.p.a.	693.299,00	637.485,00	-8,05%	646.476,00	1,41%	701.693,00	8,54%
<b>Totale complessivo controllate</b>	<b>257.021.111,00</b>	<b>268.865.317,00</b>	<b>4,61%</b>	<b>130.606.786,00</b>	<b>-51,42%</b>	<b>136.778.407,00</b>	<b>4,73%</b>
comune di genova	211.634.796,05	229.593.948,02	8,49%	227.553.815,94	-0,89%	208.130.713,93	-8,54%
<b>Totale complessivo</b>	<b>468.655.907,05</b>	<b>498.459.265,02</b>	<b>6,36%</b>	<b>358.160.601,94</b>	<b>-28,15%</b>	<b>344.909.120,93</b>	<b>-3,70%</b>



azienda	2022	2023	2024	budget 2025
amiu genova s.p.a.	44,17%	42,23%	46,51%	49,31%
amt s.p.a.	63,18%	59,61%		
asef s.r.l.	34,49%	37,59%	39,04%	39,67%
aster s.p.a.	47,14%	43,79%	47,21%	48,58%
bagni marina genovese s.r.l.	42,65%	45,84%	42,76%	44,88%
farmacie genovesi s.r.l.	25,32%	24,59%	25,40%	25,61%
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	29,93%	18,05%	13,75%	18,10%
genova parcheggi s.p.a.	46,86%	45,83%	7,44%	6,93%
job centre s.r.l.	48,69%	28,74%	52,07%	42,28%
porto antico di genova s.p.a.	11,03%	16,26%	15,63%	13,69%
spim s.p.a.	6,38%	7,29%	7,66%	6,54%

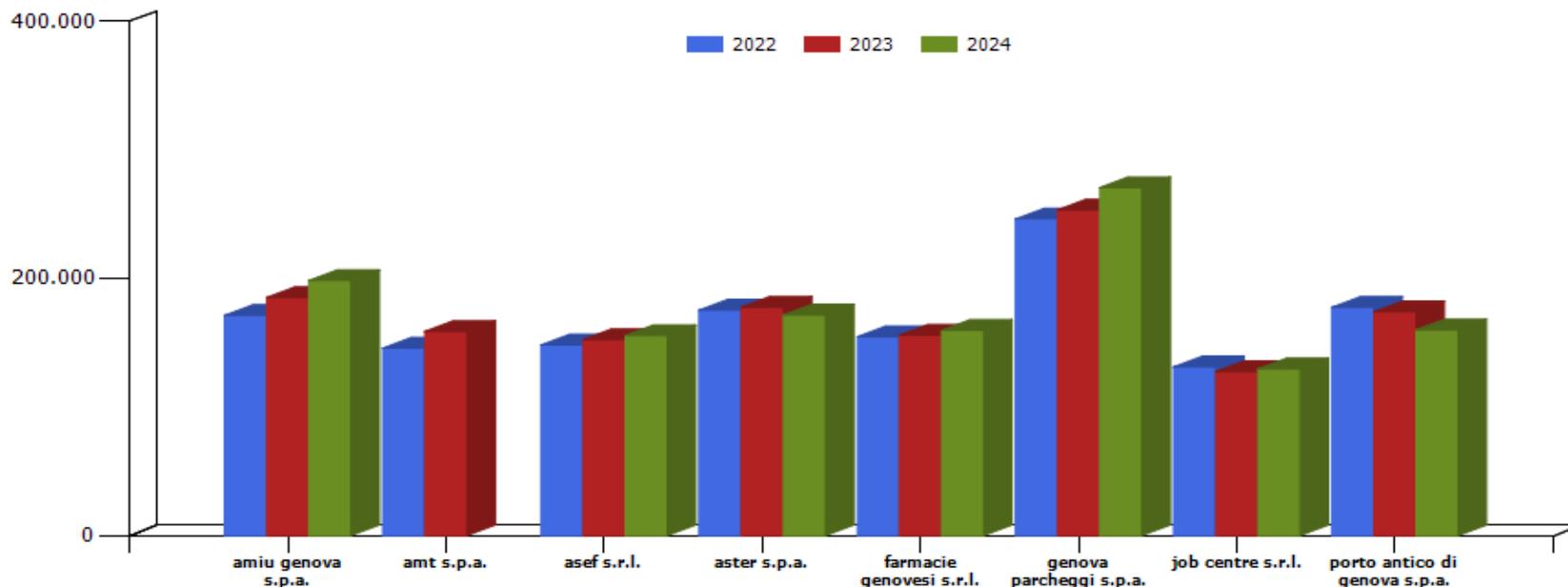
Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società

**Genova Parcheggi:**  
per il consuntivo 2024 e per il budget 2025 l'incidenza del costo del personale su costo di produzione al netto dell'importo relativo all'attività dell'Agenzia per la Mobilità sono rispettivamente pari a 43,20% e a 47,22%.



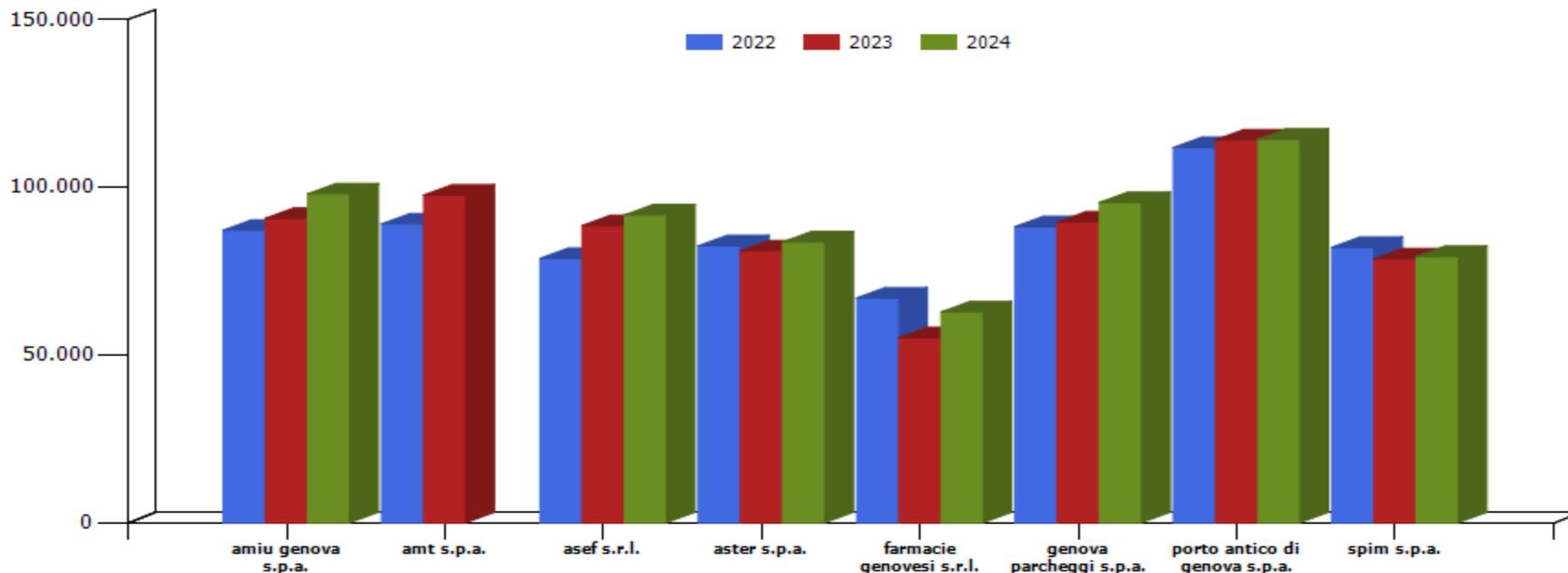
azienda	2022	2023	delta %	2024	delta %
amiu genova s.p.a.	47.770,91	48.048,98	0,58%	49.096,75	2,18%
amt s.p.a.	47.599,26	49.167,84	3,30%		
asef s.r.l.	47.720,26	47.037,94	-1,43%	48.706,70	3,55%
aster s.p.a.	47.278,38	47.735,10	0,97%	48.515,17	1,63%
bagni marina genovese s.r.l.	14.181,49	13.426,90	-5,32%	13.229,13	-1,47%
farmacie genovesi s.r.l.	52.555,75	48.799,10	-7,15%	52.474,15	7,53%
genova parcheggi s.p.a.	50.020,34	49.944,71	-0,15%	52.068,75	4,25%
job centre s.r.l.	50.768,41	50.441,74	-0,64%	50.807,00	0,72%
porto antico di genova s.p.a.	71.109,90	70.451,75	-0,93%	73.186,39	3,88%
spim s.p.a.	42.875,62	45.796,34	6,81%	45.622,87	-0,38%
<b>comune di genova</b>	<b>40.181,28</b>	<b>43.156,76</b>	<b>7,41%</b>	<b>43.277,64</b>	<b>0,28%</b>

Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società



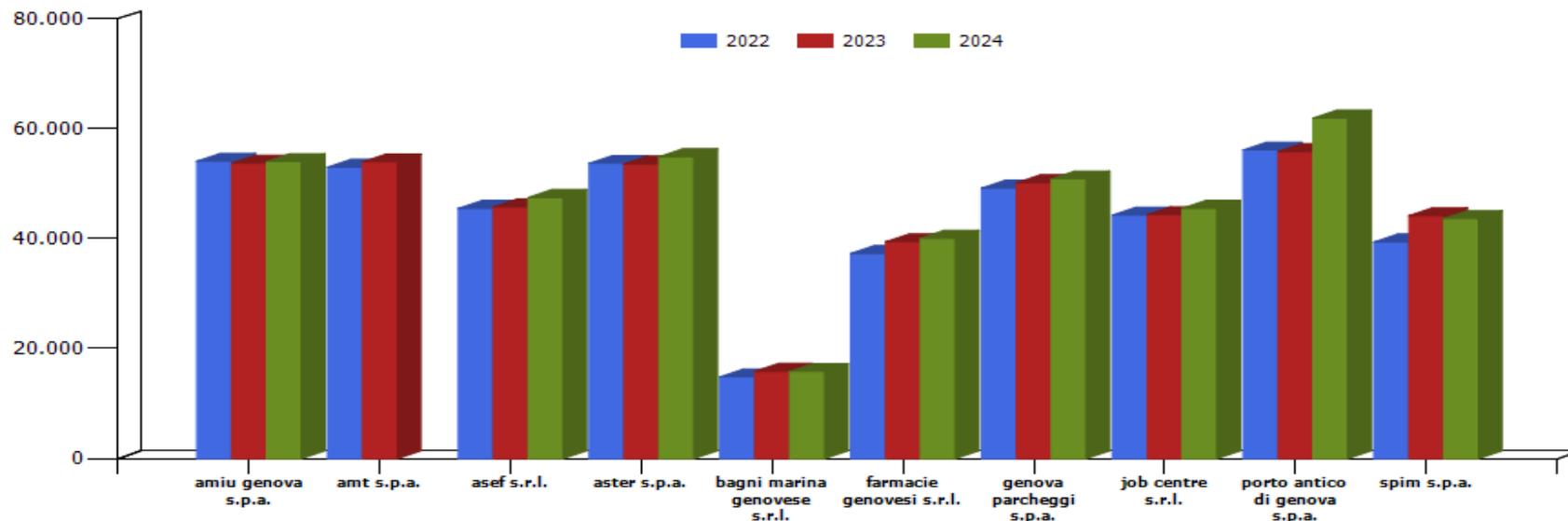
costo medio dirigenti			
azienda	2022	2023	2024
amiu genova s.p.a.	171.222,10	185.149,21	198.296,85
amt s.p.a.	145.749,57	158.753,86	
asef s.r.l.	148.145,83	152.415,71	155.561,41
aster s.p.a.	175.360,94	177.588,48	171.509,69
farmacie genovesi s.r.l.	154.623,58	155.808,62	159.562,53
genova parcheggi s.p.a.	246.146,59	253.257,93	270.642,38
job centre s.r.l.	131.154,83	127.502,56	129.551,94
porto antico di genova s.p.a.	177.482,67	173.949,33	159.951,15

Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società



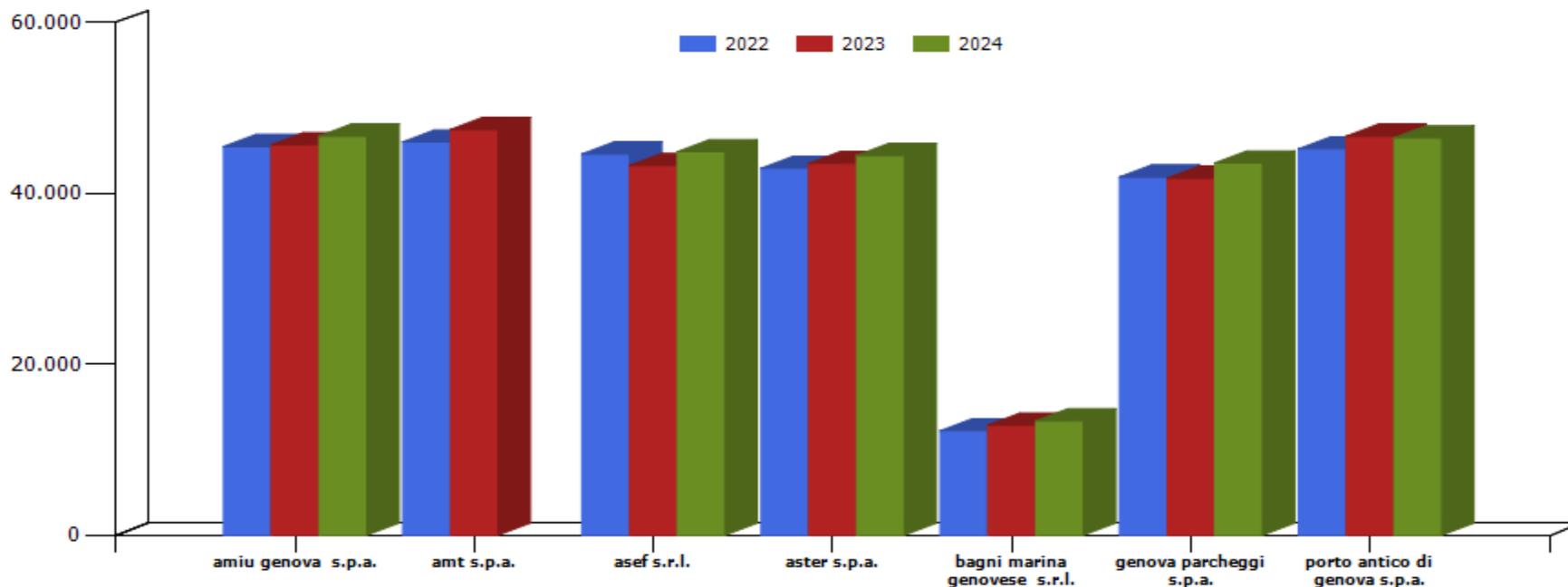
costo medio quadri			
azienda	2022	2023	2024
amiu genova s.p.a.	87.186,97	90.743,54	98.027,04
amt s.p.a.	89.044,05	97.682,40	
asef s.r.l.	78.771,94	88.564,58	91.718,18
aster s.p.a.	82.525,60	81.011,11	83.673,90
farmacie genovesi s.r.l.	66.979,28	55.105,93	62.807,50
genova parcheggi s.p.a.	88.237,62	89.572,70	95.443,82
porto antico di genova s.p.a.	111.835,71	114.115,43	114.339,86
spim s.p.a.	82.066,01	78.604,98	79.304,00

Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società



costo medio impiegati			
azienda	2022	2023	2024
amiu genova s.p.a.	54.070,42	53.719,07	54.020,13
amt s.p.a.	53.004,13	53.946,71	
asef s.r.l.	45.506,89	45.754,26	47.489,49
aster s.p.a.	53.694,65	53.600,40	54.891,94
bagni marina genovese s.r.l.	14.880,16	15.893,17	15.869,59
farmacie genovesi s.r.l.	37.320,03	39.431,04	40.077,71
genova parcheggi s.p.a.	49.188,19	50.161,34	50.860,13
job centre s.r.l.	44.280,40	44.359,59	45.507,88
porto antico di genova s.p.a.	56.104,95	55.838,80	61.911,66
spim s.p.a.	39.391,62	44.172,34	43.646,72

Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società

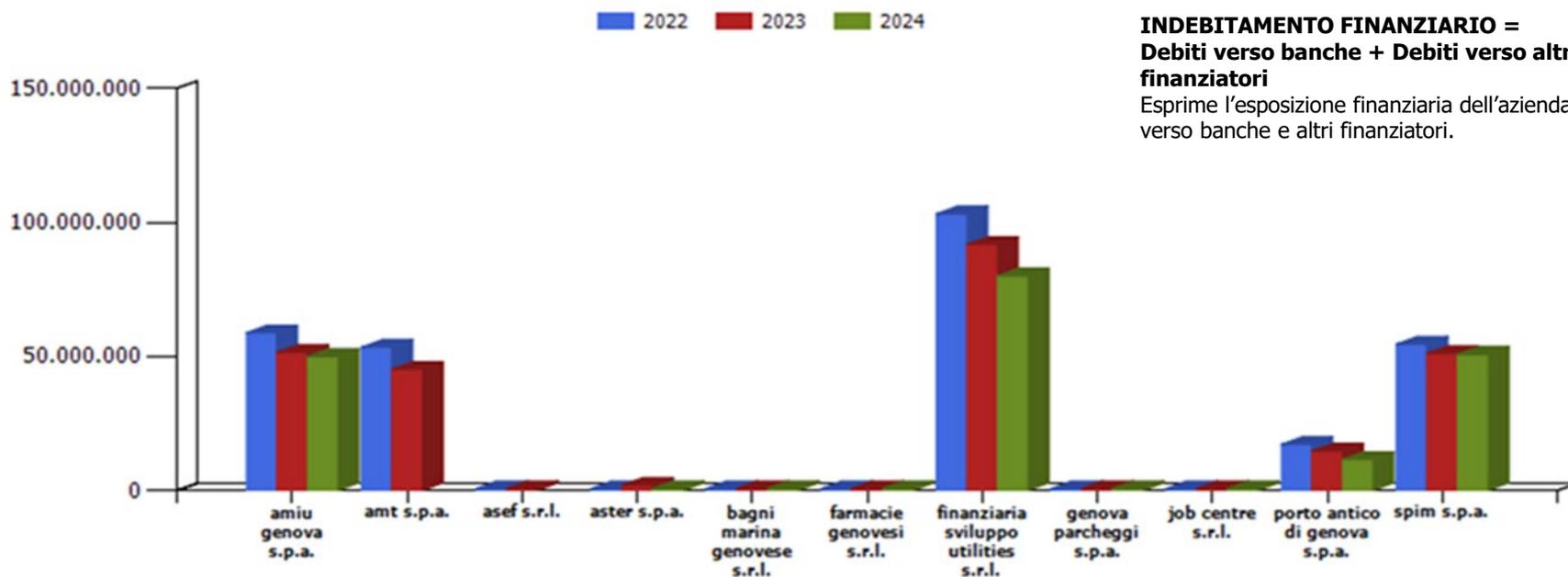


costo medio operai			
azienda	2022	2023	2024
amiu genova s.p.a.	45.445,80	45.658,95	46.668,50
amt s.p.a.	45.982,38	47.440,93	
asef s.r.l.	44.575,43	43.229,92	44.837,56
aster s.p.a.	42.896,02	43.471,74	44.405,81
bagni marina genovese s.r.l.	12.196,64	12.863,45	13.364,70
genova parcheggi s.p.a.	41.882,30	41.754,89	43.527,33
porto antico di genova s.p.a.	45.176,38	46.660,19	46.460,41

Per le variazioni del costo del personale si rimanda alle schede relative alle singole società

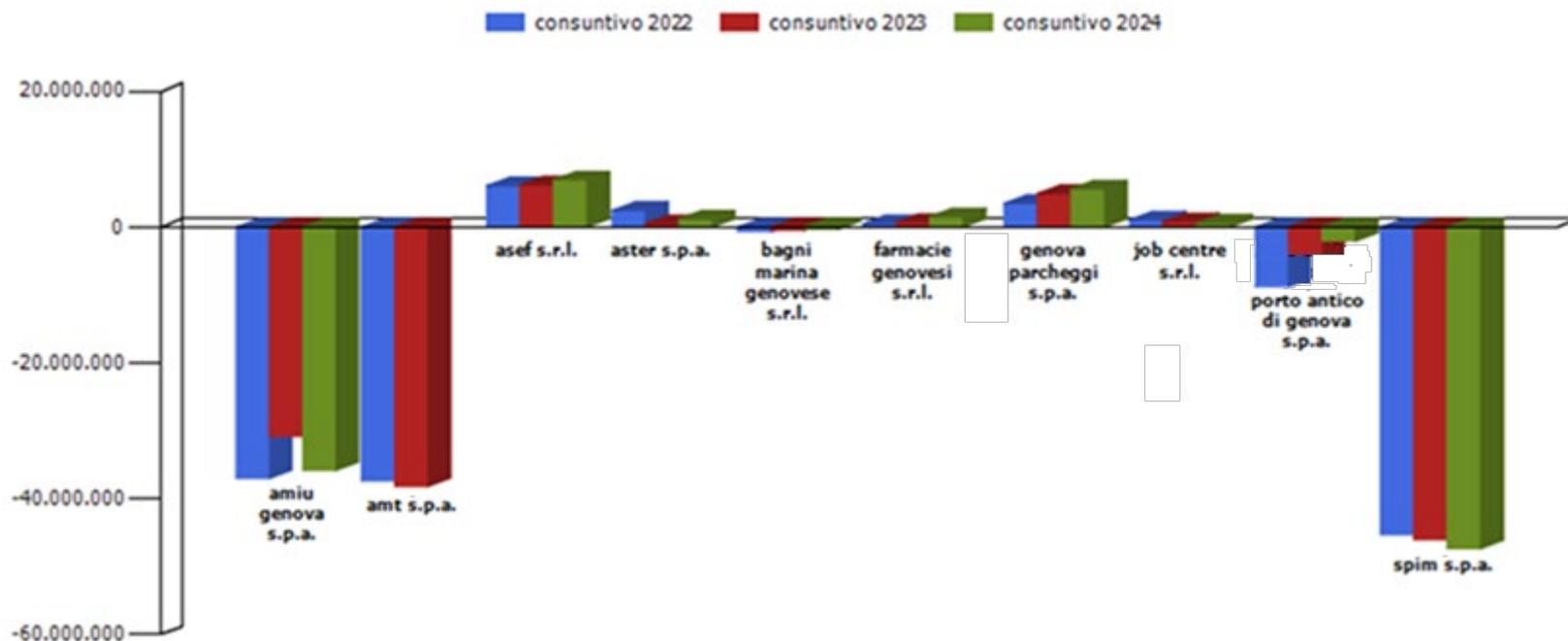
azienda	consuntivo 2013	consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2016	consuntivo 2017	consuntivo 2018	consuntivo 2019	consuntivo 2020	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
amiu	1570	1.540	1.537	1.519	1.485	1.452	1.484	1.515	1.699	1.781	1.860	1.926
amt	2346	2.327	2.261	2.253	2.216	2.206	2.264	2.298	2.790	2.882	2.954	
asef	79	80	83	86	88	88	87	87	88	89	94	96
aster	393	387	375	363	338	335	344	346	356	360	370	390
bagni marina genovese	46	46	47	54	54	40	43	45	43	42	52	54
farmacie genovesi	42	37	37	36	35	35	33	37	41	47	47	46
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1
genova parcheggi	153	155	153	151	150	152	159	162	163	162	156	154
job centre	9	9	8	8	8	9	9	10	11	13	14	17
porto antico di genova	36	35	36	36	34	33	47	46	48	44	46	46
spim	13	12	12	12	13	13	12	12	16	16	14	14
sviluppo genova	25	23	21	22	24	23	21	23	24	26	-	-
themis	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>società controllate</b>	<b>4.715</b>	<b>4.654</b>	<b>4.570</b>	<b>4.540</b>	<b>4.445</b>	<b>4.386</b>	<b>4.503</b>	<b>4.581</b>	<b>5.280</b>	<b>5.463</b>	<b>5.607</b>	<b>2.744</b>
<b>comune di genova</b>	<b>5.851</b>	<b>5.728</b>	<b>5.535</b>	<b>5.304</b>	<b>5.173</b>	<b>5.025</b>	<b>5.117</b>	<b>5.215</b>	<b>5.233</b>	<b>5.267</b>	<b>5.320</b>	<b>5.258</b>

anno 2024	numero addetti medi 2024	costo complessivo 2024	costo medio 2024
<b>Comune di Genova</b>	5.258	227.553.816	43.278
<b>Società controllate</b>	2.744	130.606.786	47.597
<b>Totale</b>	<b>8.002</b>	<b>358.160.602</b>	



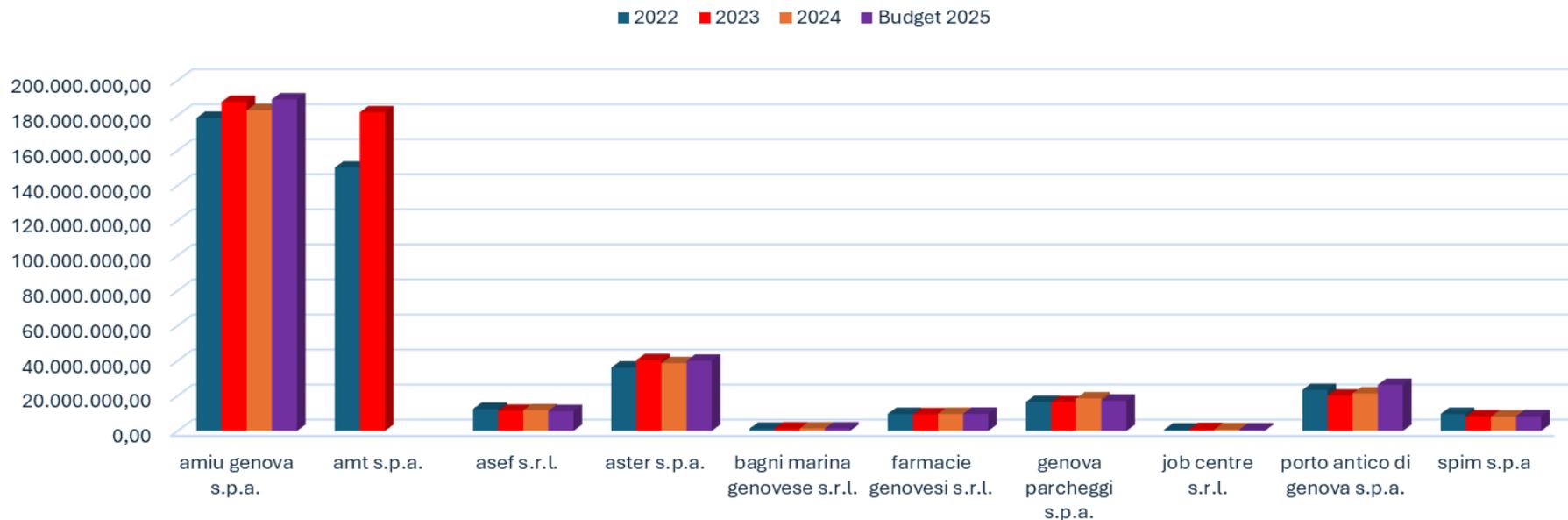
**INDEBITAMENTO FINANZIARIO =**  
**Debiti verso banche + Debiti verso altri**  
**finanziatori**  
 Esprime l'esposizione finanziaria dell'azienda  
 verso banche e altri finanziatori.

azienda	2022	2023	2024
amiu genova s.p.a.	58.823.991,00	51.497.890,00	49.963.542,00
amt s.p.a.	53.402.907,00	45.193.621,00	
asef s.r.l.	171.286,00	86.623,00	0,00
aster s.p.a.	595.182,00	1.878.480,00	271.425,00
bagni marina genovese s.r.l.	718.838,00	581.252,00	462.703,00
farmacie genovesi s.r.l.	282.221,00	213.349,00	143.366,00
finanziaria sviluppo utilities s.r.l.	103.253.475,00	91.842.337,00	80.081.730,00
genova parcheggi s.p.a.	249.036,00	219.738,00	175.790,00
job centre s.r.l.	24,00	2.073,00	271,00
porto antico di genova s.p.a.	17.157.063,00	14.672.570,00	11.523.890,00
spim s.p.a.	54.580.056,00	51.117.005,00	50.792.725,00

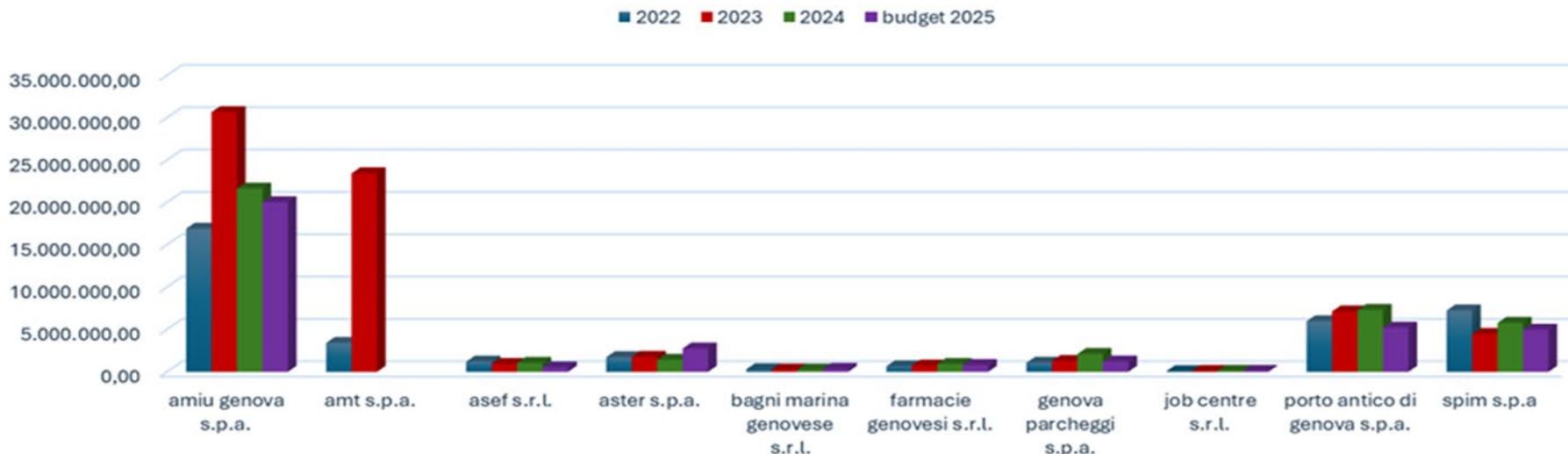


azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
amiu genova s.p.a.	-37.026.528,00	-30.825.389,00	-35.824.516,00
amt s.p.a.	-37.393.715,00	-38.179.148,00	
asef s.r.l.	6.075.922,00	6.220.328,00	6.950.066,00
aster s.p.a.	2.448.266,00	503.316,00	1.201.564,00
bagni marina genovese s.r.l.	-695.459,00	-493.764,00	-367.526,00
farmacie genovesi s.r.l.	499.950,00	695.387,00	1.537.917,00
genova parcheggi s.p.a.	3.509.804,00	4.957.275,00	5.635.911,00
job centre s.r.l.	1.075.622,00	800.089,00	554.999,00
porto antico di genova s.p.a.	-8.769.585,00	-3.921.558,00	-2.076.063,00
spim s.p.a.	-45.283.346,00	-46.056.370,00	-47.352.207,00

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA = (disponibilità liquide + attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni) - indebitamento finanziario ).** Esprime la capacità di copertura da parte delle disponibilità liquide, immediate e differite, ad una certa data, delle passività finanziarie: un valore negativo dell'indicatore indica uno stock di passività finanziarie a quella data superiori alla liquidità potenzialmente disponibile in via immediata: è quindi un indicatore del debito finanziario complessivo dell'azienda.



Azienda	2022	2023	2024	Budget 2025
amiu genova s.p.a.	178.515.222,00	187.684.958,00	182.916.140,00	189.127.481,00
amt s.p.a.	150.199.587,00	181.726.290,00		
asef s.r.l.	12.518.331,00	11.525.455,00	11.774.553,00	11.340.000,00
aster s.p.a.	36.130.807,00	40.408.152,00	38.669.279,00	40.070.000,00
bagni marina genovese s.r.l.	1.266.019,00	1.415.924,00	1.424.763,00	1.420.000,00
farmacie genovesi s.r.l.	9.675.417,00	9.550.521,00	9.707.584,00	9.800.000,00
genova parcheggi s.p.a.	16.564.235,00	16.402.456,00	18.563.405,00	17.230.167,00
job centre s.r.l.	737.737,00	1.074.799,00	929.083,00	815.737,00
porto antico di genova s.p.a.	23.389.048,00	20.162.820,00	21.384.203,00	26.292.482,00
spim s.p.a.	9.709.272,00	8.300.898,00	8.197.503,00	8.404.742,00



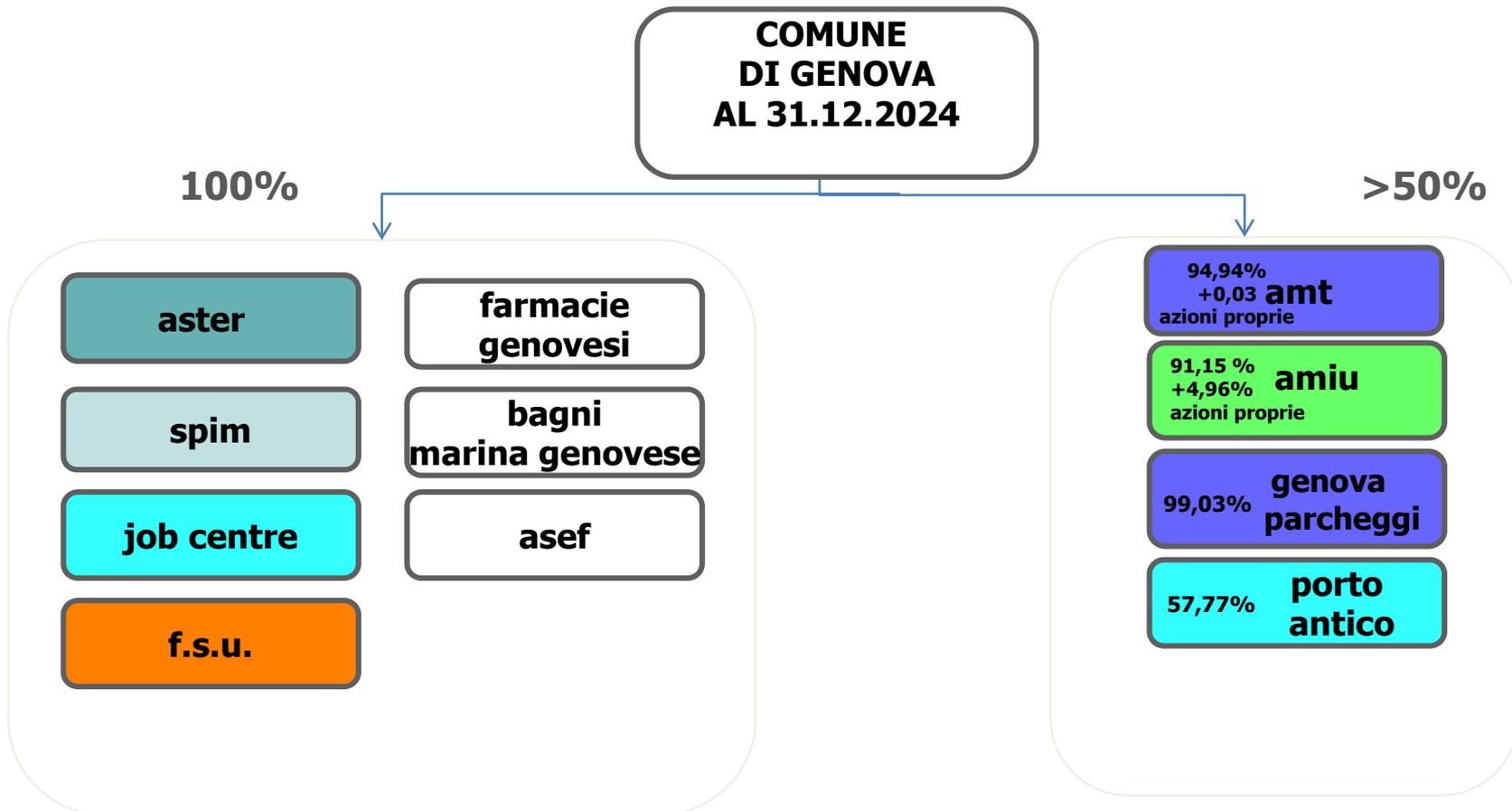
Azienda	2022	2023	2024	budget 2025
amiu genova s.p.a.	16.895.363,00	30.656.007,00	21.621.846,00	20.017.325,00
amt s.p.a.	3.411.967,00	23.433.874,00		
asef s.r.l.	1.205.178,00	926.255,00	1.050.562,00	518.960,00
aster s.p.a.	1.723.882,00	1.763.603,00	1.411.725,00	2.747.500,00
bagni marina genovese s.r.l.	304.003,00	278.029,00	264.643,00	345.000,00
farmacie genovesi s.r.l.	651.723,00	741.439,00	922.971,00	797.193,00
genova parcheggi s.p.a.	1.069.996,00	1.282.552,00	2.104.325,00	1.210.000,00
job centre s.r.l.	80.594,00	103.832,00	125.574,00	122.572,00
porto antico di genova s.p.a.	5.967.440,00	7.130.721,00	7.314.591,00	5.215.731,00
spim s.p.a	7.244.563,00	4.459.964,00	5.767.955,00	4.970.578,00

**MOL (Margine Operativo Lordo ) = Valore della Produzione – (Costi della produzione – ammortamenti – accantonamenti):** risultato economico della gestione corrente (*core business*). Esprime il risultato operativo ante ammortamenti e accantonamenti e incorpora di fatto il livello di autofinanziamento (liquidità) prodotto prima di eventuali oneri e proventi finanziari ed imposte.

# Le società controllate



società controllate per aree strategiche



**aree strategiche del sistema "Gruppo Comune"**

- Mobilità e trasporti
- Ciclo integrato rifiuti
- Gas acqua energia
- Valorizzazione patrimonio immobiliare
- Sviluppo economico e del territorio
- Manutenzione strade, impianti e verde cittadino



**AMT s.p.a.**



**oggetto sociale** (estratto)

organizzazione e gestione della mobilità pubblica nelle aree urbane ed extraurbane e in particolare l'organizzazione, l'impianto, l'esercizio e la gestione complessiva dei servizi di trasporto, sia direttamente, sia indirettamente anche mediante subaffidamento a terzi o tramite società partecipate, nonché l'attuazione di interventi di interesse pubblico nell'ambito della progettazione e realizzazione di sistemi e tecnologie di trasporto a supporto dei progetti di mobilità urbana...

**capitale sociale al 31 dicembre 2023:**

€ 29.521.464 ,00

<b>soci:</b> comune di genova	94,94%
azioni proprie	0,03%
altri soci	0,33%
città metropolitana di genova	4,70%

**servizi affidati dal Città Metropolitana:**

organizzazione e gestione della mobilità pubblica nel territorio ricompreso nell'ex "bacino G urbano" e a partire dall'1 gennaio 2021 anche nel territorio nell'ex "bacino TG extraurbano ". In particolare l'impianto, l'esercizio e la gestione complessiva dei servizi di trasporto, sia direttamente, sia indirettamente ed anche mediante sub affidamento a terzi

**durata del contratto di servizio:** affidamento in regime di in house providing del servizio di trasporto pubblico urbano dal 4/12/2019 al 3/12/2029 con possibilità di proroga, previo accordo tra le parti, fino ad un massimo di ulteriori 5 anni (deliberazione n.44/2018 di Città Metropolitana e atto dirigenziale n.2588/2018). Affidamento in regime di in house providing del servizio di trasporto pubblico extraurbano dall'1.1.2021 al 31.12.2030 con possibilità di proroga, previo accordo tra le parti, fino ad un massimo di ulteriori 5 anni (deliberazione n.18/2020 di Città Metropolitana e atto dirigenziale n.1169/2020).

**carta dei servizi:** edizione 2024-2025

Il bilancio 2024 della società non è stato ancora approvato.

**organi sociali****consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	28/08/2025- approvazione bilancio 2027	45.500,00 €	
	vice-presidente	comune di genova	28/08/2025- approvazione bilancio 2027	3.500,00 €	
	consigliere	comune di genova	28/08/2025- approvazione bilancio 2027	3.500,00 €	
	consigliere	città metropolitana	28/08/2025- approvazione bilancio 2027	3.500,00 €	
	consigliere	altri comuni	28/08/2025- approvazione bilancio 2027	0,00 €	non percepisce compenso in quanto in quiescenza

**consiglio di amministrazione scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	29/06/2023-28/08/2025	53.000,00 €	
	vice-presidente	comune di genova	29/06/2023-28/08/2025	1.000,00 €	
	consigliere	comune di genova	29/06/2023-28/08/2025	1.000,00 €	
	consigliere	altri comuni	29/06/2023-28/08/2025	0,00 €	
	consigliere	città metropolitana	29/06/2023-28/08/2025	1.000,00 €	

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	29/12/2023-30/06/2026	35.000,00 €	
	sindaco	città metropolitana	29/06/2023-26/05/2025	22.000,00 €	
	sindaco	città metropolitana	28/08/2025-30/06/2026	22.000,00 €	
	sindaco	altri comuni	29/06/2023-30/06/2026	22.000,00 €	
	sindaco supplente	città metropolitana	07/05/2024- 30/06/2026	0,00 €	
	sindaco supplente	comune di genova	28/08/2025-30/06/2026	0,00 €	
	sindaco supplente	comune di genova	29/06/2023-28/08/2025	0,00 €	

## partecipazioni

<b>società partecipata</b>	<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>
ATP esercizio s.r.l.	Esercizio dell'attività di trasporto di persone con qualsiasi mezzo e modalità, di linea e non di linea, incluso il noleggio da piazza e da rimessa; esercizio di autoparcheggi; gestione delle altre attività comunque connesse alla mobilità; attività di manutenzione dei mezzi di trasporto anche per conto terzi	51,54	4.943.142,00
Sessanta Milioni di Chilometri - esercizio soc consortile a r.l	Esercizio dei sub-affidamenti nel trasporto di persone per conto delle aziende associate	21,0	100.000,00
ATC Esercizio s.p.a.	Trasporto pubblico locale a La Spezia	10,16	3.500.000,00
S.T.L Terre di Portofino società consortile a r.l in liquidazione	Elaborazione, realizzazione ed attuazione di progetti volti alla promozione turistica	0,24	21.950,00

La società S.T.L Terre di Portofino società consortile a r.l in liquidazione è stata cancellata dal registro delle imprese in data 08/07/2025.

**società partecipata****ATC ESERCIZIO S.P.A.**

<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>	<b>patr netto (€)</b>	<b>quota patr netto (€)</b>	<b>reddito netto (€)</b>	<b>addetti</b>
Trasporto pubblico locale a La Spezia	10,16%	3.500.000	7.556.088	767.698	75.019	394

**altri soci****%**

altri soci	10,74
Comune di La Spezia	79,10

**organi sociali****consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	29/04/2024 - approvazione Bilancio 2026	0,00 €	
	amministratore delegato	14/05/2025 - approvazione Bilancio 2026	0,00 €	
	amministratore delegato	30/05/2024 – 06/05/2025	0,00 €	
	consigliere	29/04/2024 - approvazione Bilancio 2026	8.000,00 €	
	consigliere	29/04/2024 - approvazione Bilancio 2026	8.000,00 €	
	consigliere	14/05/2025 - approvazione Bilancio 2026	8.000,00 €	

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	29/06/2023 - approvazione bilancio 2025	10.500,00 €	
	sindaco	29/06/2023 - approvazione bilancio 2025	7.000,00 €	
	sindaco	29/06/2023 - approvazione bilancio 2025	7.000,00 €	
	sindaco supplente	29/06/2023 - approvazione bilancio 2025	0,00 €	
	sindaco supplente	29/06/2023 - approvazione bilancio 2025	0,00 €	

**società partecipata****ATP ESERCIZIO S.R.L.**

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
esercizio dell'attività di trasporto di persone con qualsiasi mezzo e modalità, di linea e non di linea, incluso il noleggio da piazza e da rimessa; esercizio di autoparcheggi; gestione delle altre attività comunque connesse alla mobilità; attività di manutenzione dei mezzi di trasporto anche per conto terzi...	51,54%	4.943.142	1.054.843	543.666	-58.522	0

**altri soci****%**

Autoguidovie s.p.a

48,46

**organi sociali****amministrazione unico****nominativo****qualifica****durata mandato****compenso annuo**

amministratore unico

26/06/2023 -  
approvazione bilancio  
2025

25.000,00 €

**sindaco unico****nominativo****qualifica****durata mandato****compenso annuo**

sindaco unico

29/07/2024 -  
approvazione bilancio  
2026

15.000,00 €

**società partecipata****SESSANTA MILIONI DI  
CHILOMETRI - ESERCIZIO SOC  
CONSORTILE A R.L**

<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>	<b>patr netto (€)</b>	<b>quota patr netto (€)</b>	<b>reddito netto (€)</b>	<b>addetti</b>
Esercizio dei sub-affidamenti nel trasporto di persone per conto delle aziende associate	21,0%	100.000	288.263	60.535	484	0

**altri soci****%**

atp esercizio srl	6,50
s.a.c.a coop.a.r.l	22,00
atc esercizio spa	50,50

**società partecipata****S.T.L TERRE DI PORTOFINO  
SOCIETÀ CONSORTILE A R L IN  
LIQUIDAZIONE**

<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>	<b>patr netto (€)</b>	<b>quota patr netto (€)</b>	<b>reddito netto (€)</b>	<b>addetti</b>
Elaborazione, realizzazione ed attuazione di progetti volti alla promozione turistica	0,24%	21.950	26.768	64	0	0

**altri soci****%**

altri soci	76,83
camera commercio genova	11,35
provincia di Genova	11,58

I dati sono relativi al bilancio finale di liquidazione del 25/04/2025.  
La società è stata cancellata dal registro delle imprese in data 08/07/2025.



**ATP Esercizio s.r.l.**



**oggetto sociale** (estratto)  
esercizio dell'attività di trasporto di persone con qualsiasi mezzo e modalità, di linea e non di linea, incluso il noleggio da piazza e da rimessa; esercizio di autoparcheggi; gestione delle altre attività comunque connesse alla mobilità; attività di manutenzione dei mezzi di trasporto anche per conto terzi...

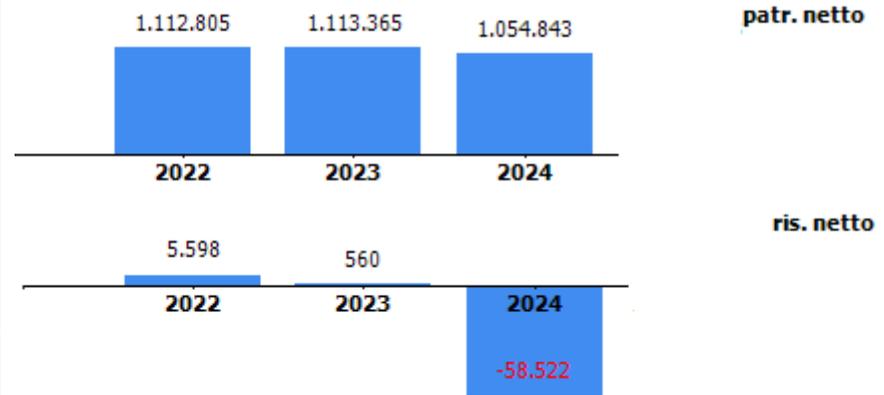
**capitale sociale:** € 4.943.142,00

**soci:** Amt Spa 51,54%  
Autoguidovie s.p.a 48,46%

**servizi affidati :**  
a partire dall'1 gennaio 2021 con deliberazione n. 18/2020 Città Metropolitana ha affidato il servizio extra urbano ad Amt s.p.a in regime di in house providing.

**carta dei servizi:** presente

**risultato netto al 31 dicembre 2024: -€ 58.522**



**organi sociali****amministratore unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	amministratore unico	assemblea	26/03/2023 - approvazione bilancio 2025	25.000,00 €

**sindaco unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	sindaco unico	assemblea	29/07/2024 - approvazione bilancio 2026	15.000,00 €

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>542.327</b>	<b>542.327</b>	<b>459.944</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	535.827	535.827	453.444
Immobilizzazioni finanziarie	6.500	6.500	6.500
<b>Attivo circolante</b>	<b>3.288.768</b>	<b>2.639.690</b>	<b>2.179.911</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti	3.017.048	2.527.810	1.821.768
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	271.720	111.880	24.661
<b>Ratei e risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>3.831.095</b>	<b>3.182.017</b>	<b>2.639.855</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.112.805</b>	<b>1.113.365</b>	<b>1.054.843</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>200.475</b>	<b>248.683</b>	<b>309.752</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti</b>	<b>2.517.815</b>	<b>1.819.968</b>	<b>1.275.260</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>3.831.095</b>	<b>3.182.017</b>	<b>2.639.855</b>

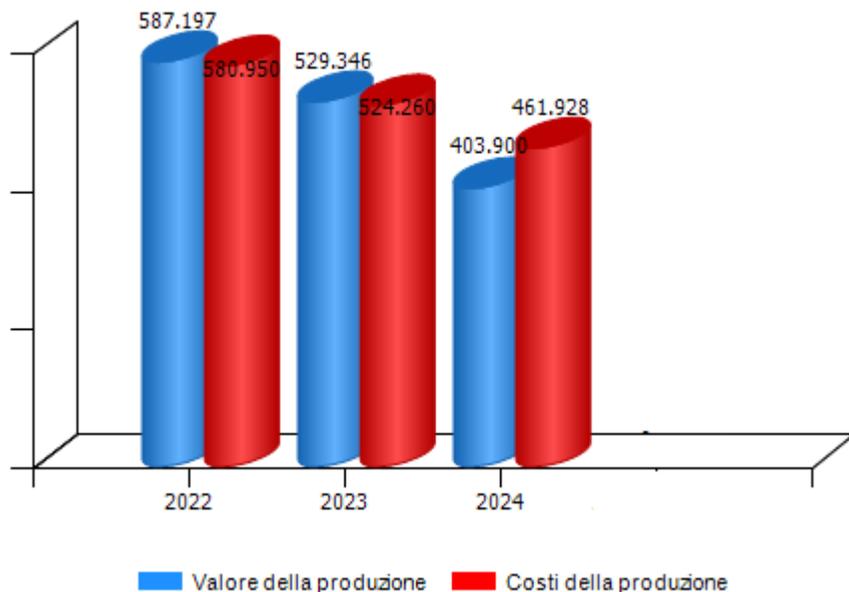
Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	536.965	581.005	113.054
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	120.280	132.142	95.175
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	2.359.803	1.814.663	1.613.539
<b>totale</b>	<b>3.017.048</b>	<b>2.527.810</b>	<b>1.821.768</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	0	0	0
verso fornitori	197.991	52.821	34.009
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	2.305.974	1.761.523	1.233.313
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	13.850	5.625	7.938
<b>totale</b>	<b>2.517.815</b>	<b>1.819.969</b>	<b>1.275.260</b>

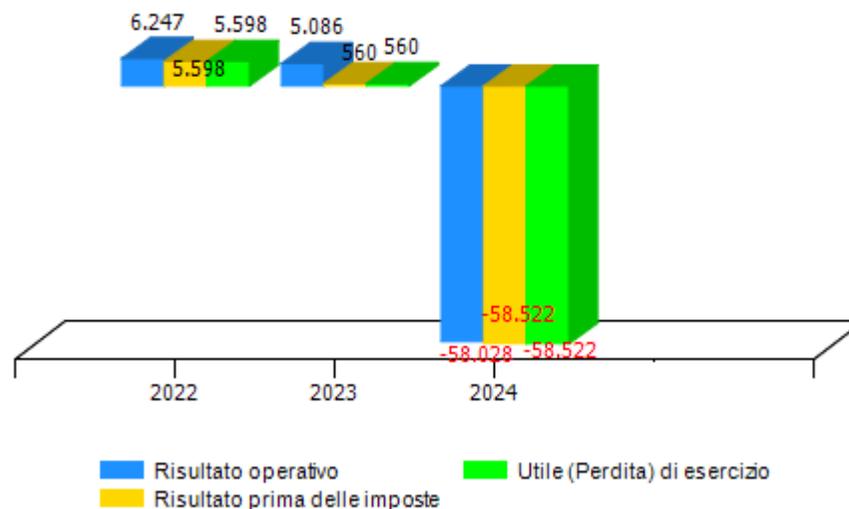
Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	4.943.142	4.943.142	4.943.142
Riserva legale	206.405	206.405	206.405
Altre Riserve	-1	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-4.042.339	-4.036.742	-4.036.182
Utile (perdita) dell'esercizio	5.598	560	-58.522
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>1.112.805</b>	<b>1.113.365</b>	<b>1.054.843</b>

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024
Valore della produzione (A)	587.197	529.346	403.900
Costi della produzione (B)	580.950	524.260	461.928
Risultato operativo (A-B)	6.247	5.086	-58.028
Gestione finanziaria	-649	-4.526	-494
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Risultato prima delle imposte	5.598	560	-58.522
Imposte sul reddito	0	0	0
Utile (Perdita) di esercizio	5.598	560	-58.522

Andamento valore e costo della produzione



Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio



VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	242.211	267.043	10%	370.414	39%
Altri ricavi e proventi	344.986	262.303	-24%	33.486	-87%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>587.197</b>	<b>529.346</b>	<b>-10%</b>	<b>403.900</b>	<b>-24%</b>

COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.767	0	-100,00%	0	0,00%
Servizi	392.604	298.840	-23,88%	237.206	-20,62%
Godimento beni di terzi	36.695	38.039	3,66%	15.289	-59,81%
Personale	0	0	0,00%	0	0,00%
Ammortamenti e svalutazioni	0	75.000	0,00%	84.484	12,65%
Accantonamenti per rischi	0	0	0,00%	0	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	149.884	112.381	-25,02%	124.949	11,18%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>580.950</b>	<b>524.260</b>	<b>-9,76%</b>	<b>461.928</b>	<b>-11,89%</b>

GESTIONE FINANZIARIA	2022	2023	2024
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-649</b>	<b>-4.526</b>	<b>-494</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0
Altri proventi finanziari	3	1	0
Interessi ed oneri finanziari diversi	652	4.527	494
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2022	2023	delta	2024	delta
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	6.247,00	80.086,00	73.839,00	24.456,00	-55.630,00
Indebitamento Finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	271.720,00	111.880,00	-159.840,00	24.661,00	-87.219,00



# Genova Parcheggi s.p.a.







**oggetto sociale** (estratto)

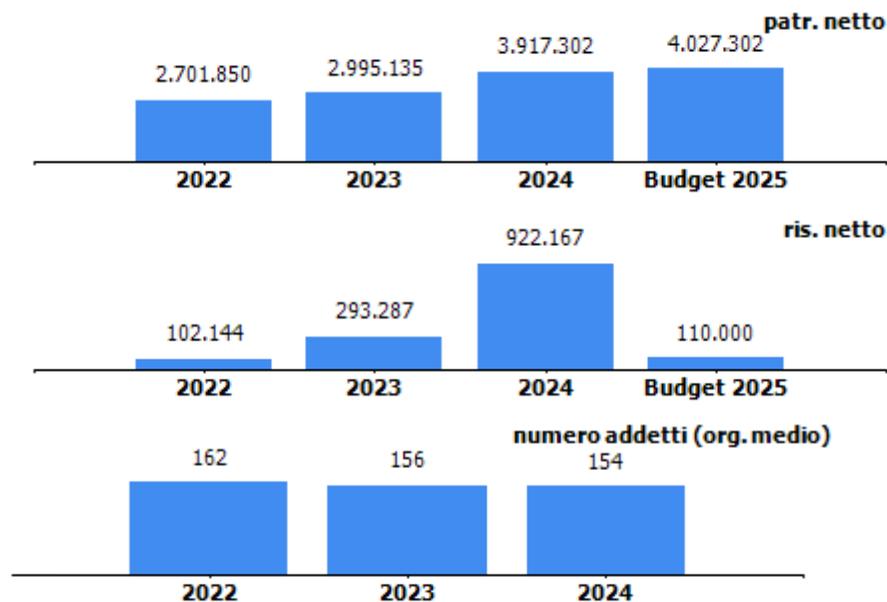
progettazione, realizzazione e gestione di parcheggi pubblici e privati di superficie ed in struttura, di impianti e sistemi tecnologici/informatici connessi al controllo della sosta, al pagamento della stessa, al monitoraggio dello stato di saturazione ed occupazione; progettazione tecnico economica, assistenza, studio, progettazione e servizi a terzi nel campo della mobilità urbana con particolare riferimento al settore della viabilità, dei parcheggi, della sosta; studio, progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di mobilità urbana, fra cui ad esempio quelli volti a promuovere i trasporti di persona in forma collettiva ("car sharing" e "bike sharing"); studio, progettazione, realizzazione e manutenzione di beni e servizi complementari o connessi alla gestione della sosta su strada; gestione servizi di rimozione veicoli in divieto di sosta; gestione di servizi di custodia auto rimosse e procedure e attività di rimozione rottami; espletamento delle procedure per affidamento di servizi di tpl in riferimento all'ambito di cui all'art. 9 L.R 33/2013; attività tecnico amministrative correlate alle funzioni di cui all'art.7 L.R 33/2013; gestione ordinaria e straordinaria per la liquidazione, accertamento e riscossione, anche coattiva, delle entrate comunali patrimoniali, tributarie ed extratributarie del Comune di Genova ed anche di altri enti pubblici e di società di servizi pubblici che esercitino il controllo analogo sulla società nonché l'attività di consulenza e assistenza in detti settori e la gestione delle connesse pratiche amministrative e giudiziali...

**capitale sociale:** € 516.000,00

<b>soci:</b> comune di genova	99,0307%
città metropolitana di genova	0,9689%
Istituto Giannina Gaslini di Genova	0,0002%
Ospedale San Martino di Genova	0,0002%

**servizi affidati dal Comune di Genova:**

servizi attinenti alla gestione sosta a pagamento su suolo pubblico ed in strutture dedicate; esercizio delle funzioni di prevenzione ed accertamento delle violazioni in materia di sosta (ausiliari del traffico); gestione contravvenzioni Polizia Municipale; gestione service strumentazioni di controllo e servizi ausiliari per la sicurezza stradale; gestione servizio Tari; gestione servizi scolastici.





**durata del contratto di servizio:** con D.C.C 5/12.1.2021 è stato approvato l'affidamento in house della gestione integrata dei servizi pubblici per lo sviluppo della mobilità sostenibile nel Comune di Genova. Il contratto scadrà il 31.12.2025 opzione di rinnovo per ulteriori 5 anni (esercizio opzione di proroga ex art.4, c.3 del vigente Contratto di Servizio fino al 31/12/2026).  
**carta dei servizi:** aggiornata 2025

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 922.167**

contratto di servizio	2023	2024	previsione 2025
fatturato corrispettivo per bike sharing (IVA esclusa)	100.000	100.000	100.000
fatturato per convenzione ausiliari del traffico (IVA esclusa)	968.644	857.432	950.000
fatturato per gestione contravvenzioni polizia municipale (IVA esclusa)	4.440.231	5.629.730	4.250.000
fatturato per gestione service strumentazioni di controllo e servizi ausiliari per sicurezza stradale (IVA esclusa)	625.630	705.519	710.000
fatturato per gestione servizio Tari (IVA esclusa)	-	545.382	1.058.900
fatturato gestione servizi educativi e scolastici (IVA esclusa)	-	40.822	57.824
fatturato per corrispettivo ZTL Vernazzola/Nervi (IVA esclusa)	-	29.000	29.000
previsione - accertamento canone gestione servizio sosta corrisposto al comune da genova parcheggi	3.655.382	3.670.235	3.670.063

Il contratto di servizio di cui alla D.C.C 5/12.1.2021 non prevede un corrispettivo per l'attività di **"controllo elettronico varchi Z.T.L."** e per l'attività di **"rilascio contrassegni"**. Esso prevede un corrispettivo pari a 100.000 € per la gestione del servizio del **"bike sharing"**. Prevede, inoltre, che il **canone** forfettario di concessione a carico della società sia pari a €3.000.000 al netto iva.

**Fatturato per convenzione ausiliari del traffico** si tratta della convenzione per l'esercizio da parte della Società, limitatamente alle aree in concessione, delle funzioni di prevenzione e accertamento delle violazioni in materia di sosta che prevede il riconoscimento degli importi effettivamente incassati a seguito dell'attività sanzionatoria degli ausiliari di Genova Parcheggi.

**Fatturato per gestione delle contravvenzioni polizia municipale** negli importi indicati è incluso il ricavo derivante dalla gestione del front office per conto della Polizia Locale.

**Fatturato per gestione service strumentazioni di controllo e servizi ausiliari** consiste nella messa a disposizione, incluso il servizio di manutenzione, alla Polizia Locale dei cosiddetti semafori intelligenti (T-RED) e dei sistemi Celeritas per il controllo istantaneo o medio della velocità. Nel corso del 2024 sono state avviate anche le nuove attività inerenti **la gestione dei servizi connessi alla riscossione Tari e la gestione servizio mense scolastiche.**

L'impegno 2023 relativo al bike sharing è stato effettuato a febbraio 2024.

La previsione assestata dell'attività di gestione contravvenzioni polizia municipale ammonta a € 7.233.000.

La previsione assestata dell'attività di gestione service strumentazioni di controllo ammonta a € 995.000.

L'accertato 2024 relativo al canone comprende € 10.235 relativi al canone per la gestione del parcheggio di Carignano.



previsione - impegno per convenzione ausiliari del traffico(IVA inclusa)	1.300.000	1.500.000	1.300.000
previsione - impegno per corrispettivo bike sharing	122.000	122.000	122.000
previsione-impegno per gestione contravvenzioni polizia municipale (IVA inclusa)	5.538.000	7.290.000	4.500.000
previsione-impegno per gestione service strumentazioni di controllo e servizi ausiliari per sicurezza stradale(IVA inclusa)	780.284	910.712	920.000
previsione-impegno per gestione servizio Tari (IVA inclusa)	-	968.893	1.291.858
previsione-impegno per gestione servizio mense scolastiche (IVA inclusa)	-	135.380	70.545
previsione-impegno per corrispettivo ZTL Vernazzola/Nervi (IVA inclusa)	-	35.380	35.380





**organi sociali**

**amministratore unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	amministratore unico	assemblea	02/05/2023- approvazione Bilancio al 31/12/2025	32.000,00 €

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	presidente	comune di genova	02/05/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	10.000,00 €
	sindaco	comune di genova	02/05/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	6.700,00 €
	sindaco	comune di genova	02/05/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	6.700,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	02/05/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	02/05/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €





<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>3.806.737</b>	<b>3.920.000</b>	<b>3.861.579</b>
Immobilizzazioni immateriali	212.599	164.823	96.155
Immobilizzazioni materiali	3.581.391	3.742.430	3.752.677
Immobilizzazioni finanziarie	12.747	12.747	12.747
<b>Attivo circolante</b>	<b>6.567.124</b>	<b>8.535.041</b>	<b>14.071.137</b>
Rimanenze	183.334	168.889	172.514
Crediti	2.624.950	3.189.139	8.086.922
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	3.758.840	5.177.013	5.811.701
<b>Ratei e risconti</b>	<b>108.615</b>	<b>51.748</b>	<b>175.016</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>10.482.476</b>	<b>12.506.789</b>	<b>18.107.732</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.701.850</b>	<b>2.995.135</b>	<b>3.917.302</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>121.514</b>	<b>122.609</b>	<b>68.237</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>380.004</b>	<b>385.737</b>	<b>372.206</b>
<b>Debiti</b>	<b>6.284.835</b>	<b>7.463.401</b>	<b>12.300.975</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>994.273</b>	<b>1.539.907</b>	<b>1.449.012</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>10.482.476</b>	<b>12.506.789</b>	<b>18.107.732</b>

<b>Crediti</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
verso clienti	488.954	483.096	441.348
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	1.804.136	2.355.835	2.102.241
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	31.417	44.392	45.255
altro	300.443	305.816	5.498.078
<b>totale</b>	<b>2.624.950</b>	<b>3.189.139</b>	<b>8.086.922</b>

<b>Debiti</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
verso banche/finanziatori	249.036	219.738	175.790
verso fornitori	1.982.096	2.328.952	2.456.235
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	2.261.423	3.230.644	2.192.368
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	64.619	88.538	5.635.327
altro	1.727.661	1.595.529	1.841.255
<b>totale</b>	<b>6.284.835</b>	<b>7.463.401</b>	<b>12.300.975</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Capitale sociale	516.000	516.000	516.000
Riserva legale	110.017	110.017	110.017
Altre Riserve	1.094.451	1.072.229	933.792
Utili (perdite) portati a nuovo	879.238	1.003.602	1.435.326
Utile (perdita) dell'esercizio	102.144	293.287	922.167
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>2.701.850</b>	<b>2.995.135</b>	<b>3.917.302</b>



## **STATO PATRIMONIALE**

### **Immobilizzazioni**

Non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni immateriali. Relativamente alle immobilizzazioni materiali gli investimenti più significativi riguardano impianti fissi di parcheggio, nuovi impianti semaforici e nuovi telefoni smartphone utilizzati nell'ambito dell'attività contravvenzionale per conto della Polizia locale.

### **Crediti**

In incremento rispetto al 2023 (+ € 4.897.783) determinato dalla componente "altri crediti" che nel 2024 comprende un credito Ires per € 3.284.800 e un credito verso Città Metropolitana per delega di funzioni "Agenzia Locale di Mobilità" per € 2.039.838 inerenti risorse di competenza dell'anno 2024 ma erogate nei primi mesi del 2025. La voce "Crediti verso controllante" pari a € 2.102.241 in riduzione per € 253.594 si riferisce per l'intero a crediti vantati nei confronti del Comune di Genova in relazione a prestazioni di servizi rese in favore del medesimo a fronte delle convenzioni e dei contratti vigenti. A tale credito si contrappone un debito nei confronti del Comune pari a € 2.192.368 in relazione, per lo più, al saldo del canone concessorio anno 2024, canone pagato dalla società a febbraio 2025.

### **Debiti**

In incremento rispetto al 2023 (+ € 4.837.574) soprattutto nella componente "debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti" che si riferisce per € 5.547.349 a quote di corrispettivo anno 2024 del contratto di servizi TPL in essere, gestito dalla società in qualità di "Agenzia Locale di Mobilità per l'A.T.O. Metropolitano di Genova" in forza della delega di funzioni disposta con atto dirigenziale Città Metropolitana di Genova n 475/2024 del 28/02/2024."

La società non presenta debiti verso banche. La voce "debiti verso altri finanziatori" è rappresentata dal debito residuo verso Regione Liguria relativo al finanziamento infruttifero di interessi erogato nel 2004 per la realizzazione del parcheggio interrato di Carignano. Nel 2024 è avvenuto il regolare rimborso per € 49.948.

### **Fondi rischi**

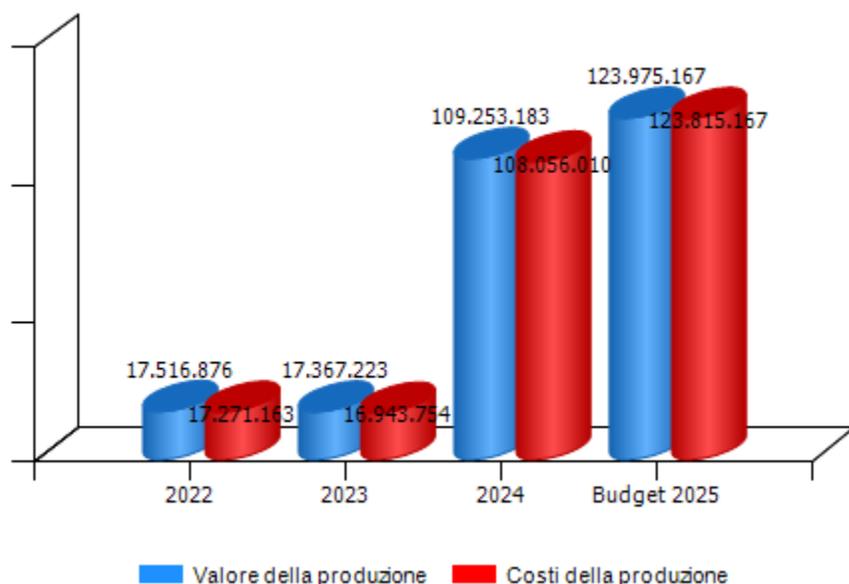
Si tratta delle residue imposte differite iscritte alla data del 31/12/2020 a fronte della sospensione integrale degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali operata in pari data, con contestuale mantenimento dell'originario piano di ammortamento ai fini fiscali ex art. art. 60 co. 7quinquies della Legge n. 126/2020.



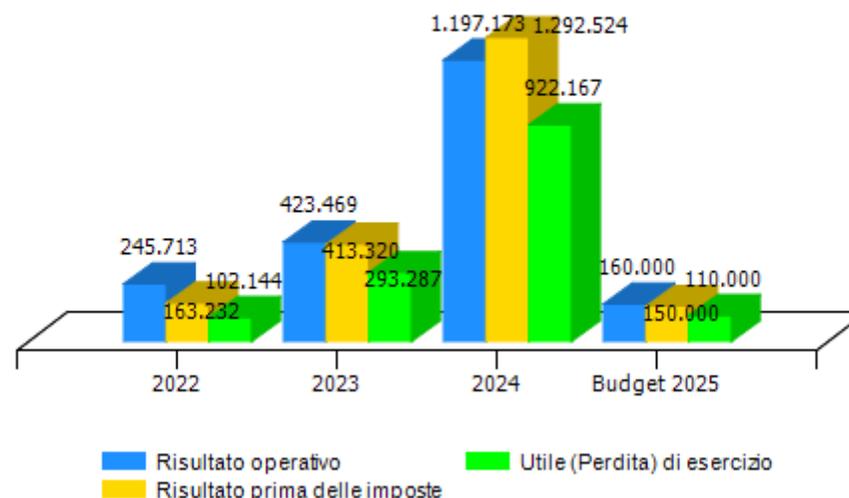


<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
Valore della produzione (A)	17.516.876	17.367.223	109.253.183	123.975.167
Costi della produzione (B)	17.271.163	16.943.754	108.056.010	123.815.167
Risultato operativo (A-B)	245.713	423.469	1.197.173	160.000
Gestione finanziaria	-82.481	-10.149	95.351	-10.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	163.232	413.320	1.292.524	150.000
Imposte sul reddito	61.088	120.033	370.357	40.000
Utile (Perdita) di esercizio	102.144	293.287	922.167	110.000

**Andamento valore e costo della produzione**



**Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio**

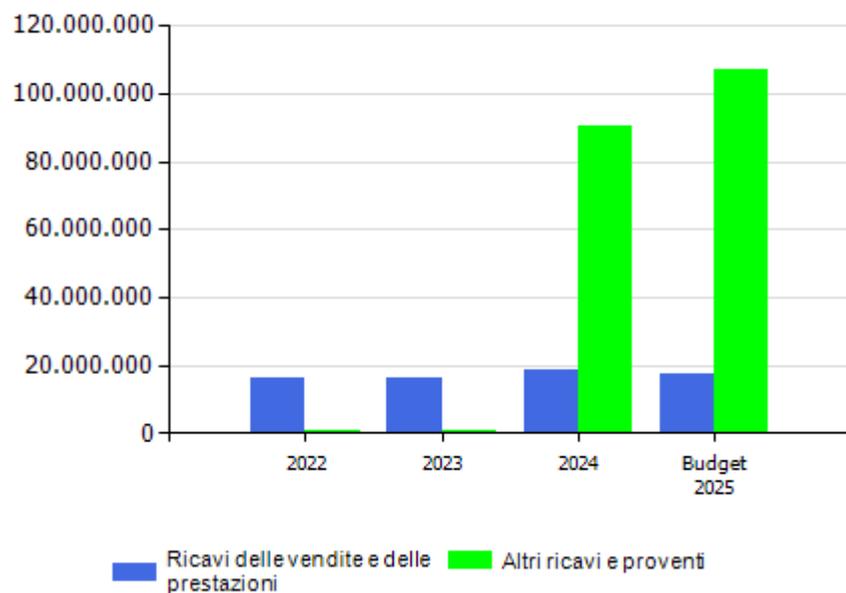


Il consuntivo 2024 e il budget 2025 comprendono rispettivamente ricavi per € 89.812.623 e € 105.995.000 e costi rispettivamente per € 89.444.296 e € 105.625.167 relativi alle funzioni Agenzia della Mobilità, attività avviata a partire dal mese di marzo 2024.

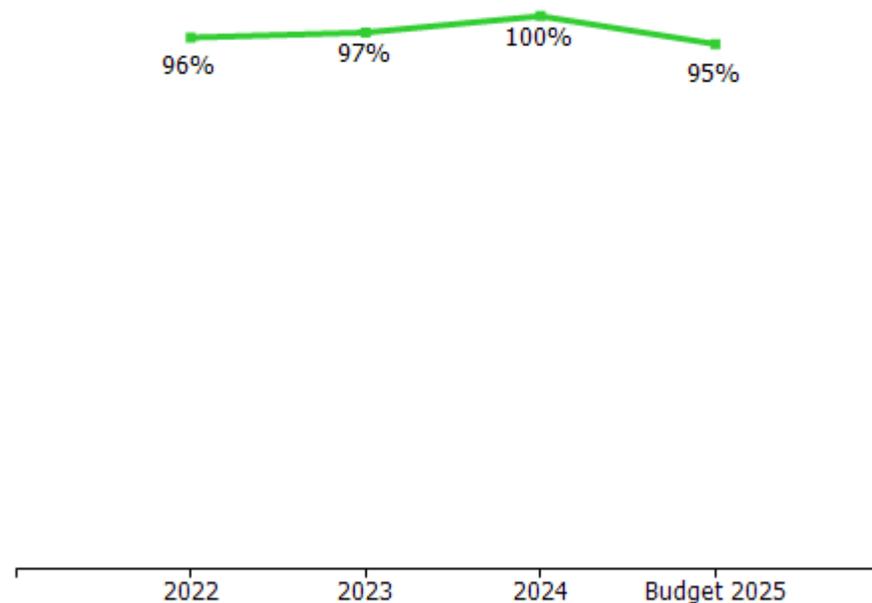


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.564.235	16.402.456	-1%	18.563.405	13%	17.230.167	-7%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	952.641	964.767	1%	90.689.778	9300%	106.745.000	18%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>17.516.876</b>	<b>17.367.223</b>	<b>-1%</b>	<b>109.253.183</b>	<b>529%</b>	<b>123.975.167</b>	<b>13%</b>

Composizione valore della produzione

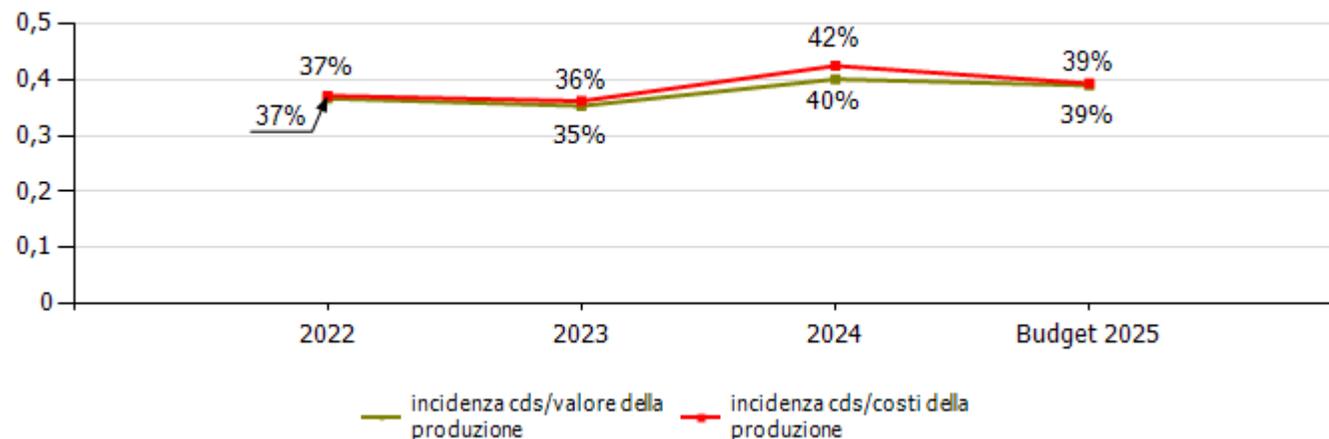


marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita





incidenza contratto di servizio Comune di Genova



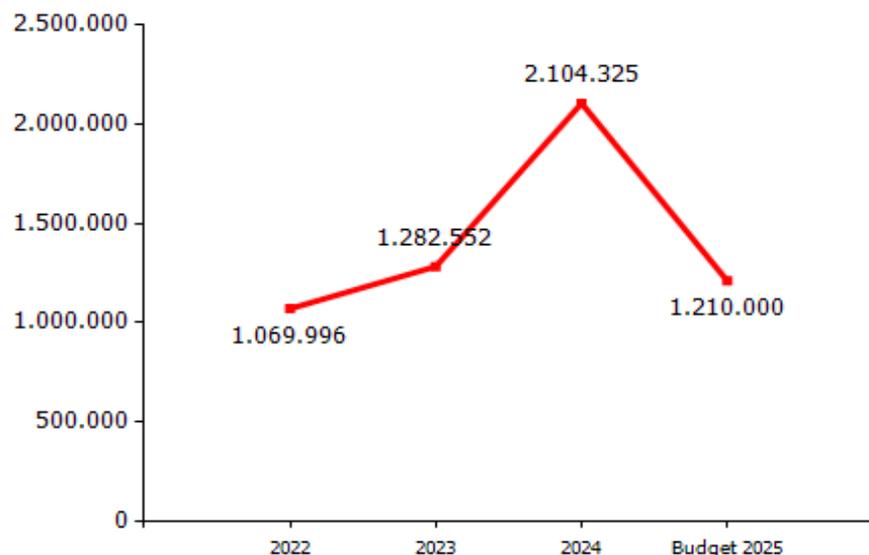
Al fine di rendere comparabili i dati con gli esercizi precedenti, l'incidenza relativa al consuntivo 2024 e al budget 2025 è stata calcolata depurando il valore e i costi della produzione dell'importo relativo all'attività delega di funzione Agenzia della Mobilità avviata dal mese di marzo 2024 e includendo nel valore della produzione la provvigione Agenzia pari alla differenza tra ricavi e costi inerenti detta funzione.



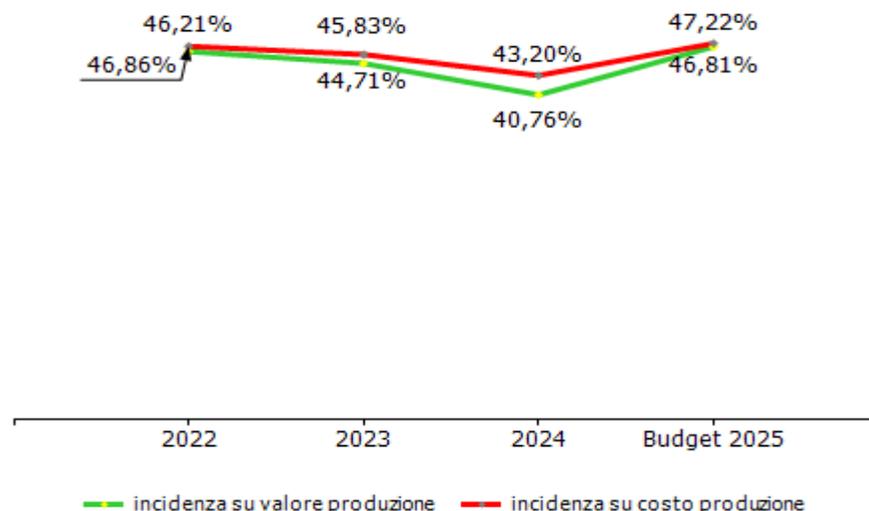


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	235.310	237.913	1,11%	200.107	-15,89%	340.000	69,91%
Servizi	4.060.960	3.977.661	-2,05%	94.693.724	2280,64%	109.665.167	15,81%
Godimento beni di terzi	3.910.239	3.997.275	2,23%	4.071.605	1,86%	4.070.000	-0,04%
Personale	8.094.792	7.766.402	-4,06%	8.040.456	3,53%	8.590.000	6,83%
Ammortamenti e svalutazioni	824.283	859.083	4,22%	907.152	5,60%	950.000	4,72%
Variazione rimanenze	8.461	14.445	70,72%	-3.625	-125,10%	0	-100,00%
Accantonamenti per rischi	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	100.000	0,00%
Oneri diversi di gestione	137.118	90.975	-33,65%	146.591	61,13%	100.000	-31,78%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>17.271.163</b>	<b>16.943.754</b>	<b>-1,90%</b>	<b>108.056.010</b>	<b>537,73%</b>	<b>123.815.167</b>	<b>14,58%</b>

marginale operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



Al fine di rendere comparabili i dati con gli esercizi precedenti, l'incidenza del costo del personale relativa al consuntivo 2024 e al budget 2025 è stata calcolata depurando il valore e i costi della produzione dell'importo relativo all'attività delega di funzione Agenzia della Mobilità avviata dal mese di marzo 2024 e includendo nel valore della produzione la provvigione Agenzia pari alla differenza tra ricavi e costi inerenti detta funzione



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-82.481</b>	<b>-10.149</b>	<b>95.351</b>	<b>-10.000</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	4.322	74.475	188.975	100.000
Interessi ed oneri finanziari diversi	86.803	84.624	93.624	110.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

### CONTO ECONOMICO

L'esercizio 2024 chiude in equilibrio con un utile netto di € 922.167, in incremento rispetto al 2023 (+ € 628.880).

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni** pari a € 18.563.405 in incremento rispetto al 2023 (+ € 2.160.949). Nella nota integrativa al bilancio 2024 la società evidenzia che: *"l'incremento è riconducibile, per lo più, alla crescita degli introiti della sosta a rotazione assolta a mezzo APP, all'aumento degli incassi derivanti dalla gestione delle aree di parcheggio presso gli ospedali cittadini e alla ripresa dei volumi di sanzioni gestite dai nostri uffici per conto della polizia locale. Ai ricavi delle attività storiche, poi, nel corso del 2024 si sono aggiunti ricavi rinvenienti dai nuovi servizi svolti per conto della Civica Amministrazione (in particolare gestione amministrativa tari e servizio mense scolastiche)".*

**Altri ricavi e proventi** pari a € 90.689.778 in incremento rispetto al 2023 (+€ 89.725.011), ma in lieve diminuzione (-€ 87.612) se considerati al netto dei contributi trasferiti da Città Metropolitana di Genova a Genova Parcheggi nella qualità di Agenzia Locale di Mobilità pari a € 89.812.623, attività avviata a partire da marzo 2024.

**Costi della produzione** in incremento rispetto al 2023 (+ € 91.112.256, + € 1.667.960 al netto dell'attività delega di funzioni Agenzia Locale di Mobilità). Le variazioni più significative rispetto al 2023 riguardano:

- il costo per servizi pari a € 94.693.724, in incremento rispetto al 2023 (+€ 90.716.063 e + € 1.271.767 al netto delle risorse trasferite ad Amt nell'ambito della delega di funzioni di Agenzia della Mobilità pari a € 89.444.296). Nella nota integrativa la società evidenzia che l'aumento del costo per servizi al netto delle risorse trasferite ad Amt è *"in relazione ai costi dei servizi postali per la gestione delle contravvenzioni per la Polizia Locale del Comune di Genova (a fronte di un maggiore volume di pratiche trattate), ai costi sostenuti per interventi di manutenzione su attrezzature ed impianti fissi e ai costi sostenuti a fronte dell'avvio della nuova attività di gestione, per conto della Civica Amministrazione, della Tari."*

- il costo per godimento di beni di terzi pari a € 4.071.605 evidenzia un aumento rispetto al 2023 (+€ 74.330) da attribuirsi, per lo più, all'aumento del costo delle licenze d'uso e dei canoni di utilizzo delle applicazioni Chips web e Scat, oltre all'aumento del canone di concessione delle aree di soste interne al Gaslini (variabile in funzione dell'ammontare dei ricavi di sosta). Il canone di concessione comunale è pari a € 3.000.000, come da contratto di servizio in essere.

- il costo del personale pari a € 8.040.456 registra un incremento rispetto al 2023 (+ € 274.054), imputabile principalmente all'ultima tranche del rinnovo contrattuale, ad alcuni adeguamenti di livello e all'erogazione delle indennità previste dall'art.45 del Dlgs 36/2023.

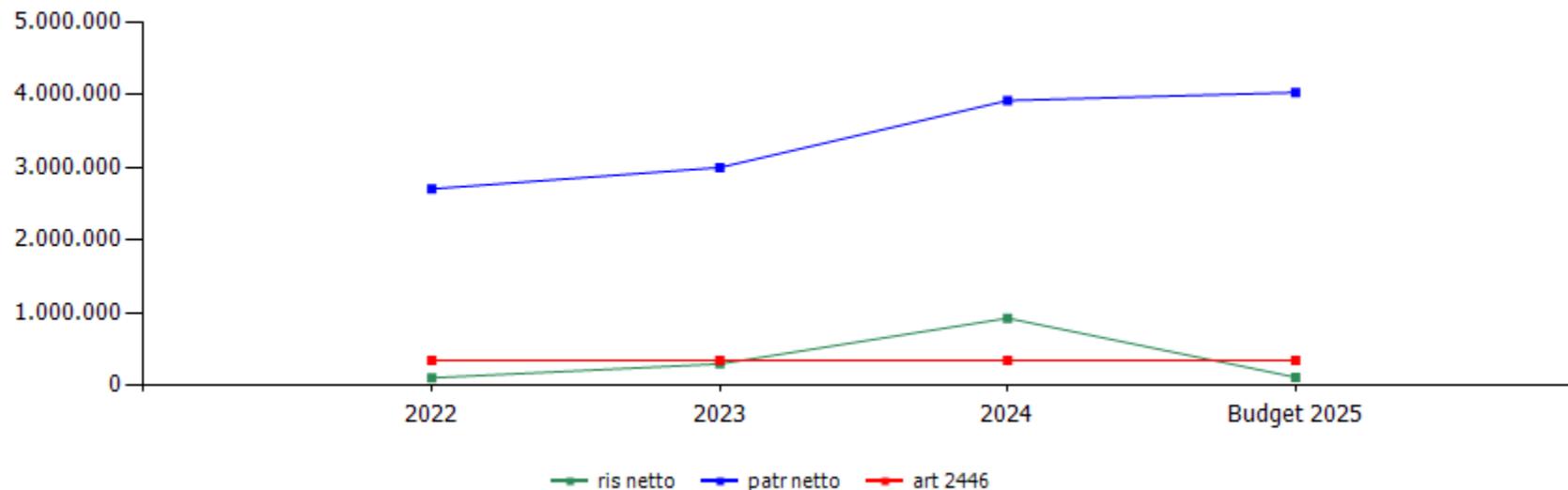
**Gestione finanziaria** in miglioramento il saldo della gestione finanziaria rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'aumento degli interessi attivi bancari e postali passati da € 74.475 a € 188.975.



<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>922.167</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	316.730
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>1.238.897</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	722.489
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.961.386</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	-234.049
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.727.337</b>
altre rettifiche	-275.006
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>1.452.331</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-773.695</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-43.948</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>634.688</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>5.177.013</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>5.811.701</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



**dinamica risultato e patrimonio netto**



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	102.144	293.287	922.167	110.000
<b>patr netto</b>	2.701.850	2.995.135	3.917.302	4.027.302
<b>art 2446</b>	344.000	344.000	344.000	344.000



	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>16.402.456,36</b>	<b>18.563.405,26</b>
<b>sosta a rotazione</b>	<b>5.946.185,17</b>	<b>5.978.138,66</b>
rotazione isole azzurre	2.342.010,48	2.205.500,96
abbonamenti isole	117.833,86	140.254,69
rotazione blu area	1.327.430,75	1.287.980,18
titoli di sosta	1.764.903,84	1.993.894,35
rotazione altri parcheggi	359.926,09	317.425,07
rotazione park interscambio	34.080,15	33.083,41
<b>parcheggi riservati</b>	<b>792.558,83</b>	<b>800.118,07</b>
parcheggi residenti	494.785,58	516.201,83
San Benigno	246.234,70	244.704,78
riservati Molo Archetti	39.133,08	39.211,46
King	12.405,47	0,00
<b>contrassegni</b>	<b>1.723.514,50</b>	<b>1.702.335,52</b>
abbonamenti residenti	695.155,87	668.047,32
altri abbonamenti blu area	640.079,81	623.699,75
ztl/blu area	74.163,17	74.403,17
ztl	314.115,65	336.185,28
<b>bike sharing</b>	<b>106.504,31</b>	<b>102.999,76</b>
<b>servizi strumentali Comune</b>	<b>5.065.860,92</b>	<b>6.950.453,03</b>
gestione contravvenzioni Polizia Municipale	4.440.230,62	5.629.730,02
gestione service di controllo e servizi ausiliari per sicurezza stradale	625.630,30	705.518,80
gestione servizio Tari	0,00	545.381,83
gestione servizi educativi e scolastici	0,00	40.822,38
corrispettivo ZTL Vernazzola/Nervi	0,00	29.000,00
<b>servizi extra Comune</b>	<b>1.769.185,06</b>	<b>2.129.077,74</b>
rotazione altre concessioni	1.769.185,06	2.129.077,74





<b>attività sanzionatorie</b>	<b>968.644,03</b>	<b>857.431,87</b>
ricavi ausiliari anno in corso	607.719,20	492.235,25
ricavi ausiliari anni precedenti	45.439,90	40.359,00
ricavi ausiliari (equitalia)	315.484,93	324.837,62
<b>manifestazioni e altre occupazioni</b>	<b>13.490,79</b>	<b>16.158,14</b>
sosta altre manifestazioni	44,17	0,00
ricavi da fatturazione occupazione	13.446,62	16.158,14
<b>ricavi diversi</b>	<b>16.512,75</b>	<b>26.692,47</b>
Attività accessorie contrassegni disabili	12.427,10	14.255,70
spedizione contrassegni	3.583,40	4.952,82
altri	502,25	7.483,95
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>964.766,93</b>	<b>90.689.778,14</b>
sopravvenienze attive	4.835,72	23.113,43
altri ricavi	672.894,86	90.283.763,98
<b>penali</b>	<b>287.036,35</b>	<b>382.900,73</b>
penali sosta a rotazione	189.577,65	247.215,36
penali accertate	94.567,00	129.334,00
altri ricavi da penali	2.891,70	6.351,37
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>17.367.223,29</b>	<b>109.253.183,40</b>

L'importo alla voce "rotazione altre concessioni" include i ricavi da sosta dei parcheggi in struttura (Piazza Carignano e Via Carducci rispettivamente pari a € 202.940,05 e € 268.196,30), del parcheggio all'interno dell'Istituto Gaslini (€ 684.034,12) e delle aree dell'Ospedale Policlinico San Martino (€ 973.907,27).

Nella sottovoce "altri ricavi" della voce "altri ricavi e proventi" sono rilevati i contributi ricevuti da Città Metropolitana all'interno della Delega di Funzioni per il ruolo di Agenzia per la Mobilità (€ 89.812.622,72, incluso il compenso di Agenzia pari a € 283.333). Tale sottovoce include altresì l'importo di circa € 254,689 derivante dalla soluzione positiva extra giudiziale di una controversia con un fornitore e la quota di competenza (€ 94.739,32) dei contributi in c/impianti ricevuti per la realizzazione delle velostazioni rientranti nel progetto Pon Metro.



	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>7.766.402,74</b>	<b>8.040.456,21</b>
tempo indeterminato	7.746.562,29	7.980.219,44
tempo determinato	19.840,45	60.236,77
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>252.358,09</b>	<b>196.481,64</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>3.977.660,54</b>	<b>94.693.724,35</b>
mensa/buoni pasto	232.142,89	203.194,77
formazione	17.995,65	33.292,32
trasferte	2.158,89	848,15
<b>utenze</b>	<b>124.160,01</b>	<b>138.996,53</b>
telefonia	54.938,44	55.599,65
energia elettrica	68.286,34	82.524,85
gestione calore	0,00	0,00
acqua	935,23	872,03
<b>manutenzioni</b>	<b>660.603,84</b>	<b>677.386,75</b>
parcheggi	142.445,34	109.652,04
parcometri e attrezzature tecniche	370.563,97	371.924,43
manutenzioni hw/sw	62.918,38	128.644,36
altro	84.676,15	67.165,92
<b>pulizia</b>	<b>56.814,12</b>	<b>58.032,41</b>
locali	30.828,16	31.694,89
parcheggi	25.985,96	26.337,52
<b>trasporti</b>	<b>1.460,60</b>	<b>1.252,40</b>
trasporto bus operatori	0,00	0,00
altro	1.460,60	1.252,40
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>22.299,91</b>	<b>21.360,74</b>



spese rappresentanza	1.402,31	671,44
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	20.897,60	20.689,30
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	93.669,31	91.455,60
spese postali	1.938.067,04	2.963.665,92
smaltimento rifiuti	173.822,00	173.791,00
sorveglianza	14.797,50	16.125,54
<b>organi sociali</b>	<b>59.754,00</b>	<b>59.812,79</b>
amministratori	35.150,34	35.476,79
collegio sindacale	24.603,66	24.336,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>153.218,47</b>	<b>121.170,26</b>
assistenza ammva contabile	24.055,20	23.316,80
revisione contabile	8.667,00	8.320,00
assistenza fiscale	0,00	0,00
assistenza legale	87.369,20	50.867,38
di cui per assistenza in giudizio	14.612,00	4.843,80
gestione paghe e contributi	9.555,52	7.198,88
medicina del lavoro - controlli sanitari	8.626,55	6.747,50
sicurezza	10.070,00	15.110,00
qualità	4.875,00	5.350,00
spese notarili	0,00	4.259,70
incarichi di studio, ricerca e consulenza	73.501,47	210.656,86
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	1.485,31	0,00
servizi diversi	321.678,70	89.856.354,14
organismo di vigilanza	10.682,00	10.920,00
compensi a rivendite	6.748,83	656,39
ritiro moneta	12.600,00	12.600,00
tagliandi ztl	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	42.151,78





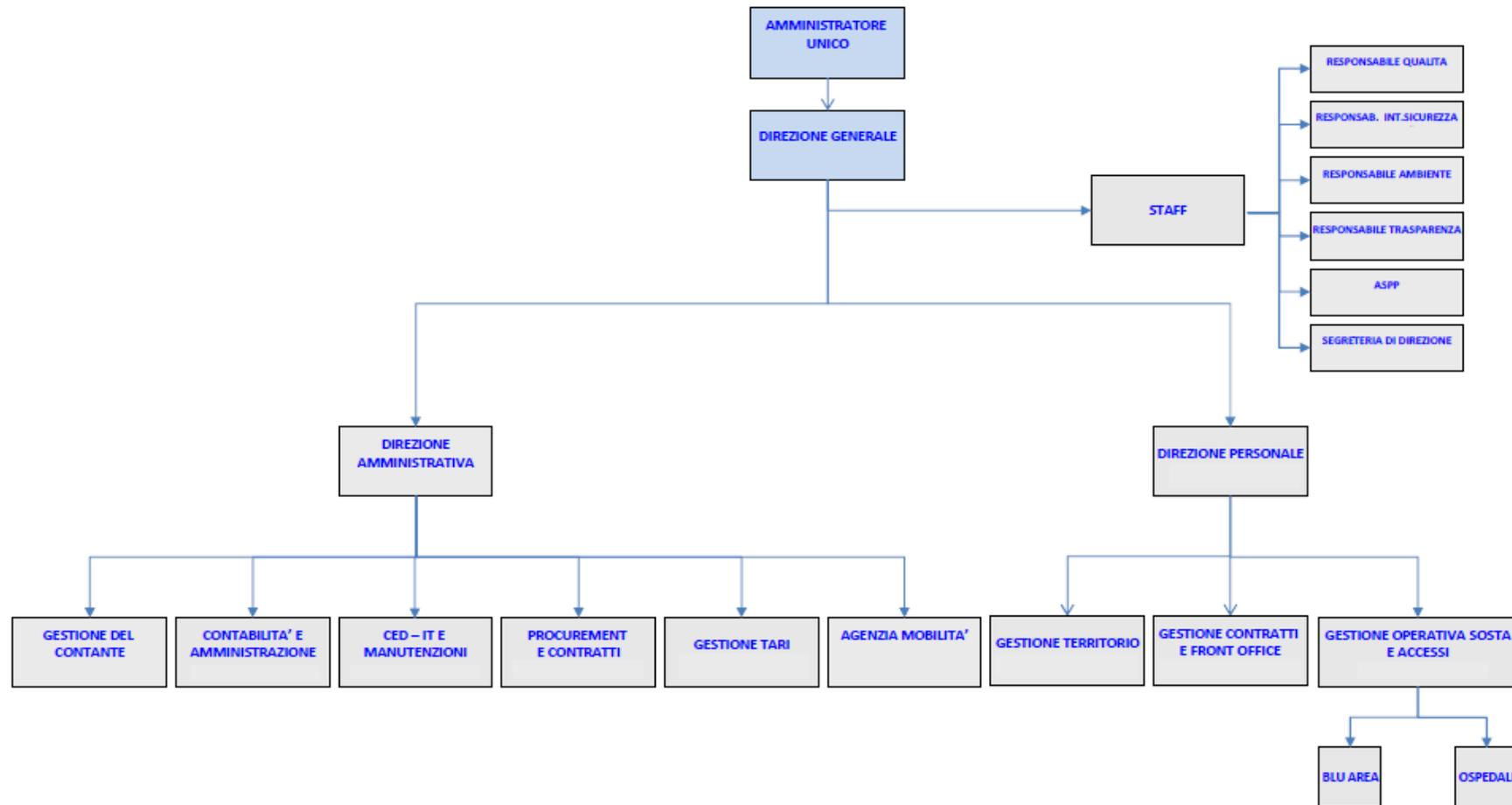
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>3.997.275,15</b>	<b>4.071.605,16</b>
<b>concessioni</b>	<b>3.303.608,67</b>	<b>3.333.659,45</b>
concessioni aree comune di genova	2.987.916,67	3.000.000,00
altro	315.692,00	333.659,45
<b>fitti passivi</b>	<b>508.658,49</b>	<b>506.889,22</b>
imm ad uso uffici	306.707,83	315.576,07
imm ed aree ad uso industriale	69.733,32	71.876,28
locazioni ed oneri accessori parcheggi (carducci ed altri)	132.217,34	119.436,87
<b>noleggi</b>	<b>3.003,96</b>	<b>8.854,09</b>
automezzi	292,09	0,00
telefoni	2.711,87	8.854,09
altro	182.004,03	222.202,40
leasing	0,00	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>90.974,48</b>	<b>146.590,94</b>
<b>imposte e tasse</b>	<b>9.155,97</b>	<b>13.485,71</b>
imu	0,00	0,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	0,00	0,00
tasse di proprietà	0,00	0,00
imposta di bollo	9.155,97	13.485,71
perdite su crediti	41.616,17	51.633,26
sopravvenienze passive	2.735,17	4.017,96
valori bollati	16.345,00	15.323,30
altri oneri	21.122,17	62.130,71
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>859.083,76</b>	<b>907.152,19</b>
imm immateriali	83.953,12	68.668,72
imm materiali	685.031,37	721.722,93
acc fondo svalutazione	90.099,27	116.760,54
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>16.943.754,76</b>	<b>108.056.010,49</b>

La voce servizi - "servizi diversi" nel 2024 include per € 89.444.296 i costi del contratto di servizio Tpl in essere con Amt spa, la cui gestione a partire dal 1 marzo 2024 è stata delegata alla società in qualità di "Agenzia Locale di Mobilità per l'ATO metropolitano di Genova" nell'ambito della delega di funzioni disposta da Città Metropolitana.

Le spese postali sono in incremento rispetto al 2023 per il maggior numero di pratiche trattate in relazione all'attività di gestione contravvenzioni per conto della Polizia Municipale.

Si specifica che l'importo della TARI (pari ad € 169.709) è classificato tra i costi per servizi alla voce "Smaltimento Rifiuti", in quanto direttamente connessa all'attività caratteristica di gestione parcheggi, anziché tra gli oneri diversi di gestione.

# ORGANIGRAMMA DI GENOVA PARCHEGGI S.P.A.



**anno 2024**

organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
<b>dirigenti</b>	2	0	0	0	0	1	1	0	62,5	0	2	0	0	0
<b>quadri</b>	9	0	0	1	0	6	3	0	54,2	4	3	2	0	0
<b>impiegati</b>	61	0	0	3	1	31	30	9	50,7	3	36	22	6	1
<b>operai</b>	84	8	5	0	3	71	13	7	50,0	1	38	45	4	9
<b>totale</b>	<b>156</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>109</b>	<b>47</b>	<b>16</b>	<b>50,7</b>	<b>8</b>	<b>79</b>	<b>69</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

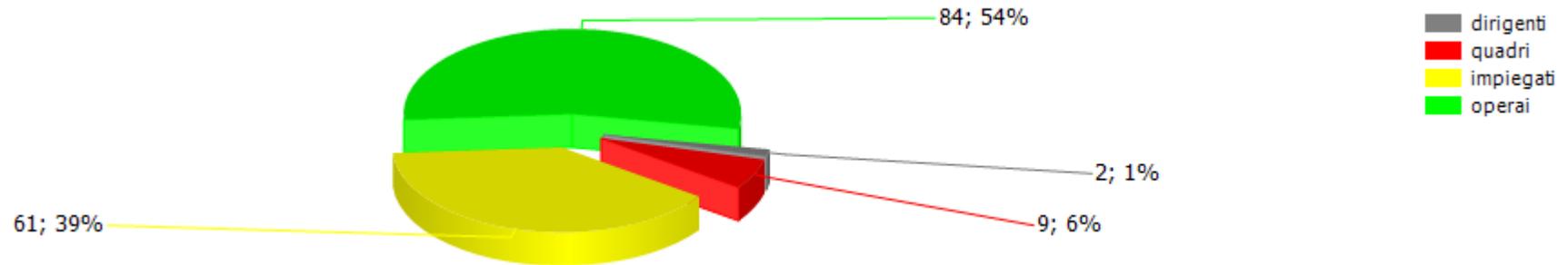
**% assenza 22.99**  
di cui per ferie e permessi 13,01%.

inidonei ex-lege: personale assunto nel rispetto della legge 68/99;  
inidonei altro: personale idoneo con limitazioni; dal 01/09/2021  
n. 1 dipendente quadro in distacco c/o la civica amministrazione.

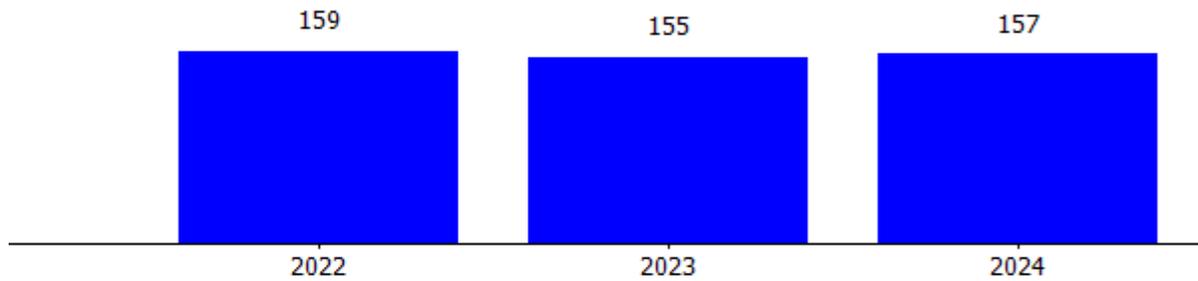
**anno 2024**

organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
<b>dirigenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>quadri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>impiegati</b>	1	0	0	0	0	1	0	0	52,0	1	0	0	0	0
<b>operai</b>	0	0	1	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52,0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

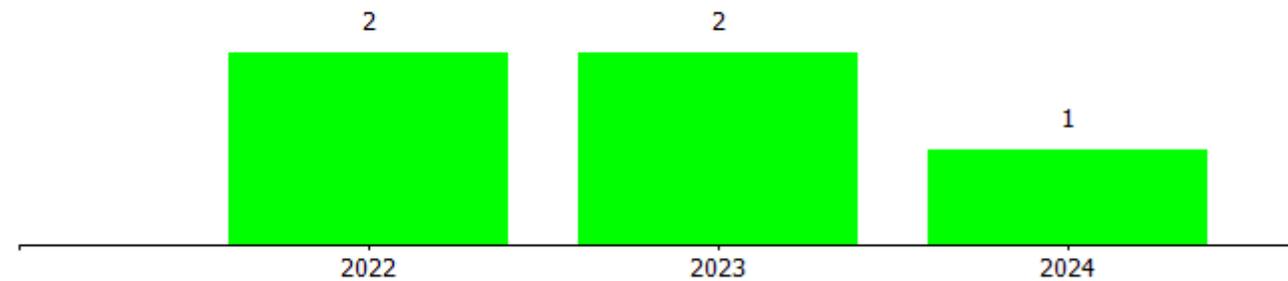
**composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024**



**addetti complessivi al 31/12**



**addetti a tempo determinato al 31/12**





<b>costi/organici medi n° €</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	2,00	2,00	0,00
retribuzione	284.912,69	308.330,78	23.418,09
ferie-permessi-festività	7.594,14	7.750,01	155,87
indennità	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	58.100,00	61.716,54	3.616,54
contributi inps + inail	95.161,35	102.002,35	6.841,00
altri contributi e fondi	36.185,37	36.199,68	14,31
tfr	24.562,31	25.285,40	723,09
costo totale	506.515,86	541.284,76	34.768,90
costo medio	253.257,93	270.642,38	17.384,45
retribuzione lorda media annua	171.506,35	185.023,66	13.517,32
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	7,83	8,50	0,67
retribuzione	466.449,43	516.383,23	49.933,80
ferie-permessi-festività	1.571,62	4.796,49	3.224,87
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	363,39	290,12	-73,27
premio di risultato	35.000,00	64.000,00	29.000,00
contributi inps + inail	152.486,65	176.792,74	24.306,09
altri contributi e fondi	9.215,46	6.993,03	-2.222,43
tfr	36.267,66	42.016,82	5.749,16
costo totale	701.354,21	811.272,43	109.918,22
costo medio	89.572,70	95.443,82	5.871,12
retribuzione lorda media annua	64.088,48	68.314,51	4.226,03
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	58,00	59,92	1,92
retribuzione	1.966.591,34	2.074.566,29	107.974,95
ferie-permessi-festività	18.075,91	20.467,30	2.391,39
indennità	19.351,34	22.916,68	3.565,34
straordinario	17.748,66	15.441,05	-2.307,61

1) la ripartizione "altro" si riferisce interamente al costo per lavoratori a tempo determinato, evidenziati anche nella scheda contratti di lavoro flessibile; nel 2024 nessun utilizzo del lavoro somministrato.

2) il costo dei lavoratori apprendisti è stato ripartito tra le qualifiche impiegati e operai;

3) il numero medio dei quadri comprende anche la risorsa distaccata c/o la civica amministrazione dal 01/09/2021. Il costo di tale risorsa è integralmente incluso nel costo esposto e non è coperto integralmente da quanto la civica amministrazione riconosce alla società'.



premio di risultato	62.003,17	72.816,17	10.813,00
contributi inps + inail	621.627,16	657.310,32	35.683,16
altri contributi e fondi	55.889,89	26.117,63	-29.772,26
tfr	148.070,05	157.903,51	9.833,46
costo totale	2.909.357,52	3.047.538,95	138.181,43
costo medio	50.161,34	50.860,13	698,79
retribuzione lorda media annua	35.615,42	36.477,64	862,22
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	86,92	82,25	-4,67
retribuzione	2.337.325,24	2.335.210,15	-2.115,09
ferie-permessi-festività	16.625,46	25.474,53	8.849,07
indennità	61.300,61	58.755,54	-2.545,07
straordinario	83.110,06	77.969,40	-5.140,66
premio di risultato	66.759,00	69.211,00	2.452,00
contributi inps + inail	809.556,93	792.959,28	-16.597,65
altri contributi e fondi	77.610,86	43.846,35	-33.764,51
tfr	177.046,54	176.697,05	-349,49
costo totale	3.629.334,70	3.580.123,30	-49.211,40
costo medio	41.754,89	43.527,33	1.772,45
retribuzione lorda media annua	29.320,01	30.895,39	1.575,39
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,75	1,75	1,00
retribuzione	16.821,30	41.085,71	24.264,41
ferie-permessi-festività	302,89	1.000,78	697,89
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	23,72	0,00	-23,72
premio di risultato	0,00	1.500,00	1.500,00
contributi inps + inail	2.310,72	13.799,23	11.488,51
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	381,82	2.851,05	2.469,23
costo totale	19.840,45	60.236,77	40.396,32
costo medio	26.453,93	34.421,01	7.967,08
retribuzione lorda media annua	22.460,03	24.334,69	1.874,66





<b>totale costo personale</b>	<b>7.766.402,74</b>	<b>8.040.456,21</b>	<b>274.053,47</b>
<b>addetti medi</b>	<b>155,50</b>	<b>154,42</b>	<b>-1,08</b>
<b>costo medio</b>	<b>49.944,71</b>	<b>52.068,75</b>	<b>2.124,04</b>

<b>personale in distacco</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,67	0,67
costo totale	0,00	42.151,78	42.151,78
costo medio	0,00	62.913,10	62.913,10
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>totale costo personale</b>	<b>0,00</b>	<b>42.151,78</b>	<b>42.151,78</b>
<b>addetti medi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,67</b>	<b>0,67</b>
<b>costo medio</b>	<b>0,00</b>	<b>62.913,10</b>	<b>62.913,10</b>

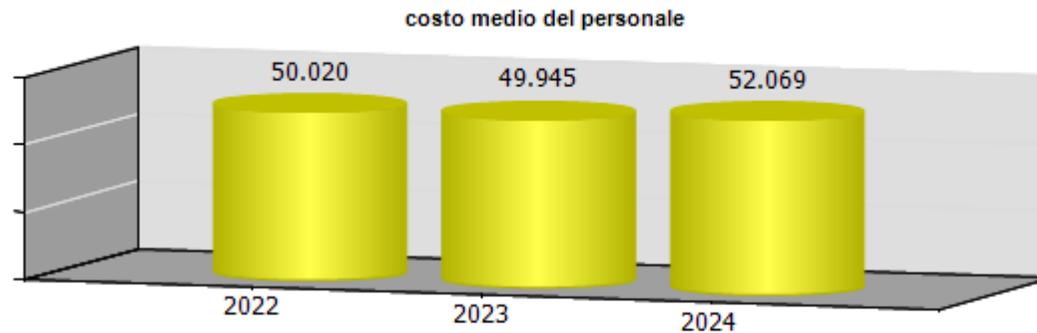
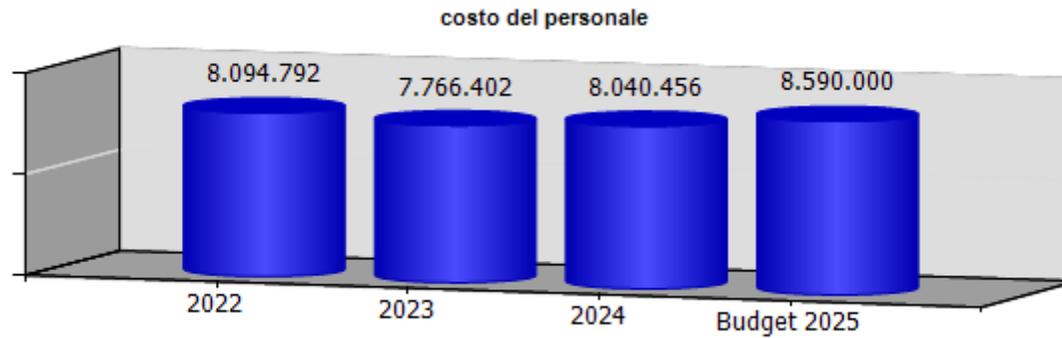
Dal 13/05/2024 n. 1 funzionario tecnico del comune di genova in distacco presso genova parcheggi spa fino al 12/05/2027. Il costo relativo e' stato imputato a bilancio nella voce "servizi" b7.





<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	0,17	1,00	0,83
costo totale	4.925,38	45.690,42	40.765,04
costo medio	28.972,82	45.690,42	16.717,60
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,25	0,75	0,50
costo totale	4.886,08	14.546,35	9.660,27
costo medio	19.544,32	19.395,13	-149,19
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,33	0,00	-0,33
costo totale	10.028,99	0,00	-10.028,99
costo medio	30.390,88	0,00	-30.390,88
<b>totale costo personale</b>	<b>19.840,45</b>	<b>60.236,77</b>	<b>40.396,32</b>
<b>addetti medi</b>	<b>0,75</b>	<b>1,75</b>	<b>1,00</b>
<b>costo medio</b>	<b>26.453,93</b>	<b>34.421,01</b>	<b>7.967,08</b>

La scheda contratti di lavoro flessibile comprende risorse con contratto a tempo determinato. Il relativo costo è stato imputato a bilancio alla voce b9 personale e rappresenta una componente del costo complessivo del personale di cui alla tabella "costi/organici medi" precedente.



Al fine di rendere comparabili i dati con gli esercizi precedenti, il valore della produzione per dipendente relativo al 2024 è stato calcolato depurando il valore della produzione dell'importo relativo all'attività delega di funzione Agenzia della Mobilità avviata da marzo 2024 e includendo nel valore della produzione la provvigione Agenzia pari alla differenza tra ricavi e costi inerenti detta funzione.



ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
-----------------	----------------------------------	---	---------------------------------------

Autoferrotranvieri	Accordo di Rinnovo dell' 11 Dicembre 2024 valido fino al 31/12/2026	0,00	0,00
Autonoleggio	Accordo di Rinnovo del 15/12/2022 scaduto il 31/12/2024	101.100,00	112.400,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	215.927,42	221.178,63	281.025,03	390.000,00
risorse per premio di risultato	215.927,42	221.178,63	281.025,03	390.000,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	1.376,12	1.440,90	1.843,75	2.422,36
straordinario	135.670,89	132.724,12	122.849,60	130.000,00

L' importo indicato nel rigo "RISORSE CONTRATTAZIONE AZIENDALE" previsione 2025, corrisponde all'ammontare massimo conseguibile, mentre a budget viene considerato l'importo storicamente erogato.

ccnl dirigenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
----------------	----------------------------------	---	---------------------------------------

Terziario	Accordo di Rinnovo del 12/04/2023 valido fino al 31/12/2025	2.800,00	2.800,00
-----------	---	----------	----------

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	61.032,62	77.255,57	82.064,48	77.500,00
risorse per premio di risultato	61.032,62	77.255,57	82.064,48	77.500,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	20.901,58	38.627,79	41.032,24	38.750,00

L' importo indicato nel rigo "RISORSE CONTRATTAZIONE AZIENDALE" previsione 2025, corrisponde all'ammontare massimo conseguibile, mentre a budget viene considerato l'importo storicamente erogato.



	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>cons 2024</b>
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	4.601.560	5.779.682
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	8.502	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	0	0
4 Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	1.499.503	1.856.021
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	336.003	404.754
7 Oneri per il nucleo	174.695	203.195

familiare, buoni pasto (mensa)		
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	42.152
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	14.356	34.140
10 Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>6.634.619</b>	<b>8.319.943</b>
TOTALE A) RETTIFICATO	0	7.169.823
<b>B</b>		
1 Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	14.356	34.140
3 Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	2.342	60.232
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	1.564.506
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	314.966	387.853
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	280.879	363.090

7 Incentivi per la progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda	0	0
<b>Totale B)</b>	<b>612.543</b>	<b>2.409.822</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>6.022.076</b>	<b>5.910.121</b>
<b>Totale A) rettificato-B</b>	<b>0</b>	<b>4.760.001</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	154	153
Assunzioni	3	8
Cessazioni	4	5
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>153</b>	<b>156</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	2
Assunzioni	0	0
Cessazioni	0	1
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>153</b>	<b>157</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	3.873.567	5.104.325
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,58</b>	<b>0,61</b>

- 1) Turn over Personale Anno 2024: N. 1 pensionamento, N. 1 licenziamento, N. 2 decessi e N. 1 dimissione; N. 1 trasformazione a tempo indeterminato operatore sosta - Art. 18/99; assunzione N. 7 apprendisti operatori della sosta.
- 2) Nel 2024 gli oneri derivanti da rinnovo Ccnl Autonoleggio - Ccnl Autoferro e Ccnl Dirigenti sono stati pari a Euro 103.900,00.
- 3) Spese per la formazione: sono (e saranno) in parte finanziate dai fondi interprofessionali Fondimprea e Fondir.
- 4) Mol: nettificato come anni precedenti.

<b>INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI</b>							
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>delta</b>	<b>2024</b>	<b>delta</b>	<b>budget 2025</b>	<b>delta</b>
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	1.069.996,00	1.282.552,00	212.556,00	2.104.325,00	821.773,00	1.210.000,00	-894.325,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,02	0,03	0,01	0,07	0,04		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,04	0,10	0,06	0,24	0,14		
Indebitamento Finanziario	249.036,00	219.738,00	-29.298,00	175.790,00	-43.948,00	131.842,00	-43.948,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	3.509.804,00	4.957.275,00	1.447.471,00	5.635.911,00	678.636,00	893.835,00	-4.742.076,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,26	0,24	-0,02	0,22	-0,02		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	2,88	3,18	0,30	3,62	0,44		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	6.623.781,00	8.561.692,00	1.937.911,00	14.246.153,00	5.684.461,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	-435.589,00	-251.176,00	184.413,00	628.008,00	879.184,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	0,94	0,97	0,03	1,05	0,08		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	-618.923,00	-420.065,00	198.858,00	455.494,00	875.559,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	0,91	0,95	0,04	1,03	0,08		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	-1.156.845,00	-949.962,00	206.883,00	55.723,00	1.005.685,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	0,70	0,76	0,06	1,01	0,25		



Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso))	-435.589,00	-251.176,00	184.413,00	628.008,00	879.184,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	0,89	0,94	0,05	1,16	0,22		

Il margine di disponibilità e di tesoreria risentono nel calcolo della classificazione tra le passività' a breve termine dei risconti passivi relativi ad abbonamenti blu area e parcheggi residenti ammontanti nel 2024 a circa 658 mila euro che se riclassificati porterebbero a un miglioramento della correlazione temporale fonti e impieghi.





**SPIM s.p.a.**



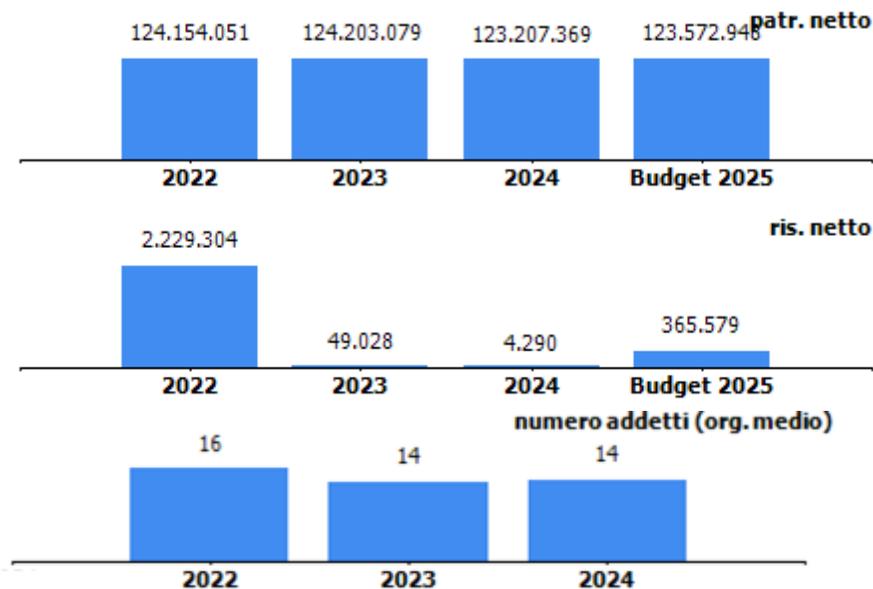
**oggetto sociale** (estratto)  
attività edilizia e in particolare costruzione, acquisto e vendita di immobili di qualsiasi natura sia propri che degli enti soci, gestione e/o affitto di detti immobili, esecuzione di opere di urbanizzazione primaria e secondaria; partecipazione a trattative private e pubbliche, licitazioni, gare ed appalti per gli enti soci; promozione e realizzazione della costruzione e successivo mantenimento di una struttura immobiliare, dotata di servizi ed impiantistica, destinata ad ospitare la sede di un mercato generale ortofrutticolo all'ingrosso nel Comune di Genova a Bolzaneto...

**capitale sociale:** € 102.391.900,00  
**soci:** comune di genova 100,00%  
**servizi affidati dal Comune di Genova:**  
La società gestisce patrimonio immobiliare locato in prevalenza al Comune di Genova  
  
In data 28/05/2020 è stata sottoscritta la convenzione per l'affidamento a S.P.IM. da parte del Comune di Genova dell'incarico di attività connesse alla vendita e alla valorizzazione del patrimonio immobiliare di esclusiva proprietà della Civica Amministrazione con validità dal 01/06/2020 e durata di due anni, rinnovata tacitamente per la medesima durata (validità attuale fino al 31/05/2026).  
In data 30/07/2021 è stata sottoscritta con il Comune di Genova la convenzione relativa al "Programma residenziale di social housing delle vie Porro e Campasso" della durata di 25 anni.  
**carta dei servizi:** aggiornata ottobre 2024

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 4.290**

	2023	2024
previsione - impegno bilancio comunale	5.744.676	8.163.598
di cui per locazioni Matitone	4.684.995	4.773.379

L'impegno 2024 comprende € 410.562 per progetto pilota edifici Via Prè e € 1.140.000 per indennizzo da Autostrade per esproprio per realizzazione Gronda.



## organi sociali

### amministratore unico

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo
	amministratore unico	comune di genova	19/06/2024- approvazione bilancio 2026	45.000,00 €

### collegio sindacale

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo
	presidente	comune di genova	19/06/2024- approvazione bilancio 2026	12.000,00 €
	sindaco	comune di genova	19/06/24 - approvazione bilancio 2026	9.600,00 €
	sindaco	comune di genova	19/06/24 - approvazione bilancio 2026	9.600,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	19/06/24 - approvazione bilancio 2026	0,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	19/06/24 - approvazione bilancio 2026	0,00 €

**partecipazioni**

<b>società partecipata</b>	<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>
S.V.I. s.r.l. in liquidazione	compravendita di beni immobili	100,0	100.000,00
Società Gestione Mercato s.c.p.a.	conduzione nuovo mercato ortofrutta	35,0	314.000,00

In data 24/12/2024 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione di SVI. La società è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 22/01/2025.

**società partecipata**                      **SOCIETÀ GESTIONE MERCATO  
S.C.P.A.**

<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>	<b>patr netto (€)</b>	<b>quota patr netto (€)</b>	<b>reddito netto (€)</b>	<b>addetti</b>
conduzione nuovo mercato ortofrutta	35,0%	314.000	677.529	237.135	12.727	8

**organi sociali****consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	40.000,00 €	
	amministratore delegato	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	80.000,00 €	
	consigliere	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	5.000,00 €	
	consigliere	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	5.000,00 €	
	consigliere	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	5.000,00 €	

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	12.934,44 €	Comprensivo di cassa previdenza
	sindaco	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	9.016,80 €	Comprensivo di cassa previdenza
	sindaco	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	9.016,80 €	Comprensivo di cassa previdenza
	sindaco supplente	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	0,00 €	
	sindaco supplente	dal 17/03/2025 ad approvazione bilancio 2027	0,00 €	

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>124.675.864</b>	<b>126.151.191</b>	<b>126.618.800</b>
Immobilizzazioni immateriali	880.566	829.945	765.029
Immobilizzazioni materiali	123.683.906	125.209.854	125.742.327
Immobilizzazioni finanziarie	111.392	111.392	111.443
<b>Attivo circolante</b>	<b>82.120.120</b>	<b>75.768.678</b>	<b>75.364.918</b>
Rimanenze	65.019.570	64.098.552	63.811.330
Crediti	7.803.840	6.609.491	8.113.070
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	9.296.710	5.060.635	3.440.518
<b>Ratei e risconti</b>	<b>298.564</b>	<b>273.336</b>	<b>295.279</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>207.094.548</b>	<b>202.193.205</b>	<b>202.279.000</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>124.154.051</b>	<b>124.203.079</b>	<b>123.207.369</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>13.972.493</b>	<b>12.756.731</b>	<b>11.620.379</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>305.176</b>	<b>335.384</b>	<b>273.710</b>
<b>Debiti</b>	<b>59.344.829</b>	<b>55.873.720</b>	<b>54.552.181</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>9.317.999</b>	<b>9.024.291</b>	<b>12.625.360</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>207.094.548</b>	<b>202.193.205</b>	<b>202.279.000</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	1.101.171	916.528	1.112.876
verso imprese controllate	511.095	886.735	0
verso controllanti	1.115.094	433.876	3.062.156
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	128.599	108.810	75.838
altro	4.947.881	4.263.542	3.862.199
<b>totale</b>	<b>7.803.840</b>	<b>6.609.491</b>	<b>8.113.069</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	54.580.056	51.117.005	50.792.725
verso fornitori	1.359.102	2.078.454	1.232.365
verso imprese controllate	199.181	202.337	0
verso controllanti	1.144.887	835.203	1.139.758
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	157.613	6.500	0
altro	1.903.990	1.634.221	1.387.333
<b>totale</b>	<b>59.344.829</b>	<b>55.873.720</b>	<b>54.552.181</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	102.391.900	102.391.900	102.391.900
Riserva legale	23.828	135.293	137.744
Altre Riserve	19.509.019	21.626.857	20.673.435
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	2.229.304	49.028	4.290
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>124.154.051</b>	<b>124.203.078</b>	<b>123.207.369</b>

**Stato patrimoniale 2024****Partecipazioni**

Società Gestione Mercato S.C.p.A. – valore a bilancio 109.900 euro

**Immobilizzazioni materiali**

Le principali immobilizzazioni materiali riguardano fabbricati per € 104.236.489 (immobile Matitone, mercato ortofrutticolo di Bolzaneto, mercato dei fiori di Bolzaneto, immobili ad uso abitativo/commerciale), impianti e macchinari per € 2.149.979 e immobilizzazioni in corso per € 19.272.787 (progetto tunnel sub portuale, acquisto di Palazzo Galleria, immobili "Social Housing"). Nel corso del 2024 a seguito del completamento della ristrutturazione di una parte degli immobili destinati al "Social Housing" e dell'ultimazione dei lavori sulla copertura del Mercato Ortofrutticolo di Bolzaneto la società ha provveduto a riclassificare l'importo di € 6.831.722 da immobilizzazioni in corso a fabbricati.

**I crediti verso la controllante**, pari a € 3.062.156, sono costituiti per € 2.875.611 da fatture da emettere relative all'indennizzo derivante dall'accordo amichevole tra Autostrade, Comune di Genova, S.p.Im ed S.G.M, relativo al cantiere per l' *"Adeguamento sistema A7-A10-A12 nodo stradale e autostradale Genova"* e € 186.545 per fatture da emettere su attività tecniche Via Pre 12-14.

**I debiti verso la controllante**, pari a € 1.139.758, riguardano fatture per € 66.000 il saldo per la cessione del diritto di superficie per il nuovo Mercato dei Fiori, per € 312.846 relativo al conguaglio energia elettrica Matitone, € 264.456 inerenti il progetto di riqualificazione del Mercato Ovo avicolo del Campasso, € 492.840 per il saldo del contributo relativo al progetto Tunnel, € 2.311 per assicurazioni immobili Spim, ed € 1.305 per servizio Fonia.

**Disponibilità liquide**

Il decremento delle disponibilità liquide nell'esercizio, pari a € 1,6 milioni circa, è principalmente influenzato dal pagamento dei fornitori (circa € 2,5 milioni) per gli investimenti quali il progetto di Porro e Campasso, dal pagamento delle quote residue dell'accertamento con adesione della controllata Svi srl in liquidazione (circa € 500 mila), dal pagamento di n.3 rate leasing del Matitone, in quanto la scadenza al 31 dicembre 2023 è stata posticipata ai primi giorni di gennaio 2024 (circa € 1,2 milioni) ed interessi passivi su mutui.

Nel mese di ottobre 2024 è stato erogato un nuovo mutuo ipotecario con la BPM per un importo di 5 milioni, con contestuale estinzione del precedente stipulato nell'anno 2020 per un residuo 2,2 milioni.

**Indebitamento finanziario**

In diminuzione rispetto all'esercizio precedente (-€ 324.280) comprende:

- € 28.324.739 riclassifica IAS 17 debito leasing verso Mediocredito. L'adozione della metodologia finanziaria comporta la rilevazione del debito residuo per l'ideale finanziamento richiesto per l'acquisto dell'immobile, che corrisponde all'importo ancora dovuto al netto delle quote capitali dei canoni di leasing periodici corrisposti fino al 2024. Scadenza al 30 giugno 2039. € 416.920 per interessi moratoria 2020;
- € 12.623.125 finanziamento ipotecario ex Carige relativo alla costruzione del mercato Ortofrutticolo di Bolzaneto. Scadenza al 30 giugno 2040 e al 31 dicembre 2040;
- € 2.172.831 finanziamento ipotecario BPM, stipulato nel 2020, relativo ad investimenti e migliorie sugli immobili di proprietà, in particolare al rifacimento del tetto del mercato ortofrutticolo di Bolzaneto. In data 28 ottobre 2024 tale finanziamento è stato estinto;
- € 5.000.000 (nuovo finanziamento) finanziamento ipotecario BPM, stipulato il 28 ottobre 2024, relativo ad investimenti e migliorie sugli immobili di proprietà, in particolare alla ristrutturazione degli immobili di Porro e Campasso. Scadenza 31 dicembre 2031;
- € 1.688.296 finanziamento ex Banca Carige garantito da Mediocredito Centrale, stipulato nel 2021, relativo ad investimento per la costruzione del mercato dei Fiori di Bolzaneto. Scadenza 30 giugno 2027;
- € 782.136 2 mutui ipotecari ex Carige inerenti la ristrutturazione di immobili del Centro Storico e del Ponente cittadino;
- € 1.066.067 3 aperture credito ipotecarie ex Carige inerenti la ristrutturazione di immobili del Centro Storico;
- € 818.139 3 aperture credito ipotecarie BNL inerenti la ristrutturazione di immobili del Centro Storico;
- € 73.302 interessi passivi, spese.

**Fondi rischi e oneri**

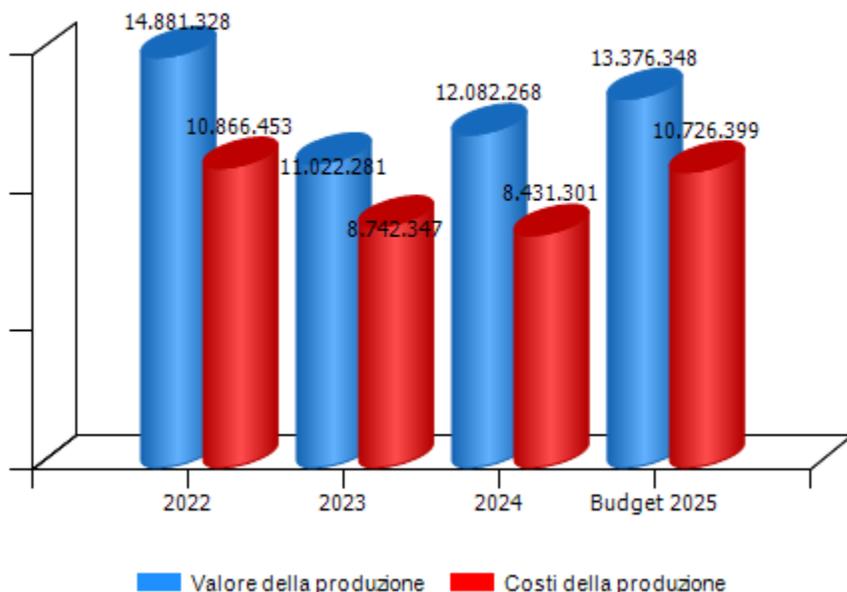
Il fondo è così composto: € 6.784.878 per il fondo imposte differite, € 4.065.334 per il fondo svalutazione immobili a magazzino, € 769.606 per il fondo di dotazione ex Tono (nell'esercizio è stato utilizzato per € 100.000), € 561 per il "fondo morosità incolpevole".

Il fondo stanziato nel 2012 a copertura del deficit patrimoniale della controllata SVI di € 147.446 è stato rilasciato a seguito della cessazione della controllata S.V.I Srl in Liquidazione in data 24 dicembre 2024.

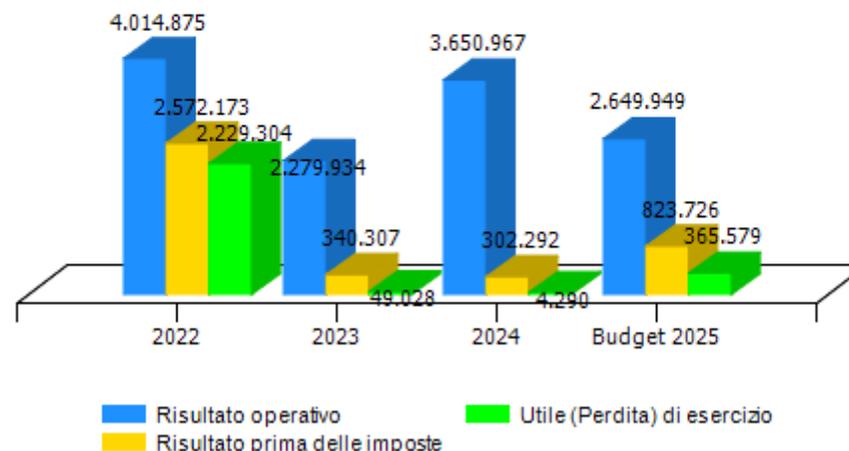
"Il fondo rischi contenziosi SVI" pari a € 879.402 al 31/12/2023 è stato completamente rilasciato nel 2024 in quanto si è concluso il contenzioso civile definito in via transattiva e sono state saldate le rate previste a seguito dell'adesione alla definizione agevolata Legge 197/2022 della società controllata SVI Srl in liquidazione nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	14.881.328	11.022.281	12.082.268	13.376.348
Costi della produzione (B)	10.866.453	8.742.347	8.431.301	10.726.399
Risultato operativo (A-B)	4.014.875	2.279.934	3.650.967	2.649.949
Gestione finanziaria	-1.442.702	-1.939.627	-2.043.984	-1.826.223
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-1.304.691	0
Risultato prima delle imposte	2.572.173	340.307	302.292	823.726
Imposte sul reddito	342.869	291.279	298.002	458.147
Utile (Perdita) di esercizio	2.229.304	49.028	4.290	365.579

Andamento valore e costo della produzione

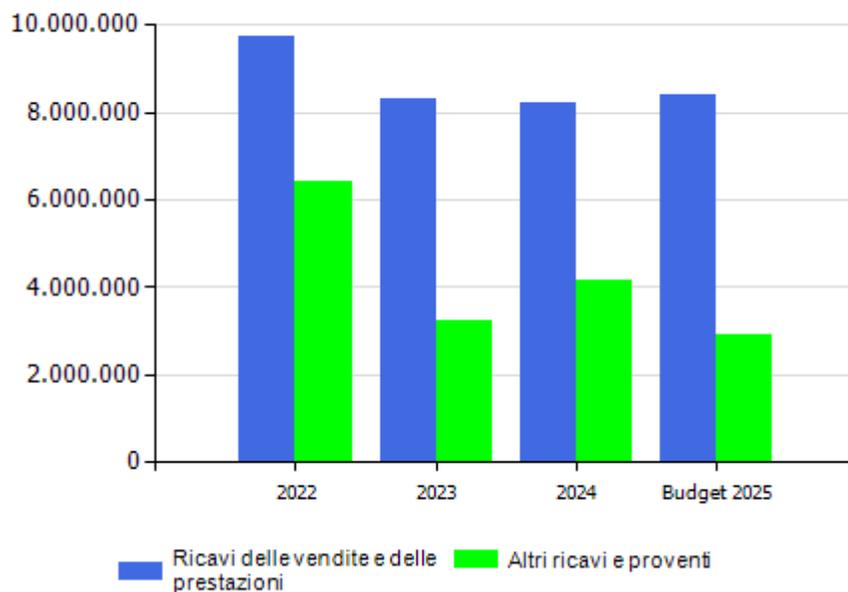


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio

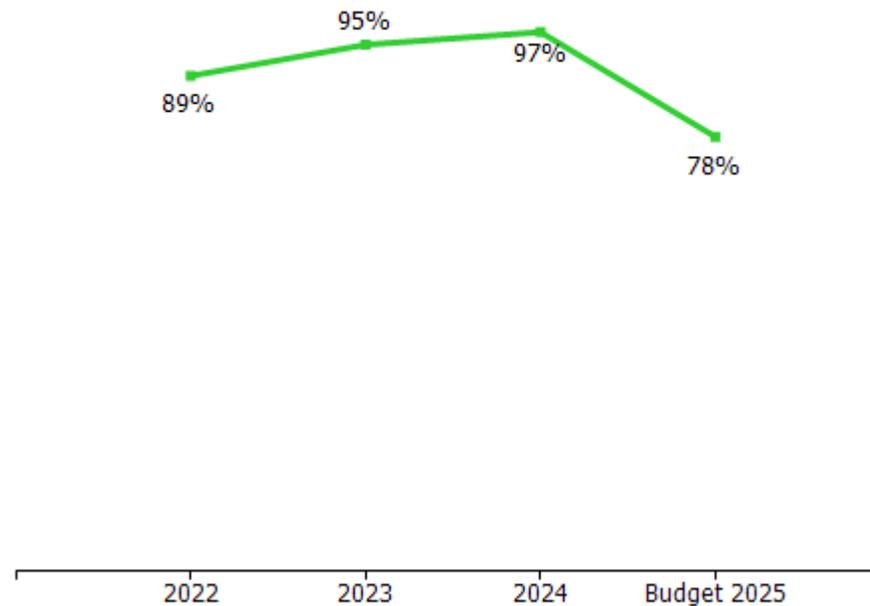


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.709.272	8.300.897	-15%	8.197.503	-1%	8.404.742	3%
Var. delle rimanenze di prodotti	-1.224.386	-516.967	-58%	-287.221	-44%	2.044.766	-812%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	6.396.442	3.238.351	-49%	4.171.986	29%	2.926.840	-30%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>14.881.328</b>	<b>11.022.281</b>	<b>-26%</b>	<b>12.082.268</b>	<b>10%</b>	<b>13.376.348</b>	<b>11%</b>

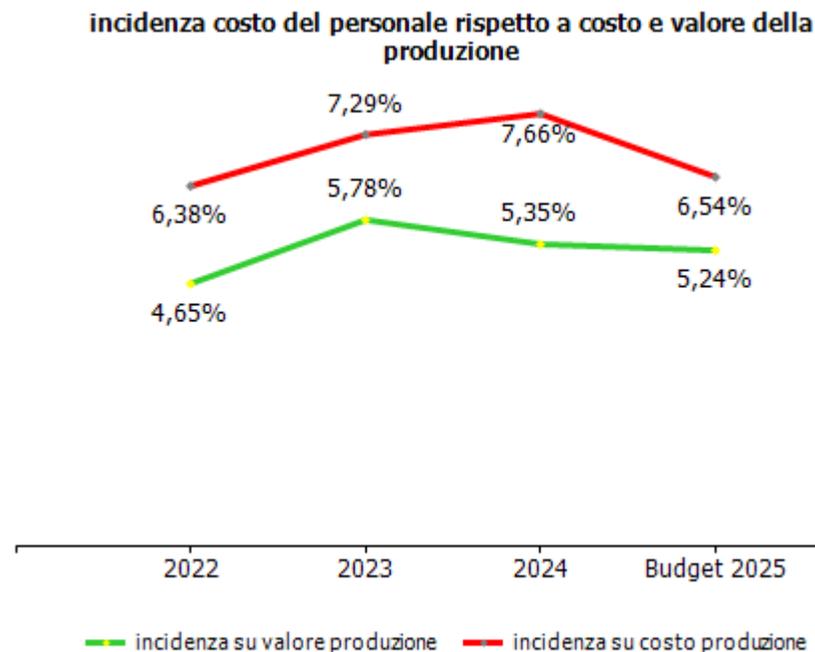
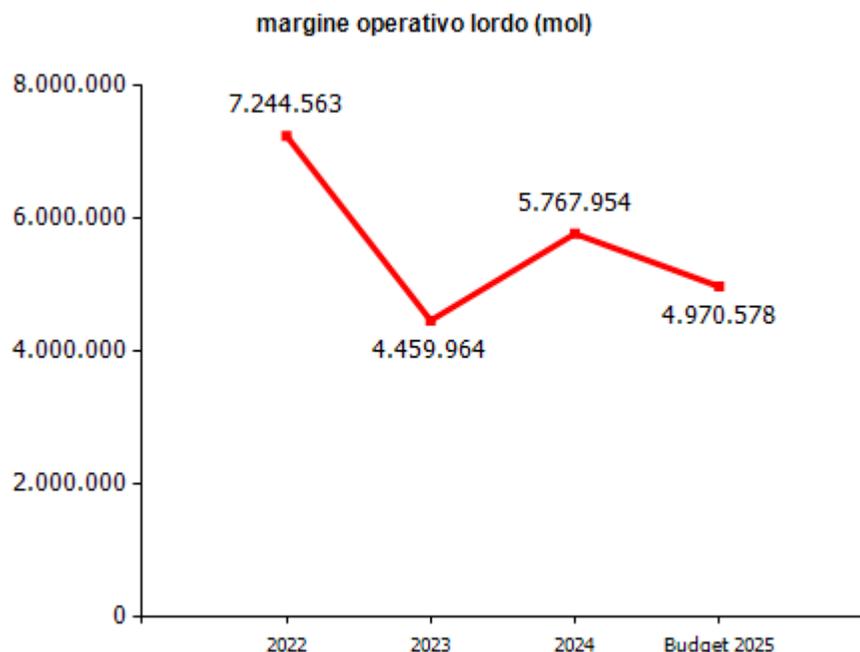
Composizione valore della produzione



marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita



COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	577.203	736.638	27,62%	832.342	12,99%	2.841.638	241,40%
Servizi	2.642.358	3.049.995	15,43%	2.756.198	-9,63%	2.808.722	1,91%
Godimento beni di terzi	7.189	10.337	43,79%	10.958	6,01%	10.337	-5,67%
Personale	693.299	637.485	-8,05%	646.476	1,41%	701.693	8,54%
Ammortamenti e svalutazioni	2.364.313	2.149.984	-9,07%	2.116.987	-1,53%	2.279.238	7,66%
Variazione rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	865.375	30.046	-96,53%	0	-100,00%	41.391	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	3.716.716	2.127.862	-42,75%	2.068.340	-2,80%	2.043.380	-1,21%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>10.866.453</b>	<b>8.742.347</b>	<b>-19,55%</b>	<b>8.431.301</b>	<b>-3,56%</b>	<b>10.726.399</b>	<b>27,22%</b>

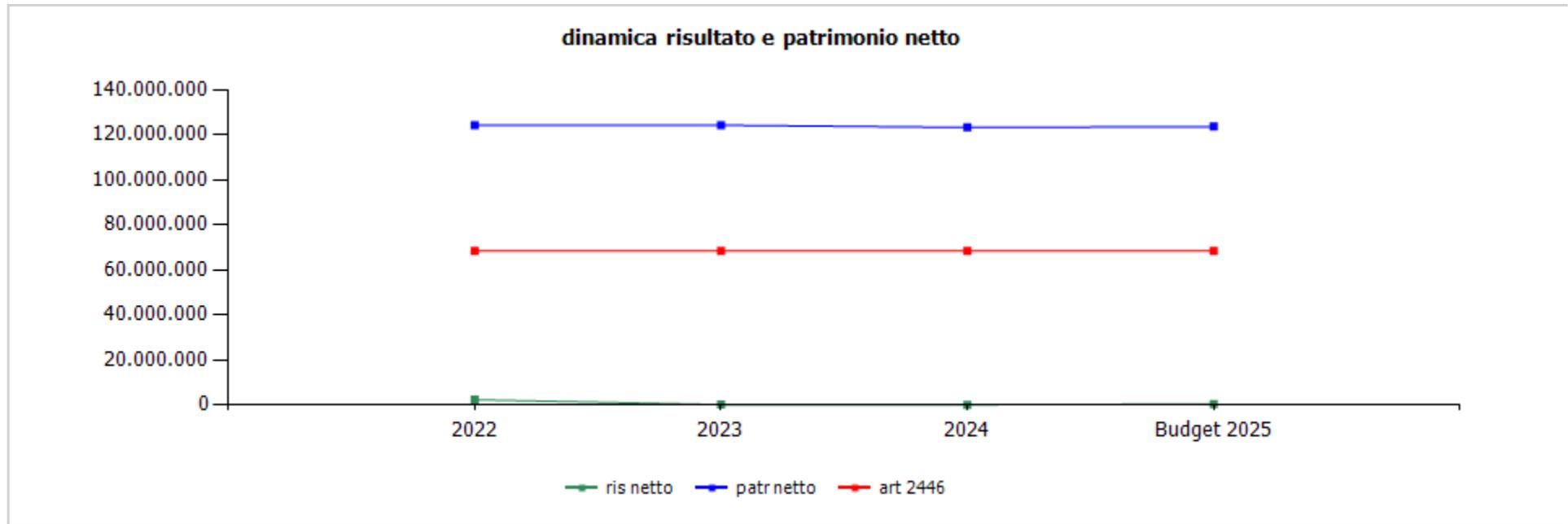


<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-1.442.702</b>	<b>-1.939.627</b>	<b>-2.043.984</b>	<b>-1.826.223</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	12.444	50.413	7.127	6.011
Interessi ed oneri finanziari diversi	1.455.146	1.990.040	2.051.111	1.832.234
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.304.691</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	1.304.691	0

Gli oneri finanziari sono dovuti per € 1.026.824 al leasing Matitone IAS 17 Intesa San Paolo e per la residua parte a interessi per mutui bancari ipotecari e aperture di credito ipotecarie e a interessi passivi anni precedenti verso l'Agenzia delle Entrate per la definizione agevolata della controllata SVI.

La controllata SVI ha approvato il bilancio finale di liquidazione in data 24 dicembre 2024. I crediti di Spim verso la controllata SVI in liquidazione sono stati interamente svalutati per € 1.304.691.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.290</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2.349.113
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>2.353.403</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	2.939.002
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>5.292.405</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	1.543.076
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>6.835.481</b>
altre rettifiche	-4.546.723
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>2.288.758</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-2.584.595</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-1.324.280</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-1.620.117</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>5.060.635</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>3.440.518</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	2.229.304	49.028	4.290	365.579
<b>patr netto</b>	124.154.051	124.203.079	123.207.369	123.572.948
<b>art 2446</b>	68.261.267	68.261.267	68.261.267	68.261.267

	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>8.300.898,00</b>	<b>8.197.503,00</b>
<b>contratti di locazione</b>	<b>6.906.441,00</b>	<b>7.030.678,00</b>
Comune di Genova (Torre Nord)	3.840.160,00	3.870.881,00
Comune di Genova (Mercato dei Fiori))	250.000,00	251.500,00
Paul Wurth (parte della Torre Nord)	0,00	0,00
Selex (via Giotto)	0,00	0,00
Società gestione mercato	1.050.000,00	1.033.935,00
locali commerciali	492.854,00	495.183,00
altro	1.273.427,00	1.379.179,00
<b>vendita immobili</b>	<b>1.394.457,00</b>	<b>1.166.825,00</b>
locali commerciali	0,00	0,00
locali ad uso abitativo	1.394.457,00	1.166.825,00
altro uso	0,00	0,00
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>3.238.351,00</b>	<b>4.171.985,00</b>
<b>altre prestazioni</b>	<b>523.058,00</b>	<b>562.150,00</b>
<b>centro sanitario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
multiservice	0,00	0,00
paul wurth	0,00	0,00
comune di genova	0,00	0,00
tono contratto di servizio	0,00	0,00
san bartolomeo	0,00	0,00
SVI	500,00	500,00
altro	522.558,00	561.650,00
<b>riaddebito costi</b>	<b>1.472.850,00</b>	<b>1.200.419,00</b>
Comune di Genova (Torre Nord)	1.044.002,00	731.154,00
Comune di Genova (Mercato dei Fiori))	1.315,00	1.252,00
altro	427.533,00	468.013,00

paul wurth	0,00	0,00
riaddebito costi manutezioni al Comune di Genova	244.043,00	382.653,00
<b>riaddebito spese contrattuali</b>	<b>53.763,00</b>	<b>59.554,00</b>
Comune di Genova (Torre Nord)	19.201,00	19.205,00
Sgm	5.250,00	5.250,00
altro	29.312,00	35.099,00
<b>sopravvenienze attive</b>	<b>944.637,00</b>	<b>1.967.209,00</b>
altri ricavi	0,00	0,00
risarcimento assicurazione	0,00	0,00
penalità a terzi	0,00	0,00
<b>Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>-516.968,00</b>	<b>-287.221,00</b>
variazioni delle rimanenze di immobili da rivendere	-516.968,00	-287.221,00
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>11.022.281,00</b>	<b>12.082.267,00</b>

Le principali voci di ricavo sono relative a:

RICAVI DA VENDITE: € 1.166.825, inferiore rispetto all'esercizio precedente (- €227.632) per la vendita di 15 immobili ad uso abitativo con il realizzo di una plusvalenza sul valore di magazzino pari a € 236.391.

RICAVI DA LOCAZIONI: € 7.030.678, in incremento rispetto all'anno precedente (+€ 124.237) di cui:

- Spim ricavi da locazione commerciale per € 5.651.499 e locazioni ad uso abitativo per € 247.868;
- ex Tono ricavi da locazioni ad uso abitativo per € 1.131.311.

ALTRI RICAVI

- riaddebito spese di amministrazione agli inquilini pari a € 1.198.848 di cui € 818.717 in capo ad immobili Spim e € 380.131 in capo agli immobili ex Tono;
- riaddebito a AMT dell'IMU pagata sulle rimesse pari a e 124.325;
- plusvalenza leaseback Matitone IAS 17 pari a € 293.984;
- altri ricavi di incidenza eccezionale relativi a: - € 879.402 di cui € 479.402 per rilascio del fondo accantonato a fronte del pagamento delle rate a seguito dell'adesione alla definizione agevolata Legge 197/2022 della società controllata SVI Srl in liquidazione nei confronti dell'Agenzia delle Entrate e € 400.000 per il rilascio del fondo rischi accantonato per il contenzioso civile definito in via transattiva nel corso dell'esercizio 2024; - € 147.446 dovuti al rilascio del fondo stanziato a copertura del deficit patrimoniale della controllata SVI a seguito della chiusura della liquidazione di tale società; - € 593.839 riferiti ad un indennizzo per risarcimento danni da Iren Smart Solutions per la parziale mancata fruizione del credito d'imposta denominato "Superbonus 110%" relativamente agli interventi di efficientamento energetico sugli immobili di Via Porro 6-5-11 e Via del Campasso 39-41; - € 100.000 riconducibili all'utilizzo del fondo di dotazione pervenuto dalla fusione di Tono srl nell'esercizio 2018.

	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>637.485,00</b>	<b>646.476,00</b>
tempo indeterminato	579.951,00	575.363,00
tempo determinato	57.534,00	71.113,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>736.638,00</b>	<b>832.342,00</b>
materiali di consumo	5.327,00	8.962,00
costi relativi ad immobili da rivendere	731.311,00	823.380,00
<b>SERVIZI</b>	<b>3.049.995,00</b>	<b>2.756.197,00</b>
mensa/buoni pasto	19.589,00	20.545,00
formazione	3.325,00	5.210,00
trasferte	0,00	0,00
<b>utenze</b>	<b>7.668,00</b>	<b>10.660,00</b>
telefonia	7.668,00	10.660,00
energia elettrica	0,00	0,00
gestione calore	0,00	0,00
<b>manutenzioni</b>	<b>2.776,00</b>	<b>7.662,00</b>
manutenzioni ordinarie su immobili	2.776,00	7.662,00
pulizia	7.307,00	12.623,00
trasporti	0,00	0,00
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>26.232,00</b>	<b>11.394,00</b>
spese rappresentanza	62,00	3.147,00
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	26.170,00	8.247,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	25.842,00	35.747,00
spese postali	0,00	0,00
smaltimento rifiuti	0,00	0,00

sorveglianza	1.376,00	938,00
<b>organi sociali</b>	<b>84.406,00</b>	<b>82.262,00</b>
amministratori	50.800,00	48.658,00
collegio sindacale	33.606,00	33.604,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>121.040,00</b>	<b>91.680,00</b>
assistenza amm.va contabile	0,00	0,00
revisione contabile	28.000,00	28.129,00
assistenza fiscale	20.028,00	14.308,00
assistenza legale	67.937,00	44.133,00
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	4.618,00	4.784,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	0,00	0,00
sicurezza	0,00	0,00
qualità	0,00	0,00
spese notarili	457,00	326,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	18.533,00	14.058,00
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	2.013,00	1.268,00
servizi diversi	624.392,00	595.267,00
organismo di vigilanza	8.840,00	8.840,00
<b>torre nord</b>	<b>1.152.098,00</b>	<b>872.650,00</b>
spese condominiali a carico spim	80.952,00	115.998,00
<b>spese condominiali</b>	<b>1.071.146,00</b>	<b>756.652,00</b>
acqua e gas	6.810,00	7.030,00
energia elettrica	1.063.952,00	749.359,00
manutenzione e gestione impianti	384,00	263,00
<b>altri immobili</b>	<b>128.501,00</b>	<b>120.201,00</b>
spese condominiali	128.501,00	120.201,00
prestazione per torre nord da riaddebitare al comune di genova	0,00	0,00
<b>gestione ex tono</b>	<b>816.057,00</b>	<b>865.192,00</b>

costi gestione ex tono	816.057,00	865.192,00
san bartolomeo	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>10.337,00</b>	<b>10.958,00</b>
concessioni	0,00	0,00
<b>fitti passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
imm ad uso uffici	0,00	0,00
imm. ed aree ad uso industriale	0,00	0,00
<b>noleggi</b>	<b>4.936,00</b>	<b>5.411,00</b>
automezzi	4.936,00	5.411,00
telefoni	0,00	0,00
altro	5.401,00	5.547,00
leasing	0,00	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>2.127.862,00</b>	<b>2.068.339,00</b>
<b>imposte e tasse</b>	<b>2.024.676,00</b>	<b>1.976.418,00</b>
imu	1.909.054,00	1.860.082,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	0,00	0,00
tasse di proprietà	0,00	0,00
imposta di bollo	23.800,00	25.718,00
imposta di registro	91.822,00	90.618,00
perdite su crediti	0,00	0,00
sopravvenienze passive	2.150,00	0,00
valori bollati	0,00	0,00
altri oneri	101.036,00	91.921,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.149.984,00</b>	<b>2.116.987,00</b>
imm immateriali	72.373,00	64.916,00
imm materiali	2.077.611,00	2.052.071,00
acc fondo svalutazione	0,00	0,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>30.046,00</b>	<b>0,00</b>

per rischi	30.046,00	0,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>8.742.347,00</b>	<b>8.431.299,00</b>

I costi della produzione comprendono:

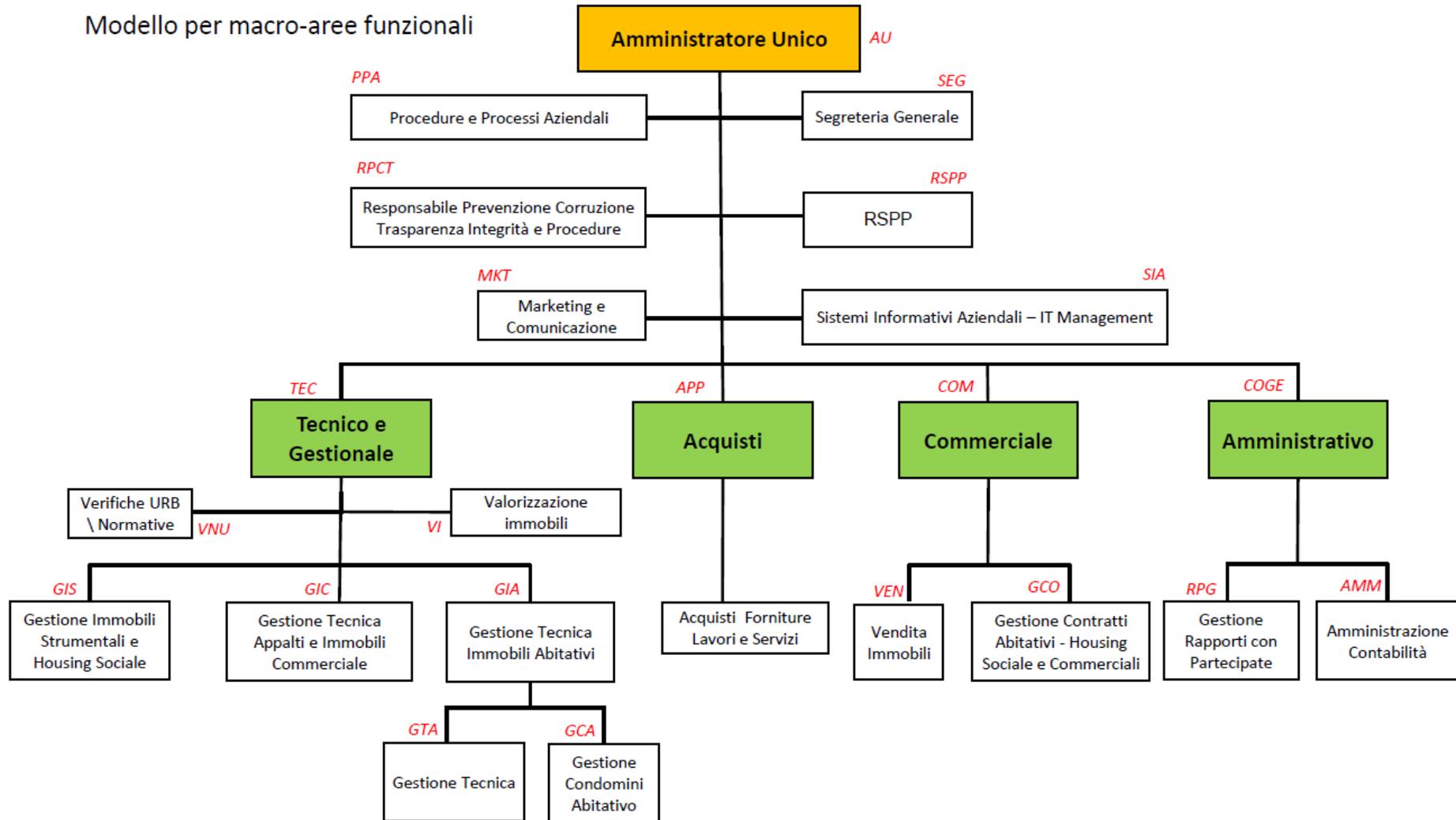
- costi per servizi € 2.756.198 in decremento rispetto all'esercizio precedente (-€-293.797) in particolare si rileva la diminuzione dei costi di energia elettrica rispetto al 2023 (-€314.593);
- costo delle materie prime € 832.342 in incremento rispetto all'esercizio precedente (+ € 95.704) riferito principalmente a manutenzioni relativi a immobili da vendere;
- ammortamenti e svalutazioni € 2.116.987 inferiori rispetto all'esercizio precedente (- € 32.997);
- oneri diversi di gestione € 2.068.339 in decremento rispetto all'esercizio precedente (-€-59.523);
- costo del personale € 646.476 in aumento rispetto all'esercizio precedente (+€ 8.991).



## Configurazione Organizzativa

Ottobre 2024

Modello per macro-aree funzionali



anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
quadri	1	0	0	0	0	1	0	0	43,0	1	0	0	0	0
impiegati	11	2	2	0	0	2	9	0	44,0	3	8	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>43,9</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

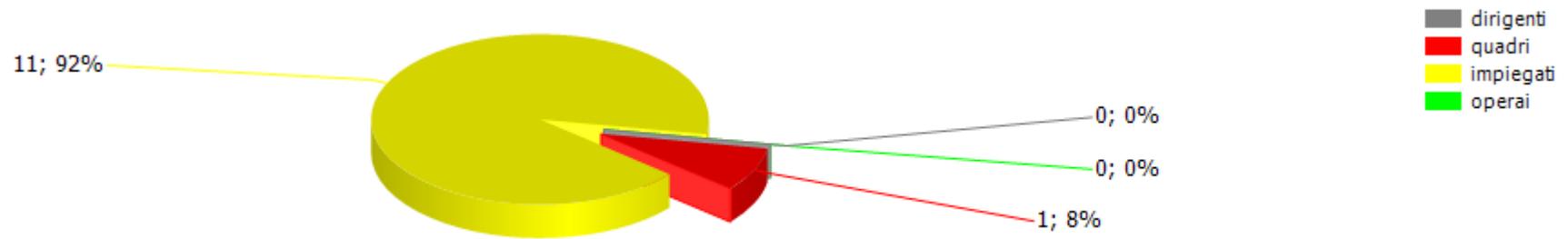
% assenza **7.09**

Tasso di assenza per ferie 4,32

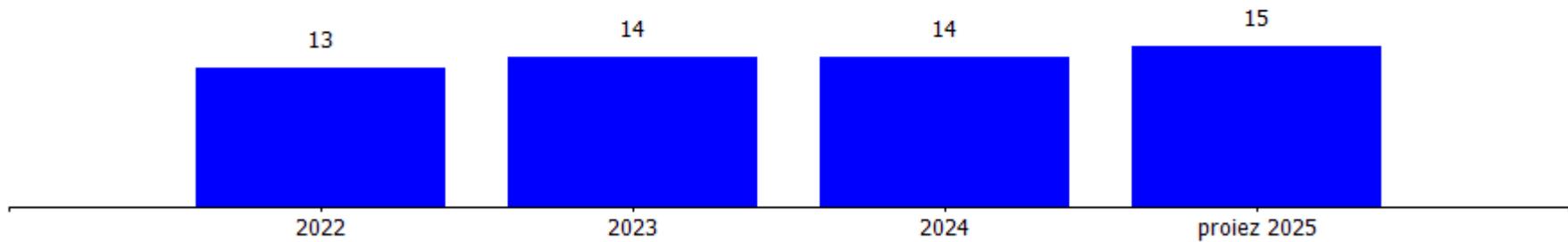
Al 31/12/2024 erano presenti in azienda: - N.01 lavoratore contratto di somministrazione (Altro), - N.01 persone/impiegato a tempo determinato, - N.2 trasformazioni da tempo determinato a tempo indeterminato

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	2	2	2	0	0	1	1	0	51,0	1	1	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>51,0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

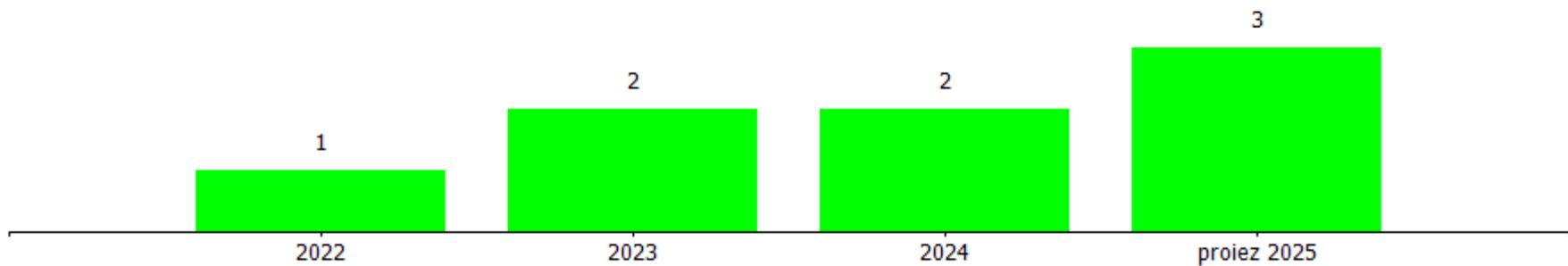
composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024



addetti complessivi al 31/12



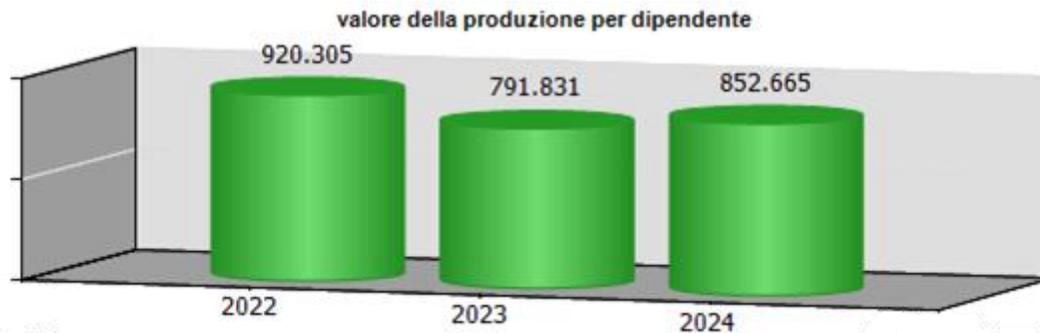
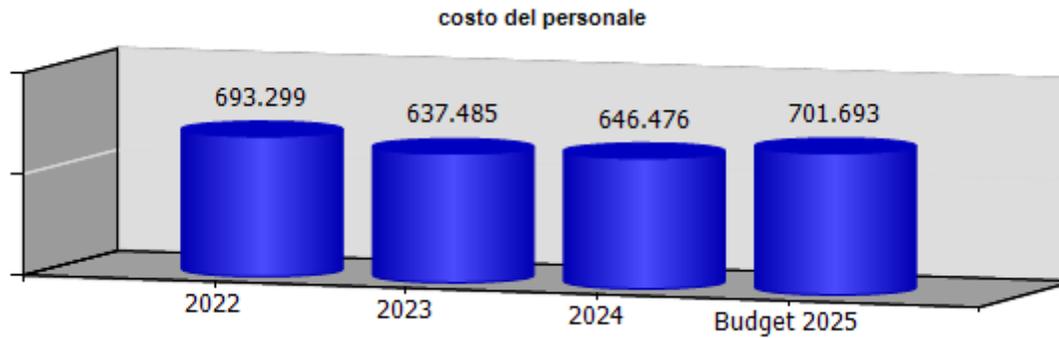
addetti a tempo determinato al 31/12



costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
retribuzione	57.004,37	57.311,00	306,63
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	16.986,20	17.099,00	112,80
altri contributi e fondi	434,16	436,00	1,84
tfr	4.180,25	4.458,00	277,75
costo totale	78.604,98	79.304,00	699,02
costo medio	78.604,98	79.304,00	699,02
retribuzione lorda media annua	57.004,37	57.311,00	306,63
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	12,09	12,50	0,41
retribuzione	383.926,53	392.832,00	8.905,47
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	115.648,43	118.147,00	2.498,57
altri contributi e fondi	2.005,65	2.043,00	37,35
tfr	32.463,02	32.562,00	98,98
costo totale	534.043,63	545.584,00	11.540,37
costo medio	44.172,34	43.646,72	-525,62
retribuzione lorda media annua	31.755,71	31.426,56	-329,15

<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,83	0,67	-0,16
retribuzione	24.836,41	21.588,00	-3.248,41
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	0,00	0,00	0,00
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	0,00	0,00	0,00
costo totale	24.836,41	21.588,00	-3.248,41
costo medio	29.923,39	32.220,90	2.297,51
retribuzione lorda media annua	29.923,39	32.220,90	2.297,51
<b>totale costo personale</b>	<b>637.485,02</b>	<b>646.476,00</b>	<b>8.990,98</b>
<b>addetti medi</b>	<b>13,92</b>	<b>14,17</b>	<b>0,25</b>
<b>costo medio</b>	<b>45.796,34</b>	<b>45.622,87</b>	<b>-173,47</b>
<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,75	0,75
costo totale	32.697,66	49.525,00	16.827,34
costo medio	32.697,66	28.300,00	-4.397,66
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,83	0,67	-0,16
costo totale	24.836,41	21.588,00	-3.248,41
costo medio	29.923,39	32.220,90	2.297,51
<b>totale costo personale</b>	<b>57.534,07</b>	<b>71.113,00</b>	<b>13.578,93</b>
<b>addetti medi</b>	<b>1,83</b>	<b>2,42</b>	<b>0,59</b>
<b>costo medio</b>	<b>31.439,38</b>	<b>29.385,54</b>	<b>-2.053,85</b>

La voce altro è relativa a un contratto di somministrazione per il periodo 06/05/2024 -31/12/2024.  
Il costo per lavoro a tempo determinato e per somministrazione lavoro è inserito nella voce B9 del conto economico. Non è previsto personale in distacco



ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
terziario - distribuzione e servizi	31/03/2027	21.319,00	0,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse per premio di risultato	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	0,00	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00

	Media triennio 2011 - 2013	cons 2024
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	413.358	450.143
2. Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	30.891	21.588
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	125.408	137.725
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	37.651	37.020
7 Oneri per il nucleo	46.341	20.545

familiare, buoni pasto (mensa)		
8. Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	3.009	5.210
10 Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>656.658</b>	<b>672.231</b>
<b>B</b>		
1. Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	3.009	5.210
3. Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	0
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	0
5. Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	0	0
6. Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	0
7. Incentivi per la	0	0

progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>3.009</b>	<b>5.210</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>653.649</b>	<b>667.021</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	11	12
Assunzioni	1	2
Cessazioni	0	2
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	2
Assunzioni	0	2
Cessazioni	0	2
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>12</b>	<b>14</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	15.333	5.767.954
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,02</b>	<b>8,58</b>

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2022	2023	delta	2024	delta	budget 2025	delta
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	7.244.563,00	4.459.964,00	-2.784.599,00	5.767.954,00	1.307.990,00	4.970.578,00	-797.376,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,02	0,01	-0,01	0,02	0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,02	0,00	-0,02	0,00	0,00		
Indebitamento Finanziario	54.580.056,00	51.117.005,00	-3.463.051,00	50.792.725,00	-324.280,00	52.290.003,00	1.497.278,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	-45.283.346,00	-46.056.370,00	-773.024,00	-47.352.207,00	-1.295.837,00	-52.082.582,00	-4.730.375,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,60	0,61	0,01	0,61	0,00		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	0,67	0,63	-0,04	0,64	0,01		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	82.420.176,00	76.043.506,00	-6.376.670,00	75.661.739,00	-381.767,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	62.705.808,00	56.749.099,00	-5.956.709,00	54.060.022,00	-2.689.077,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	4,18	3,94	-0,24	3,50	-0,44		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	-2.313.762,00	-7.349.453,00	-5.035.691,00	-9.751.308,00	-2.401.855,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	0,88	0,62	-0,26	0,55	-0,07		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	-520.321,00	-1.946.621,00	-1.426.300,00	-3.409.887,00	-1.463.266,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	1,00	0,99	-0,01	0,97	-0,02		

Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso)	62.705.808,00	56.749.099,00	-5.956.709,00	54.060.025,00	-2.689.074,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	1,50	1,45	-0,05	1,43	-0,02		

**AMIU Genova s.p.a.**



**oggetto sociale** (estratto)

raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti urbani e speciali non pericolosi e pericolosi, di rifiuti assimilabili agli urbani e di rifiuti da imballaggi; pulitoria delle strade; servizio rifiuti domestici ingombranti; sgombero neve; progettazione, realizzazione e gestione discariche...

**capitale sociale:** € 14.405.276,00

**soci:**

comune di genova	91,15%
azioni proprie	4,96%
città metropolitana di genova	3,89%

**servizi affidati:**

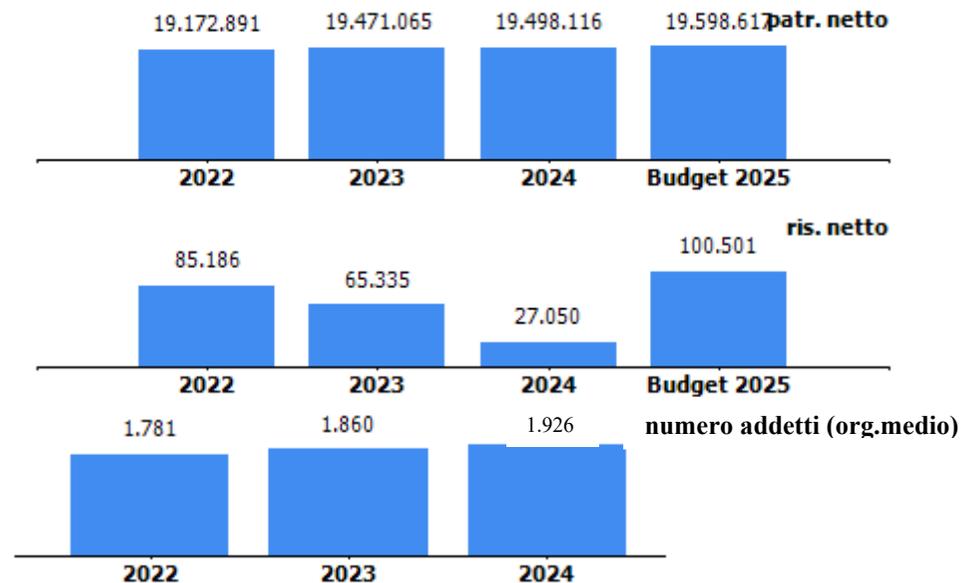
gestione del ciclo dei rifiuti urbani e governo dei servizi relativi al settore dell'igiene ambientale

**durata del contratto di servizio:** con Deliberazione del Consiglio della Città Metropolitana di Genova n. 19 del 03/06/2020 è stato affidato ad AMIU Genova S.p.A. il servizio di gestione integrata rifiuti in concessione per il bacino del Genovesato per il periodo 2021-2035 secondo il modello dell'in-house providing.

**carta dei servizi:** aggiornata al 24/05/2021

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 27.050**

contratto di servizio	2023	2024	proiez 2025
fatturato per contratto di servizio (IVA esclusa) euro	142.802.281	142.026.495	147.151.420
quota contratto di servizio affidato a terzi (IVA esclusa) euro	50.996.645	50.681.703	45.886.515
di cui alle società del gruppo	1.787.514	1.861.843	2.016.023
% quota contratto di servizio affidato a terzi	35,71	35,68	31,18
onere a carico del bilancio comunale (IVA inclusa) *	168.172.298	175.037.253	178.010.460
di cui corrispettivo per servizio di igiene urbana finanziato da Tari	166.537.534	173.961.117	176.933.520



L'importo del contratto di servizio anno 2024 ricomprende il corrispettivo di igiene urbana, i servizi cimiteriali e altri servizi svolti per il Comune di Genova.

La quota del contratto di servizio relativa alle società del gruppo per il 2024 riguarda Geam spa.

L'onere a carico del bilancio comunale anno 2024 comprende il corrispettivo per servizio di igiene urbana e servizi cimiteriali.

\*oltre ad affidamenti in addendum al contratto di servizio

## organi sociali

### consiglio di amministrazione

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	48.000,00 €	
	consigliere	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	7.000,00 €	
	consigliere	città metropolitana	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	7.000,00 €	
	consigliere	città metropolitana	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	7.000,00 €	
	consigliere	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	7.000,00 €	

### collegio sindacale

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	città metropolitana	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	21.600,00 €	
	sindaco	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	21.600,00 €	
	sindaco	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	21.600,00 €	
	sindaco supplente	città metropolitana	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	0,00 €	
	sindaco supplente	comune di genova	29/06/2023-appr bil 31.12.2025	0,00 €	

## partecipazioni

<b>società partecipata</b>	<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>
Ecolegno genova s.r.l. in liquidazione	Gestione attività di raccolta, trattamento e recupero del legno	51,0	50.000,00
Ge.am s.p.a.	Gestione servizi igiene urbana nell'ambito portuale di Genova	51,0	516.500,00
Ticass s.c.r.l	Consorzio senza fini di lucro per l'innovazione tecnologica in ambito energia e ambiente	2,94	136.000,00
ARAL s.p.a.	Gestione dello smaltimento dei rifiuti prodotti dal bacino Alessandrino	2,0	384.200,00

**società partecipata**

**ECOLEGNO GENOVA S.R.L. IN  
LIQUIDAZIONE**

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
Gestione attività di raccolta, trattamento e recupero del legno	51,0%	50.000	1.897.375	967.661	1.484.794	

**organi sociali**

**liquidatore**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	liquidatore	dal 1° ottobre 2019	0,00 €	

**collegio sindacale**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	28/05/2019 - appr bil 31.12.2021	4.000,00 €	
	sindaco	28/05/2019 - appr bil 31.12.2021	3.000,00 €	
	sindaco	28/05/2019 - appr bil 31.12.2021	3.000,00 €	
	sindaco supplente	28/05/2019 - appr bil 31.12.2021	0,00 €	
	sindaco supplente	28/05/2019 - appr bil 31.12.2021	0,00 €	

**società partecipata**

**GE.AM S.P.A.**

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
Gestione servizi igiene urbana nell'ambito portuale di Genova	51,0%	516.500	2.070.022	1.055.711	337.262	50

La società non ha ancora approvato il bilancio 2024.  
 I dati si riferiscono al bilancio 2023.

**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	29/11/2023 fino a approv bilancio al 31/12/2024	25.000,00 €	
	consigliere	29/11/2023 fino 27/11/2024	7.000,00 €	Dimissioni in data 27/11/2024
	consigliere	29/11/2023 fino a approv bilancio al 31/12/2024	7.000,00 €	
	consigliere	dal 17/02/2025 fino a approv bilancio al 31/12/ 2024	7.000,00 €	

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	DA 08/11/2022 A APP.BIL.31/12/2024	6.000,00 €	
	sindaco	DA 08/11/2022 A APP.BIL.31/12/2024	4.500,00 €	
	sindaco	DA 08/11/2022 A APP.BIL.31/12/2024	4.500,00 €	
	sindaco supplente	DA 08/11/2022 A APP.BIL.31/12/2024	0,00 €	
	sindaco supplente	DA 08/11/2022 A APP.BIL.31/12/2024	0,00 €	

**società partecipata**

**TICASS S.C.R.L**

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
Consorzio senza fini di lucro per l'innovazione tecnologica in ambito energia e ambiente	2,94%	136.000	361.733	10.635	2.355	6

**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo
	presidente	29/04/2025-appr bil 31/12/2027	0,00 €
	amministratore delegato	29/04/2025-appr bil 31/12/2027	0,00 €
	consigliere	29/04/2025-appr bil 31/12/2027	0,00 €
	consigliere	29/04/2025-appr bil 31/12/2027	0,00 €
	vice-presidente	29/04/2025-appr bil 31/12/2027	0,00 €

Compenso per  
Consiglio 24.000 €

**sindaco unico**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	sindaco	14/06/2023 - appr bil al 31/12/2025	5.000,00 €	

**società partecipata**

**ARAL S.P.A.**

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
Gestione dello smaltimento dei rifiuti prodotti dal bacino Alessandrino	2,0%	384.200	3.037.339	60.747	172.797	42

**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	0,00 €	nomina comune di alessandria
	consigliere	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	18.000,00 €	
	vice-presidente	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	18.000,00 €	

**collegio sindacale**

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	14.820,00 €	nomina comune di alessandria
	sindaco	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	9.880,00 €	
	sindaco	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	9.880,00 €	
	sindaco supplente	dal 28/06/2023 per 3 esercizi	0,00 €	
	sindaco supplente	dal 28/06/2023 per 3	0,00 €	

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>106.936.889</b>	<b>118.956.057</b>	<b>118.804.806</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.870.255	3.089.600	3.250.072
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni materiali	104.159.275	115.565.001	115.523.278
Immobilizzazioni finanziarie	907.359	301.456	301.456
<b>Attivo circolante</b>	<b>140.049.462</b>	<b>124.153.907</b>	<b>106.382.735</b>
Rimanenze	2.339.011	2.086.192	5.031.749
Crediti	115.912.988	101.377.074	87.211.961
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	21.797.463	20.690.641	14.139.026
<b>Ratei e risconti</b>	<b>6.772.495</b>	<b>6.100.115</b>	<b>4.017.180</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>253.758.846</b>	<b>249.210.079</b>	<b>229.204.721</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>19.172.891</b>	<b>19.471.065</b>	<b>19.498.116</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>82.342.242</b>	<b>82.256.317</b>	<b>66.323.316</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>17.685.336</b>	<b>16.987.204</b>	<b>16.354.433</b>
<b>Debiti</b>	<b>111.309.733</b>	<b>100.807.608</b>	<b>98.209.031</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>23.248.644</b>	<b>29.687.885</b>	<b>28.819.825</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>253.758.846</b>	<b>249.210.079</b>	<b>229.204.721</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	17.022.384	15.099.226	17.385.996
verso imprese controllate	1.504.661	133.286	188.882
verso controllanti	86.250.673	76.170.946	58.870.247
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	30.723	40.424	51.456
altro	11.104.547	9.933.192	10.715.379
<b>totale</b>	<b>115.912.988</b>	<b>101.377.074</b>	<b>87.211.960</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	52.823.605	45.960.725	44.904.514
verso fornitori	31.470.218	29.864.879	28.754.546
verso imprese controllate	2.546.395	997.095	1.514.180
verso controllanti	5.000.939	3.332.906	2.474.201
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	5.000	0
altro	19.468.576	20.647.003	20.561.591
<b>totale</b>	<b>111.309.733</b>	<b>100.807.608</b>	<b>98.209.032</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	14.405.276	14.405.276	14.405.276
Riserva legale	412.756	417.016	420.282
Altre Riserve	1.686.652	1.919.491	1.919.491
Utili (perdite) portati a nuovo	2.583.021	2.663.947	2.726.016
Utile (perdita) dell'esercizio	85.186	65.335	27.050
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>19.172.891</b>	<b>19.471.065</b>	<b>19.498.115</b>

## Stato Patrimoniale 2024

### Immobilizzazioni Immateriali I

In incremento per acquisti per software e licenze per 271 mila euro e per manutenzione di beni di terzi per 559 mila euro e la restante quota principalmente per i lavori realizzati negli eco-punti e nelle isole ecologiche del genovesato.

### Immobilizzazioni Materiali

**Impianti e macchinari:** nell'esercizio si rilevano come concluse le opere nella discarica di Scarpino avviate negli esercizi precedenti, nei lotti di S3, per complessivi euro 3.938 mila. E' stato inoltre riclassificato in "impianti vari" l'impianto fotovoltaico per complessivi 2.050 mila realizzato internamente e finanziato dal progetto REACT. Gli incrementi dell'esercizio per 672 mila euro riguardano gli acquisti per gli impianti nelle sedi di proprietà.

**Macchine d'ufficio elettroniche:** investimenti in HW e infrastrutture IT per circa 100 mila euro.

**Altri beni:** in particolare nell'esercizio sono stati acquistati:

- veicoli per un valore di circa 8.191 mila euro (26 mezzi grandi, 30 veicoli leggeri dedicati alla raccolta, 2 mezzi dedicati ai lavaggi delle strade e dei cassonetti la restante quota è dedicata ai servizi accessori quali la raccolta degli ingombranti circa 26 mezzi, e alla gestione delle officine)
- cassonetti per complessivi 2,3 milioni di euro, principalmente 605 cassonetti standard intelligenti dedicati alla raccolta nel Comune di Genova per 1,6 milioni. Inoltre, sono stati acquistati 176 ecoisole per i Comuni del Genovesato per 517 mila euro.

**Immobilizzazioni in corso:** gli incrementi sono correlati principalmente ai lavori sulla discarica di Scarpino Lotto 3, invaso nuovo lotto per complessivi euro 1.414 mila. La restante quota riguarda i lavori per la realizzazione dei progetti PNRR (sito di Volpara e di Via Bianco per 1 milione) e investimenti realizzati internamente nel sito di scarpino (fra cui percolatodotto, immobile degli spogliatoi, area trattamento ingombranti).

### Rapporti finanziari con la controllante

**I Crediti verso il Comune di Genova** sono pari a 58.870.247 euro e comprendono, tra gli altri, il credito relativo ai costi per la chiusura e la post gestione della Discarica di Scarpino e il credito per l'emergenza rifiuti di cui al piano di rientro (il valore residuo del credito a lungo è pari ad euro 28.675 mila oltre la quota a breve di euro 17.245 mila euro).

**I Debiti verso il Comune di Genova** pari a 2.474.201 euro comprendono principalmente debiti per Incassi Tares/Tari" per versamenti che gli utenti hanno effettuato ad AMIU, ma che sono di competenza del Comune di Genova.

### Indebitamento finanziario

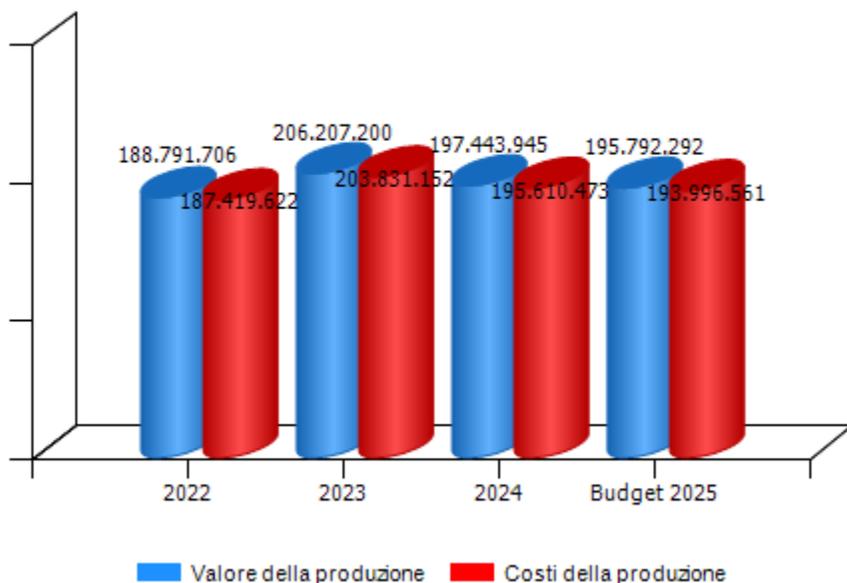
**Debiti verso banche:** per 44.904.514 euro, in diminuzione (-1.056.211). Nei primi mesi del 2024 è stata erogata la quarta tranche del finanziamento sottoscritto per l'avvio del contratto di servizio pari a 5 milioni di euro. Nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati circa 6,2 milioni di euro di mutui esistenti.

**Obbligazioni:** per 5.059.028 euro relative all'emissione di un prestito obbligazionario non convertibile al tasso fisso del 3,22% per un importo iniziale di 7.500 mila euro finalizzato all'acquisto del complesso immobiliare di via Sardorella.

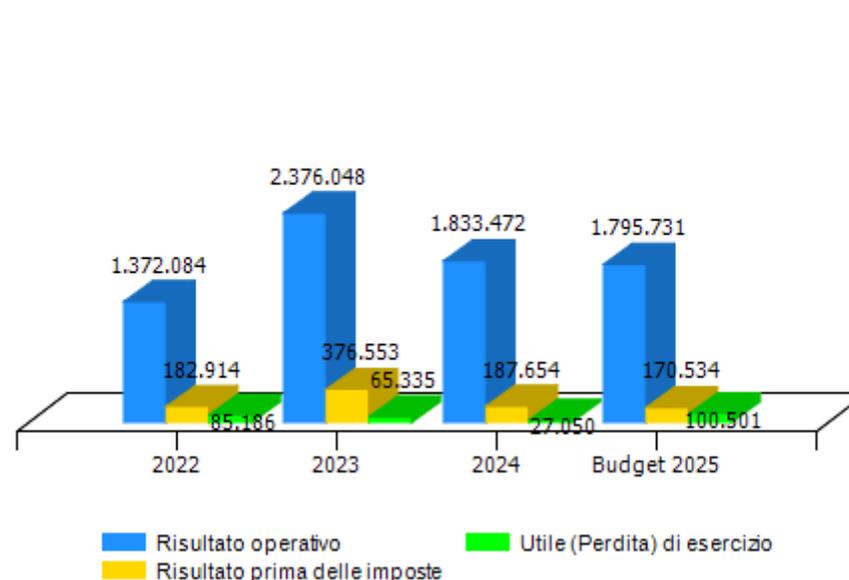
**Fondi rischi:** le principali movimentazioni riguardano l'utilizzo di fondi pari a euro 17 milioni circa (tra cui 15,8 per i lavori realizzati nella discarica di Scarpino e Birra) e il rilascio di fondi eccedenti per euro 2,4 milioni di euro.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
Valore della produzione (A)	188.791.706	206.207.200	197.443.945	195.792.292
Costi della produzione (B)	187.419.622	203.831.152	195.610.473	193.996.561
Risultato operativo (A-B)	1.372.084	2.376.048	1.833.472	1.795.731
Gestione finanziaria	-1.189.170	-1.958.911	-1.645.818	-1.625.197
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-40.584	0	0
Risultato prima delle imposte	182.914	376.553	187.654	170.534
Imposte sul reddito	97.728	311.218	160.604	70.033
Utile (Perdita) di esercizio	85.186	65.335	27.050	100.501

**Andamento valore e costo della produzione**

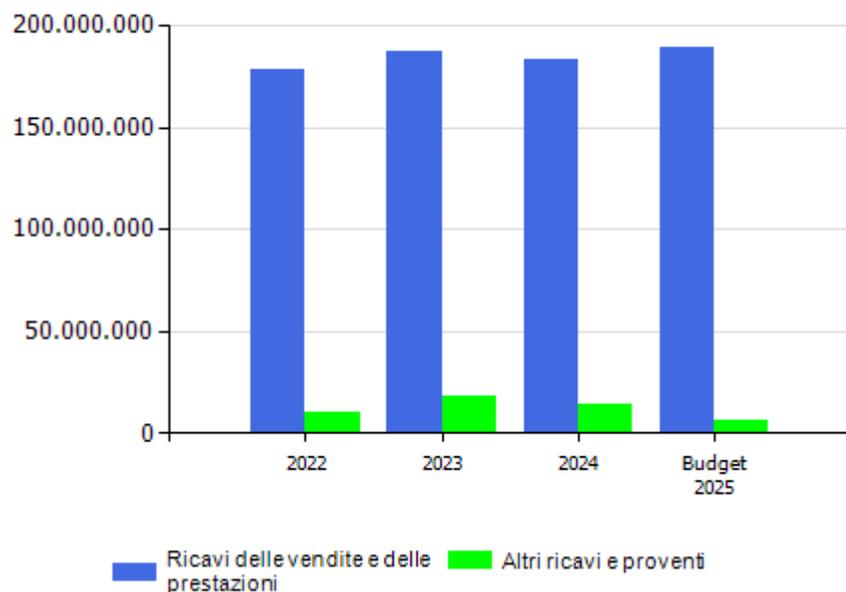


**Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio**

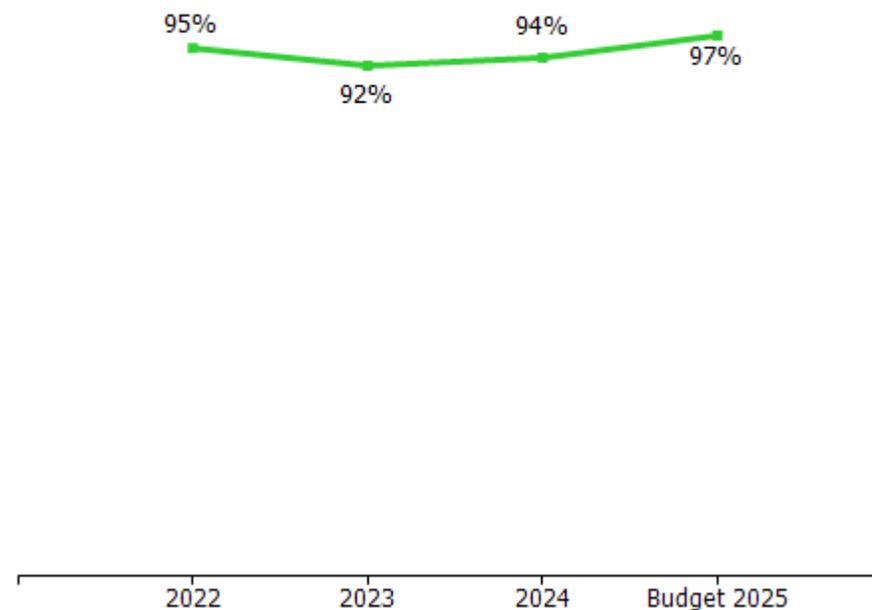


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	178.515.222	187.684.958	5%	182.916.140	-3%	189.127.481	3%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	10.276.484	18.522.242	80%	14.527.805	-22%	6.664.811	-54%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>188.791.706</b>	<b>206.207.200</b>	<b>9%</b>	<b>197.443.945</b>	<b>-4%</b>	<b>195.792.292</b>	<b>-1%</b>

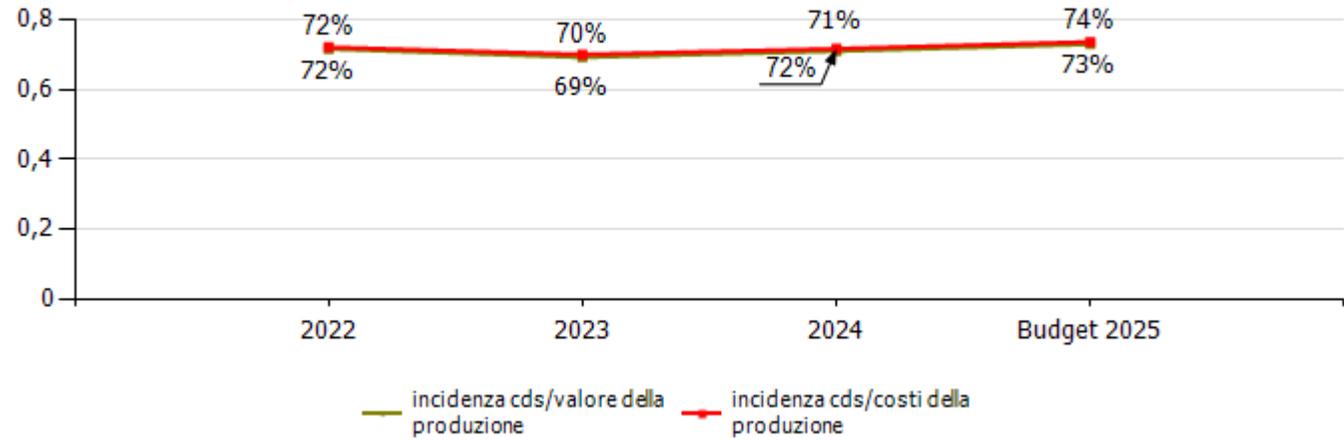
Composizione valore della produzione



marginie copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita

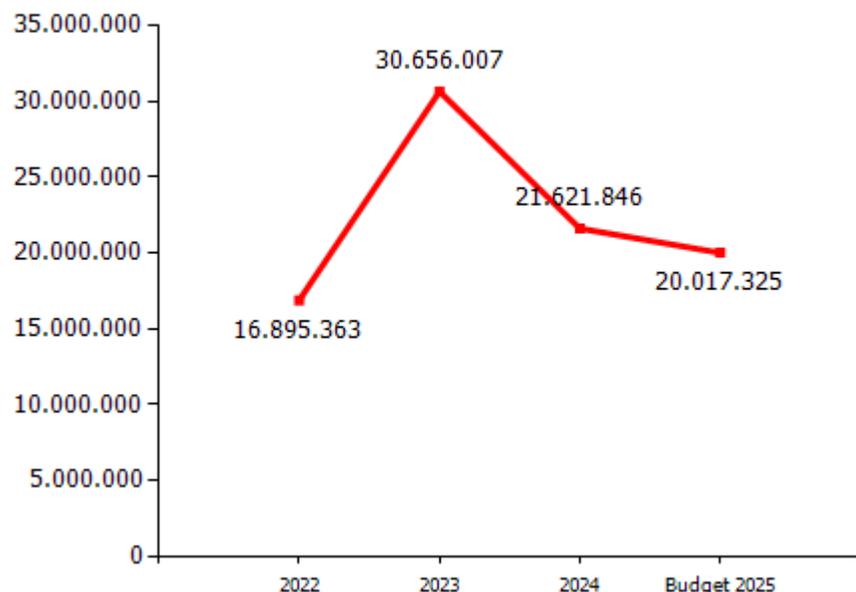


incidenza contratto di servizio Comune di Genova



COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	9.862.440	10.805.882	9,57%	11.368.649	5,21%	9.345.047	-17,80%
Servizi	68.142.455	66.403.863	-2,55%	64.238.265	-3,26%	60.748.746	-5,43%
Godimento beni di terzi	6.743.457	6.100.554	-9,53%	6.548.231	7,34%	6.441.543	-1,63%
Personale	82.793.180	86.080.496	3,97%	90.980.742	5,69%	95.664.937	5,15%
Ammortamenti e svalutazioni	11.264.047	14.050.251	24,74%	16.294.186	15,97%	15.259.753	-6,35%
Variazione rimanenze	-280.932	367.436	-230,79%	-2.945.557	-901,65%	0	-100,00%
Accantonamenti per rischi	284.164	257.702	-9,31%	43.366	-83,17%	0	-100,00%
Altri accantonamenti	3.975.068	13.972.006	251,49%	3.450.822	-75,30%	2.961.842	-14,17%
Oneri diversi di gestione	4.635.743	5.792.962	24,96%	5.631.769	-2,78%	3.574.693	-36,53%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>187.419.622</b>	<b>203.831.152</b>	<b>8,76%</b>	<b>195.610.473</b>	<b>-4,03%</b>	<b>193.996.561</b>	<b>-0,83%</b>

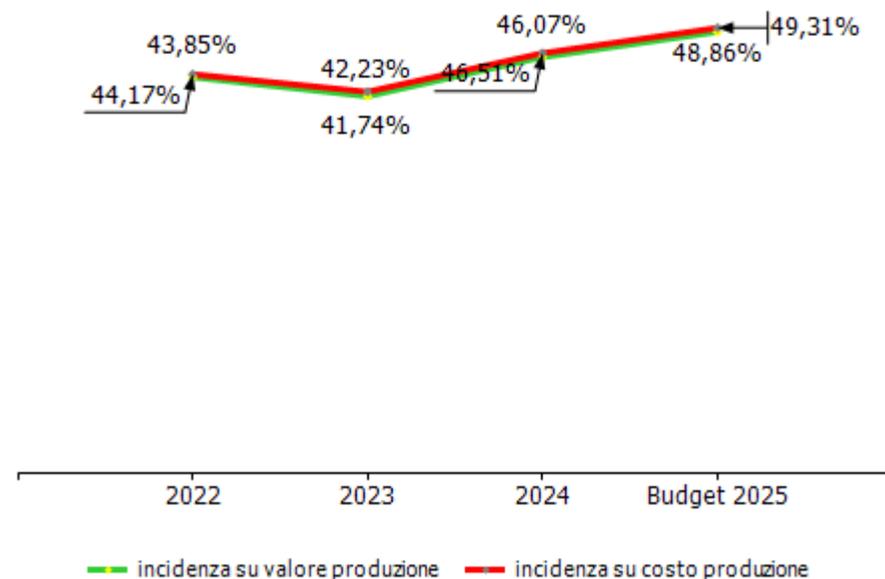
marginale operativo lordo (mol)



Il Mol 2023 risente della contabilizzazione del ricavo straordinario per €11.430 mila relativo alla discarica di Scarpino a seguito dell'adeguamento della perizia golder

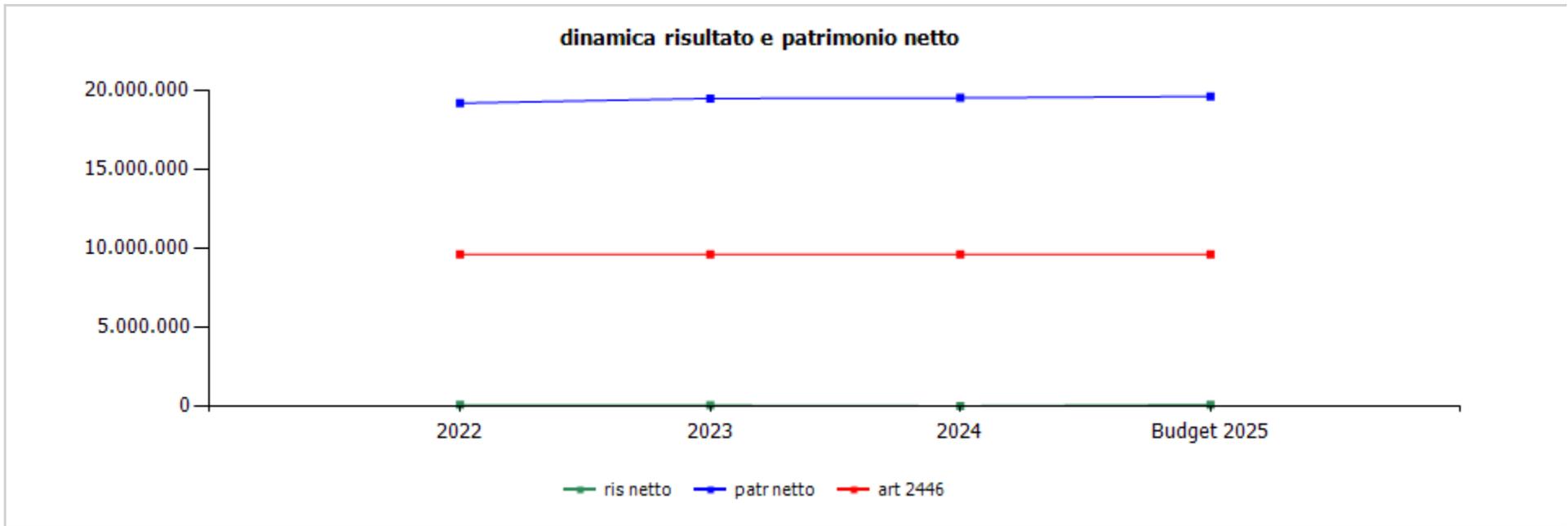
Comune di Genova  
Direzione di Area Pianificazione e Controlli

incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



GESTIONE FINANZIARIA	2022	2023	2024	budget 2025
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-1.189.170</b>	<b>-1.958.911</b>	<b>-1.645.818</b>	<b>-1.625.197</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	396.697	513.535	621.078	607.593
Interessi ed oneri finanziari diversi	1.585.867	2.472.352	2.266.880	2.232.790
utili e perdite su cambi	0	-94	-16	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>-40.584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	40.584	0	0

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>27.050</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	1.806.646
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>1.833.696</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	19.653.479
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>21.487.175</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	9.218.050
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>30.705.227</b>
altre rettifiche	-19.611.498
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>11.093.729</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-15.996.966</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-1.648.379</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-6.551.616</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>20.690.641</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>14.139.026</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	85.186	65.335	27.050	100.501
<b>patr netto</b>	19.172.891	19.471.065	19.498.116	19.598.617
<b>art 2446</b>	9.603.517	9.603.517	9.603.517	9.603.517

	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>187.684.958,29</b>	<b>182.916.140,00</b>
servizi di igiene per il Comune di Genova	140.150.244,10	140.335.719,15
di cui Tari	140.150.244,10	140.335.719,15
servizi pulizia caditoie	556.433,95	0,00
ricavi per servizi diversi comune di genova (wc, carcasse, rimozioni ecc)	1.213.524,60	808.696,88
<b>trattamento e gestione rifiuti</b>	<b>14.772.259,26</b>	<b>12.816.846,25</b>
discarica scarpino	13.499.788,70	12.331.241,16
discarica birra	902.617,15	0,00
smaltimenti comuni fuori genova	369.853,41	485.605,09
<b>recupero energetico e riciclo</b>	<b>6.535.942,34</b>	<b>6.618.245,96</b>
biogas	452.888,47	547.266,38
raccolta differenziata	6.083.053,87	6.070.979,58
<b>servizi funerari</b>	<b>1.361.964,18</b>	<b>1.288.138,69</b>
comune di genova	882.078,69	882.078,69
azienda ospedaliera san martino	479.885,49	406.060,00
<b>servizi verso partecipate</b>	<b>742.331,52</b>	<b>831.866,00</b>
geam	742.331,52	831.866,00
<b>ricavi per servizio gestione rifiuti comuni genovesato e altri servizi</b>	<b>17.273.586,01</b>	<b>18.874.910,66</b>
servizi a cittadini ed altre aziende	729.184,11	244.901,75
servizi altri comuni	15.189.578,86	17.208.506,94
appalto unione comuni stura, orba e leira	1.354.823,04	1.421.501,97
<b>altri ricavi</b>	<b>5.078.672,33</b>	<b>1.341.716,41</b>
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>18.522.242,13</b>	<b>14.527.804,71</b>
recupero evasione tia	0,00	0,00
recupero ecotassa	2.173.603,12	2.039.539,39
recupero, risarcimenti, penalità fornitori	869.421,55	1.238.652,29
distacco personale - personale comandato	30.846,60	2.112,21

servizi tecnico amministrativi a partecipate	0,00	0,00
manutenzioni a terzi	0,00	0,00
altri ricavi	15.448.370,86	11.247.500,82
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>206.207.200,42</b>	<b>197.443.944,71</b>

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni** pari a € 182.916.140 in diminuzione rispetto al 2023 (-€4.768.818) così composti e motivati come segue dalla società:

- **Contratto di servizio gestione integrata rifiuti** pari a € 158.892.661 in aumento rispetto al 2023 (+€ 2.289.542).  
Il PEF del Comune di Genova per l'esercizio 2024 è pari a 140.263 mila. Si registrano inoltre fatture da emettere per € 73.067.
- **Servizi diversi al Comune di Genova** pari a € 808.697 in diminuzione rispetto al 2023 (-€ 404.828) relativi ad attività accessorie non incluse nel PEF; tale riduzione rispetto all'esercizio precedente è riferibile ai minor affidamenti per la pulizia delle spiagge, i servizi neve e la rimozione discariche abusive. Si evidenzia la conclusione a giugno 2023 del contratto con il Comune di Genova per i servizi Caditoie.
- **Servizi di trattamento e smaltimento rifiuti** per € 13.648.712, in diminuzione rispetto al 2023 (- € 963.261) per effetto di una minor quantità di rifiuti conferiti nella discarica di Scarpino 3 rispetto all'anno precedente.
- **Servizi di recupero energetico e riciclo** per € 6.618.246, in linea con il 2023 (+€ 82.304).
- **Servizi necroscopici e cimiteriali** per conto del Comune di Genova e per l'Azienda Ospedaliera San Martino per €1.288.139, in diminuzione rispetto all'anno precedente (-€ 73.825).
- **Altre prestazioni** pari a € 1.659.684 in diminuzione rispetto al 2023 (- € 5.142.315) a causa della parziale conclusione della commessa nel cantiere della bonifica di Pagani e Moranzani realizzata per mezzo dell'incarico ricevuto dal Commissario straordinario, oltre che per il ricavo straordinario riconosciuto nel 2023 per il corrispettivo ricevuto per i lavori realizzati nella discarica Birra.

**Gli altri ricavi e proventi** in diminuzione rispetto al 2023 (- € 3.994.437) sono pari a € 14.527.805 e comprendono:

- **Proventi e ricavi diversi** per €7.535.434 in diminuzione (- € 4.885.839), il decremento è correlato al fatto che nel 2023 è avvenuto il riconoscimento del credito da parte del Comune di Genova relativo all'adeguamento della perizia Golder pari a 11.430 migliaia di euro, tale variazione è stata mitigata nel 2024 dal rilascio fondi per complessivi 4,6 milioni.
- **Rimborsi e Recuperi diversi per** €3.280.303 in linea con il 2023 (+ € 206.432).
- **Contributi in conto esercizio** pari a € 528.728 è composta principalmente dall'importo dei contributi concessi per la formazione del personale e per la raccolta differenziata.
- **Contributi in conto capitale** pari a € 3.183.340 relativi alla quota di competenza dell'esercizio dei contributi concessi per gli investimenti effettuati per le discariche e per la strada di Scarpino. L'incremento del periodo (+€623.208) è principalmente conseguenza della realizzazione degli investimenti oggetto di finanziamenti da parte di enti pubblici.

	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>86.080.496,00</b>	<b>90.980.742,00</b>
tempo indeterminato	83.524.728,12	88.180.863,79
tempo determinato	2.555.767,88	2.799.878,21
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>11.173.317,83</b>	<b>8.423.091,61</b>
carburanti	4.902.388,09	4.968.160,61
materiali	6.270.929,74	3.454.931,00
<b>SERVIZI</b>	<b>66.403.862,99</b>	<b>64.238.264,92</b>
mensa/buoni pasto	607.055,39	616.793,24
formazione	164.957,29	116.399,51
trasferte	207.925,85	170.511,48
<b>utenze</b>	<b>2.079.458,12</b>	<b>2.138.362,77</b>
telefonia	234.534,56	382.639,77
energia elettrica	798.401,68	1.093.681,48
gestione calore	415.713,92	392.559,15
acqua	630.807,96	269.482,37
<b>manutenzioni</b>	<b>4.354.624,90</b>	<b>3.652.067,64</b>
impianti	1.689.041,88	1.288.147,67
mezzi	1.272.142,65	1.193.367,39
sedi	550.255,55	274.661,58
hardware/software	843.184,82	895.891,00
varie	0,00	0,00
pulizia	976.728,91	1.128.073,69
trasporti	6.714.812,96	6.371.918,87
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>792.797,71</b>	<b>554.491,67</b>
spese rappresentanza	0,00	0,00

comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	792.797,71	554.491,67
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	2.402.388,80	2.411.587,42
spese postali	0,00	0,00
smaltimento rifiuti	741.285,76	635.512,20
sorveglianza	693.125,32	655.384,66
<b>organi sociali</b>	<b>185.385,52</b>	<b>143.883,74</b>
amministratori	108.553,52	77.891,74
collegio sindacale	76.832,00	65.992,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>617.262,53</b>	<b>701.661,31</b>
assistenza amm.va contabile	0,00	0,00
revisione contabile	57.050,00	92.000,00
assistenza fiscale	0,00	0,00
assistenza legale	234.901,25	280.313,74
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	0,00	0,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	276.802,06	270.257,27
sicurezza	0,00	0,00
qualità	48.509,22	59.090,30
spese notarili	0,00	0,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	1.012.559,00	893.347,26
collaborazioni	144.000,00	33.520,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	0,00	0,00
organismo di vigilanza	38.263,72	31.200,00
<b>raccolta differenziata</b>	<b>15.950.421,61</b>	<b>15.483.565,96</b>
altro	15.950.421,61	15.483.565,96
<b>servizi operativi igiene urbana</b>	<b>2.606.183,33</b>	<b>2.607.615,27</b>
geam	1.363.751,10	1.841.539,36
pulizia spiagge e scogliere	184.123,64	258.173,28

pulizia gallerie e sottopassi	0,00	0,00
lavaggio cassonetti	55.736,50	75.181,57
altro	1.002.572,09	432.721,06
smaltimento percolato al depuratore	685.907,41	787.769,82
costi di trattamento e smaltimento rifiuti	23.086.049,51	23.459.084,06
lavaggio indumenti	187.275,65	212.832,08
prestazioni diverse	2.080.275,90	1.261.682,08
servizio sanitario aziendale	0,00	0,00
servizi gestione neve	15.833,05	46.689,00
servizi gestione tia	38.705,97	124.311,19
personale in distacco	20.578,78	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>6.100.553,54</b>	<b>6.548.231,07</b>
concessioni	0,00	0,00
<b>fitti passivi</b>	<b>1.436.886,65</b>	<b>1.366.650,53</b>
imm. ad uso uffici	0,00	0,00
imm ed aree ad uso industriale	1.436.886,65	1.366.650,53
<b>noleggi</b>	<b>3.699.377,82</b>	<b>4.501.069,18</b>
automezzi	3.699.377,82	4.501.069,18
telefoni	0,00	0,00
altro	954.455,87	680.511,36
leasing	9.833,20	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>5.792.961,80</b>	<b>5.631.768,74</b>
altri oneri	1.617.634,09	2.057.209,36
<b>imposte e tasse</b>	<b>1.224.088,19</b>	<b>1.348.606,67</b>
imu	406.364,00	408.686,00
cosap	363.255,00	432.525,00
tassa rifiuti	400.616,00	387.744,00
tasse di proprietà	53.853,19	119.651,67
imposta di bollo	0,00	0,00
perdite su crediti	0,00	0,00

sopravvenienze passive	0,00	0,00
valori bollati	0,00	0,00
ecotassa	2.727.366,16	2.000.304,18
onere disturbo ex art 40 lr 18/99	0,00	0,00
spese postali	15.841,52	13.835,50
quote associative	208.031,84	211.813,03
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>14.050.251,26</b>	<b>16.294.185,06</b>
imm immateriali	617.430,79	670.624,53
acc fondo svalutazione	0,00	72.983,98
<b>imm materiali</b>	<b>13.432.820,47</b>	<b>15.550.576,55</b>
impianto smaltimento	3.982.252,98	4.358.837,62
automezzi	4.702.899,44	5.775.851,04
contenitori	1.892.782,32	2.439.569,46
fabbricati industriali	2.044.784,29	2.075.988,74
impianti vari	267.969,59	307.864,59
altro	542.131,85	592.465,10
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>14.229.707,67</b>	<b>3.494.188,45</b>
per rischi	257.701,74	43.366,11
altri	13.972.005,93	3.450.822,34
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>203.831.151,09</b>	<b>195.610.471,85</b>

Costi della produzione complessivamente in diminuzione (- €8.220.679) motivati come segue dalla società.

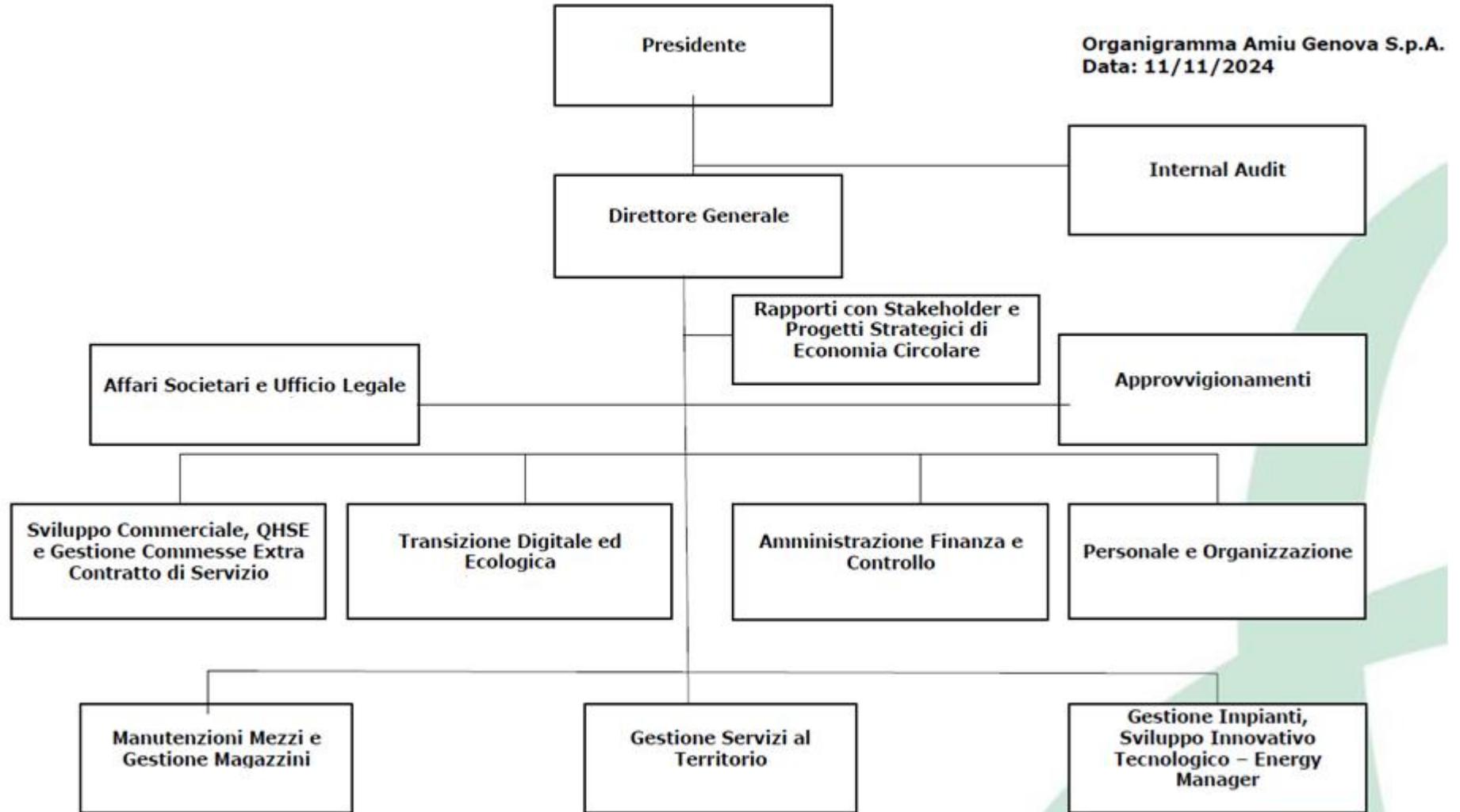
In particolare sono in decremento le seguenti voci:

- gli **altri accantonamenti** (-€10.521.184), la variazione della voce è effetto dell'adeguamento avvenuto nel 2023 pari a 11.430 migliaia di euro per i fondi legati agli oneri futuri per la chiusura e il post mortem della discarica S1 e S2;
- i **costi per servizi** (-€2.165.598) sono in decremento e sono influenzati da molteplici fattori tra cui si rileva in particolare **a)** la riduzione delle esternalizzazioni legate ai lavori sulle discariche terze (-880 mila euro; **b)** la riduzione dei costi di smaltimento e trattamento della frazione indifferenziata principalmente per un effetto quantità sulle minori tonnellate raccolte, parzialmente compensato da un aumento dei prezzi di conferimento, **c)** la riduzione dei costi legati alla raccolta differenziata per effetto del minor prezzo ottenuto per i materiali raccolti sul territorio a fronte dell'incremento dei livelli di RD raggiunti;
- gli **oneri diversi di gestione** (-€161.193) la principale variazione del periodo è la riduzione dell'ecotassa dell'esercizio corrente.

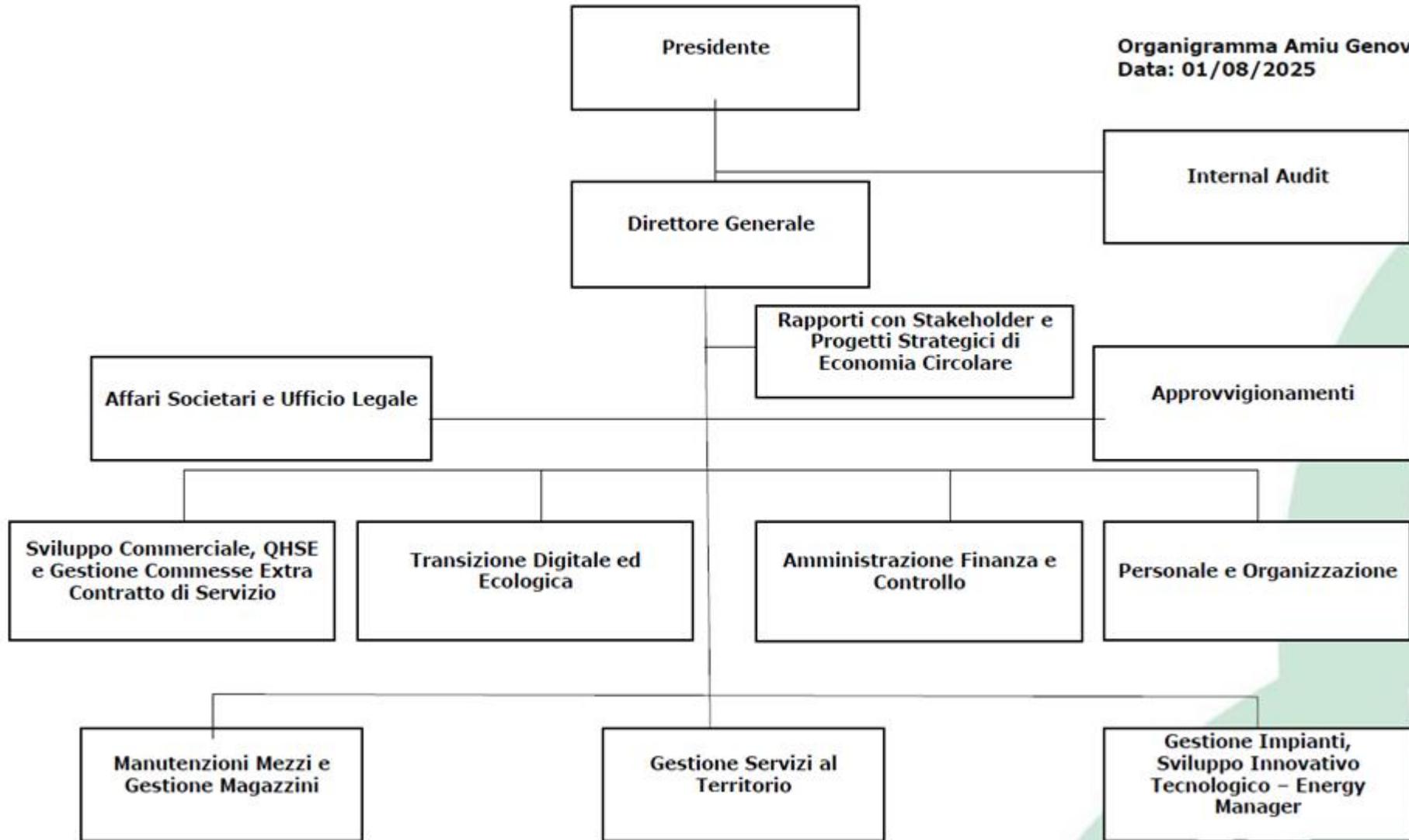
Risultano invece in incremento le seguenti voci:

- gli **ammortamenti** (+€2.243.935) principalmente riconducibili ai nuovi investimenti realizzati nel corso degli ultimi esercizi;
- i **costi per materie prime** (+€562.767) principalmente dovuto al maggior approvvigionamento del materiale di scorta dedicato al magazzino;
- i **costi per godimento beni di terzi** (+€447.677) principalmente dovuto all'aumento della componente "noleggio attrezzature" (+€621.888).
- il **costo per il personale** (+€ 4.900.245) in aumento rispetto all'esercizio precedente per l'effetto combinato dell'aumento dell'organico e della rivalutazione inflattiva del costo del lavoro.

I costi per materie prime, per servizi, per godimento di beni di terzi, per il personale e per oneri diversi di gestione sono contabilizzati a conto economico al netto dell'utilizzo del fondo oneri post chiusura discariche per €15.788.571 e delle capitalizzazioni per €3.715.153.



Organigramma Amiu Genova S.p.A.  
Data: 01/08/2025



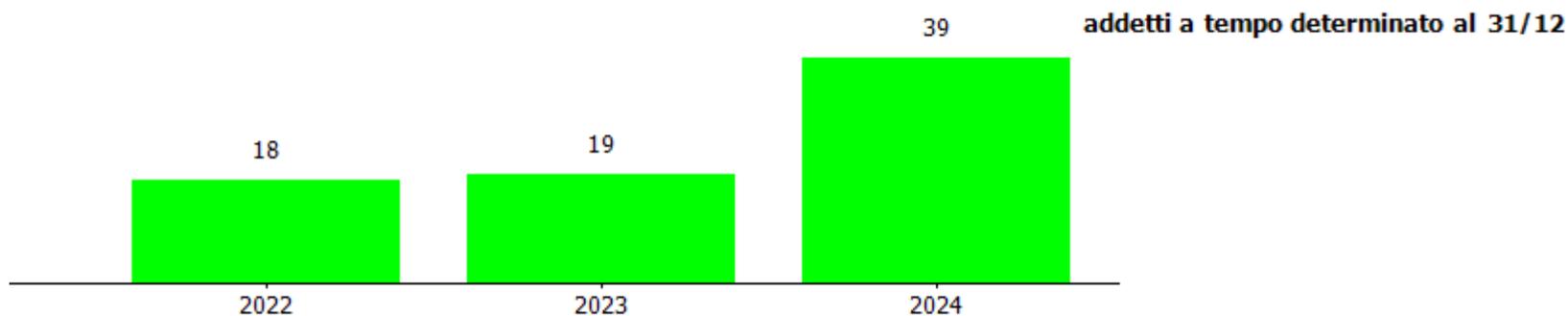
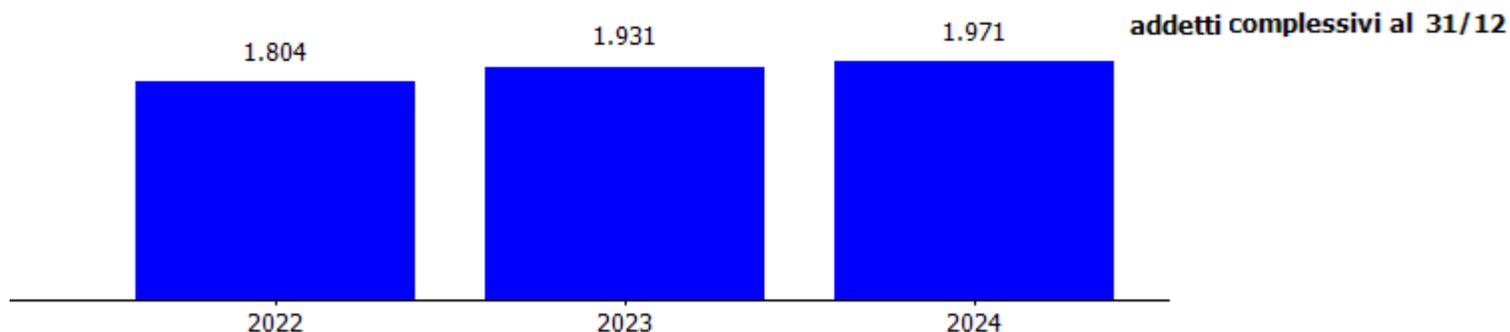
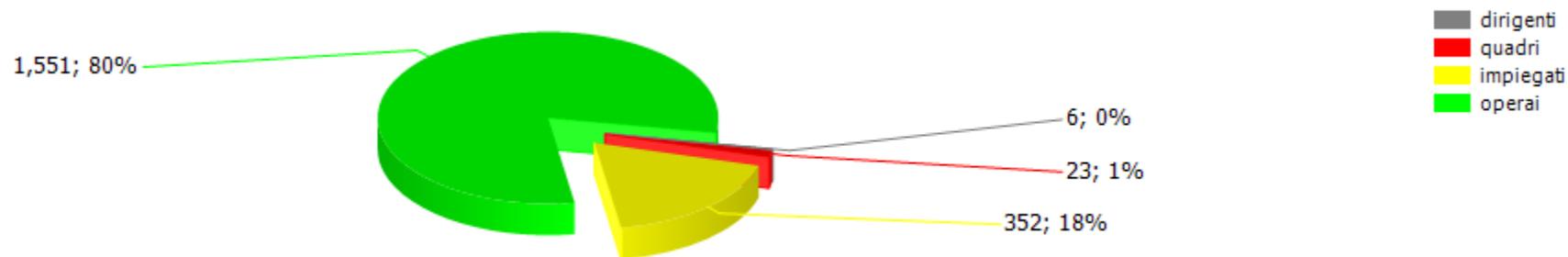
anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	6	0	0	1	0	5	1	0	54,0	5	1	0	0	0
quadri	23	3	0	1	1	17	6	1	53,0	10	13	0	0	0
impiegati	352	28	15	10	1	208	144	10	50,0	130	211	11	14	0
operai	1.551	49	45	0	10	1.269	282	75	53,0	10	470	1.071	39	0
<b>totale</b>	<b>1.932</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>1.499</b>	<b>433</b>	<b>86</b>	<b>52,5</b>	<b>155</b>	<b>695</b>	<b>1.082</b>	<b>53</b>	<b>0</b>

% assenza **20.33**

La % di assenza indicata (20,33%) comprende tutte le tipologie di assenza retribuite e non, comprese ferie/permessi in c/ex - festività/permessi individuali. La % di assenza relativa a queste fattispecie è pari all'8,78%

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	1	1	1	0	0	1	0	0	53,0	1	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	0	0	5	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
operai	38	220	195	0	0	26	12	5	47,0	0	8	30	0	0
<b>totale</b>	<b>39</b>	<b>221</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>47,2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024



<b>costi/organici medi n° €</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	6,67	6,67	0,00
retribuzione	686.441,21	722.877,27	36.436,06
ferie-permessi-festività	7.868,52	15.765,28	7.896,76
indennità	69.650,39	76.726,92	7.076,53
premio di risultato	101.200,00	117.266,63	16.066,63
contributi inps + inail	243.424,30	271.527,20	28.102,90
altri contributi e fondi	75.240,30	34.941,57	-40.298,73
tfr	51.120,52	83.535,12	32.414,60
costo totale	1.234.945,24	1.322.639,99	87.694,75
costo medio	185.149,21	198.296,85	13.147,64
retribuzione lorda media annua	128.529,48	137.461,89	8.932,42
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	19,71	21,46	1,75
retribuzione	1.112.757,50	1.291.869,57	179.112,07
ferie-permessi-festività	12.450,77	2.412,83	-10.037,94
indennità	106.076,61	65.819,63	-40.256,98
straordinario	0,00	2.615,54	2.615,54
premio di risultato	45.246,12	147.780,55	102.534,43
contributi inps + inail	411.118,72	478.188,98	67.070,26
altri contributi e fondi	19.451,08	9.516,50	-9.934,58
tfr	81.454,33	105.456,77	24.002,44
costo totale	1.788.555,13	2.103.660,37	315.105,24
costo medio	90.743,54	98.027,04	7.283,51
retribuzione lorda media annua	64.133,95	70.274,24	6.140,29

CONSUNTIVO 2024: Il "costo del personale" non coincide con la scheda del conto economico in quanto è al lordo dell'utilizzo fondo oneri post chiusura scariche (€ 2.367.720) e capitalizzazioni per il nuovo lotto funzionale di Scarpino 3 (€ 1.220.713) (CE al netto).

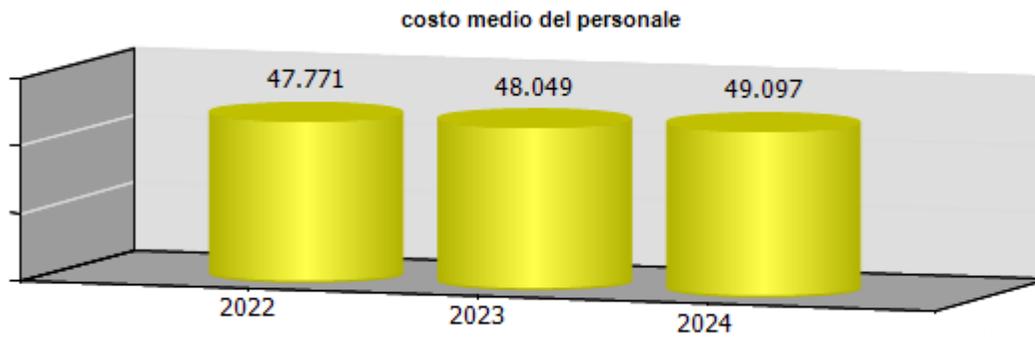
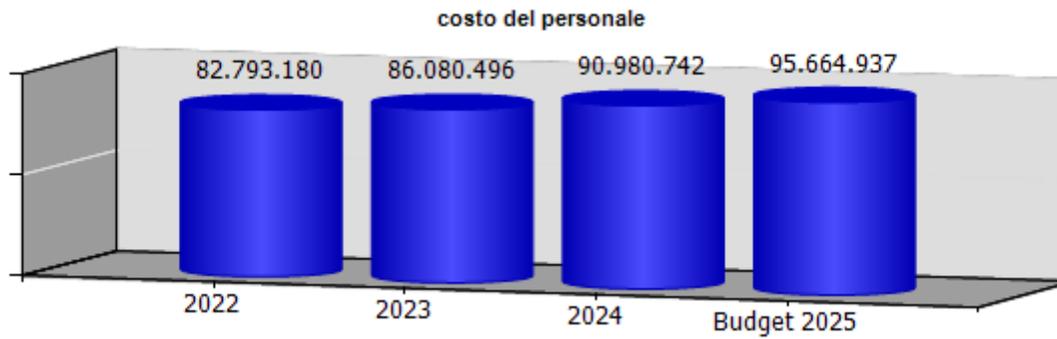
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	325,98	348,73	22,75
retribuzione	10.903.650,63	11.740.986,86	837.336,23
ferie-permessi-festività	38.365,02	25.337,29	-13.027,73
indennità	595.806,20	746.164,79	150.358,59
straordinario	621.175,11	619.119,08	-2.056,03
premio di risultato	344.896,11	281.273,64	-63.622,47
contributi inps + inail	3.937.059,84	4.245.975,85	308.916,01
altri contributi e fondi	253.967,30	149.209,36	-104.757,94
tfr	816.422,47	1.030.373,94	213.951,47
costo totale	17.511.342,68	18.838.440,81	1.327.098,13
costo medio	53.719,07	54.020,13	301,06
retribuzione lorda media annua	38.240,16	38.389,43	149,26
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	1.508,06	1.549,32	41,26
retribuzione	40.245.785,79	41.747.595,63	1.501.809,84
ferie-permessi-festività	20.266,39	49.534,13	29.267,74
indennità	5.183.023,03	5.655.299,60	472.276,57
straordinario	1.797.817,75	1.878.076,16	80.258,41
premio di risultato	1.144.255,85	1.148.551,60	4.295,75
contributi inps + inail	16.433.295,85	16.638.517,44	205.221,59
altri contributi e fondi	1.090.193,53	1.265.153,10	174.959,57
tfr	2.941.796,75	3.921.706,17	979.909,42
costo totale	68.856.434,94	72.304.433,83	3.447.998,89
costo medio	45.658,95	46.668,50	1.009,55
retribuzione lorda media annua	32.074,91	32.549,46	474,55
<b>totale costo personale</b>	<b>89.391.277,99</b>	<b>94.569.175,00</b>	<b>5.177.897,01</b>
<b>addetti medi</b>	<b>1.860,42</b>	<b>1.926,18</b>	<b>65,76</b>
<b>costo medio</b>	<b>48.048,98</b>	<b>49.096,75</b>	<b>1.047,77</b>

personale in distacco	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,50	0,00	-0,50
costo totale	20.578,78	0,00	-20.578,78
costo medio	41.157,56	0,00	-41.157,56
<b>totale costo personale</b>	<b>20.578,78</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.578,78</b>
<b>addetti medi</b>	<b>0,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-0,50</b>
<b>costo medio</b>	<b>41.157,56</b>	<b>0,00</b>	<b>-41.157,56</b>

Nell'anno 2024 non è presente personale in distacco

contratti di lavoro flessibili	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
costo totale	234.254,72	257.838,60	23.583,88
costo medio	234.254,72	257.838,60	23.583,88
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	4,25	2,75	-1,50
costo totale	161.917,81	112.386,04	-49.531,77
costo medio	38.098,31	40.867,65	2.769,34
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	52,33	57,14	4,81
costo totale	2.159.595,35	2.429.653,57	270.058,22
costo medio	41.268,78	42.521,06	1.252,28
<b>totale costo personale</b>	<b>2.555.767,88</b>	<b>2.799.878,21</b>	<b>244.110,33</b>
<b>addetti medi</b>	<b>57,58</b>	<b>60,89</b>	<b>3,31</b>
<b>costo medio</b>	<b>44.386,38</b>	<b>45.982,56</b>	<b>1.596,18</b>

Il costo del personale con contratto di lavoro flessibile per l'anno 2024 si riferisce solo al personale con contratto a tempo determinato, non essendo presente nel 2024 personale somministrato (contabilizzato nella voce B7 del bilancio).



<b>ccnl dipendenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>	<b>note</b>
Chimici _Industria (per Amiu Bonifiche fino al 30/9/2023)	01/07/2022 - 30/06/2025	0,00	0,00	Importo indicato solo per l'anno 2023, trattandosi di CCNL applicato ai dipendenti di Amiu Bonifiche, confluita in Amiu a seguito di fusione per incorporazione l'1/10/2023 La quantificazione del costo dell'incremento CCNL si riferisce quindi al periodo gennaio - settembre 2023 e comprende l'aumento dei minimi tabellari decorrenti rispettivamente da gennaio e da luglio 2023
Servizi Ambientali - Utilitalia	01/01/2022 - 31/12/2024	1.642.419,26	2.886.561,28	Anno 2023: aumento paga base da 1/7/2023 (€25 su un livello 3A) ;aumento assistenza sanitaria integrativa (€ 5 pro-capite/mese) da 1/7/2023; copertura assicurativa pre-morienza e invalidità permanente € 5 pro-capite/mese da 1/1/2023 Anno 2024: aumento paga base da 1/7/2024 (€25 su un livello 3A); aumento contributi previdenza complementare da 1/1/2024(+€ 7 per gi iscritti a Previambiente); da gennaio 2024 matura un nuovo scatto triennale Anno 2025: in mancanza di indicazioni ufficiali e tenuto conto della richiesta sindacale di recupero sul prossimo triennio della inflazione del periodo 2022-2024, aumento stimato sulla base di quanto emerso informalmente in Commissione Lavoro Utilitalia, del trend dei

				rinnovi contrattuali in essere e del confronto con altre aziende del settore + 3,56% (+€ 71 su un livello 3A, di cui +€ 15 per copertura scostamenti inflattivi triennio 2022-2024)
Servizi Funerari - Utilitalia	01/01/2022-31/12/2024	20.002,13	25.721,08	L'accordo di rinnovo del 7/2/2023 ha previsto la corresponsione di una tantum a copertura del periodo 1/1/2022 - 28/2/2023 Per il 2023 previsto aumento da 1/3/2023 Per il 2024 previsti due aumenti dei minimi - da 1/4 e da 1/11 - aumento previdenza complementare (+€ 9/mese) da 1/1/2024, aumento assistenza sanitaria integrativa da 1/7/2024 (+€ 14/mese), copertura assicurativa pre - memorienza (€ 5/mese) da 1/1/2024 Per il 2025 stimato un aumento del +3,5%, come per il CCNL Servizi Ambientali

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	4.218.338,38	5.121.242,29	5.357.577,31	5.489.024,06
risorse per premio di risultato	1.500.671,78	2.026.769,94	2.178.973,16	2.301.827,15
altro	2.717.666,60	3.094.472,35	3.178.604,15	3.187.196,91
premio di risultato medio individuale	848,32	1.089,08	1.131,35	1.184,68
straordinario	3.073.572,84	3.230.612,84	3.328.998,02	3.338.718,70

<b>ccnl dirigenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
dirigenti imprese dei servizi di pubblica utilità	01/01/2025 - 31/12/2027	0,00	0,00

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	90.027,86	131.813,65	162.729,10	156.908,18
risorse per premio di risultato	87.142,06	128.927,85	159.843,30	154.022,38
altro	2.885,80	2.885,80	2.885,80	2.885,80
premio di risultato medio individuale	21.785,51	21.487,98	22.834,76	22.003,20

	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>cons 2024</b>
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	52.809.355	66.335.073
2. Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	0	0
4 Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	18.472.567	23.090.144
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	4.009.799	5.141.072
7 Oneri per il nucleo	504.465	620.363

familiare, buoni pasto (mensa)		
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	171.638	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	27.407	199.576
10 Altri oneri	0	2.886
<b>TOTALE A)</b>	<b>75.995.231</b>	<b>95.389.114</b>
<b>B</b>		
1 Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	27.407	199.576
3 Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	253.493	37.046
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	5.957.093
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	3.539.578	2.284.398
6. Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	0
7. Incentivi per la	0	0

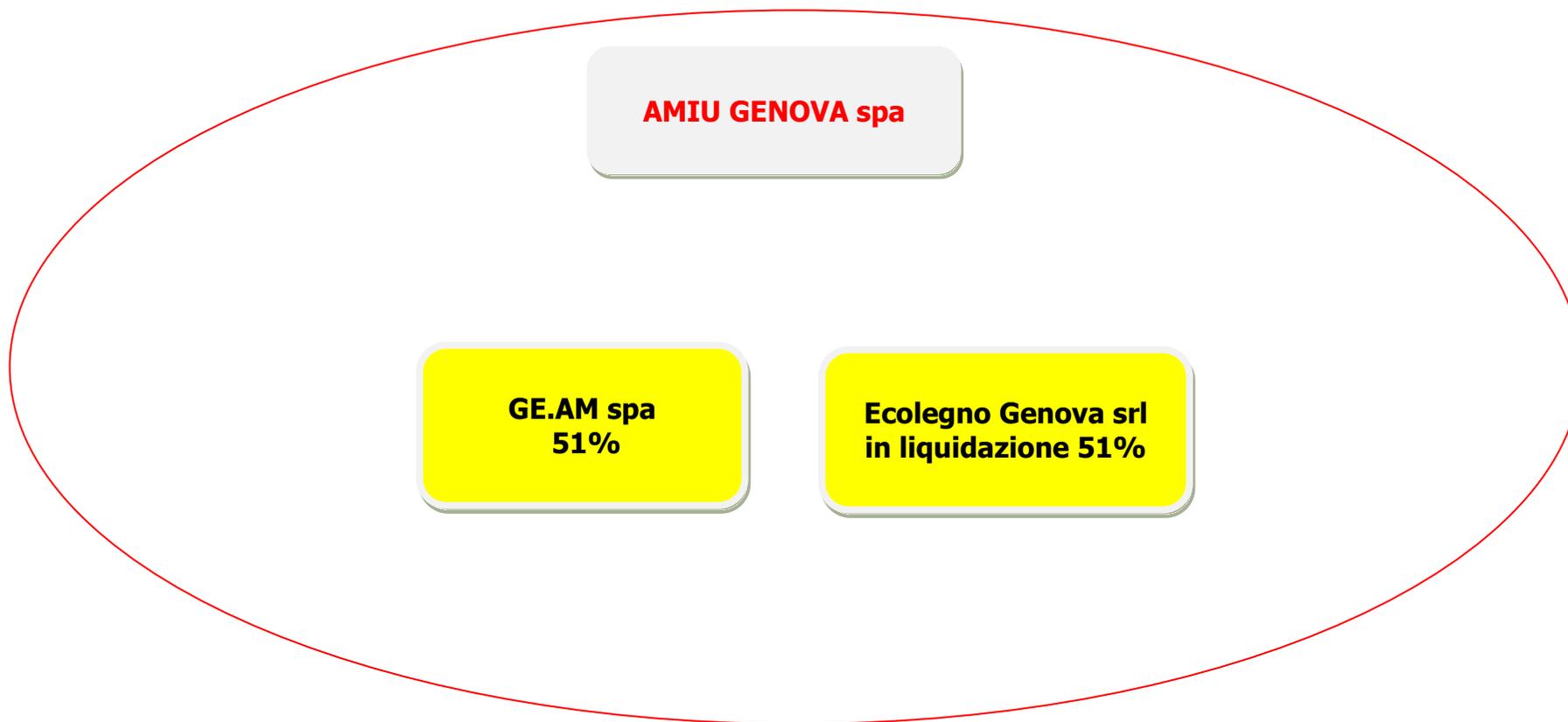
progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>3.820.478</b>	<b>8.478.114</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>72.174.753</b>	<b>86.911.000</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	1.912
Assunzioni	0	80
Cessazioni	0	60
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>1.932</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	19
Assunzioni	0	221
Cessazioni	0	201
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>39</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>1.971</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	20.607.688	21.676.332
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,27</b>	<b>0,23</b>

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2022	2023	delta	2024	delta	budget 2025	delta
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	16.895.363,00	30.656.007,00	13.760.644,00	21.621.846,00	-9.034.161,00	20.017.325,00	-1.604.521,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,01	0,01	0,00	0,00	-0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Indebitamento Finanziario	58.823.991,00	51.497.890,00	-7.326.101,00	49.963.542,00	-1.534.348,00	61.557.119,00	11.593.577,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	-37.026.528,00	-30.825.389,00	6.201.139,00	-35.824.516,00	-4.999.127,00	-51.252.346,00	-15.427.830,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,08	0,08	0,00	0,09	0,01		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	12,24	11,80	-0,44	10,76	-1,04		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	84.227.244,00	65.164.585,00	-19.062.659,00	68.213.347,00	3.048.762,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	-2.794.279,00	-17.937.841,00	-15.143.562,00	-14.328.928,00	3.608.913,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	0,97	0,78	-0,19	0,83	0,05		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	-5.133.290,00	-20.024.033,00	-14.890.743,00	-19.360.677,00	663.356,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	0,94	0,76	-0,18	0,77	0,01		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	-150.358.711,00	-164.574.429,00	-14.215.718,00	-141.493.259,00	23.081.170,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	0,11	0,11	0,00	0,12	0,01		

Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso)	-2.794.279,00	-17.937.841,00	-15.143.562,00	-14.328.928,00	3.608.913,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	0,98	0,90	-0,08	0,91	0,01		

## Area di Consolidamento

L'area di consolidamento ricomprende la capogruppo AMIU Genova spa e le società da essa controllate consolidate con il metodo integrale.



STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>108.534.680</b>	<b>119.400.017</b>	<b>119.145.981</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.061.488	3.107.941	3.265.992
Immobilizzazioni materiali	105.188.588	116.280.375	115.868.288
Immobilizzazioni finanziarie	284.604	11.701	11.701
<b>Attivo circolante</b>	<b>142.680.954</b>	<b>127.373.311</b>	<b>110.918.044</b>
Rimanenze	2.453.627	2.084.288	5.031.749
Crediti	116.534.918	103.053.150	88.880.062
Disponibilità liquide	23.692.409	22.235.873	17.006.233
<b>Ratei e risconti</b>	<b>6.922.952</b>	<b>6.171.356</b>	<b>4.037.572</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>258.138.586</b>	<b>252.944.684</b>	<b>234.101.597</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto di spettanza del gruppo</b>	<b>20.092.583</b>	<b>20.504.074</b>	<b>21.208.103</b>
<b>Patrimonio netto di spettanza di terzi</b>	<b>1.173.716</b>	<b>1.270.873</b>	<b>1.883.848</b>
<b>Patrimonio netto consolidato</b>	<b>21.266.299</b>	<b>21.774.947</b>	<b>23.091.951</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>82.772.910</b>	<b>82.416.679</b>	<b>66.483.679</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>19.096.237</b>	<b>18.260.389</b>	<b>17.703.903</b>
<b>Debiti</b>	<b>111.748.671</b>	<b>100.804.783</b>	<b>98.002.239</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>23.254.469</b>	<b>29.687.885</b>	<b>28.819.825</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>258.138.586</b>	<b>252.944.684</b>	<b>234.101.597</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	18.684.345	16.056.366	19.057.555
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	86.323.275	76.170.819	58.870.246
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	32.421	600.185	51.456
altro	11.494.877	10.225.780	10.900.805
<b>totale</b>	<b>116.534.918</b>	<b>103.053.150</b>	<b>88.880.062</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	53.586.636	51.497.890	49.963.543
verso fornitori	32.749.623	30.275.107	29.176.151
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	5.000.940	3.344.906	2.474.201
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.794	5.000	0
altro	20.404.678	15.681.880	16.388.344
<b>totale</b>	<b>111.748.671</b>	<b>100.804.783</b>	<b>98.002.239</b>

Patrimonio netto di spettanza del gruppo	2022	2023	2024
Capitale sociale	14.405.276	14.405.277	14.405.277
Riserva legale	459.917	417.016	420.282
Altre Riserve	1.831.662	1.919.490	1.919.491
Utili (perdite) portati a nuovo	4.332.221	3.538.428	3.813.421
Utile (perdita) dell'esercizio	-936.493	223.863	649.632
Perdita ripianata nell'esercizio		0	
<b>totale</b>	<b>20.092.583</b>	<b>20.504.074</b>	<b>21.208.103</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Valore della produzione (A)	192.838.250	210.383.792	203.230.274
Costi della produzione (B)	192.278.396	207.552.162	199.641.783
Risultato operativo (A-B)	559.854	2.831.629	3.588.491
Gestione finanziaria	-1.220.645	-1.959.205	-1.631.545
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-40.584	0
Risultato prima delle imposte	-660.791	831.841	1.956.946
Imposte sul reddito	217.661	452.787	639.942
<b>Utile (Perdita) di esercizio consolidato</b>	<b>-878.452</b>	<b>379.056</b>	<b>1.317.004</b>
<b>Utile (Perdita) di esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>58.036</b>	<b>155.193</b>	<b>667.372</b>
<b>Utile (Perdita) di esercizio di pertinenza del gruppo</b>	<b>-936.493</b>	<b>223.863</b>	<b>649.632</b>



**Aster s.p.a.**

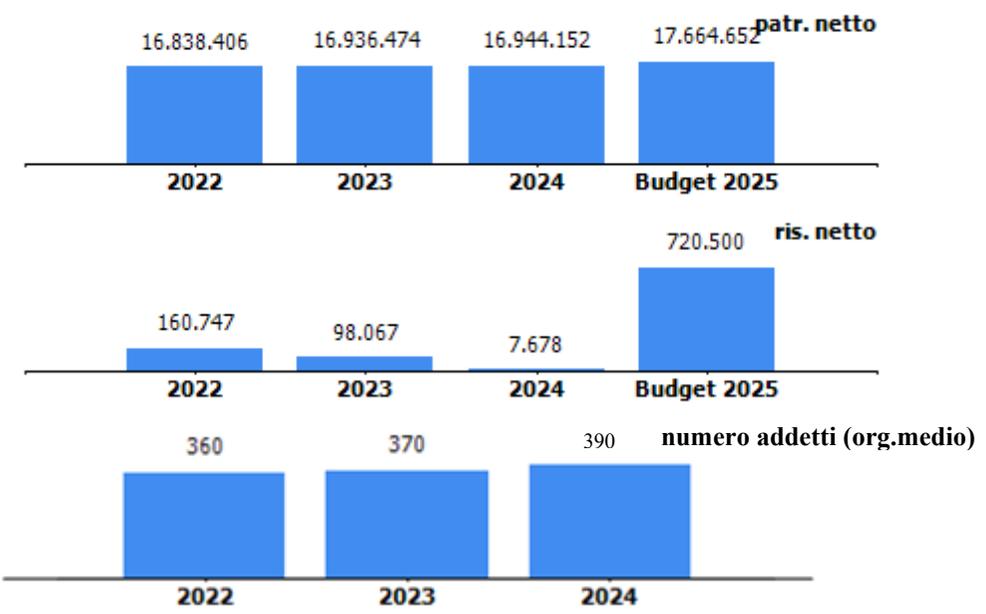


**oggetto sociale** (estratto)  
realizzazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria e straordinaria di opere stradali (ivi inclusa la segnaletica orizzontale e verticale), di opere civili e tecnologiche; manutenzione di rivi e scogliere e ripascimento di arenili; realizzazione, manutenzione e gestione di opere cimiteriali, loculi e colombari, nonché interventi di impiantistica ed illuminazione dei cimiteri; realizzazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti di illuminazione anche pubblica, di segnaletica luminosa e semaforica, di impianti elettrici e tecnologici; realizzazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria e straordinaria di aree verdi...

**capitale sociale:** € 13.048.000,00  
**soci:** comune di genova 100,00%  
**servizi affidati dal Comune di Genova:**  
Manutenzione ordinaria e straordinaria strade, rivi e coste.  
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di illuminazione pubblica ed artistica delle aree pubbliche.  
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli "impianti tecnologici stradali" e della segnaletica orizzontale e verticale. Manutenzione ordinaria e straordinaria del verde dei parchi, giardini e aree a verde pubblico.  
**durata del contratto di servizio:** 1 gennaio 2005 - 31 dicembre 2034  
**carta dei servizi:** aggiornata febbraio 2021

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 7.678**

contratto di servizio	2023	2024	prev 2025
fatturato per contratto di servizio (IVA esclusa)*	31.832.418	30.085.832	29.020.000
quota contratto di servizio affidata a terzi (fatturato IVA esclusa)*	7.487.511	6.436.844	6.200.000
% quota contratto di servizio affidata a terzi*	23,52	21,39	21,36
previsione - impegno per contratto di servizio bilancio comunale (IVA inclusa) **	32.769.110	31.605.950	31.822.513



\*Le voci "fatturato per contratto di servizio", "quota contratto di servizio affidata a terzi" e "% quota contratto di servizio affidata a terzi" escludono i Progetti Speciali (PNRR, Progetti di Riqualficazione) ammontanti per il 2024 a € 7,7 milioni circa e per il 2025 in previsione a € 10,1 milioni come da R.P.A. 2025-2027.  
\*\*Oltre ad affidamenti in addendum al contratto di servizio

**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	25.000,00 €	
	consigliere	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	0,00 €	Non previsto alcun compenso
	consigliere	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	7.550,00 €	

**consiglio di amministrazione scaduto**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	comune di genova	28/06/2022- ad approvazione bilancio 2024	0,00 €	Non previsto alcun compenso
	consigliere	comune di genova	28/06/2022- ad approvazione bilancio 2024	7.550,00 €	
	consigliere	comune di genova	25/01/2024- ad approvazione bilancio 2024	0,00 €	Non previsto alcun compenso

**collegio sindacale  
nominativo**

qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
presidente	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	11.400,00 €	
sindaco	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	7.800,00 €	
sindaco	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	7.800,00 €	
sindaco supplente	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	0,00 €	
sindaco supplente	comune di genova	07/07/2025-ad approvazione bilancio 2027	0,00 €	

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>9.960.590</b>	<b>10.001.228</b>	<b>9.230.435</b>
Immobilizzazioni immateriali	75.912	132.315	342.400
Immobilizzazioni materiali	9.884.678	9.868.913	8.888.035
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>19.273.372</b>	<b>20.980.438</b>	<b>19.879.733</b>
Rimanenze	1.174.350	1.268.415	1.627.593
Crediti	15.055.574	17.330.227	15.935.677
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	3.043.448	2.381.796	1.472.989
<b>Ratei e risconti</b>	<b>171.058</b>	<b>154.860</b>	<b>242.885</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>29.405.020</b>	<b>31.136.526</b>	<b>29.353.053</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>16.838.406</b>	<b>16.936.474</b>	<b>16.944.152</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>2.295.917</b>	<b>2.363.528</b>	<b>1.380.140</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.233.620</b>	<b>1.022.682</b>	<b>948.302</b>
<b>Debiti</b>	<b>8.869.975</b>	<b>10.738.942</b>	<b>10.036.258</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>167.102</b>	<b>74.900</b>	<b>44.201</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>29.405.020</b>	<b>31.136.526</b>	<b>29.353.053</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	712.171	698.932	796.354
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	14.014.957	16.409.954	14.863.685
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	51.617	109.493	113.133
altro	276.829	111.848	162.505
<b>totale</b>	<b>15.055.574</b>	<b>17.330.227</b>	<b>15.935.677</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	595.182	1.878.480	271.425
verso fornitori	5.227.421	5.580.096	4.316.659
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	4.687	0	118.515
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	26.915	17.284	34.040
altro	3.015.770	3.263.082	5.295.619
<b>totale</b>	<b>8.869.975</b>	<b>10.738.942</b>	<b>10.036.258</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	13.048.000	13.048.000	13.048.000
Riserva legale	153.724	161.762	166.665
Altre Riserve	3.475.935	3.628.645	3.721.809
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	160.747	98.067	7.678
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>16.838.406</b>	<b>16.936.474</b>	<b>16.944.152</b>

**Stato Patrimoniale 2024****Immobilizzazioni**

Gli investimenti riguardano immobilizzazioni materiali per € 997 mila e immateriali per € 316 mila.

**Crediti verso il Comune**

I crediti verso il Comune di Genova pari a € 14.864 mila (al netto del fondo svalutazione crediti pari a € 792 mila) sono in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- € 1.546 mila) e comprendono € 14.395 mila per fatture e /o note di debito da emettere e € 1.261 mila per fatture emesse.

Debiti verso il Comune di Genova per € 119 mila.

**Indebitamento finanziario**

Tale posta rileva il debito verso la società di factoring Ifitalia SpA, a cui sono state cedute massivamente, tutte le fatture del Comune di Genova.

Il valore al 31.12.2024 è relativo a fatture il cui pagamento da parte della Civica Amministrazione è avvenuto ad inizio 2025.

**Fondi rischi e oneri**

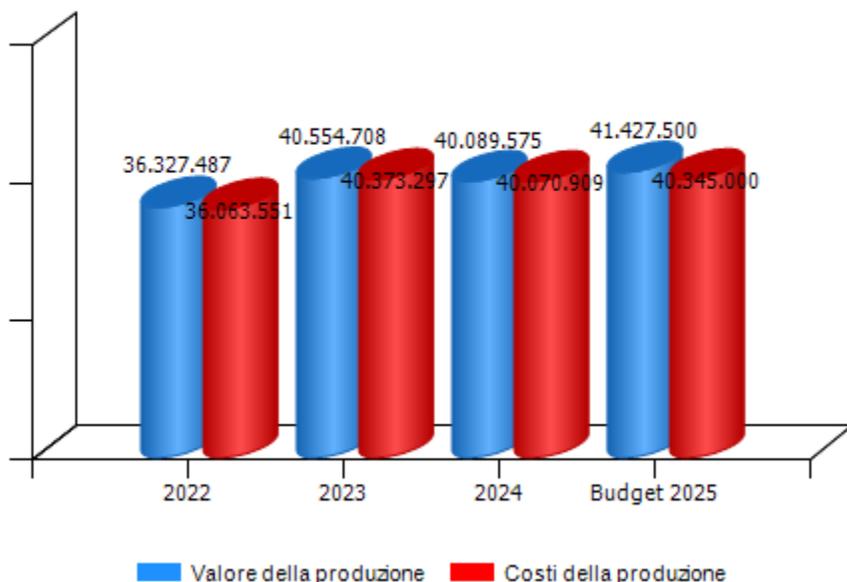
In decremento rispetto all'esercizio precedente (- € 983.388) e relativo a vertenze con dipendenti (€94 mila), rischio franchigie su RCT (€953 mila), contenzioso con il condominio (€ 12 mila), riorganizzazione aziendale (€321 mila).

Relativamente al fondo destinato a franchigie assicurative la società ha provveduto al rilascio dello stesso per € 670 mila.

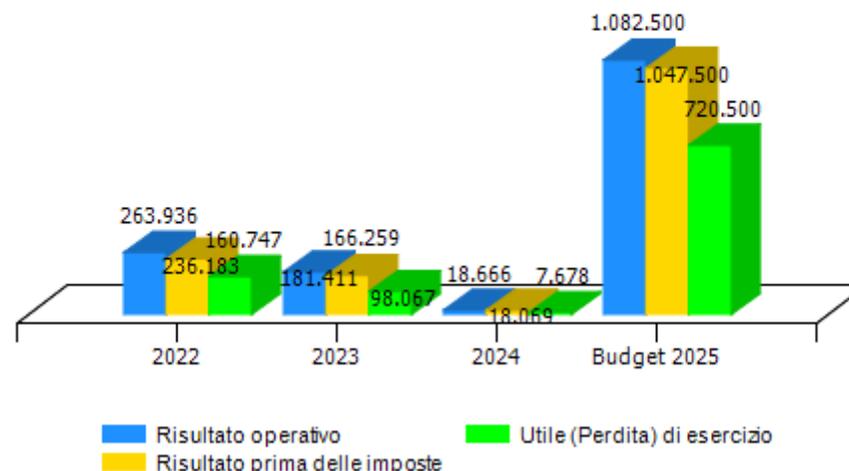
Relativamente al fondo destinato al piano di riorganizzazione aziendale la società ha proceduto al rilascio per una quota pari ad € mgl.50. È stata inoltre riclassificata una quota di detto fondo a quanto destinato a procedimenti civili / contenziosi con personale dipendente.

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	36.327.487	40.554.708	40.089.575	41.427.500
Costi della produzione (B)	36.063.551	40.373.297	40.070.909	40.345.000
Risultato operativo (A-B)	263.936	181.411	18.666	1.082.500
Gestione finanziaria	-27.753	-15.152	-597	-35.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	236.183	166.259	18.069	1.047.500
Imposte sul reddito	75.436	68.192	10.391	327.000
Utile (Perdita) di esercizio	160.747	98.067	7.678	720.500

Andamento valore e costo della produzione

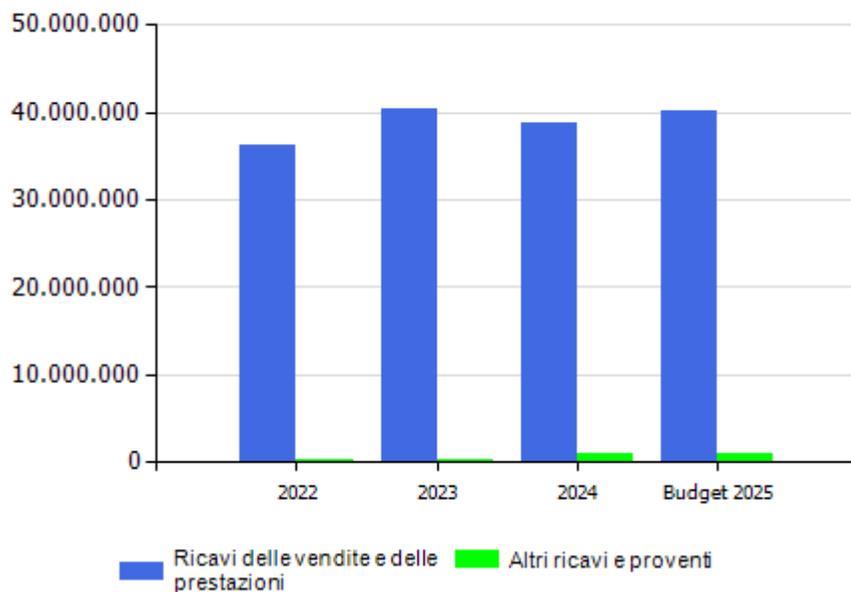


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio

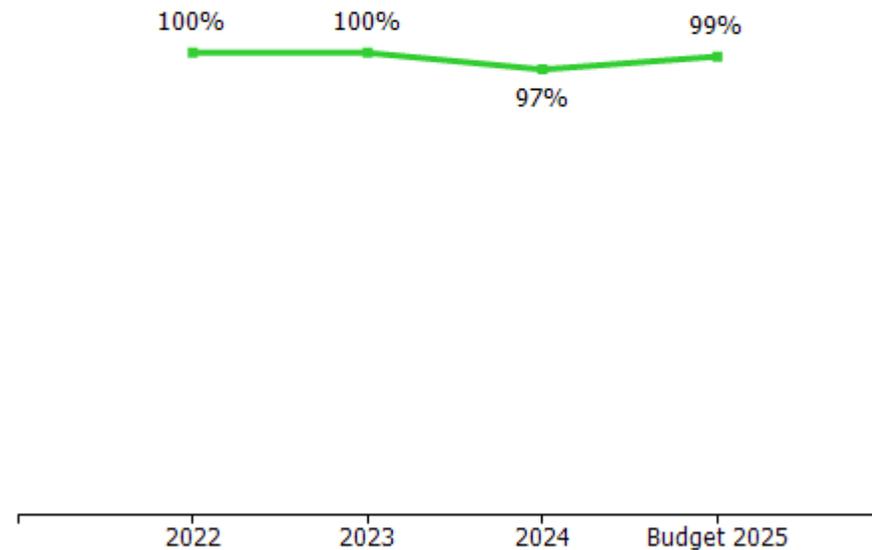


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	36.130.807	40.408.152	12%	38.669.279	-4%	40.070.000	4%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	264.489	0%	0	-100%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	275.184	0%	300.000	9%
Altri ricavi e proventi	196.680	146.556	-25%	880.623	501%	1.057.500	20%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>36.327.487</b>	<b>40.554.708</b>	<b>12%</b>	<b>40.089.575</b>	<b>-1%</b>	<b>41.427.500</b>	<b>3%</b>

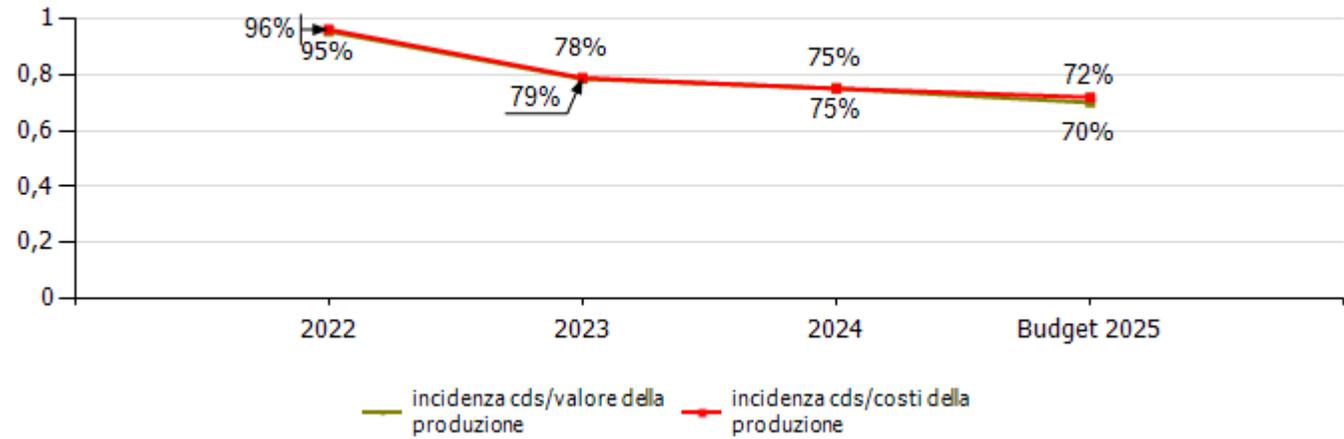
Composizione valore della produzione



marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita

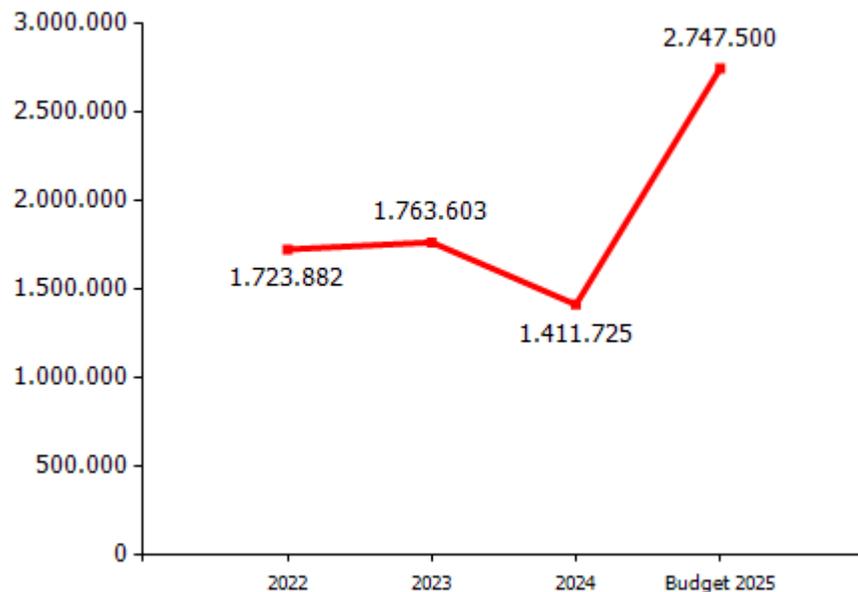


incidenza contratto di servizio Comune di Genova

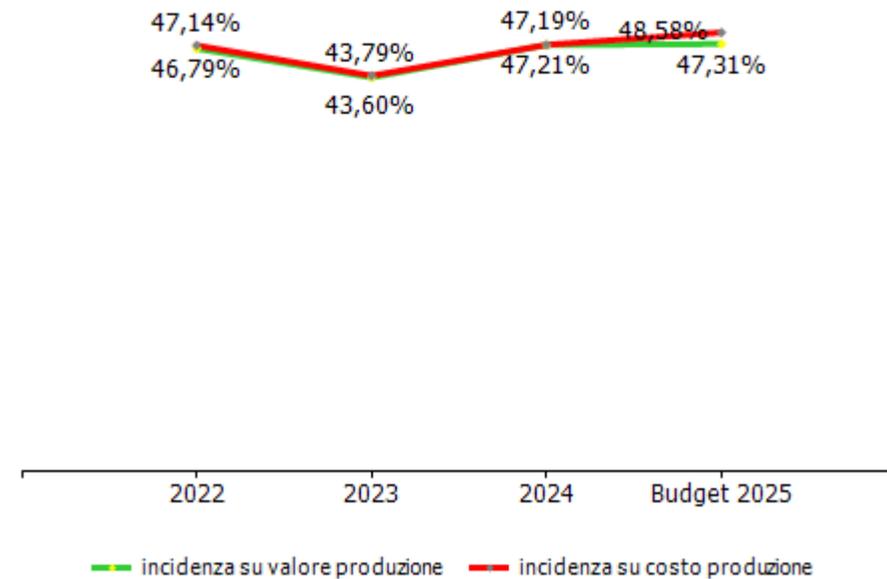


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.306.406	6.446.910	2,23%	6.393.001	-0,84%	6.170.000	-3,49%
Servizi	10.788.228	14.017.333	29,93%	12.738.795	-9,12%	12.150.000	-4,62%
Godimento beni di terzi	472.663	505.725	6,99%	430.716	-14,83%	510.000	18,41%
Personale	17.000.834	17.682.035	4,01%	18.920.917	7,01%	19.600.000	3,59%
Ammortamenti e svalutazioni	1.099.946	1.242.192	12,93%	1.393.059	12,15%	1.385.000	-0,58%
Variazione rimanenze	-194.822	-94.065	-51,72%	-94.689	0,66%	0	-100,00%
Accantonamenti per rischi	360.000	340.000	-5,56%	0	-100,00%	280.000	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	230.296	233.167	1,25%	289.110	23,99%	250.000	-13,53%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>36.063.551</b>	<b>40.373.297</b>	<b>11,95%</b>	<b>40.070.909</b>	<b>-0,75%</b>	<b>40.345.000</b>	<b>0,68%</b>

margine operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione

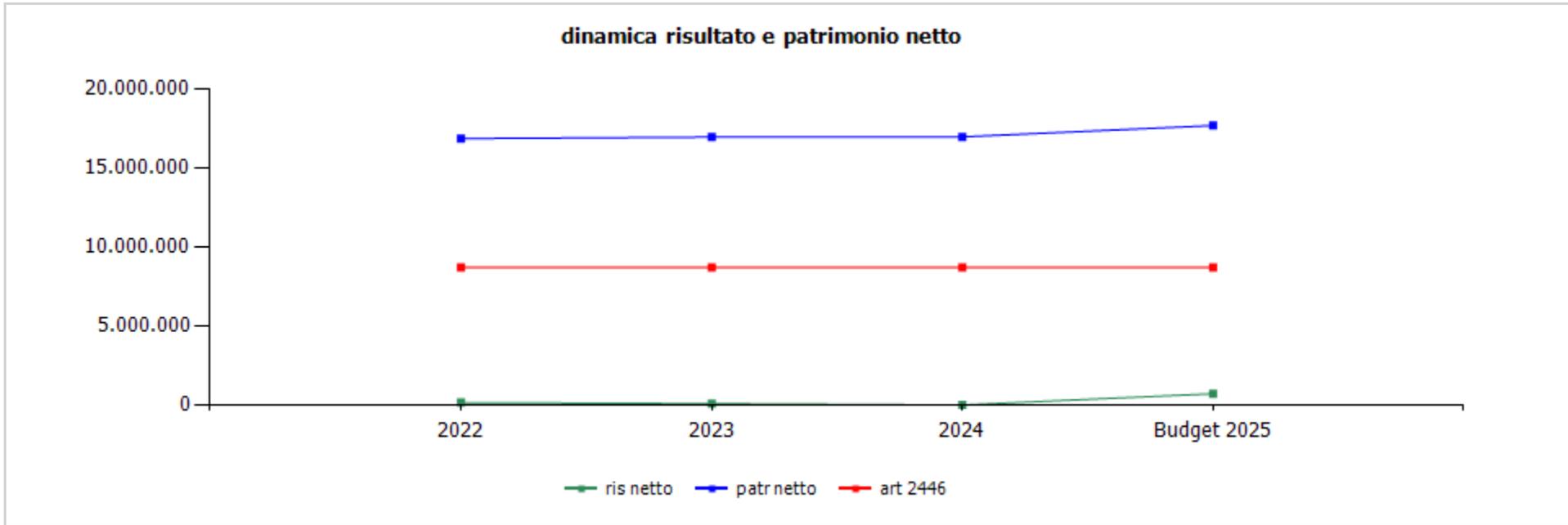


<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-27.753</b>	<b>-15.152</b>	<b>-597</b>	<b>-35.000</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	9.965	114.433	100.222	100.000
Interessi ed oneri finanziari diversi	37.718	129.585	100.819	135.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

Il saldo della gestione finanziaria è in miglioramento rispetto al 2023.

Gli interessi passivi e le commissioni verso Istituti Finanziari sono principalmente dovuti all'apertura di credito concessa da Ifitalia SpA utilizzata con le modalità di factoring e sul finanziamento a breve con Intesa Sanpaolo e sono in diminuzione rispetto al 2023 (- € 29 mila ca).

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>7.678</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2.076
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>9.754</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	691.358
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>701.112</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze,crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	1.776.147
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>2.477.259</b>
altre rettifiche	-407.897
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>2.069.362</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-1.371.114</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-1.607.055</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-908.807</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>2.381.796</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>1.472.989</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	160.747	98.067	7.678	720.500
<b>patr netto</b>	16.838.406	16.936.474	16.944.152	17.664.652
<b>art 2446</b>	8.698.667	8.698.667	8.698.667	8.698.667

	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>40.408.152,00</b>	<b>38.669.279,00</b>
<b>contratto di servizio parte corrente - comune ge</b>	<b>13.601.378,00</b>	<b>14.380.066,00</b>
strade	3.684.426,00	3.684.426,00
impianti	4.307.377,00	4.307.377,00
verde	3.327.869,00	3.327.869,00
segnaletica	2.281.706,00	3.060.394,00
<b>contratto di servizio parte conto capitale - comune ge</b>	<b>14.668.990,00</b>	<b>13.335.136,00</b>
strade	9.784.912,00	8.245.294,00
impianti	1.872.676,00	1.779.186,00
illuminazione	173.812,00	150.338,00
semafori	38.808,00	0,00
altri impianti	1.660.056,00	1.628.848,00
verde	3.011.402,00	3.310.656,00
segnaletica	0,00	0,00
<b>contratto di servizio addendum - comune ge</b>	<b>11.386.633,00</b>	<b>10.059.362,00</b>
da investimento risparmio energetico - comune ge	0,00	0,00
<b>per vendita materiali</b>	<b>139.464,00</b>	<b>181.301,00</b>
conglomerato bituminoso	121.707,00	174.862,00
altri ricavi per vendita materiali	17.757,00	6.439,00
<b>per prestazioni a favore di terzi</b>	<b>611.687,00</b>	<b>713.414,00</b>
manutenzioni aree verdi/impianti illuminazione prà viva	0,00	0,00
manutenzioni/interventi aree verdi clienti vari	50.868,00	63.405,00
manutenzioni/interventi impianti clienti vari	358.852,00	371.227,00
riqualificazioni	0,00	0,00
asfaltature/interventi strade clienti vari	153.415,00	228.782,00
altri ricavi per prestazioni a terzi	48.552,00	50.000,00

<b>Variazione dei lavori su ordinazione</b>	<b>0,00</b>	<b>264.489,00</b>
<b>Incremento di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>	<b>275.184,00</b>
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>146.556,00</b>	<b>880.623,00</b>
rimborsi personale in distacco	0,00	0,00
rimborsi assicurativi	16.434,00	20.731,00
proventi immobiliari	0,00	0,00
plusvalenze da alienazioni	270,00	8.912,00
altri ricavi	129.852,00	850.980,00
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>40.554.708,00</b>	<b>40.089.575,00</b>

Il valore della produzione è in diminuzione rispetto al 2023 (-€465.133) e comprende in particolare:

- **ricavi per vendita materiali** € 181 mila (conglomerato bituminoso prodotto dall'impianto di Borzoli) in aumento rispetto all'esercizio 2023 pari a € 139 mila (+ € 41.537);
- **ricavi contratto di servizio parte corrente** € 14.380 mila in aumento rispetto al 2023 (+ € 778.622) per la quota integrativa inerente alle attività di Segnaletica Stradale;
- **ricavi contratto di servizio in conto capitale** € 13.335 mila, in diminuzione rispetto all'esercizio 2023 (- € 1.333.990), tra le attività più rilevanti si evidenziano interventi di asfaltature per € 3.256 mila, su marciapiedi per € 414 mila, opere di captazioni € 573 mila, interventi su impianti di illuminazione degli edifici pubblici, musei, scuole, su impianti semaforici, elevatori, antincendio e antintrusione per € 1.719 mila, interventi su rivi e spiagge per € 1.842 mila, interventi di varia natura su verde pubblico, parchi e ville per € 3.325 mila, lavori di adeguamento sulla strada Sopraelevata per € 263 mila e lavorazioni particolari su percorsi pedonali tra cui passeggiata Bruzzone e passeggiata Anita Garibaldi, mattonata di Capo di Santa Chiara e ringhiere di Corso Firenze per € 312 mila;
- **ricavi contratto di servizio addendum** € 10.059 mila in diminuzione rispetto all'esercizio 2023 pari a € 11.386 mila (- € 1.327.633). Tale contrazione è dovuta alla riduzione delle lavorazioni eseguite nell'ambito del PNRR. In tale posta, tra le voci più significative, rilevano i lavori relativi alla riqualificazione dell'ex area ferroviaria in via Del Campasso € 2.051 mila, i lavori di sistemazione dell'area di Campi per il rimessaggio temporaneo dei veicoli per il trasporto pubblico locale € 1.683 mila, i lavori di riqualificazione del Parco dell'Acquasola € 1.047 mila, la riqualificazione di Via Oberdan I e II lotto (€ 783mila), la riqualificazione e realizzazione del percorso ciclabile Via Sampierdarena (€ 724mila), il recupero e la riqualificazione percorsi pedonali da Via Cantore a Via Sampierdarena (€ 556 mila), la realizzazione del progetto percorsi PEBA volti al miglioramento dell'accessibilità urbana di Vallechiarà e Casa Colombo (€ 268 mila);
- **ricavi per prestazioni a favore di terzi** € 714 mila in incremento rispetto all'esercizio 2023 pari a € 611 mila (+ € 102.312), tra cui si segnalano la realizzazione della rampa di accesso in via L.B. Dalmazia per diversi esercenti (€ 100 mila), la realizzazione di un nuovo impianto semaforico e rifacimento del marciapiede e della segnaletica stradale in piazzale Resasco per AMT (€ 93 mila), la realizzazione di segnaletica verticale orizzontale e posizionamento semafori in Via Redipuglia per CMB (€ 60 mila);
- **lavori in corso su ordinazione** € 265 mila, tale voce rileva una quota di costi relativi all'intervento di riqualificazione di Via Giotto che manifesterà la propria redditività nel prossimo esercizio;
- **incrementi di immobilizzazioni per lavori interni** tale posta rileva la capitalizzazione di costi sostenuti per l'implementazione e l'avviamento del nuovo sistema ERP (€ 159 mila) e per lavori di ristrutturazione della nuova sede in Via Greto di Cornigliano (€ 116 mila);
- **altri ricavi** € 880 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente pari a 147 mila (+ € 734.067). Tale incremento è dovuto al rilascio di una quota di Fondo Rischi ed Oneri pari ad € 720 mila relativamente a franchigie assicurative e in misura minore al piano di riorganizzazione aziendale.

	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>17.682.035,00</b>	<b>18.920.917,00</b>
tempo indeterminato	17.402.917,00	18.866.752,00
tempo determinato	279.118,00	54.165,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>6.352.845,00</b>	<b>6.298.312,00</b>
materie prime	1.420.152,00	1.506.267,00
<b>utenze</b>	<b>678.675,00</b>	<b>627.661,00</b>
olio combustibile	226.224,00	186.749,00
gas metano	204.970,00	200.742,00
acqua	60.861,00	50.049,00
energia elettrica	186.620,00	190.121,00
<b>materiali di consumo</b>	<b>4.053.243,00</b>	<b>3.966.651,00</b>
materiali di consumo per ufficio	34.316,00	38.022,00
altro materiale di consumo	4.018.927,00	3.928.629,00
ricambi	200.775,00	197.733,00
<b>SERVIZI</b>	<b>14.017.333,00</b>	<b>12.738.795,00</b>
mensa/buoni pasto	471.778,00	499.157,00
formazione	39.573,00	79.474,00
trasferte	9.509,00	20.869,00
<b>utenze</b>	<b>142.506,00</b>	<b>138.753,00</b>
telefonia	142.506,00	138.753,00
energia elettrica	0,00	0,00
gestione calore	0,00	0,00
acqua	0,00	0,00
<b>manutenzioni</b>	<b>418.512,00</b>	<b>349.666,00</b>
fabbricati	110.710,00	78.358,00
impianti e macchinari	56.226,00	33.750,00

altri beni	251.576,00	237.558,00
<b>pulizia</b>	<b>94.623,00</b>	<b>85.772,00</b>
locali/uffici	94.623,00	85.772,00
altri beni	0,00	0,00
trasporti	732.874,00	443.791,00
traslochi	0,00	7.650,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>35.425,00</b>	<b>62.117,00</b>
spese rappresentanza	2.468,00	18.470,00
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	32.957,00	43.647,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	360.779,00	398.917,00
spese postali	1.834,00	538,00
smaltimento rifiuti	432.496,00	563.952,00
sorveglianza	6.135,00	5.940,00
<b>organi sociali</b>	<b>35.932,00</b>	<b>35.932,00</b>
amministratori	7.852,00	7.852,00
collegio sindacale	28.080,00	28.080,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>159.052,00</b>	<b>157.438,00</b>
assistenza amm.va contabile	0,00	0,00
revisione contabile	11.880,00	15.120,00
assistenza fiscale	10.426,00	12.019,00
assistenza legale	25.965,00	22.903,00
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	57.726,00	57.207,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	38.263,00	38.331,00
sicurezza	4.800,00	4.800,00
qualità	9.992,00	7.058,00
spese notarili	0,00	0,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	37.879,00	45.213,00
collaborazioni	0,00	0,00

costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	358.102,00	369.236,00
<b>prestazioni rese da ditte terze</b>	<b>10.669.924,00</b>	<b>9.463.980,00</b>
strade	8.364.269,00	7.275.989,00
<b>  impianti</b>	<b>1.065.827,00</b>	<b>1.306.774,00</b>
illuminazione	34.108,00	0,00
semafori	9.590,00	4.819,00
altri impianti	1.022.129,00	1.301.955,00
verde	771.935,00	464.271,00
segnaletica	467.893,00	416.946,00
organismo di vigilanza	10.400,00	10.400,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>505.725,00</b>	<b>430.716,00</b>
concessioni	0,00	0,00
<b>  fitti passivi</b>	<b>83.071,00</b>	<b>89.037,00</b>
immobili ad uso ufficio	83.071,00	89.037,00
immobili ed aree ad uso industriale	0,00	0,00
<b>  noleggi</b>	<b>422.654,00</b>	<b>341.679,00</b>
automezzi	341.506,00	248.667,00
telefoni	0,00	0,00
apparecchiature per ufficio	45.451,00	22.677,00
vari	35.697,00	70.335,00
altro	0,00	0,00
leasing	0,00	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>233.167,00</b>	<b>289.110,00</b>
<b>  imposte e tasse</b>	<b>173.376,00</b>	<b>166.931,00</b>
imu	91.033,00	89.292,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	51.977,00	51.981,00
tasse di proprietà	24.036,00	23.704,00

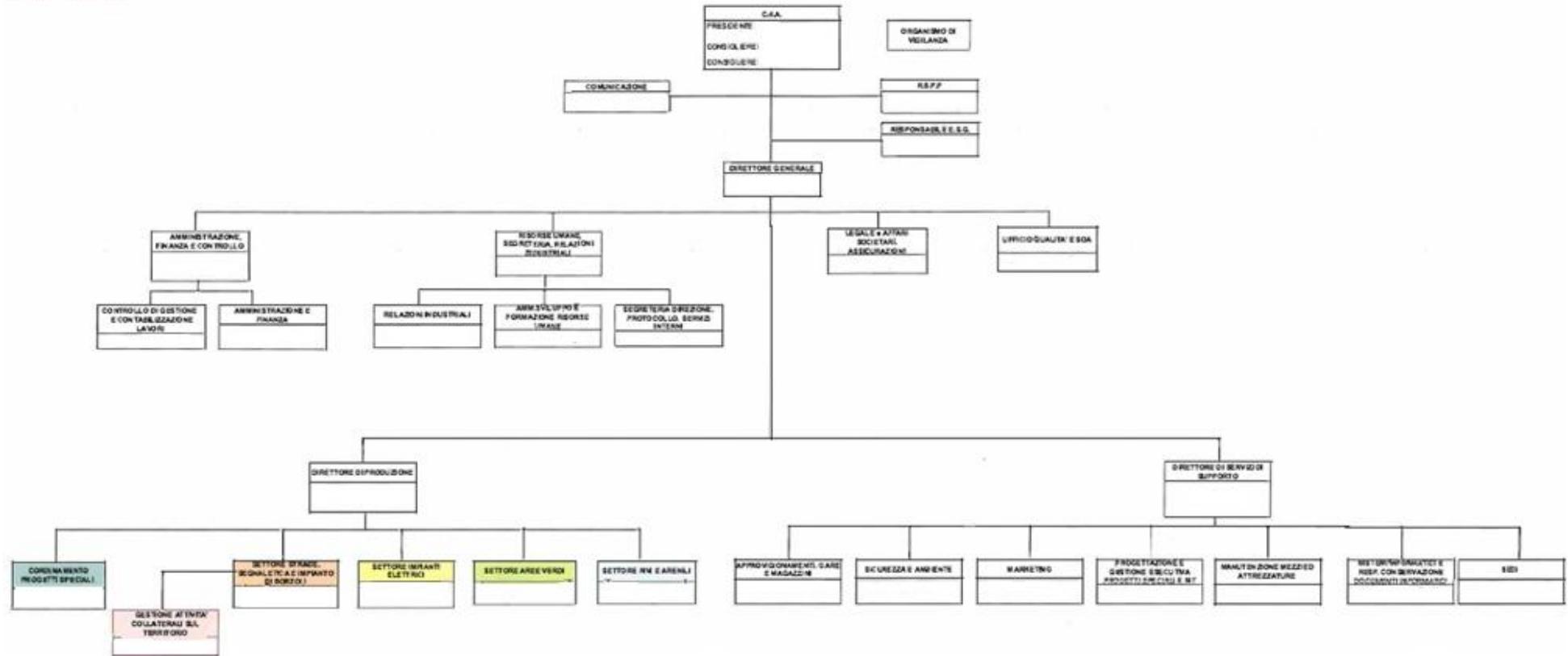
imposta di bollo	6.330,00	1.954,00
perdite su crediti	0,00	0,00
sopravvenienze passive	0,00	0,00
valori bollati	0,00	0,00
altri	50.680,00	113.245,00
cral aziendale	0,00	0,00
contributi associativi	9.111,00	8.934,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.242.192,00</b>	<b>1.393.059,00</b>
imm immateriali	46.052,00	105.752,00
imm materiali	1.103.506,00	1.201.592,00
acc fondo svalutazione	92.634,00	85.715,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>340.000,00</b>	<b>0,00</b>
per rischi	340.000,00	0,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>40.373.297,00</b>	<b>40.070.909,00</b>

I costi della produzione sono in diminuzione rispetto all'esercizio 2023 (- € 302.388) in coerenza con la diminuzione dei ricavi. I principali scostamenti rispetto all'esercizio precedente riguardano:

- servizi pari a € 12.738.795 registrano una diminuzione del 9% rispetto all'esercizio 2023 (-€ 1.278.538) in particolare in relazione alla voce prestazioni di servizi tecnici;
- costo del personale pari a € 18.920.917 risulta in aumento rispetto all'anno precedente di circa 1,2 Milioni (+7%). L'incremento del costo del personale è principalmente dovuto all'aumento da rinnovo del CCNL di riferimento, a passaggi di livello/categoria ed all'aumento del numero medio annuo dei dipendenti (da 370,42 unità nel 2023 è passato a 390 unità nel 2024).



MACRO STRUTTURA



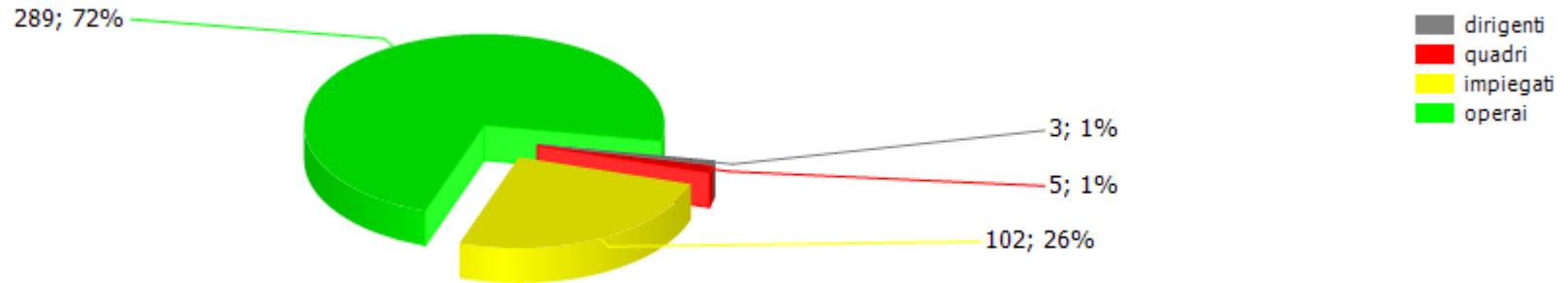
anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	3	0	0	1	0	2	1	0	58,3	3	0	0	0	0
quadri	5	0	0	0	1	3	2	0	56,6	4	1	0	0	0
impiegati	102	5	4	5	0	71	31	4	49,7	28	60	14	13	0
operai	289	28	7	0	5	281	8	2	37,2	3	170	116	10	0
<b>totale</b>	<b>399</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>357</b>	<b>42</b>	<b>6</b>	<b>40,8</b>	<b>38</b>	<b>231</b>	<b>130</b>	<b>23</b>	<b>0</b>

% assenza **18.37**

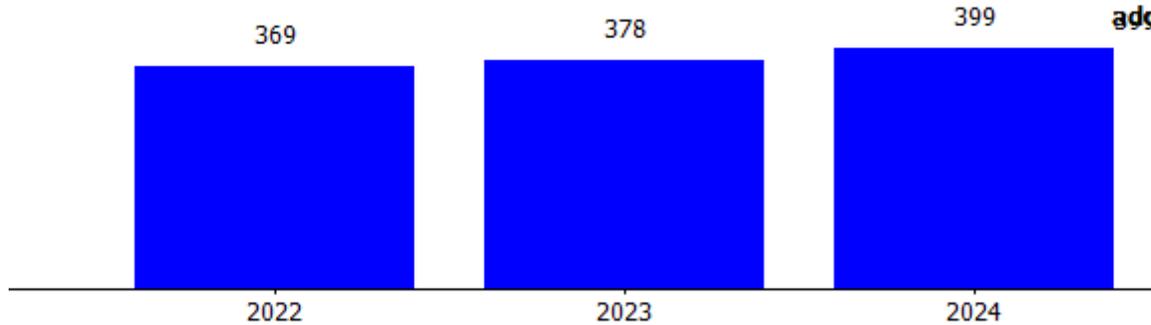
Tasso di assenza 18,37% di cui ferie 10,43%

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	0	0	1	0	0	0	0	0	62,0	0	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	0	1	1	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

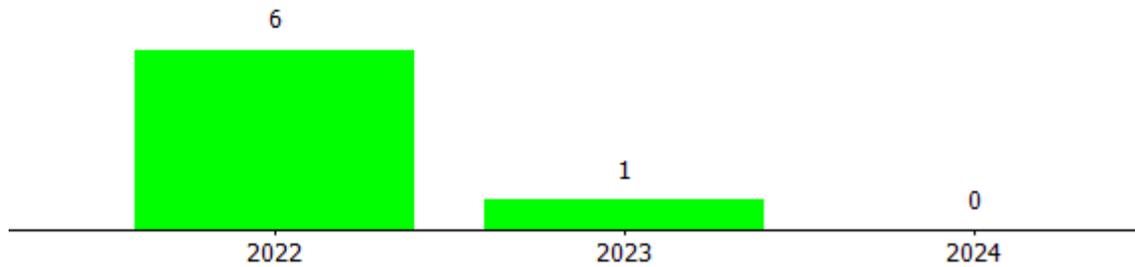
composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024



addetti complessivi al 31/12



addetti a tempo determinato al 31/12

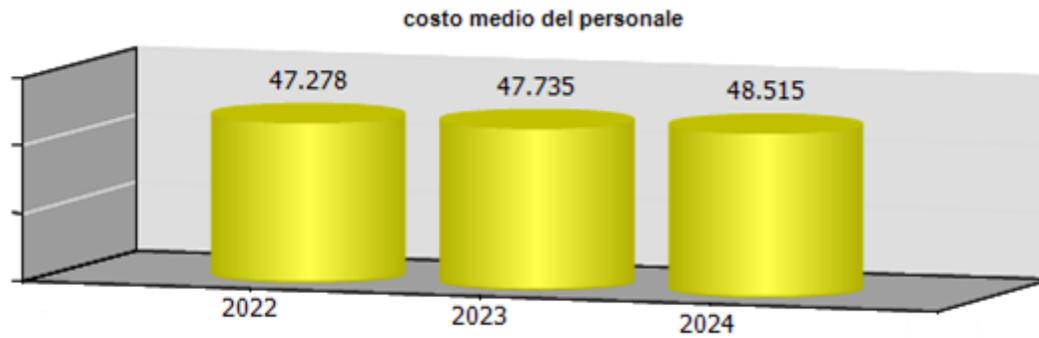
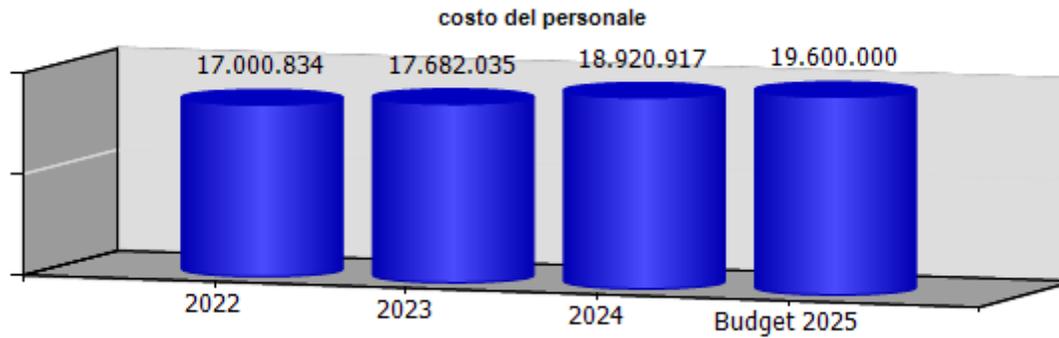


costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	2,17	2,58	0,41
retribuzione	267.134,00	302.953,00	35.819,00
ferie-permessi-festività	-13.294,00	-9.886,00	3.408,00
indennità	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	18.000,00	18.000,00	0,00
contributi inps + inail	94.591,00	108.103,00	13.512,00
altri contributi e fondi	602,00	0,00	-602,00
tfr	18.334,00	23.325,00	4.991,00
costo totale	385.367,00	442.495,00	57.128,00
costo medio	177.588,48	171.509,69	-6.078,79
retribuzione lorda media annua	131.398,16	124.400,39	-6.997,77
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	7,92	5,67	-2,25
retribuzione	404.905,00	331.341,00	-73.564,00
ferie-permessi-festività	16.927,00	-10.778,00	-27.705,00
indennità	9.667,00	7.994,00	-1.673,00
straordinario	0,00	3.132,00	3.132,00
premio di risultato	30.495,00	18.280,00	-12.215,00
contributi inps + inail	142.739,00	99.636,00	-43.103,00
altri contributi e fondi	2.197,00	2.871,00	674,00
tfr	34.678,00	21.955,00	-12.723,00
costo totale	641.608,00	474.431,00	-167.177,00
costo medio	81.011,11	83.673,90	2.662,79
retribuzione lorda media annua	56.195,33	63.623,81	7.428,48

<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	97,83	100,33	2,50
retribuzione	3.382.376,00	3.553.636,00	171.260,00
ferie-permessi-festività	27.346,00	40.565,00	13.219,00
indennità	45.937,00	47.636,00	1.699,00
straordinario	196.485,00	200.496,00	4.011,00
premio di risultato	170.455,00	158.820,00	-11.635,00
contributi inps + inail	1.131.939,00	1.186.505,00	54.566,00
altri contributi e fondi	27.137,00	50.801,00	23.664,00
tfr	262.052,00	268.849,00	6.797,00
costo totale	5.243.727,00	5.507.308,00	263.581,00
costo medio	53.600,40	54.891,94	1.291,54
retribuzione lorda media annua	38.794,37	39.475,61	681,24
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	262,50	281,42	18,92
retribuzione	7.060.299,00	7.764.382,00	704.083,00
ferie-permessi-festività	46.120,00	44.279,00	-1.841,00
indennità	312.267,00	350.482,00	38.215,00
straordinario	495.428,00	500.185,00	4.757,00
premio di risultato	347.619,00	337.550,00	-10.069,00
contributi inps + inail	2.522.365,00	2.737.589,00	215.224,00
altri contributi e fondi	72.815,00	142.494,00	69.679,00
tfr	554.420,00	619.722,00	65.302,00
costo totale	11.411.333,00	12.496.683,00	1.085.350,00
costo medio	43.471,74	44.405,81	934,07
retribuzione lorda media annua	31.297,57	31.812,23	514,66
<b>totale costo personale</b>	<b>17.682.035,00</b>	<b>18.920.917,00</b>	<b>1.238.882,00</b>
<b>addetti medi</b>	<b>370,42</b>	<b>390,00</b>	<b>19,58</b>
<b>costo medio</b>	<b>47.735,10</b>	<b>48.515,17</b>	<b>780,07</b>

contratti di lavoro flessibili	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	0,25	-0,75
costo totale	191.361,00	44.161,00	-147.200,00
costo medio	191.361,00	176.644,00	-14.717,00
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	2,08	0,25	-1,83
costo totale	84.367,00	10.004,00	-74.363,00
costo medio	40.561,06	40.016,00	-545,06
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,08	0,00	-0,08
costo totale	3.390,00	0,00	-3.390,00
costo medio	42.375,00	0,00	-42.375,00
<b>totale costo personale</b>	<b>279.118,00</b>	<b>54.165,00</b>	<b>-224.953,00</b>
<b>addetti medi</b>	<b>3,16</b>	<b>0,50</b>	<b>-2,66</b>
<b>costo medio</b>	<b>88.328,48</b>	<b>108.330,00</b>	<b>20.001,52</b>

La risorsa corrispondente alla voce Impiegati è relativa al contratto di lavoro interinale di 3 mesi.  
Il relativo costo è stato inserito nella voce B9 "Altri costi di personale".  
Non sono presenti persone in distacco per l'anno 2024.



ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
Contratto Gas-Acqua	01/01/2025- 31/12/2027	98.122,00	460.427,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	982.420,00	1.045.855,00	1.049.015,00	1.161.820,00
risorse per premio di risultato	654.042,00	714.596,00	669.193,00	792.000,00
altro	328.378,00	331.259,00	379.822,00	369.820,00
premio di risultato medio individuale	1.831,00	1.941,00	1.727,00	1.960,00
straordinario	886.265,00	901.618,00	916.003,00	918.153,00

ccnl dirigenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
Confservizi	01/01/2019- 31/12/2023	0,00	0,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	27.035,00	24.263,00	24.345,00	28.000,00
risorse per premio di risultato	27.035,00	24.263,00	24.345,00	28.000,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	11.603,00	11.181,00	9.436,00	9.333,00

	Media triennio 2011 - 2013	cons 2024
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	12.729.000	13.659.067
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	54.000	0
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	5.604.000	4.131.833
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	103.000	1.130.017
7 Oneri per il nucleo	535.000	499.157

familiare, buoni pasto (mensa)		
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	31.000	100.342
10. Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>19.056.000</b>	<b>19.520.416</b>
<b>B</b>		
1. Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	31.000	100.342
3 Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	0
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	2.487.505
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	950.000	962.299
6. Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	0
7. Incentivi per la	0	0

progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>981.000</b>	<b>3.550.146</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>18.075.000</b>	<b>15.970.270</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	412	377
Assunzioni	0	33
Cessazioni	13	11
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>399</b>	<b>399</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	1
Assunzioni	0	0
Cessazioni	0	1
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>399</b>	<b>399</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	2.606.584	1.411.725
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,14</b>	<b>0,07</b>

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2022	2023	delta	2024	delta	budget 2025	delta
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	1.723.882,00	1.763.603,00	39.721,00	1.411.725,00	-351.878,00	2.747.500,00	1.335.775,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,01	0,01	0,00	0,00	-0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,01	0,01	0,00	0,00	-0,01		
Indebitamento Finanziario	595.182,00	1.878.480,00	1.283.298,00	271.425,00	-1.607.055,00	2.257.618,00	1.986.193,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	2.448.266,00	503.316,00	-1.944.950,00	1.201.564,00	698.248,00	29.382,00	-1.172.182,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,57	0,54	-0,03	0,58	0,04		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	0,75	0,84	0,09	0,73	-0,11		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	19.444.430,00	21.135.298,00	1.690.868,00	20.122.618,00	-1.012.680,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	10.407.353,00	10.321.456,00	-85.897,00	10.042.159,00	-279.297,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	2,15	1,95	-0,20	2,00	0,05		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	9.233.003,00	9.053.041,00	-179.962,00	7.571.092,00	-1.481.949,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	2,02	1,84	-0,18	1,75	-0,09		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	6.877.816,00	6.935.246,00	57.430,00	7.713.717,00	778.471,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	1,70	1,69	-0,01	1,84	0,15		

Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso)	10.407.353,00	10.321.456,00	-85.897,00	10.042.159,00	-279.297,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	2,05	2,03	-0,02	2,09	0,06		

# Porto Antico di Genova s.p.a.





**oggetto sociale** (estratto)

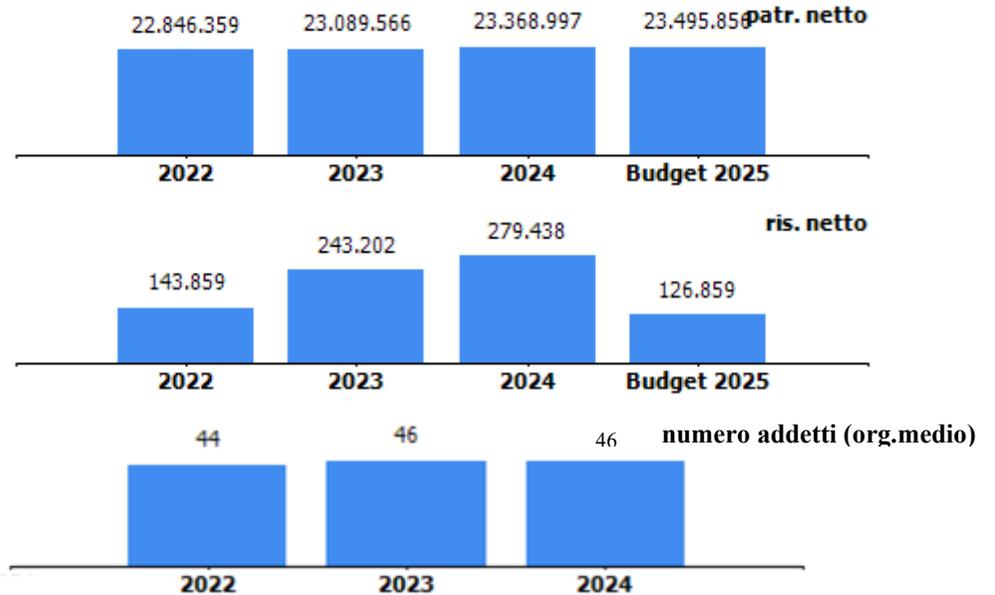
gestione e valorizzazione delle aree, degli edifici e delle strutture, poste nel perimetro dell'esposizione internazionale specializzata "Colombo 1992", definito in base all'articolo 3 comma 1 legge 23 agosto 1988 numero 373, oggetto di concessione dal Comune di Genova alla società, nonché di altre aree, edifici, strutture, specchi acquei, posti in altre zone collocate nell'ambito del porto di Genova e/o in spazi ad esso limitrofi, oggetto di concessione dal Comune di Genova e/o dall'Autorità Portuale e/o da altre amministrazioni pubbliche alla società, nonché la promozione, coordinamento e sviluppo delle attività che si svolgeranno nei relativi comparti immobiliari; la gestione e la produzione senza limitazione di aree geografiche di attività e manifestazioni fieristiche, nonché lo svolgimento di ogni altra attività accessoria e/o connessa; la fornitura di servizi inerenti l'organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, congressi, conferenze e tavole rotonde ed eventi accessori e collaterali...

**capitale sociale:** € 16.172.414,00

<b>soci:</b> comune di genova	57,77%
camera commercio genova	22,67%
filse spa	15,70%
autorità di sistema portuale del mar ligure occidentale	3,86%

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 279.438**

	2023	2024
previsione - impegno bilancio comunale	1.216.208	1.358.751





## organi sociali

### consiglio di amministrazione

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	comune di genova	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	30.777,60 €	Compenso anno tipo, componente attribuita al Presidente (€26.277,60) oltre ai compensi attribuiti al consigliere in quiescenza (€4.500,00) Nel 2025 il compenso annuo dal 01/01 al 31/12 sarà pari a euro 29.579,05.
	consigliere	comune di genova	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	4.500,00 €	Compenso anno tipo (per il 2025 lo stesso sarà di euro 3.304,11 proporzione dal 08/04 al 31/12/25).
	consigliere	c.c.i.a.a.	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	4.500,00 €	Compenso anno tipo (per il 2025 lo stesso sarà di euro 3.304,11 proporzione dal 08/04 al 31/12/25).
	consigliere	filse	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	4.500,00 €	Compenso anno tipo (per il 2025 lo stesso sarà di euro 3.304,11 proporzione dal 08/04 al 31/12/25).
	consigliere	autorità portuale	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	0,00 €	In quiescenza dal 01/01/2025, non percepisce compenso. La quota attribuita al Consigliere in quiescenza è attribuita al Presidente.





**consiglio di amministrazione scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	26.275,87 €	Compenso annuo
	consigliere	comune di genova	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	0,00 €	Nel febbraio del 2023 il consigliere è andato in quiescenza e non ha addebitato alcun compenso alla Società.
	consigliere	c.c.i.a.a.	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	4.500,00 €	Compenso annuo. Il Consigliere è cessato il 02/08/2024.
	consigliere	filse	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	4.500,00 €	Compenso annuo. Nel 2025 il compenso per il periodo 01/01 - 08/04 è di euro 1.195,89.
	consigliere	autorità portuale	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	4.500,00 €	Compenso annuo





**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	c.c.i.a.a.	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	15.893,75 €	anno 2024
	sindaco	filse	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	11.113,05 €	anno 2024
	sindaco	comune di genova	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	11.298,35 €	anno 2024
	sindaco supplente	comune di genova	dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	0,00 €	
	sindaco supplente		dal 08/04/2025 ad approvazione Bilancio 2027	0,00 €	

Consuntivo 2024. Il valore è variabile a seconda del numero delle Assemblee e dei Consigli a cui partecipa il singolo sindaco ed è determinato in base ai minimi derivanti dall'applicazione delle ultime tariffe professionali vigenti in attesa dell'emanando decreto del MISE



**collegio sindacale scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	c.c.i.a.a.	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	17.120,48 €	anno 2023
	sindaco	filse	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	12.094,69 €	anno 2023
	sindaco	comune di genova	dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	11.981,89 €	anno 2023
	sindaco supplente		dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	0,00 €	
	sindaco supplente		dal 28/04/22 ad approvazione Bilancio 2024	0,00 €	





STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>3.419.225</b>	<b>1.027.988</b>	<b>202.988</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>46.522.798</b>	<b>46.973.698</b>	<b>51.154.689</b>
Immobilizzazioni immateriali	5.054.039	6.899.229	8.769.478
Immobilizzazioni materiali	37.981.461	36.463.210	35.608.048
Immobilizzazioni finanziarie	3.487.298	3.611.259	6.777.163
<b>Attivo circolante</b>	<b>18.236.813</b>	<b>19.234.493</b>	<b>18.141.672</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti	9.849.335	8.483.481	8.693.845
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	8.387.478	10.751.012	9.447.827
<b>Ratei e risconti</b>	<b>3.299.533</b>	<b>3.146.356</b>	<b>3.485.431</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>71.478.369</b>	<b>70.382.535</b>	<b>72.984.780</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>22.846.359</b>	<b>23.089.566</b>	<b>23.368.997</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>9.230.010</b>	<b>11.357.062</b>	<b>13.858.431</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.594.907</b>	<b>1.603.470</b>	<b>1.584.467</b>
<b>Debiti</b>	<b>26.723.580</b>	<b>23.352.056</b>	<b>23.161.416</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>11.083.513</b>	<b>10.980.381</b>	<b>11.011.469</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>71.478.369</b>	<b>70.382.535</b>	<b>72.984.780</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	4.833.109	5.000.335	4.560.158
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	2.715.607	1.408.986	1.907.620
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	57.889	336	7
altro	2.242.730	2.073.824	2.226.060
<b>totale</b>	<b>9.849.335</b>	<b>8.483.481</b>	<b>8.693.845</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	17.157.063	14.672.570	11.523.890
verso fornitori	6.741.067	4.998.932	5.034.146
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	334.433	196.973	474.960
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.084.232	1.331.691	1.768.364
altro	1.406.785	2.151.890	4.360.056
<b>totale</b>	<b>26.723.580</b>	<b>23.352.056</b>	<b>23.161.416</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	16.172.414	16.172.414	16.172.414
Riserva legale	301.988	309.181	321.341
Altre Riserve	4.057.613	4.057.613	4.057.613
Utili (perdite) portati a nuovo	2.170.485	2.307.156	2.538.191
Utile (perdita) dell'esercizio	143.859	243.202	279.438
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>22.846.359</b>	<b>23.089.566</b>	<b>23.368.997</b>





## Consuntivo 2024

### Immobilizzazioni

Nuove acquisizioni:

**immobilizzazioni immateriali** per € 2.705.379 tra cui immobilizzazioni in corso per € 430 mila, manutenzione migliorativa impianti per € 933.695, manutenzione migliorativa Magazzini del Cotone facciata sud per € 517.916, manutenzione migliorativa impermeabilizzazione Autosilos per € 250.626, manutenzione migliorativa - Gru Calata Molo Vecchio per € 170.698, manutenzione migliorativa - Area Porto Antico – Asfalti per € 63.423;

**immobilizzazioni materiali** per € 1.317.365 di cui € 572.127 per impianti e macchinari, immobilizzazioni in corso e acconti per €355.424 e € 333.924 per altri beni (principalmente €108.984 destinati al recupero funzionale Marina Fiera).

### Crediti verso controllante

Sono relativi principalmente a:

- crediti per lavori eseguiti per conto della controllante e per crediti relativi al rimborso oneri sostenuti per cantieri Waterfront di Levante (€ 496 mila);
- crediti commerciali per oneri e consumi per le unità immobiliari in comodato alla controllante e per la quota parte degli oneri manutentivi del Padiglione B di competenza della controllante (€ 784 mila).

### Debiti verso controllante

Sono rappresentati, principalmente, da fatture ricevute e da ricevere per i canoni di locazione e i consumi del Padiglione B utilizzato per l'attività fieristica, canoni per l'area Porto Antico.

### Indebitamento finanziario

In decremento rispetto all'esercizio precedente (-€ 3.148.680).

### Fondi rischi e oneri

I principali **fondi rischi** sono relativi:

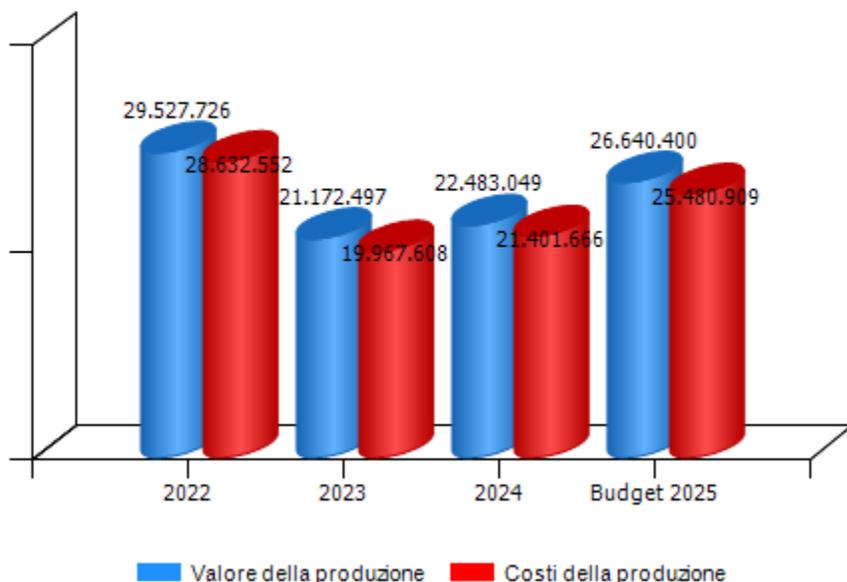
- **al fondo** appostato nell'esercizio 2013 ed incrementato ogni anno, per far fronte al rischio **dell'operazione "Ponte Parodi"** per un ammontare pari all'intero importo residuo da recuperare da AltaPonteParodi S.p.A. a titolo di rimborso (€ 2.514 mila oltre interessi per € 1.060 mila), maggiorato dell'importo relativo all'imposta di registro (€7.604 mila). Al 31.12.2024 il fondo ammonta a € 11.178 mila;
- **al fondo rischi** creato per far fronte alle azioni di terzi nei confronti della Società che potrebbero derivare dai **Progetti in corso**, pari a € 1.035 mila.
- **al fondo rischi contenziosi contrattuali** ammontante a € 1.105 mila.



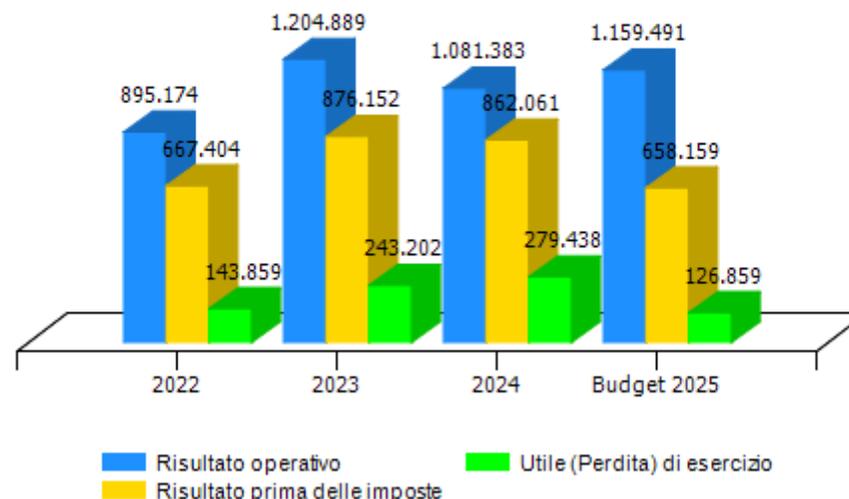


CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	29.527.726	21.172.497	22.483.049	26.640.400
Costi della produzione (B)	28.632.552	19.967.608	21.401.666	25.480.909
Risultato operativo (A-B)	895.174	1.204.889	1.081.383	1.159.491
Gestione finanziaria	-227.770	-328.737	-219.322	-501.332
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	667.404	876.152	862.061	658.159
Imposte sul reddito	523.545	632.950	582.623	531.300
Utile (Perdita) di esercizio	143.859	243.202	279.438	126.859

Andamento valore e costo della produzione



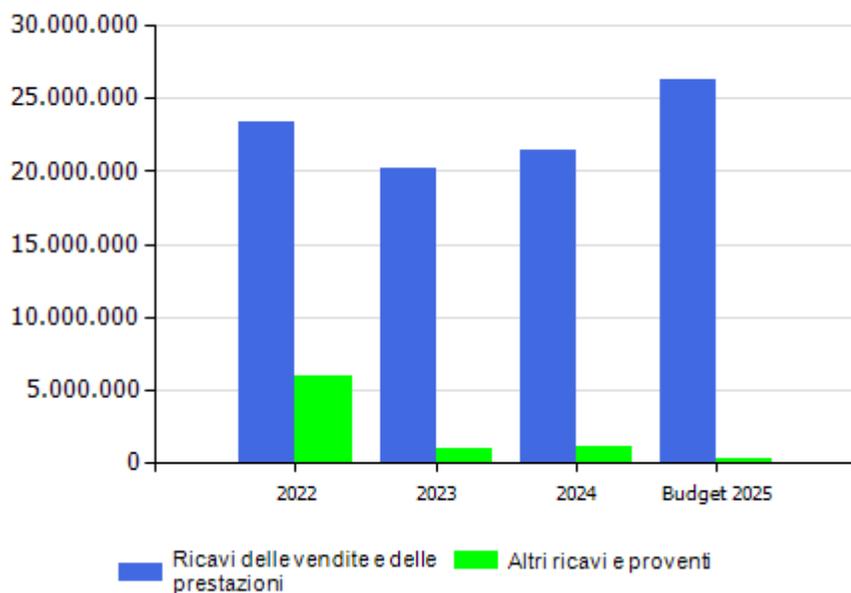
Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio



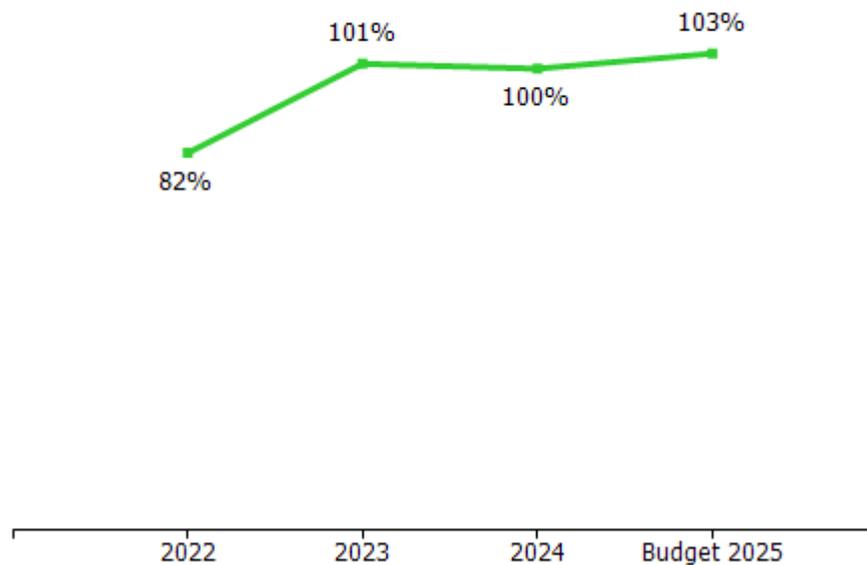


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.389.048	20.162.820	-14%	21.384.203	6%	26.292.482	23%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	161.693	25.822	-84%	16.802	-35%	63.816	280%
Altri ricavi e proventi	5.976.985	983.855	-84%	1.082.044	10%	284.102	-74%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>29.527.726</b>	<b>21.172.497</b>	<b>-28%</b>	<b>22.483.049</b>	<b>6%</b>	<b>26.640.400</b>	<b>18%</b>

Composizione valore della produzione



marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita





### Consuntivo 2024

**Il valore della produzione** è in aumento rispetto al 2023 (+ €1.310.552) motivato dalla società come segue.

**I ricavi delle vendite e delle prestazioni** per € 21.384.203 sono in incremento rispetto al 2023 (+€ 1.221.383) a seguito sostanzialmente dell'aumento della gestione dell'attività fieristica nel Waterfront di Levante e del relativo recupero degli oneri manutentivi del PadiglioneB.

In particolare:

- **settore immobiliare:** (+€ 33.095) in aumento rispetto all'esercizio precedente. I maggiori fitti attivi (+€ 226 mila), conseguenza della piena occupazione delle unità immobiliari adibite alla locazione, portano ad un aumento di oltre il 5% del fatturato, assorbito dal recupero dei consumi e degli oneri accessori legati alla gestione dell'area. L'affitto di azienda registra invece un lieve calo rispetto all'anno precedente (-€ 45.000) che si era rivelato come anno eccezionale per l'affluenza di visitatori;

- **settore parcheggi:** registra un decremento dei corrispettivi di sosta del 2% (-€ 57 mila);

- **settore congressuale e manifestazioni:** registrano un importante incremento di ricavi del 22% (+ € 412 mila);

- **divisione fieristica:** registra complessivamente un incremento di oltre il 61% dovuto alla ripresa dell'attività e alla co-organizzazione, per il Comune di Genova, delle manifestazioni inserite nel rinnovato Palasport;

- **divisione darsena ex Fiera:** registra un andamento costante, con una leggera flessione dei ricavi legati alle sub-concessioni dovuta all'abbattimento della Spina Servizi per far spazio alla costruzione della nuova Casa della Vela.

**Altri ricavi e proventi** per € 1.082.044 in aumento rispetto al 2023 (+ € 98.189).

Le principali voci sono relative a:

- **contributi in conto esercizio:** € 118 mila di contributi ricevuti da FI.L.S.E. S.p.A. e IIT su iniziative specifiche;

- **smobilizzo fondi rischi:** smobilizzo fondo rischi Waterfront Ponte Canaletto (€215 mila) e smobilizzo parziale del fondo ex Fiera (€ 160 mila);

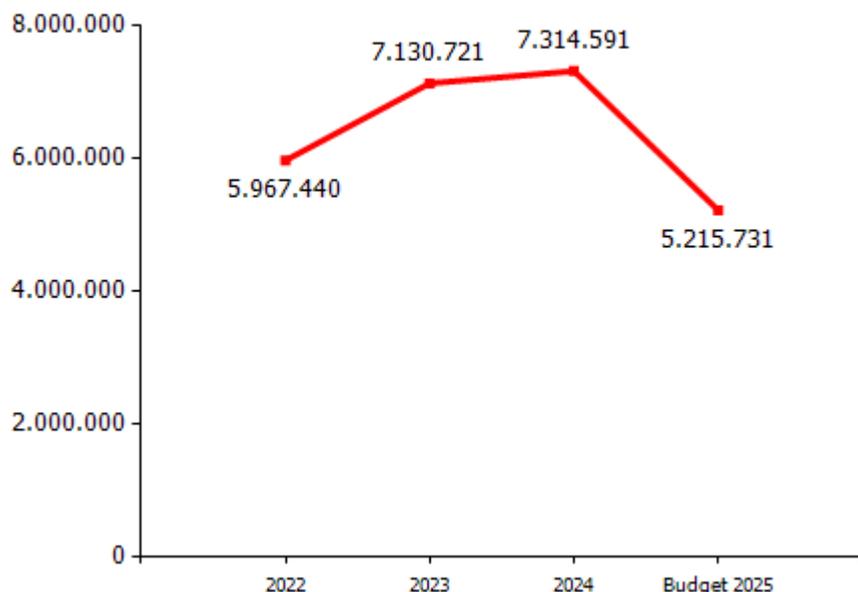
- **sopravvenienze attive** per € 374 mila.

- **distacco del personale c/o aziende terze** per € 157 mila

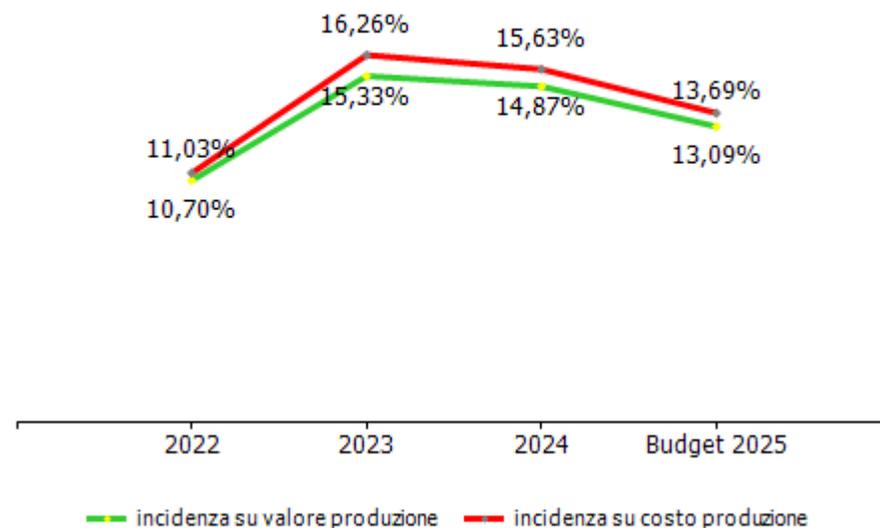


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	723.740	114.973	-84,11%	168.961	46,96%	2.069.555	1124,87%
Servizi	11.967.949	8.099.152	-32,33%	8.562.178	5,72%	13.048.480	52,40%
Godimento beni di terzi	3.130.783	1.878.219	-40,01%	2.404.686	28,03%	2.594.748	7,90%
Personale	3.160.124	3.247.121	2,75%	3.345.350	3,03%	3.488.851	4,29%
Ammortamenti e svalutazioni	3.923.522	3.443.965	-12,22%	3.142.896	-8,74%	3.566.240	13,47%
Variazione rimanenze	30.396	0	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	1.148.744	2.481.867	116,05%	3.090.312	24,52%	490.000	-84,14%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	4.547.294	702.311	-84,56%	687.283	-2,14%	223.035	-67,55%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>28.632.552</b>	<b>19.967.608</b>	<b>-30,26%</b>	<b>21.401.666</b>	<b>7,18%</b>	<b>25.480.909</b>	<b>19,06%</b>

margine operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione





### Consuntivo 2024

**I costi della produzione** sono in aumento rispetto al valore dell'esercizio 2023 (+€ 1.434.058). Le principali variazioni rispetto al 2023, motivate dalla società come segue, riguardano:

**Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** (+€ 54 mila) a seguito dell'aumento dei costi della divisione fieristica e darsena ex fiera;

**Servizi** (+€ 463 mila) l'incremento dovuto all'aumento delle spese di manutenzione e riparazione ordinarie (€ 286 mila), legate a costi per danni subiti e per manutenzioni al Padiglione B.; si registra, inoltre, un incremento (€+162mila) del costo per l'approvvigionamento idrico compensato dalla diminuzione del costo del gas metano (-€169mila);

**Godimento di beni di terzi** (+€ 526 mila) a seguito dei maggiori costi di noleggio registrati nel settore fieristico e congressuale legato alla realizzazione di eventi, alle locazioni di beni immobili (88 mila) e ai canoni sulle concessioni comunali e demaniali che hanno subito un incremento complessivo di € 61 mila, conseguente all'incremento ISTAT;

**Costi del personale** (+€ 98 mila), per effetto degli aumenti contrattuali previsti dai contratti collettivi;

**Ammortamenti e svalutazioni** (-€ 301 mila);

**Accantonamenti al Fondo Rischi** (+€ 608 mila).

Gli accantonamenti dell'esercizio riguardano:

- **accantonamento al fondo per il rischio "Ponte Parodi"**, € 114 mila conseguente all'incremento dell'anno dell'immobilizzazione finanziaria "Credito Vs Alta Ponte Parodi" appostato per far fronte al rischio dell'operazione "Ponte Parodi", al fine di costituire un fondo pari all'intero importo residuo da recuperare da AltaPonteParodi S.p.A. a titolo di rimborso;
- **accantonamento al fondo per il rischio "imposta di registro Ponte Parodi"** per €2.534 mila al fine dell'adeguamento al valore massimo che l'Agenzia delle Entrate potrebbe addebitare a titolo di imposta di registro;
- **accantonamento al fondo rischi Ristrutturazioni aziendali**, per €346 mila, istituito nel 2024 per far fronte ai maggiori costi prevedibili per uscite volontarie di personale;
- **accantonamento al fondo rischi Contenziosi contrattuali** per € 97 mila a seguito di contestazioni ricevute per l'applicazione dell'incremento Istat.

**Oneri diversi di gestione** (-€ 15 mila), si rilevano perdite su crediti pari a €146.912 conseguenti alle transazioni concluse nell'esercizio per crediti divenuti inesigibili.



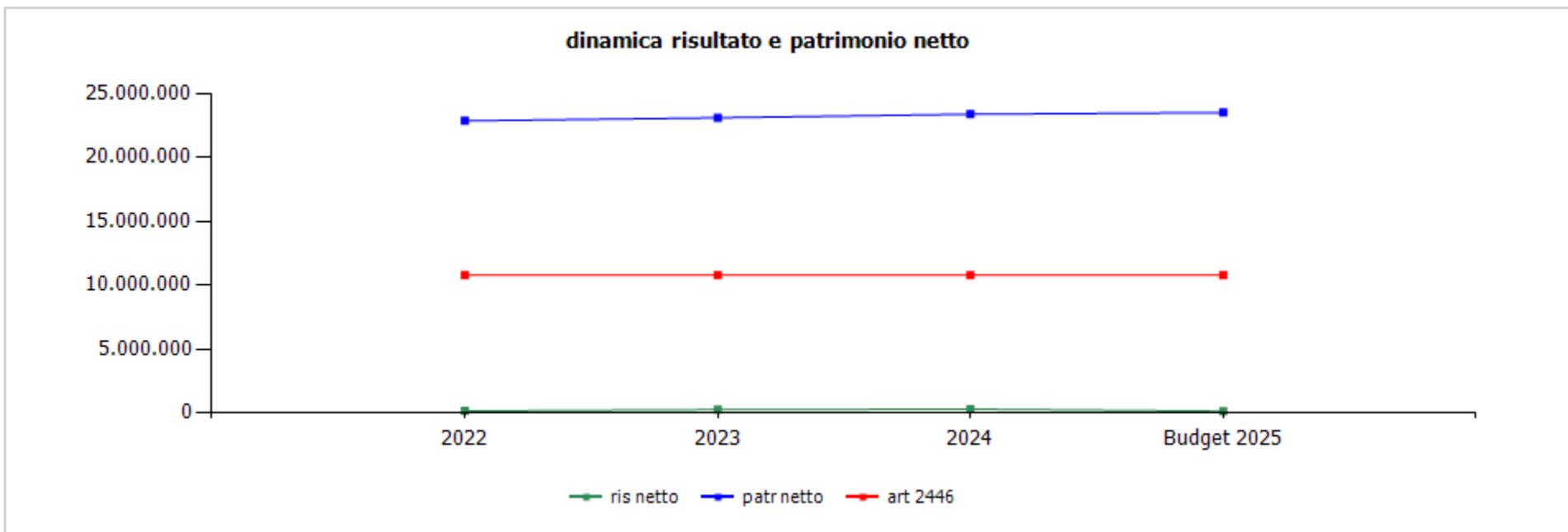
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-227.770</b>	<b>-328.737</b>	<b>-219.322</b>	<b>-501.332</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	65.389	187.427	247.908	117.338
Interessi ed oneri finanziari diversi	293.159	516.164	467.230	618.670
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

La gestione finanziaria registra un miglioramento di € 109 mila rispetto all'esercizio precedente. Gli oneri finanziari hanno subito un decremento di € 49 mila, in particolare gli interessi passivi sui mutui hanno registrato una contrazione (€41 mila). I proventi finanziari sono aumentati di circa € 60 mila.



<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>279.438</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	801.945
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>1.081.383</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	3.082.860
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>4.164.243</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze,crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	3.762.770
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>7.927.013</b>
altre rettifiche	-2.473.119
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>5.453.894</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-4.508.971</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-2.248.107</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-1.303.184</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>10.751.012</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>9.447.827</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0





	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	143.859	243.202	279.438	126.859
<b>patr netto</b>	22.846.359	23.089.566	23.368.997	23.495.856
<b>art 2446</b>	10.781.609	10.781.609	10.781.609	10.781.609



	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>20.188.642,00</b>	<b>21.401.005,00</b>
<b>porto antico</b>	<b>12.386.892,00</b>	<b>12.415.106,00</b>
<b>fitti attivi area porto antico</b>	<b>4.342.073,00</b>	<b>4.562.945,00</b>
<b>ristorazione e bar</b>	<b>1.280.655,00</b>	<b>1.340.473,00</b>
eataly	325.621,00	337.810,00
altro	955.034,00	1.002.663,00
<b>direzionale</b>	<b>2.390.936,00</b>	<b>2.429.230,00</b>
maersk	272.006,00	271.513,00
altro	2.118.930,00	2.157.717,00
cinema	305.000,00	410.134,00
ludico/culturale	365.482,00	383.108,00
affitto ramo d'azienda acquario	5.375.538,00	5.330.545,00
recupero consumi ed utenze	1.318.065,00	1.387.040,00
recupero oneri accessori conduttori	1.351.216,00	1.134.576,00
<b>darsena</b>	<b>176.278,00</b>	<b>207.331,00</b>
fitti attivi area darsena	37.810,00	68.863,00
canone sub concessione vecchia darsena	138.468,00	138.468,00
ponte Parodi - fitti attivi	70.436,00	67.267,00
gestione parcheggi - ricavi	2.729.714,00	2.673.192,00
<b>centro congressi</b>	<b>1.556.350,00</b>	<b>1.795.062,00</b>
locazione spazi e sale per convegni	696.260,00	847.374,00
recupero costi diretti convegni	860.090,00	947.688,00
<b>manifestazioni</b>	<b>3.243.150,00</b>	<b>4.226.245,00</b>
temporanee	0,00	0,00
commerciali	371.950,00	546.413,00
altro	2.871.200,00	3.679.832,00
città dei bambini - ingressi	0,00	0,00



<b>incrementi di immobilizzazione per lavori interni</b>	<b>25.822,00</b>	<b>16.802,00</b>
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>983.855,00</b>	<b>1.082.044,00</b>
contributi in conto esercizio	159.569,00	117.734,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00
altro	824.286,00	964.310,00
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>21.172.497,00</b>	<b>22.483.049,00</b>

Nella voce "manifestazioni - altro" sono ricompresi i ricavi della gestione fieristica e della gestione diretta della nautica da diporto in area ex fiera di Genova.





	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>3.247.121,00</b>	<b>3.345.350,00</b>
tempo indeterminato	3.060.650,00	3.166.847,00
tempo determinato	186.471,00	178.503,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>114.973,00</b>	<b>168.961,00</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>8.099.152,00</b>	<b>8.562.178,00</b>
mensa/buoni pasto	57.640,00	58.597,00
formazione	3.304,00	8.167,00
trasferte	6.543,00	26.188,00
<b>utenze</b>	<b>2.569.281,00</b>	<b>2.597.350,00</b>
telefonia	76.584,00	98.786,00
energia elettrica	1.742.356,00	1.755.364,00
gestione calore	428.082,00	259.176,00
acqua	322.259,00	484.024,00
<b>manutenzioni</b>	<b>2.242.645,00</b>	<b>2.558.808,00</b>
area porto antico	1.494.381,00	1.581.526,00
area ex fiera	739.297,00	977.282,00
area darsena	8.967,00	0,00
pulizia	641.904,00	656.707,00
trasporti	28.615,00	15.660,00
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>702.200,00</b>	<b>807.171,00</b>
spese rappresentanza	8.371,00	66.231,00
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	0,00	0,00
manifestazioni	154.017,00	213.680,00
convegni	456.438,00	454.690,00
porta siberia	0,00	0,00
porto antico	83.374,00	72.570,00





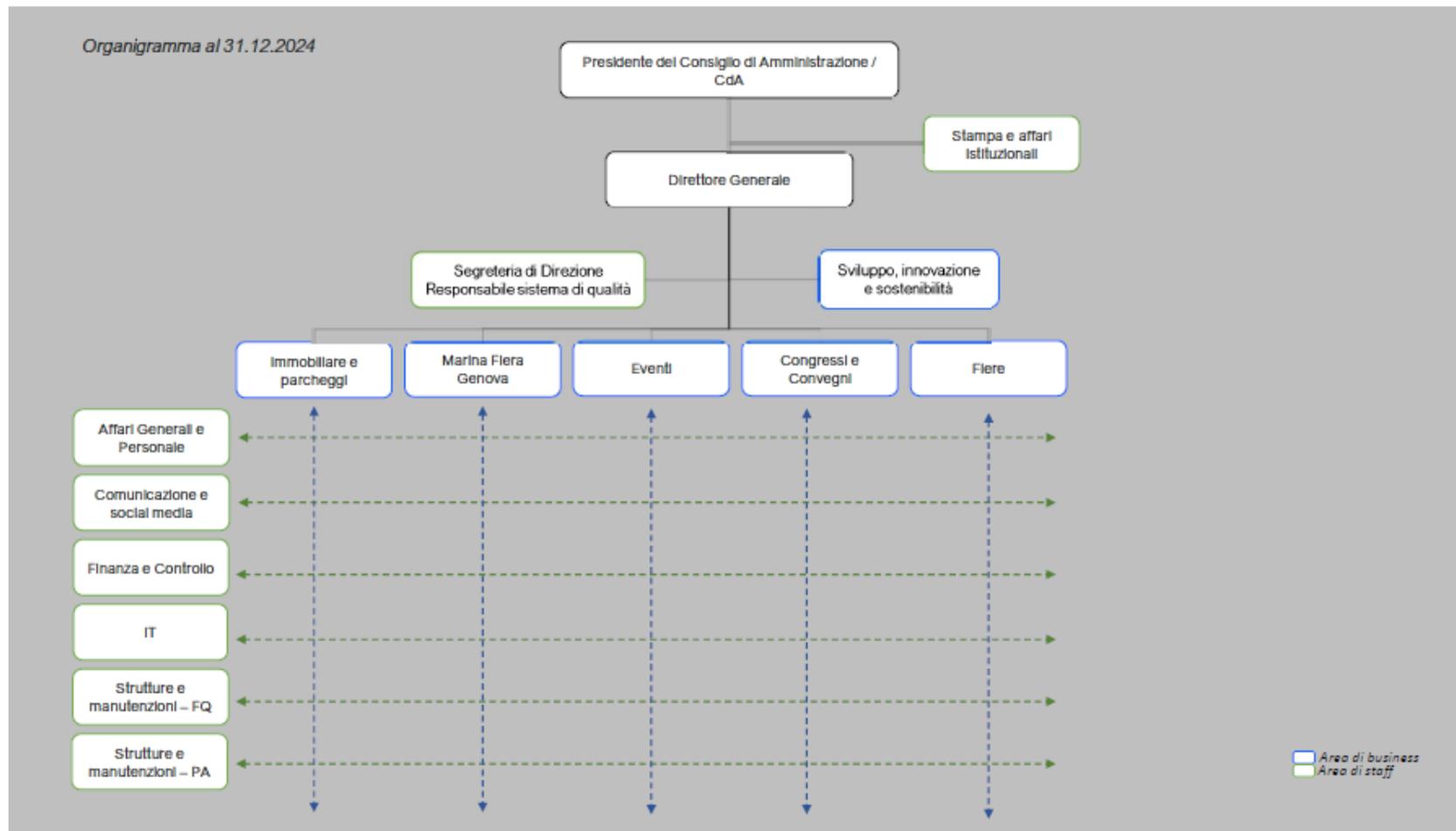
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	238.375,00	261.360,00
spese postali	30,00	23,00
smaltimento rifiuti	137.757,00	137.758,00
sorveglianza	682.616,00	741.532,00
<b>organi sociali</b>	<b>81.691,00</b>	<b>76.222,00</b>
amministratori	40.494,00	37.917,00
collegio sindacale	41.197,00	38.305,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>159.921,00</b>	<b>170.797,00</b>
assistenza ammva contabile	15.620,00	24.540,00
revisione contabile	19.000,00	19.000,00
assistenza fiscale	17.993,00	15.728,00
assistenza legale	60.364,00	67.595,00
di cui per assistenza in giudizio	4.544,00	4.420,00
gestione paghe e contributi	39.876,00	35.744,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	0,00	0,00
sicurezza	0,00	0,00
qualità	5.905,00	5.904,00
spese notarili	1.163,00	2.286,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	331.800,00	322.755,00
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	25.293,00	3.074,00
organismo di vigilanza	24.960,00	24.960,00
servizi diversi	164.577,00	95.049,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.878.219,00</b>	<b>2.404.686,00</b>
<b>concessioni</b>	<b>625.319,00</b>	<b>686.143,00</b>
area porto antico	85.279,00	134.950,00
area darsena	22.670,00	22.670,00
area ponte parodi	70.436,00	67.267,00





canone specchio acqueo	446.934,00	461.256,00
<b>fitti passivi</b>	<b>71.303,00</b>	<b>159.624,00</b>
imm. ad uso uffici	0,00	0,00
imm ed aree ad uso industriale	71.303,00	159.624,00
<b>noleggi</b>	<b>978.709,44</b>	<b>1.260.816,00</b>
telefoni	124,44	124,00
beni per manifestazioni	338.543,00	256.074,00
beni per convegni	640.042,00	1.004.618,00
altro	202.887,56	298.103,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>702.311,00</b>	<b>687.283,00</b>
<b>imposte e tasse</b>	<b>123.601,77</b>	<b>123.994,00</b>
imu	114.179,00	114.179,00
cosap	3.723,00	3.912,00
tassa rifiuti	4.215,98	4.436,00
tasse di proprietà	0,00	24,00
imposta di bollo	1.483,79	1.443,00
perdite su crediti	3.135,00	146.912,00
sopravvenienze passive	427.960,00	101.649,00
valori bollati	720,00	1.106,00
altri oneri	146.894,23	313.622,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.443.965,00</b>	<b>3.142.896,00</b>
imm immateriali	819.954,00	839.088,00
imm materiali	2.529.961,00	2.219.771,00
acc fondo svalutazione	94.050,00	84.037,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>2.481.867,00</b>	<b>3.090.312,00</b>
per rischi	2.481.867,00	3.090.312,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>19.967.608,00</b>	<b>21.401.666,00</b>

Alla voce "noleggi per convegni" sono compresi anche i noleggi per fiere.  
Alla voce "spese di promozioni per convegni" sono comprese anche le spese relative alle fiere.





anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	2	0	0	0	0	2	0	0	59,0	2	0	0	0	0
quadri	7	0	0	0	0	4	3	0	54,0	4	3	0	0	0
impiegati	27	1	2	0	0	9	18	6	54,0	8	18	1	2	0
operai	10	1	0	0	0	9	1	0	51,0	0	7	3	0	0
<b>totale</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>53,6</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

% assenza **21.7**

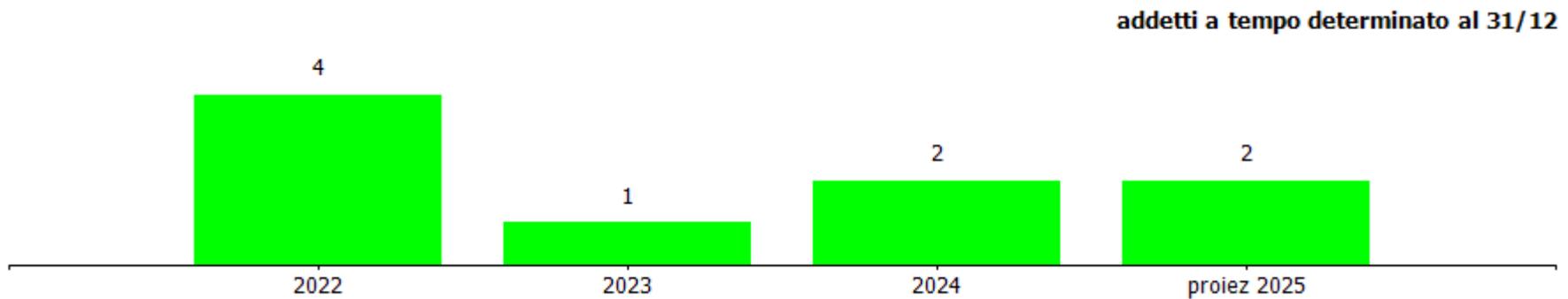
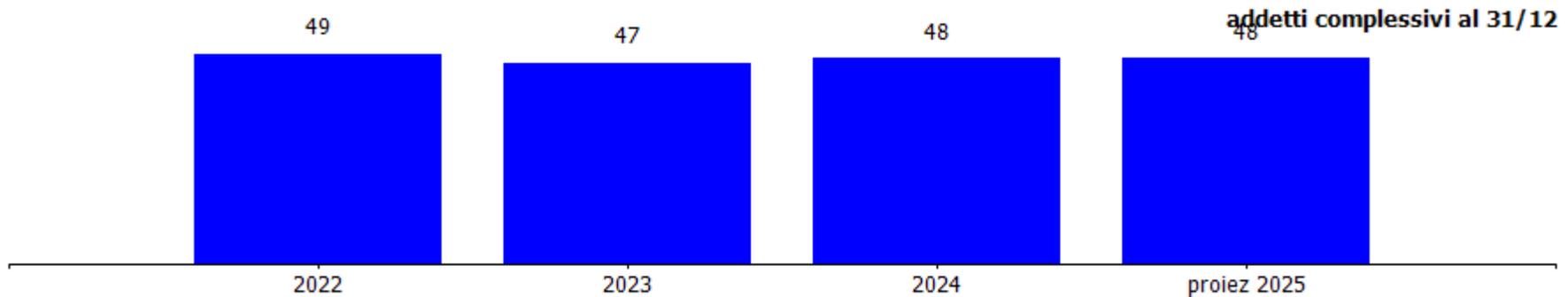
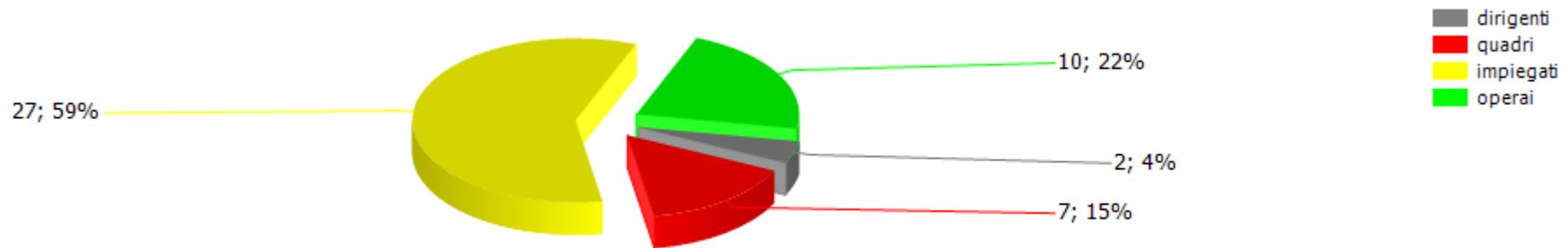
Il tasso di assenza imputabile alle ferie e festività godute è pari a 16,98%  
 Nell'organico tra i dirigenti è compreso il dirigente distaccato al 100% presso terzi.  
 Nell'organico a tempo determinato è presente una risorsa in somministrazione.

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	1	1	1	0	0	1	0	0	60,0	1	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	1	1	0	0	0	0	1	0	0,0	1	0	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>30,0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





**composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024**





costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	3,00	3,05	0,05
retribuzione	315.777,00	322.922,00	7.145,00
ferie-permessi-festività	4.343,00	-10.555,00	-14.898,00
indennità	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	26.264,00	0,00	-26.264,00
contributi inps + inail	97.185,00	93.807,00	-3.378,00
altri contributi e fondi	53.278,00	54.210,00	932,00
tfr	25.001,00	27.467,00	2.466,00
costo totale	521.848,00	487.851,00	-33.997,00
costo medio	173.949,33	159.951,15	-13.998,19
retribuzione lorda media annua	114.013,67	105.876,07	-8.137,60
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	7,00	7,00	0,00
retribuzione	548.000,00	536.590,00	-11.410,00
ferie-permessi-festività	-65,00	9.467,00	9.532,00
indennità	2.518,00	1.321,00	-1.197,00
straordinario	10.521,00	16.613,00	6.092,00
premio di risultato	3.647,00	3.647,00	0,00
contributi inps + inail	180.492,00	182.824,00	2.332,00
altri contributi e fondi	10.699,00	3.750,00	-6.949,00
tfr	42.996,00	46.167,00	3.171,00
costo totale	798.808,00	800.379,00	1.571,00
costo medio	114.115,43	114.339,86	224,43
retribuzione lorda media annua	80.669,43	79.738,71	-930,71

Tra i costi dei dirigenti sono compresi i costi del dirigente distaccato al 100% presso terzi.

Non è presente personale distaccato da altre aziende.



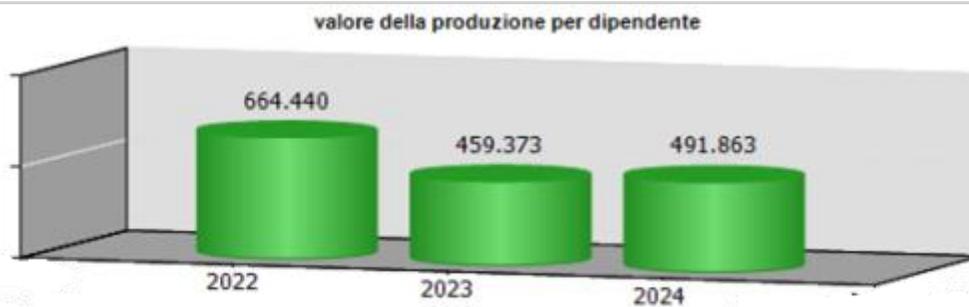
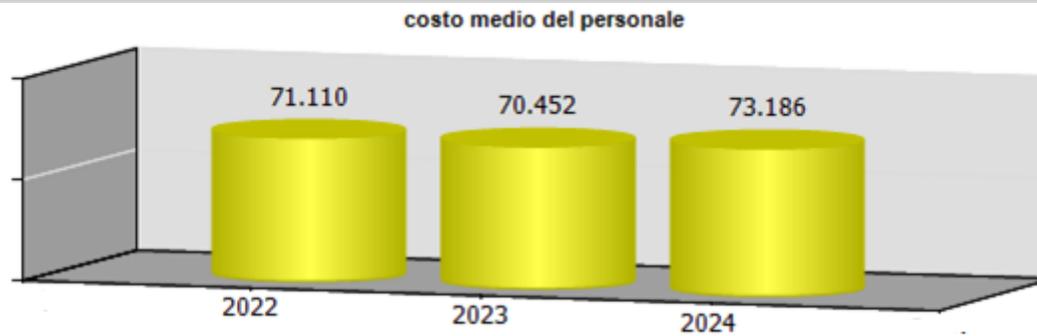
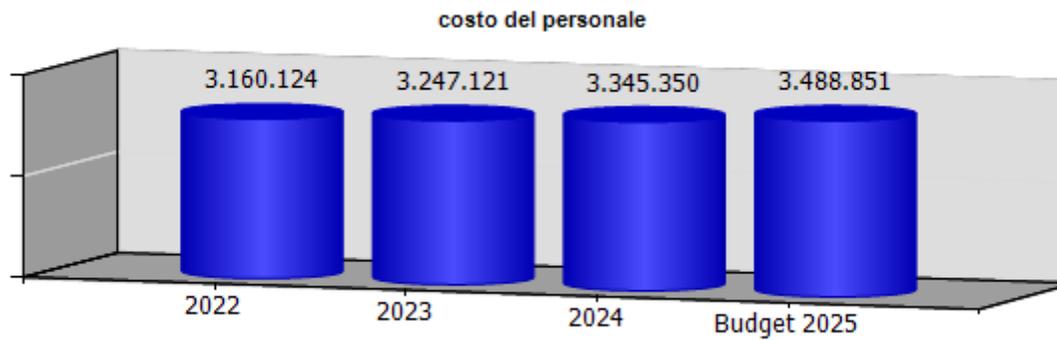
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	26,42	25,91	-0,51
retribuzione	1.016.871,00	1.093.908,00	77.037,00
ferie-permessi-festività	2.343,00	7.239,00	4.896,00
indennità	6.350,00	6.944,00	594,00
straordinario	17.879,00	29.508,00	11.629,00
premio di risultato	13.180,00	12.957,00	-223,00
contributi inps + inail	315.327,00	353.401,00	38.074,00
altri contributi e fondi	15.151,00	4.914,00	-10.237,00
tfr	88.160,00	95.260,00	7.100,00
costo totale	1.475.261,00	1.604.131,00	128.870,00
costo medio	55.838,80	61.911,66	6.072,86
retribuzione lorda media annua	39.904,62	44.126,48	4.221,86
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	9,67	9,75	0,08
retribuzione	306.580,00	299.786,00	-6.794,00
ferie-permessi-festività	789,00	-717,00	-1.506,00
indennità	3.964,00	4.392,00	428,00
straordinario	6.229,00	8.902,00	2.673,00
premio di risultato	4.133,00	4.993,00	860,00
contributi inps + inail	98.337,00	104.290,00	5.953,00
altri contributi e fondi	3.454,00	2.579,00	-875,00
tfr	27.718,00	28.764,00	1.046,00
costo totale	451.204,00	452.989,00	1.785,00
costo medio	46.660,19	46.460,41	-199,78
retribuzione lorda media annua	33.185,73	32.622,87	-562,86
<b>totale costo personale</b>	<b>3.247.121,00</b>	<b>3.345.350,00</b>	<b>98.229,00</b>
<b>addetti medi</b>	<b>46,09</b>	<b>45,71</b>	<b>-0,38</b>
<b>costo medio</b>	<b>70.451,75</b>	<b>73.186,39</b>	<b>2.734,65</b>



<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,05	0,05
costo totale	186.471,00	178.502,00	-7.969,00
costo medio	186.471,00	170.001,90	-16.469,10
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	0,42	0,16	-0,26
costo totale	19.059,00	3.074,00	-15.985,00
costo medio	45.378,57	19.212,50	-26.166,07
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,08	0,00	-0,08
costo totale	6.234,00	0,00	-6.234,00
costo medio	77.925,00	0,00	-77.925,00
<b>totale costo personale</b>	<b>211.764,00</b>	<b>181.576,00</b>	<b>-30.188,00</b>
<b>addetti medi</b>	<b>1,50</b>	<b>1,21</b>	<b>-0,29</b>
<b>costo medio</b>	<b>141.176,00</b>	<b>150.062,81</b>	<b>8.886,81</b>

La voce dirigenti si riferisce alla figura del Direttore Generale assunto con un contratto a tempo determinato.  
La voce impiegati accoglie personale in somministrazione per il potenziamento dell'ufficio comunicazione. Il costo è registrato alla voce b7 costi per servizi.







<b>ccnl dipendenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
Terziario Confcommercio	Contratto rinnovato in data 22/03/2024 Nel 2023 vale accordo ponte del 19/02/2022	82.169,07	64.753,00

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	24.634,06	27.641,44	28.459,46	28.197,95
risorse per premio di risultato	24.634,06	27.641,44	28.459,46	28.197,95
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	648,26	600,90	632,43	688,00
straordinario	80.806,67	45.779,04	72.775,18	75.032,00

<b>ccnl dirigenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
Dirigenti Commercio	rinnovato il 12/03/2023 - validità 31/12/2025	14.529,44	6.443,00

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	41.984,45	36.735,14	0,00	79.497,00
risorse per premio di risultato	41.984,45	36.735,14	0,00	79.497,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	41.984,45	36.735,14	0,00	39.249,00

Nel corso del 2024, non sono stati erogati premi ai dirigenti.





	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>cons 2024</b>
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	1.467.547	2.347.917
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	181.640	3.074
4 Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	507.557	799.775
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	127.338	197.658
7 Oneri per il nucleo	52.440	58.597





familiare, buoni pasto (mensa)		
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	17.625	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	11.636	33.784
10 Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>2.365.783</b>	<b>3.440.805</b>
<b>B</b>		
1 Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	27.751	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	11.636	33.784
3 Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	154.280
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	351.167
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	37.099	77.562
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	18.629	28.459
7. Incentivi per la	0	0





progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>95.115</b>	<b>645.252</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>2.270.668</b>	<b>2.795.553</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	35	46
Assunzioni	1	2
Cessazioni	1	2
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>35</b>	<b>46</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	1
Assunzioni	0	2
Cessazioni	0	1
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>36</b>	<b>48</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	3.374.806	7.314.591
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>1,43</b>	<b>2,13</b>



<b>INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI</b>							
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>delta</b>	<b>2024</b>	<b>delta</b>	<b>budget 2025</b>	<b>delta</b>
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	5.967.440,00	7.130.721,00	1.163.281,00	7.314.591,00	183.870,00	5.215.731,00	-2.098.860,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,01	0,02	0,01	0,01	-0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00		
Indebitamento Finanziario	17.157.063,00	14.672.570,00	-2.484.493,00	11.523.890,00	-3.148.680,00	18.298.750,00	6.774.860,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	-8.769.585,00	-3.921.558,00	4.848.027,00	-2.076.063,00	1.845.495,00	-10.811.650,00	-8.735.587,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,32	0,33	0,01	0,32	-0,01		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	2,13	2,05	-0,08	2,12	0,07		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	21.106.567,00	19.736.899,00	-1.369.668,00	18.261.915,91	-1.474.983,09		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	9.076.675,00	7.830.687,00	-1.245.988,00	3.229.089,88	-4.601.597,12		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	1,75	1,66	-0,09	1,21	-0,45		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	9.076.675,00	7.830.687,00	-1.245.988,00	3.229.089,88	-4.601.597,12		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	1,75	1,66	-0,09	1,21	-0,45		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	-27.525.443,00	-27.556.070,00	-30.627,00	-31.353.867,09	-3.797.797,09		
Quoziente Primario di Struttura	0,45	0,46	0,01	0,43	-0,03		





(mezzi propri/attivo fisso)							
Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso))	9.076.675,00	7.830.687,00	-1.245.988,00	3.229.089,88	-4.601.597,12		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	1,18	1,15	-0,03	1,06	-0,09		

Gli indicatori sono stati calcolati considerando la quota dei risconti entro l'esercizio successivo nel breve termine.



**Job centre s.r.l.**



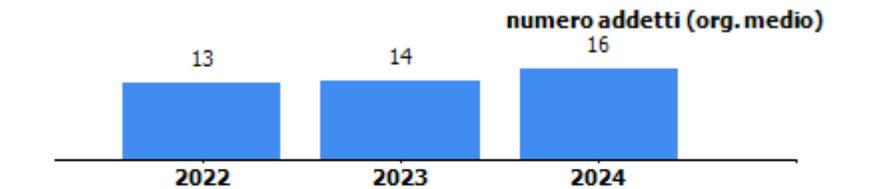
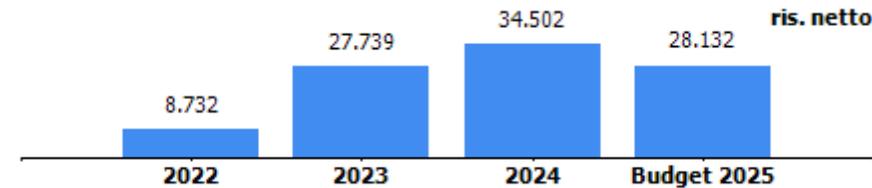
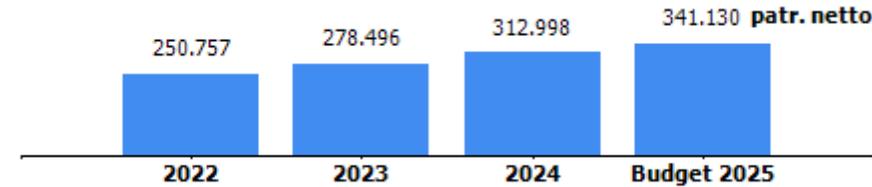


**oggetto sociale** (estratto)  
 sperimentazione, promozione e sviluppo processi, metodologie e servizi nel campo delle transizioni lavorative e della gestione delle risorse umane;  
 sperimentazione, promozione e sviluppo processi, metodologie e servizi nel campo dello sviluppo locale e della sostenibilità territoriale; progettazione ed erogazione servizi per lo sviluppo professionale dei lavoratori indipendenti e della microimpresa...

**capitale sociale:** € 142.000,00  
**soci:** comune di genova 100,00%  
**servizi affidati dal Comune di Genova:**  
 Attivita' di consulenza nel campo dell'informazione, orientamento supporto alla scelta del lavoro, allo sviluppo locale e sostegno all'imprenditorialità  
**durata del contratto di servizio:** dal 01/1/2020 al 31/12/2024 e dal 01/01/2025 al 31/12/2025

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 34.502**

	2023	2024	prev 2025
fatturato per contratto di servizio (IVA esclusa)	655.738	685.738	491.803
onere a carico del bilancio comunale per contratto di servizio (IVA inclusa)	800.000	836.600	600.000*
onere a carico del bilancio comunale per attività complementari al contratto di servizio (IVA inclusa)	863.686	1.197.530	



\*La previsione assestata 2025 relativa al contratto di servizio è pari euro 800

**organi sociali****amministratore unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	amministratore unico	comune di genova	08/08/2025 – approvazione bilancio 2027	5.616,00 €	

**amministratore unico scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	amministratore unico	comune di genova	28/04/2022- approvazione bilancio 2024	0,00 €	non percepisce compenso in quanto in quiescenza

**sindaco unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	sindaco unico	comune di genova	26/04/2023- approvazione bilancio 2025	5.616,00 €	

**partecipazioni**

<b>società partecipata</b>	<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>
RAISE scarl	RAISE mira a sviluppare e commercializzare soluzioni tecnologiche basate su sistemi robotici e intelligenza artificiale, che rispondano alle reali esigenze produttive e sociali del territorio ligure...	12,5	80.000,00



<b>società partecipata</b>		<b>RAISE SCARL</b>						
<b>oggetto sociale</b>	<b>%</b>	<b>capitale soc. (€)</b>	<b>patr netto (€)</b>	<b>quota patr netto (€)</b>	<b>reddito netto (€)</b>	<b>addetti</b>		
RAISE mira a sviluppare e commercializzare soluzioni tecnologiche basate su sistemi robotici e intelligenza artificiale, che rispondano alle reali esigenze produttive e sociali del territorio ligure...	12,5%	80.000	80.028	10.004	0	4		

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>192.018</b>	<b>139.851</b>	<b>128.661</b>
Immobilizzazioni immateriali	83.006	51.771	42.352
Immobilizzazioni materiali	109.012	88.080	86.309
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>1.745.715</b>	<b>1.011.317</b>	<b>1.098.324</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti	670.069	199.155	543.054
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	10.000	10.000
Disponibilità liquide	1.075.646	802.162	545.270
<b>Ratei e risconti</b>	<b>165.707</b>	<b>244.816</b>	<b>238.853</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>2.103.440</b>	<b>1.395.984</b>	<b>1.465.838</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>250.757</b>	<b>278.496</b>	<b>312.998</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>386.475</b>	<b>406.835</b>	<b>451.927</b>
<b>Debiti</b>	<b>244.096</b>	<b>199.851</b>	<b>258.469</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.222.112</b>	<b>510.802</b>	<b>442.444</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>2.103.440</b>	<b>1.395.984</b>	<b>1.465.838</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	142.000	142.000	142.000
Riserva legale	11.798	12.235	13.621
Altre Riserve	88.227	96.522	122.875
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	8.732	27.739	34.502
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>250.757</b>	<b>278.496</b>	<b>312.998</b>

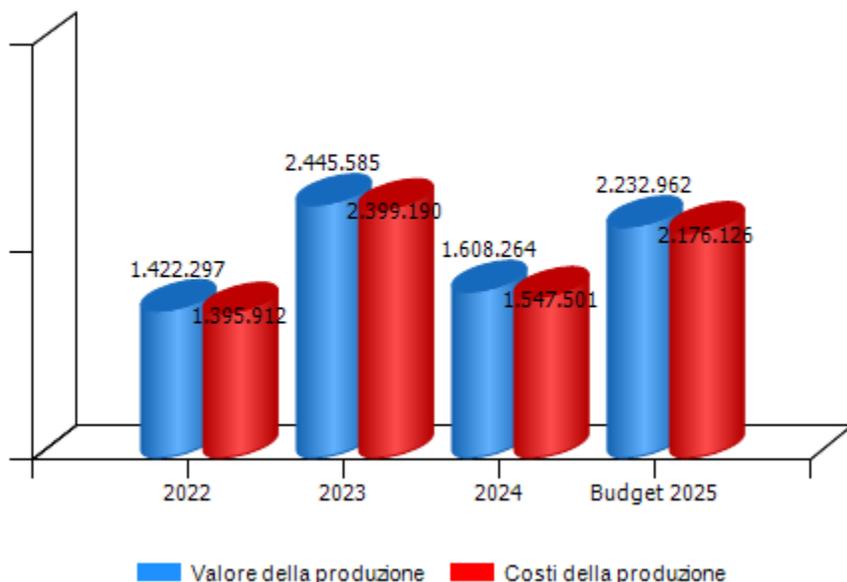
**Rapporti nei confronti della controllante**

La voce "crediti verso clienti" è per € 498.265 relativa a crediti verso il Comune di Genova per fatture da emettere. Non si rilevano debiti verso il Comune

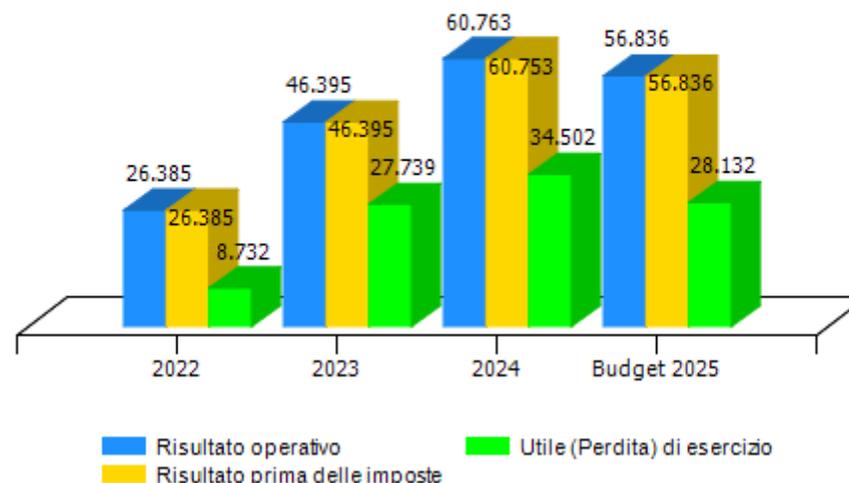


<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
Valore della produzione (A)	1.422.297	2.445.585	1.608.264	2.232.962
Costi della produzione (B)	1.395.912	2.399.190	1.547.501	2.176.126
Risultato operativo (A-B)	26.385	46.395	60.763	56.836
Gestione finanziaria	0	0	-10	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	26.385	46.395	60.753	56.836
Imposte sul reddito	17.653	18.656	26.251	28.704
Utile (Perdita) di esercizio	8.732	27.739	34.502	28.132

**Andamento valore e costo della produzione**



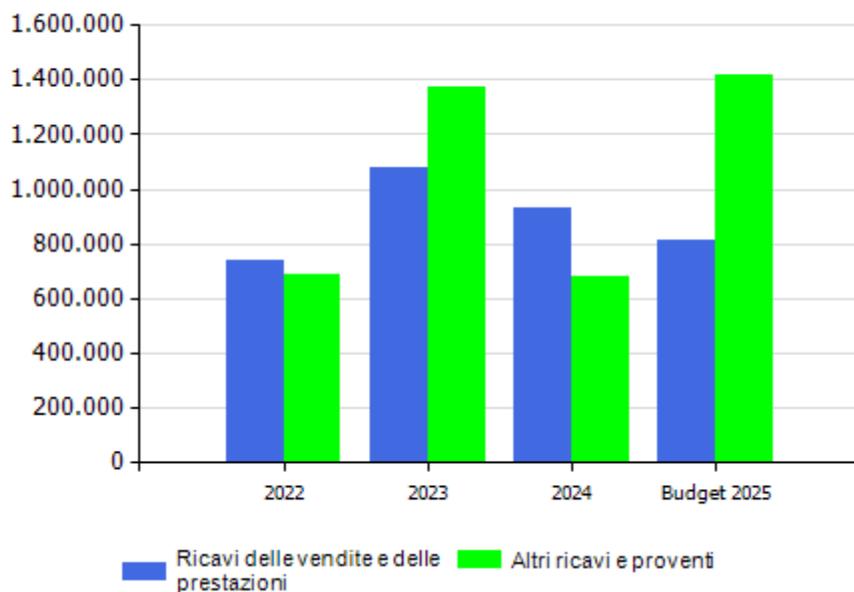
**Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio**



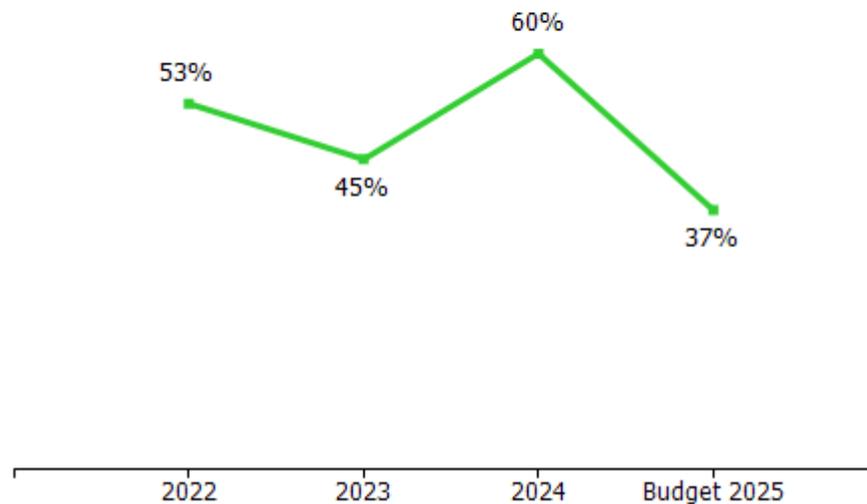


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	737.737	1.074.799	46%	929.083	-14%	815.737	-12%
Altri ricavi e proventi	684.560	1.370.786	100%	679.181	-50%	1.417.225	109%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.422.297</b>	<b>2.445.585</b>	<b>72%</b>	<b>1.608.264</b>	<b>-34%</b>	<b>2.232.962</b>	<b>39%</b>

Composizione valore della produzione



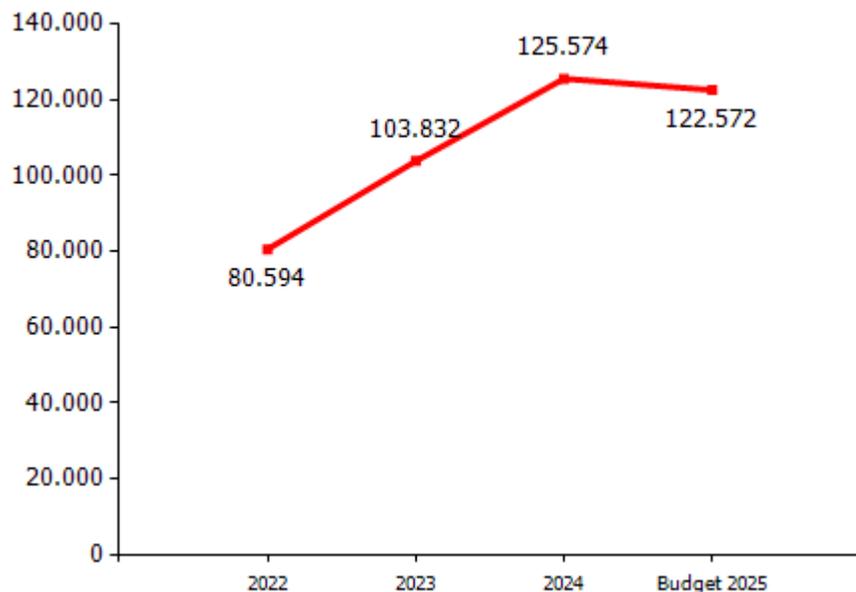
marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita



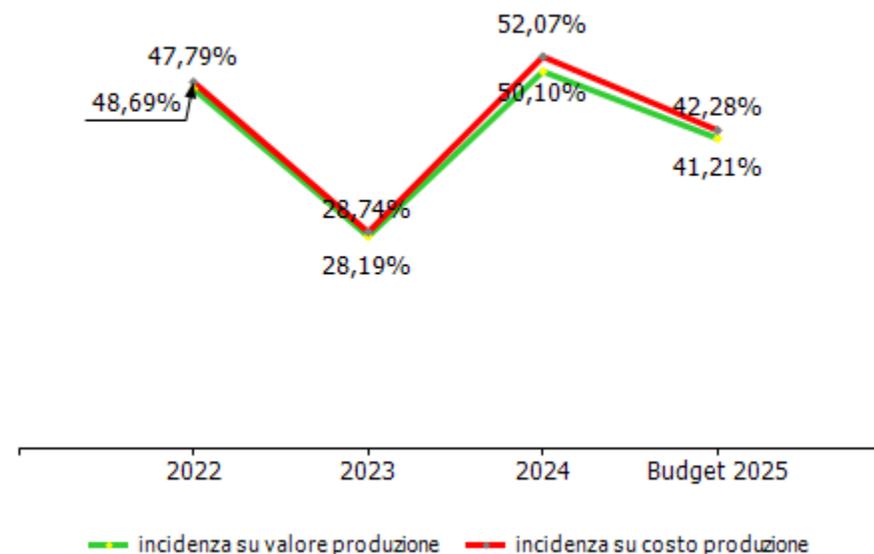


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.298	29.032	360,97%	22.145	-23,72%	11.800	-46,71%
Servizi	617.570	1.573.741	154,83%	575.818	-63,41%	1.119.110	94,35%
Godimento beni di terzi	2.069	10.249	395,36%	34.391	235,55%	20.000	-41,85%
Personale	679.789	689.539	1,43%	805.799	16,86%	920.254	14,20%
Ammortamenti e svalutazioni	54.209	57.437	5,95%	64.811	12,84%	65.736	1,43%
Oneri diversi di gestione	35.977	39.192	8,94%	44.537	13,64%	39.226	-11,92%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.395.912</b>	<b>2.399.190</b>	<b>71,87%</b>	<b>1.547.501</b>	<b>-35,50%</b>	<b>2.176.126</b>	<b>40,62%</b>

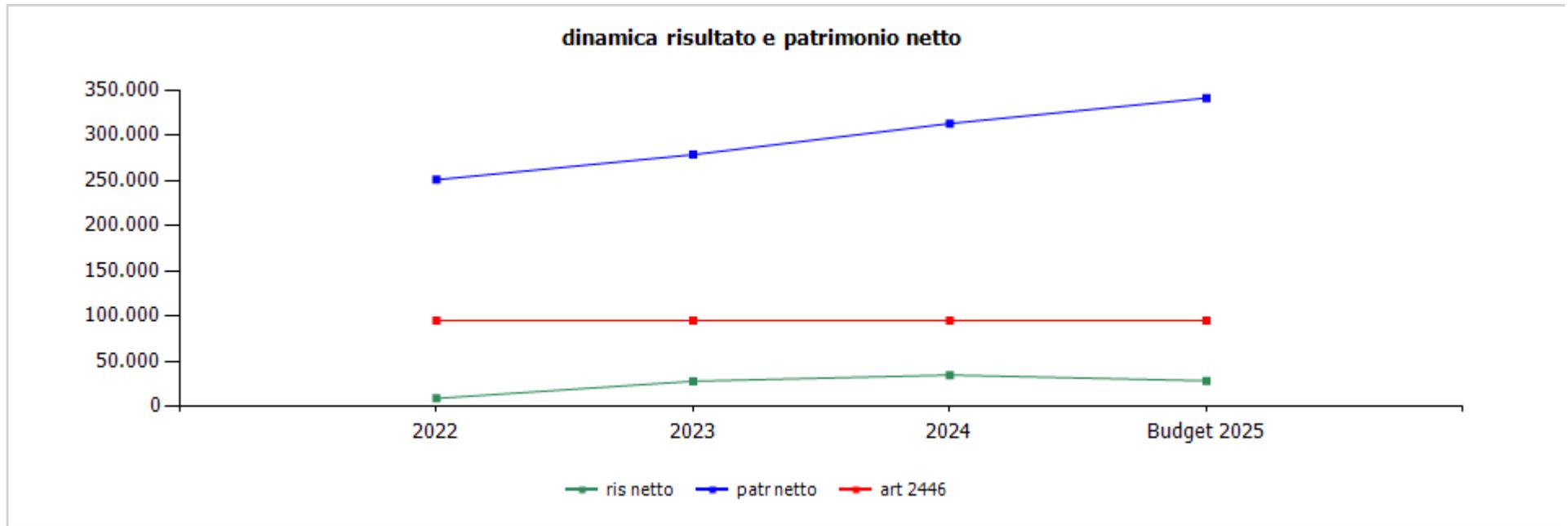
margine operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	0	0	0	0
Interessi ed oneri finanziari diversi	0	0	10	0
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	8.732	27.739	34.502	28.132
<b>patr netto</b>	250.757	278.496	312.998	341.130
<b>art 2446</b>	94.667	94.667	94.667	94.667

	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>1.074.799,56</b>	<b>929.083,00</b>
contratto di servizio con il comune escluso orientamento	655.737,70	685.738,00
<b>progetti</b>	<b>419.061,00</b>	<b>243.345,00</b>
altro	419.061	243.345,00
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>1.370.785,94</b>	<b>679.181,00</b>
altri ricavi	1.370.785,94	679.181,00
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>2.445.585,50</b>	<b>1.608.264,00</b>

**Consuntivo 2024**

**Il valore della produzione** è in decremento rispetto al 2023 (- € 837.321). L'importo del contratto di servizio nel 2024 risulta pari a € 685.738 in lieve aumento rispetto al 2023 pari a € 655.738.

I ricavi da progetti, commissionati per la maggior parte dal Comune, sono in riduzione per € 867.320 rispetto al 2023.

Gli incarichi più rilevanti sono stati: "progetto Nuove Energie in Periferia", "progetto Hub In", "progetto c-city Genova città circolare".

	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>689.538,52</b>	<b>805.799,00</b>
tempo indeterminato	563.315,08	617.525,16
tempo determinato	126.223,44	188.273,84
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>29.032,47</b>	<b>22.145,00</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>1.572.741,44</b>	<b>575.818,00</b>
mensa/buoni pasto	16.520,85	19.658,52
formazione	1.060,00	1.780,00
trasferte	0,00	0,00
<b>utenze</b>	<b>50.060,70</b>	<b>51.166,77</b>
telefonia	8.948,50	8.845,57
energia elettrica	31.101,39	37.828,27
gestione calore	0,00	0,00
acqua	10.010,81	4.492,93
manutenzioni	11.979,35	12.400,40
pulizia	19.889,50	28.809,53
trasporti	190,98	0,00
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>3.800,00</b>	<b>539,30</b>
spese rappresentanza	1.200,00	539,30
comunicazione, immagine, promozione, pubblicità	2.600,00	0,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	5.128,74	4.970,62
spese postali	0,00	0,00
smaltimento rifiuti	0,00	0,00
sorveglianza	1.020,00	1.020,00

<b>organi sociali</b>	<b>5.616,00</b>	<b>5.616,00</b>
amministratori	0,00	0,00
collegio sindacale	5.616,00	5.616,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>15.328,67</b>	<b>15.295,31</b>
assistenza ammva contabile	5.487,47	5.221,31
revisione contabile	0,00	0,00
assistenza fiscale	0,00	0,00
assistenza legale	0,00	0,00
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	6.297,20	6.526,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	514,00	588,00
sicurezza	3.030,00	2.960,00
qualità	0,00	0,00
spese notarili	0,00	0,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	0,00	0,00
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	13.401,65	8.172,89
<b>costi per progetti</b>	<b>1.428.745,00</b>	<b>426.388,66</b>
città dei mestieri	0,00	1.000,00
genova people friendly	0,00	2.292,50
neet	0,00	34.762,10
San Paolo verso ocean race	32.841,50	198.508,24
periferie sampierdarena e ci-city	0,00	68.473,81
sintesi, hub in, blue summit e unige start up	0,00	96.223,91
bandi riqualificazione energetica	0,00	6.000,00
carige verso ocean race	0,00	41.174,52
nuove energie in periferia	137.165,06	0,00
hub in	25.000,00	0,00
casa tecnologie	1.117.901,30	0,00

San Paolo tessile	1.246,79	0,00
spazi blue district e salone nautico	100.000,00	0,00
San Paolo linea blu	14.590,35	0,00
organismo di vigilanza	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>10.248,78</b>	<b>34.391,00</b>
concessioni	0,00	0,00
<b>fitti passivi</b>	<b>7.700,00</b>	<b>25.200,00</b>
imm ad uso uffici per nuove energie in periferia	7.700,00	25.200,00
imm. ed aree ad uso industriale	0,00	0,00
<b>noleggi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
automezzi	0,00	0,00
telefoni	0,00	0,00
altro	2.548,78	9.191,00
leasing	0,00	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>40.192,30</b>	<b>44.537,00</b>
<b>imposte e tasse</b>	<b>29.721,24</b>	<b>32.862,00</b>
imu	0,00	0,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	29.645,24	32.254,00
tasse di proprietà	0,00	0,00
imposta di bollo	76,00	608,00
perdite su crediti	0,00	0,00
sopravvenienze passive	431,27	3.058,50
valori bollati	120,00	90,00
altri oneri	9.919,79	8.526,50
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>57.436,52</b>	<b>64.811,00</b>
imm immateriali	31.234,79	36.689,00
acc. fondo svalutazione	0,00	0,00
imm materiali	26.201,73	28.122,00

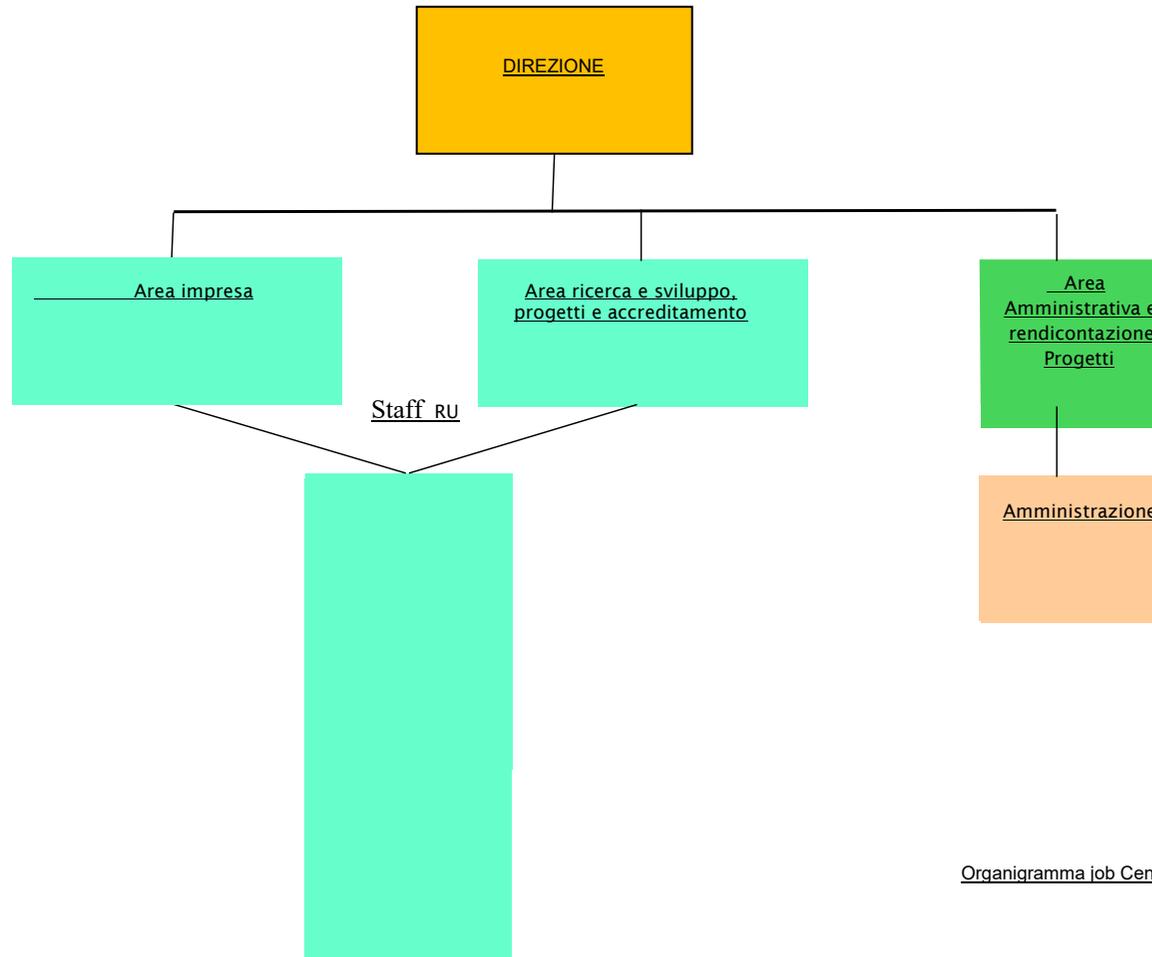
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
per rischi	0,00	0,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>2.399.190,03</b>	<b>1.547.501,00</b>

**Consuntivo 2024**

**I costi della produzione** sono in diminuzione rispetto al 2023 (- € 851.689).

In particolare, sono diminuiti rispetto all'anno precedente, i costi per servizi (- € 997.923) correlati alla riduzione dei ricavi derivanti da progetti.

# ORGANIGRAMMA JOB CENTRE SRL



Organigramma job Centre al 30.06.2025

anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	1	0	0	0	0	1	0	0	64,0	1	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	12	1	0	0	0	5	7	1	46,0	11	1	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>47,4</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

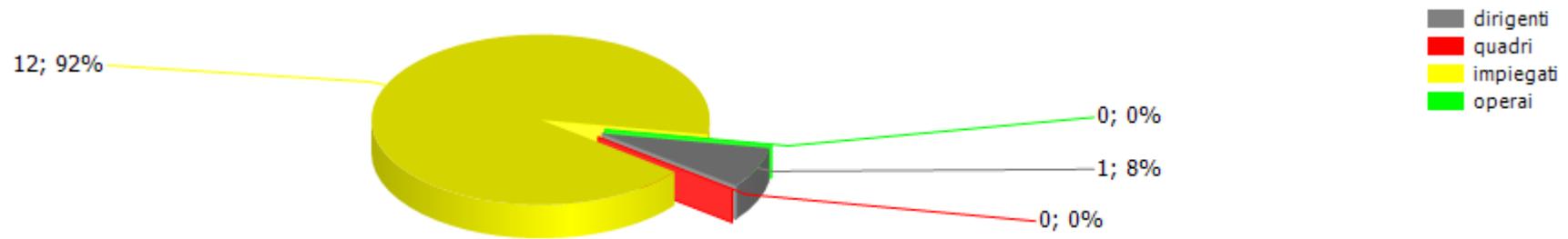
% assenza **12.92**

Tasso di assenza 12,92% di cui 7.42% per ferie e 5.5% altro

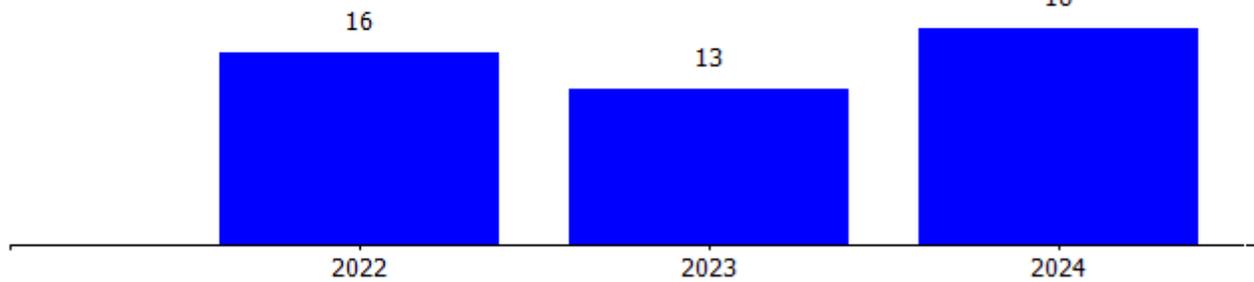
anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	5	7	3	0	0	1	4	0	32,0	5	0	0	0	0
operai	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>32,0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'organico a tempo indeterminato comprende un dipendente in distacco sindacale il cui costo non incide a conto economico

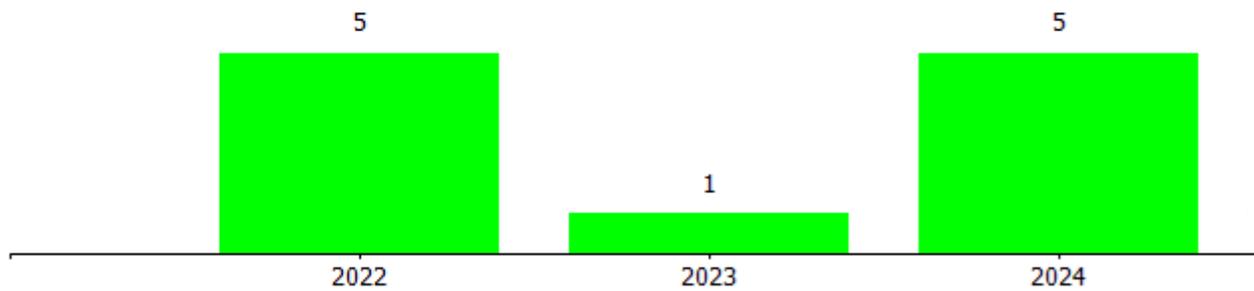
composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024



addetti complessivi al 31/12



addetti a tempo determinato al 31/12



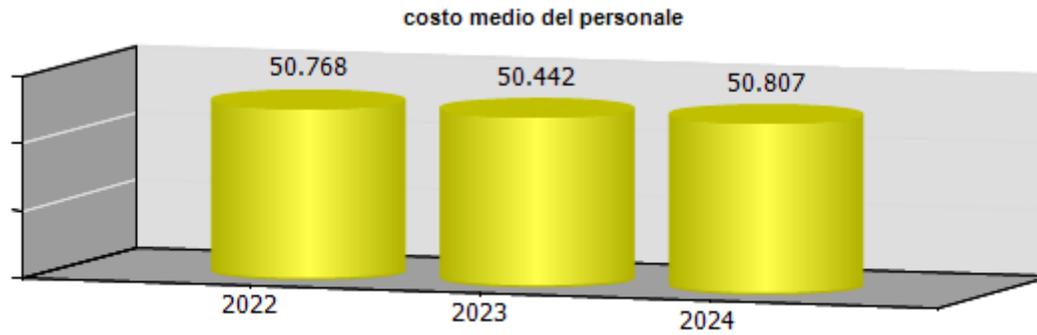
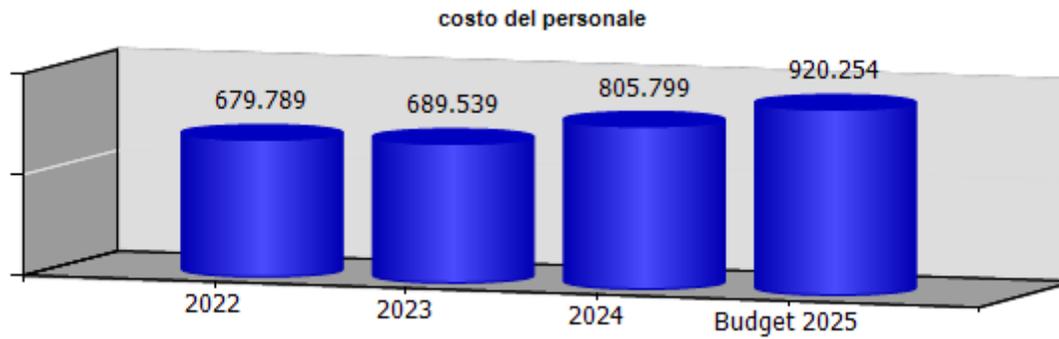
costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
retribuzione	79.149,45	80.233,33	1.083,88
ferie-permessi-festività	146,97	113,71	-33,26
indennità	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	23.053,86	23.378,07	324,21
altri contributi e fondi	18.074,88	18.099,80	24,92
tfr	7.077,40	7.727,03	649,63
costo totale	127.502,56	129.551,94	2.049,38
costo medio	127.502,56	129.551,94	2.049,38
retribuzione lorda media annua	79.149,45	80.233,33	1.083,88
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	12,67	14,86	2,19
retribuzione	388.522,69	466.392,74	77.870,05
ferie-permessi-festività	203,71	-368,33	-572,04
indennità	10.803,10	10.267,08	-536,02
straordinario	4.690,47	10.184,47	5.494,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	123.077,41	147.099,78	24.022,37
altri contributi e fondi	1.519,12	2.831,35	1.312,23
tfr	33.219,46	39.839,97	6.620,51
costo totale	562.035,96	676.247,06	114.211,10
costo medio	44.359,59	45.507,88	1.148,29
retribuzione lorda media annua	31.887,63	32.762,07	874,44
<b>totale costo personale</b>	<b>689.538,52</b>	<b>805.799,00</b>	<b>116.260,48</b>
<b>addetti medi</b>	<b>13,67</b>	<b>15,86</b>	<b>2,19</b>
<b>costo medio</b>	<b>50.441,74</b>	<b>50.807,00</b>	<b>365,26</b>

Il numero medio dei dipendenti è stato calcolato escludendo il dipendente in distacco sindacale il cui costo non incide sul conto economico della società

Nel 2024 non è presente personale in distacco

contratti di lavoro flessibili	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	3,42	4,55	1,13
costo totale	126.223,44	188.273,84	62.050,40
costo medio	36.907,44	41.378,87	4.471,43
<b>totale costo personale</b>	<b>126.223,44</b>	<b>188.273,84</b>	<b>62.050,40</b>
<b>addetti medi</b>	<b>3,42</b>	<b>4,55</b>	<b>1,13</b>
<b>costo medio</b>	<b>36.907,44</b>	<b>41.378,87</b>	<b>4.471,43</b>

La voce "contratti di lavoro flessibili" si riferisce a contratti a tempo determinato





<b>ccnl dipendenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
CCNL commercio e terziario	contratto rinnovato il 22//03/2024 con scadenza 31/12/2027	17.066,38	7.700,00

Nel 2024 sono stati riconosciuti dalla contrattazione collettiva degli arretrati a ristoro del mancato rinnovo contrattuale ed un aumento provvisorio in attesa del rinnovo definitivo

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse per premio di risultato	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	0,00	0,00	0,00	0,00
straordinario	1.903,16	6.097,00	13.240,00	13.000,00

<b>ccnl dirigenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
Contratto Dirigenti del Commercio	Contratto rinnovato 12 APRILE 2023 valido sino al 31 12 2025	2.340,00	2.300,00

Nel 2024 è stato riconosciuto l'aumento contrattuale previsto con il rinnovo del contratto nell'anno 2023

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse per premio di risultato	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	0,00	0,00	0,00	0,00



	Media triennio 2011 - 2013	cons 2024
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	289.000	566.823
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	0	0
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	101.000	191.409
6 Accantonamenti (TFR, rinnovo CCNL...)	25.000	47.567
7 Oneri per il nucleo	8.000	19.659

familiare, buoni pasto (mensa)		
8. Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9. Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	0	0
10. Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>423.000</b>	<b>825.458</b>
<b>B</b>		
1 Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	382.543
2. Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	0	0
3. Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	0
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	57.556
5. Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	0	0
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	0
7. Incentivi per la	0	0

progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>0</b>	<b>440.099</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>423.000</b>	<b>385.359</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	9	12
Assunzioni	0	1
Cessazioni	0	0
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>9</b>	<b>13</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	1
Assunzioni	0	7
Cessazioni	0	3
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	34.000	125.574
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,08</b>	<b>0,15</b>

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2022	2023	delta	2024	delta	budget 2025	delta
MOL (Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	80.594,00	103.832,00	23.238,00	125.574,00	21.742,00	122.572,00	-3.002,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,01	0,03	0,02	0,04	0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,03	0,10	0,07	0,11	0,01		
Indebitamento Finanziario	24,00	2.073,00	2.049,00	271,00	-1.802,00	0,00	-271,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	1.075.622,00	800.089,00	-275.533,00	554.999,00	-245.090,00	318.024,00	-236.975,00



**Asef s.r.l.**







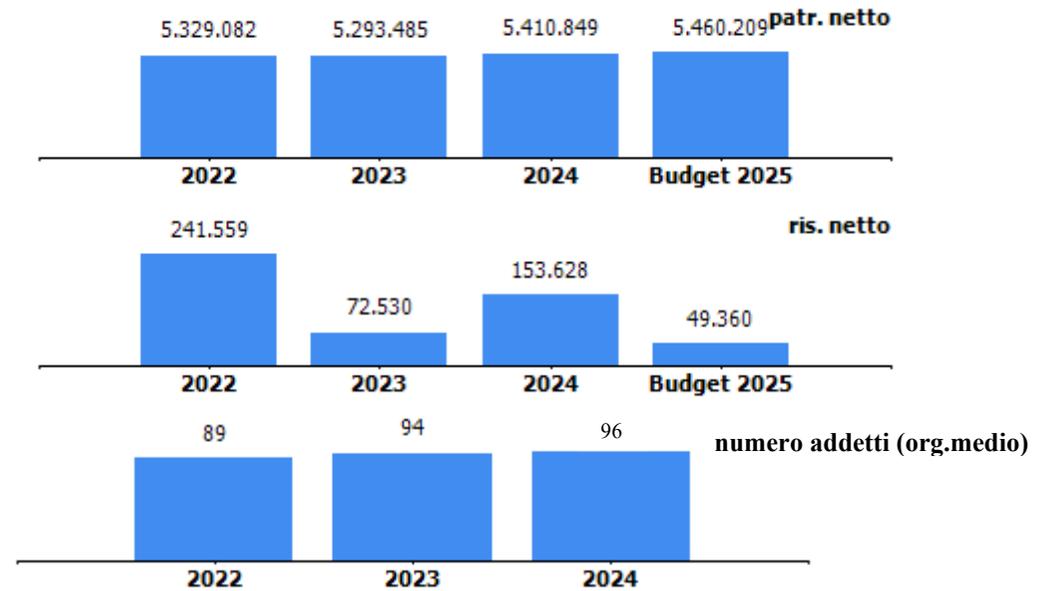
**oggetto sociale** (estratto)  
svolgimento ed esercizio di organizzazione, gestione, esecuzione di servizi di trasporto funebre, onoranze funebri ed ogni altra attività complementare, affine, accessoria e/o connessa, in modo diretto ed indiretto; realizzazione, manutenzione e gestione di sale di commiato, case funerarie, impianti di cremazione; progettazione e gestione cimiteri per animali d'affezione...la società potrà svolgere attività complementari comunque connesse con l'oggetto sociale...

**capitale sociale:** € 1.985.820,00  
**soci:** comune di genova 100,00%  
**servizi affidati dal Comune di Genova:**  
servizio di esecuzione dei funerali dei cittadini indigenti assistiti dal comune  
**carta dei servizi:** 2025

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 153.628**

	2023	2024	previsione 2025
previsione - impegno bilancio comunale per funerali cittadini indigenti	30.840	42.035	40.000

La previsione assestata 2025 ammonta a € 55.000.



**organi sociali****amministratore unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	amministratore unico	comune di genova	20/04/2023 - fino approvazione bilancio 2025	44.571,26 €

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	presidente	comune di genova	29/04/2025 - approvazione bilancio al 31/12/2027	8.924,39 €
	sindaco	comune di genova	29/04/2025 - approvazione bilancio al 31/12/2027	5.949,59 €
	sindaco	comune di genova	29/04/2025 - approvazione bilancio al 31/12/2027	5.949,59 €
	sindaco supplente	comune di genova	29/04/2025 - approvazione bilancio al 31/12/2027	0,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	29/04/2025 - approvazione bilancio al 31/12/2027	0,00 €

**collegio sindacale scaduto**

<b>nominative</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	presidente	comune di genova	14/02/2024-30/04/2025	8.924,39 €
	sindaco	comune di genova	30/09/2022-30/04/2025	5.949,59 €
	sindaco	comune di genova	30/09/2022-30/04/2025	5.949,59 €
	sindaco supplente	comune di genova	30/09/2022-30/04/2025	0,00 €
	sindaco supplente	comune di genova	30/09/2022-30/04/2025	0,00 €

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>2.353.945</b>	<b>2.305.610</b>	<b>2.219.939</b>
Immobilizzazioni immateriali	98.199	109.034	85.046
Immobilizzazioni materiali	2.255.746	2.196.576	2.134.893
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>9.516.202</b>	<b>9.468.716</b>	<b>9.727.640</b>
Rimanenze	610.685	502.719	543.118
Crediti	2.658.309	2.659.046	2.234.456
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.751.476	4.714.159	5.557.985
Disponibilità liquide	3.495.732	1.592.792	1.392.081
<b>Ratei e risconti</b>	<b>123.362</b>	<b>160.328</b>	<b>158.956</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>11.993.509</b>	<b>11.934.654</b>	<b>12.106.535</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.329.082</b>	<b>5.293.485</b>	<b>5.410.849</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>3.273.745</b>	<b>3.313.214</b>	<b>3.470.470</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>166.356</b>	<b>151.008</b>	<b>144.991</b>
<b>Debiti</b>	<b>3.165.709</b>	<b>3.133.784</b>	<b>3.051.025</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>58.617</b>	<b>43.163</b>	<b>29.200</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>11.993.509</b>	<b>11.934.654</b>	<b>12.106.535</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	1.089.723	1.069.970	746.941
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	0	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	1.568.586	1.589.076	1.487.515
<b>totale</b>	<b>2.658.309</b>	<b>2.659.046</b>	<b>2.234.456</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	171.286	86.623	0
verso fornitori	1.069.462	940.188	794.090
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	0	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	1.924.961	2.106.973	2.256.935
<b>totale</b>	<b>3.165.709</b>	<b>3.133.784</b>	<b>3.051.025</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	1.985.820	1.985.820	1.985.820
Riserva legale	397.164	397.164	397.164
Altre Riserve	2.704.539	2.837.971	2.874.237
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	241.559	72.530	153.628
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>5.329.082</b>	<b>5.293.485</b>	<b>5.410.849</b>

**STATO PATRIMONIALE****Immobilizzazioni**

Gli investimenti dell'anno 2024 sono relativi a:

**Terreni e fabbricati** per € 174.461 e riguardano:

- l'acquisto dell'area antistante gli uffici della Direzione in Via Frugoni, 25 A;
- i lavori di manutenzione straordinaria ai locali presso la Sede operativa di Via Frugoni, 59 r;
- i lavori di adeguamento e ristrutturazione all'Ufficio di Piazza Savonarola.

**Attrezzature industriali e commerciali** per acquisti, tra l'altro, di impianti di condizionamento e altre piccole attrezzature informatiche per un totale di € 14.899.

**Altri beni** comprendono gli acquisti di: n. 4 autovetture di servizio, un automezzo speciale "Sprinter", le divise del personale dipendente, le attrezzature informatiche di rete e l'adeguamento della sala riunioni per un totale di € 201.658.

**Indebitamento finanziario**

Non sono presenti debiti verso banche.

Nel corso dell'esercizio 2024 è avvenuta l'estinzione del mutuo contratto nell'anno 2004 per finanziare la ristrutturazione completa della Sede operativa di Via Frugoni.

**Fondi rischi e oneri**

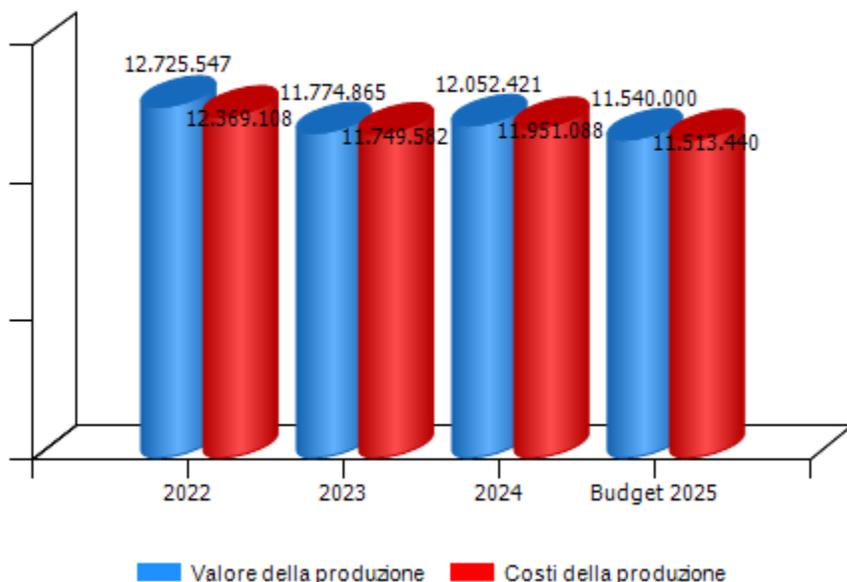
La società nel 2024 ha proceduto a effettuare accantonamenti ai fondi rischi per complessivi € 364.935 portando l'ammontare dei fondi rischi e oneri al 31/12/2024 a € 3.470.470 (+ € 157.256) rispetto al 2023.

Comprendono, tra gli altri, € 2.000.000 relativi alla costruzione della Casa Funeraria e € 307.860 per la costruzione del forno di incenerimento animali d'affezione.

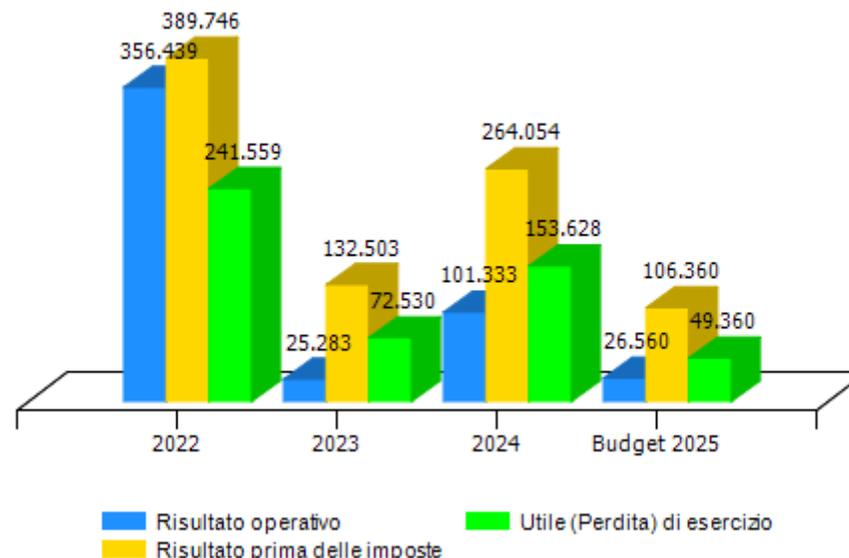


CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	12.725.547	11.774.865	12.052.421	11.540.000
Costi della produzione (B)	12.369.108	11.749.582	11.951.088	11.513.440
Risultato operativo (A-B)	356.439	25.283	101.333	26.560
Gestione finanziaria	33.307	107.220	162.721	79.800
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	389.746	132.503	264.054	106.360
Imposte sul reddito	148.187	59.973	110.426	57.000
Utile (Perdita) di esercizio	241.559	72.530	153.628	49.360

Andamento valore e costo della produzione



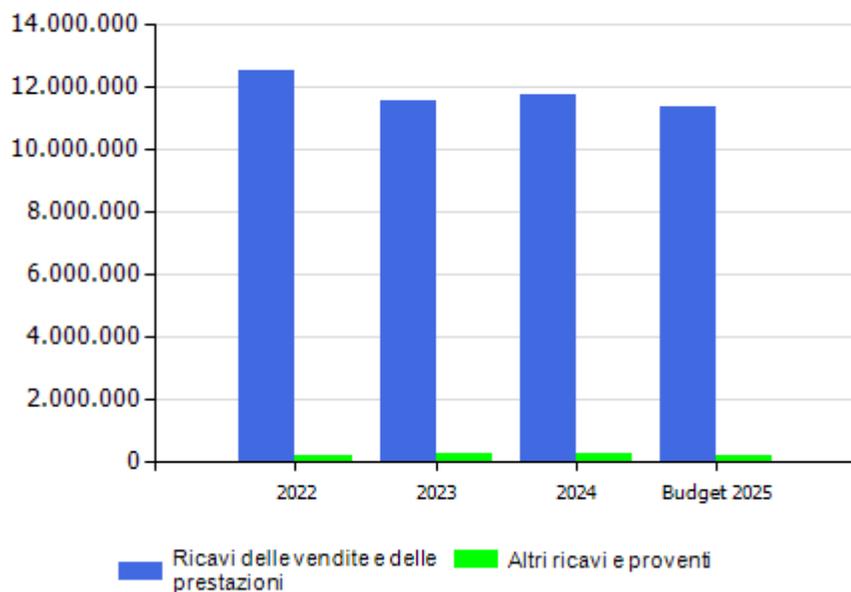
Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio



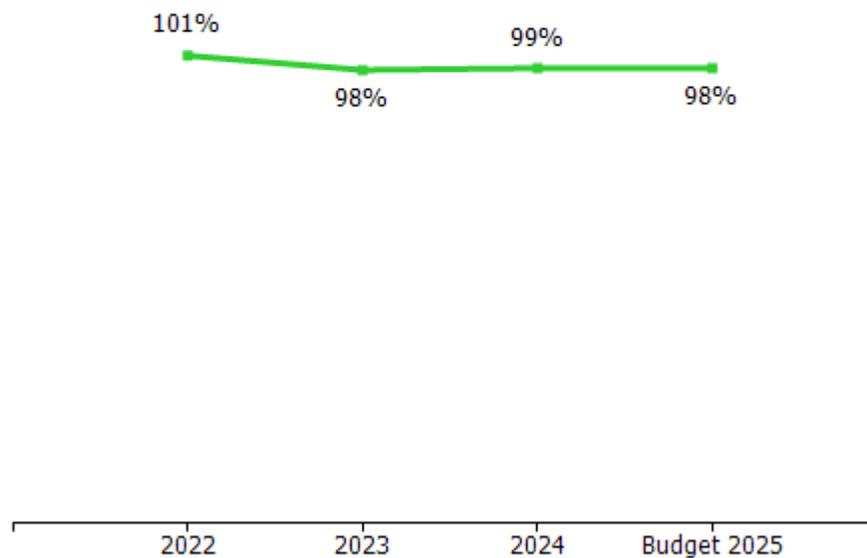


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.518.331	11.525.455	-8%	11.774.553	2%	11.340.000	-4%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	207.216	249.410	20%	277.868	11%	200.000	-28%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>12.725.547</b>	<b>11.774.865</b>	<b>-7%</b>	<b>12.052.421</b>	<b>2%</b>	<b>11.540.000</b>	<b>-4%</b>

Composizione valore della produzione



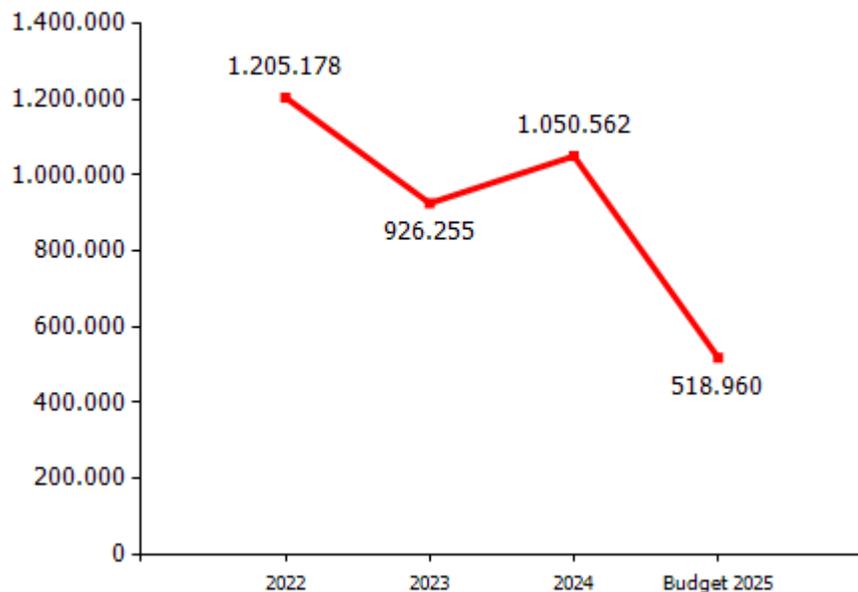
marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita



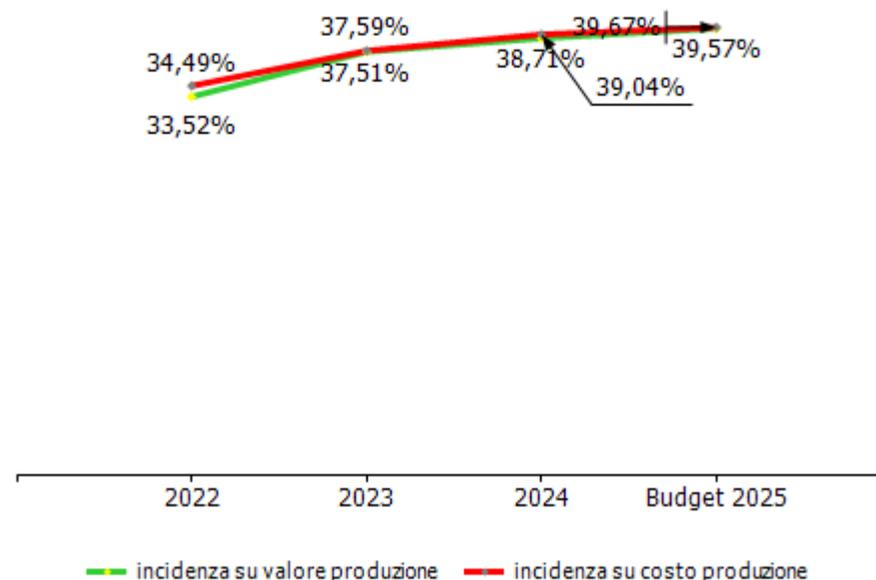


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.425.942	2.163.955	-10,80%	2.222.754	2,72%	2.265.000	1,90%
Servizi	4.557.235	3.901.708	-14,38%	3.855.543	-1,18%	3.892.040	0,95%
Godimento beni di terzi	149.718	142.762	-4,65%	138.092	-3,27%	162.270	17,51%
Personale	4.266.669	4.417.803	3,54%	4.666.589	5,63%	4.567.470	-2,12%
Ammortamenti e svalutazioni	658.739	691.764	5,01%	584.294	-15,54%	492.400	-15,73%
Variazione rimanenze	-42.197	107.966	-355,86%	-40.399	-137,42%	0	-100,00%
Accantonamenti per rischi	190.000	209.208	10,11%	364.935	74,44%	0	-100,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	163.002	114.416	-29,81%	159.280	39,21%	134.260	-15,71%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>12.369.108</b>	<b>11.749.582</b>	<b>-5,01%</b>	<b>11.951.088</b>	<b>1,72%</b>	<b>11.513.440</b>	<b>-3,66%</b>

marginale operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>33.307</b>	<b>107.220</b>	<b>162.721</b>	<b>79.800</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	33.895	112.658	165.858	83.800
Interessi ed oneri finanziari diversi	588	5.438	3.137	4.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

**CONTO ECONOMICO**

L'esercizio 2024 chiude con un risultato pari € 153.628 in incremento rispetto all'esercizio precedente (+ € 81.098); la società ha deliberato ad oggi una distribuzione al socio di utili per € 150.000, pari al 97,64% dell'utile netto.

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni** pari a € 11.774.553 in incremento rispetto all'esercizio 2023 (+ € 249.098) che la società imputa al *"lieve incremento del numero dei servizi resi alla clientela e dalla maggior redditività degli stessi derivante dal miglioramento costante del mix di vendite."* Il numero di servizi, effettuati da A.Se.F. nel corso del 2024, all'interno del territorio del Comune di Genova, è pari a 3278, ai quali vanno aggiunti n.72 servizi "provenienti" e n. 20 resi interamente fuori dal territorio comunale; la quota di mercato è pari al 36.93% in incremento rispetto al 2023 (pari a 36.03%).

**Altri ricavi** pari € 277.868 in aumento rispetto al 2023 (+ € 28.458) derivano da crediti d'imposta riconosciuti nell'anno 2024.

**Costi della produzione** pari a € 11.951.088 risultano nel complesso in aumento rispetto all'esercizio 2023 (+ € 201.506). Nel dettaglio, come motivati dalla società: **materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci** pari a € 2.222.754 per acquisto feretri e accessori. Tale voce ha registrato un incremento rispetto all'esercizio 2023 (+ € 58.799) conseguente al numero di servizi erogati;

**servizi** pari a € 3.855.543 rileva un decremento complessivo rispetto all'esercizio 2023 (- € 46.165) dovuto sostanzialmente alle seguenti componenti:

- € 25.000 circa per consulenze (legali, tecniche e per il personale); - € 50.000 circa per campagne di marketing e di pubblicità, effettuate per consolidare il marchio e la visibilità aziendale; - € 6.000 circa per spese assicurative.

In incremento le seguenti voci: € 20.000 circa per le diverse utenze che, dopo i consistenti aumenti tariffari degli anni precedenti, si sono nuovamente parzialmente allineate; € 20.000 circa per servizi tipici correlati direttamente all'attività aziendale (prestazioni cimiteriali, cremazioni, servizi amministrativi, spese di trasporto ecc.). I costi di sponsorizzazione a favore del Comune di Genova sono stati pari ad € 88.000 a titolo di Art Bonus;

**personale** pari a € 4.666.589 presenta un incremento rispetto all'esercizio 2023 (+ € 248.786). Tale aumento è collegato alla variazione delle ore contrattuali del personale operativo, agli aumenti contrattuali CCNL, ai maggiori costi derivanti dai percorsi di carriera stabiliti da accordi sindacali e dall'incremento dell'organico (+2 unità rispetto al 2023);

**ammortamenti e svalutazioni** pari a € 584.294 si rileva un valore inferiore rispetto all'esercizio 2023. Si evidenzia un accantonamento a Fondo sociale di € 100.000, al fine di supportare le famiglie in difficoltà economica;

**accantonamento per rischi** pari a € 364.935 in aumento rispetto al 2023 (+ € 155.727), nell'esercizio 2024 la società ha provveduto ad accantonare le seguenti somme motivandole come sotto riportato:

- € 100.000 per finanziare progetti a sostegno della collettività, nell'ambito di programmi di comunicazione e marketing legati al territorio;

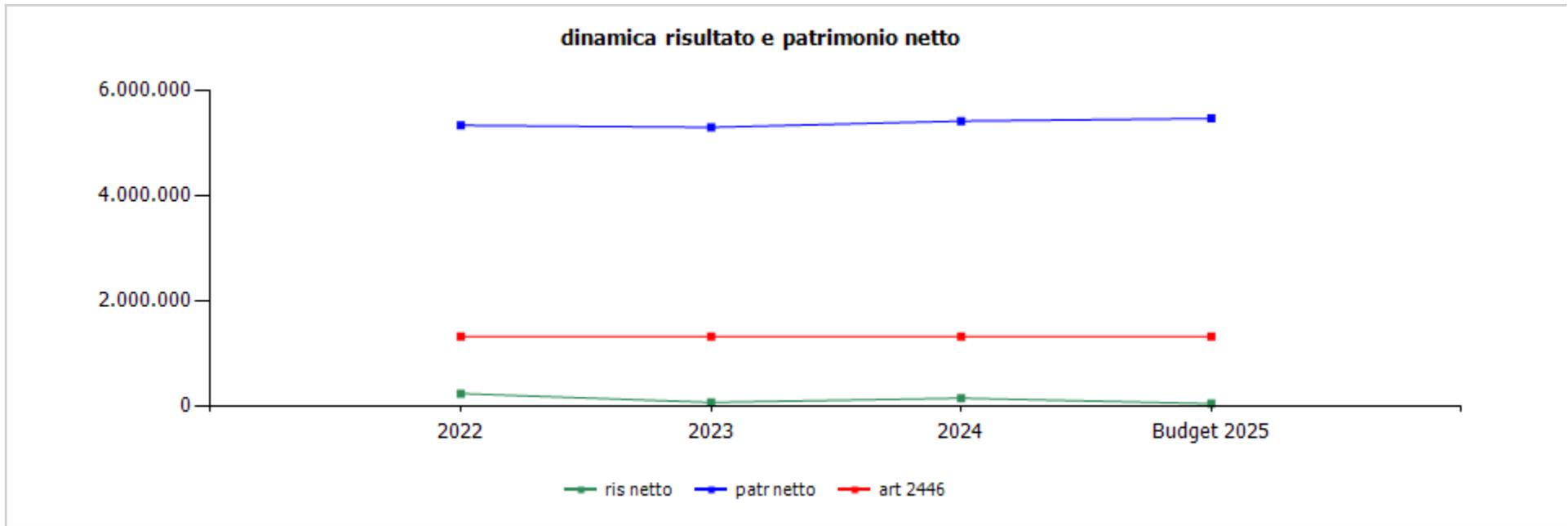
- € 76.000 per il fondo costruzione forno incenerimento degli animali;

- € 123.000 per la realizzazione della casa funeraria;

- € 14.000 per il fondo rischi controversie legali, parzialmente utilizzato nell'anno di riferimento;

- € 50.000 per l'istituzione di un fondo per far fronte agli impegni di spesa necessari ad affrontare le rilevanti spese per lo svolgimento di corsi di formazione del personale, resi obbligatori dalla normativa regionale, che si dovranno sostenere nell'anno 2025 e successivi.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>153.628</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-52.855
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>100.773</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	805.351
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>906.124</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	277.277
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.183.401</b>
altre rettifiche	-29.583
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>1.153.818</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-1.231.642</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-122.887</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-200.711</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>1.592.792</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>1.392.081</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	241.559	72.530	153.628	49.360
<b>patr netto</b>	5.329.082	5.293.485	5.410.849	5.460.209
<b>art 2446</b>	1.323.880	1.323.880	1.323.880	1.323.880



	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>11.525.454,76</b>	<b>11.774.552,75</b>
rimborsi spese per conto terzi	1.786.320,38	2.158.746,76
<b>prestazioni di servizi comune di genova</b>	<b>29.526,60</b>	<b>42.000,00</b>
servizi per cittadini indigenti	29.526,60	42.000,00
altre prestazioni	0,00	0,00
prestazioni di servizi per privati	9.709.607,78	9.573.805,99
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>249.409,75</b>	<b>277.867,61</b>
proventi diversi	249.409,75	277.867,61
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>11.774.864,51</b>	<b>12.052.420,36</b>

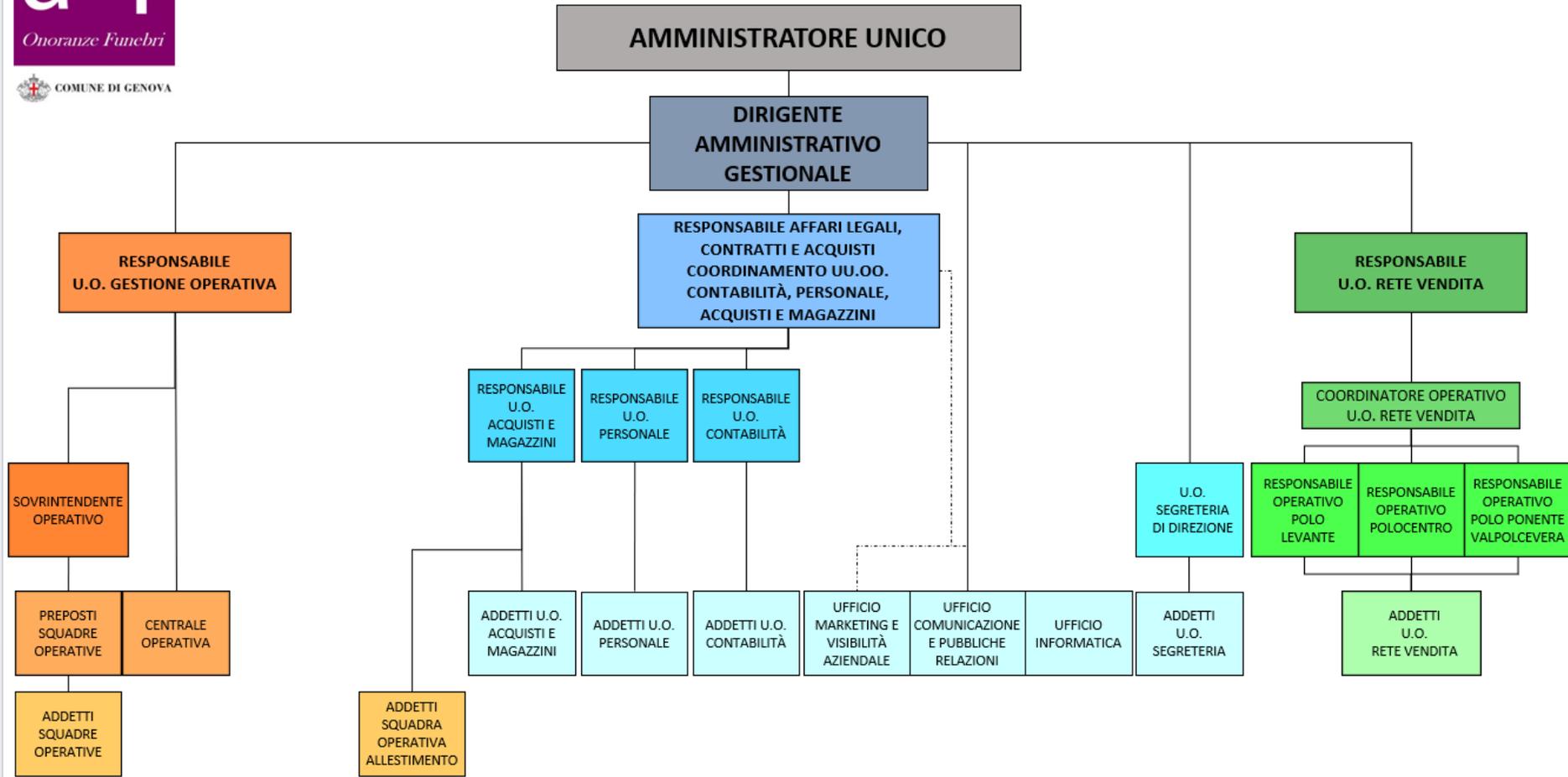
	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>4.417.803,00</b>	<b>4.666.589,00</b>
tempo indeterminato	3.860.319,03	4.270.488,34
tempo determinato	557.483,97	396.100,66
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>2.271.921,04</b>	<b>2.182.355,04</b>
materiali	2.206.105,37	2.116.384,04
carburanti	65.815,67	65.971,00
<b>SERVIZI</b>	<b>3.901.708,13</b>	<b>3.855.543,32</b>
mensa/buoni pasto	64.916,57	69.127,10
formazione	21.539,10	24.732,64
trasferte	5.397,95	4.450,13
<b>utenze</b>	<b>151.737,32</b>	<b>170.581,58</b>
telefonia	53.158,25	57.308,00
energia elettrica	47.302,93	64.471,00
gestione calore	0,00	0,00
acqua	51.276,14	48.802,58
<b>manutenzioni</b>	<b>162.240,18</b>	<b>178.972,02</b>
automezzi speciali	66.588,85	64.970,92
veicoli di supporto	20.265,69	17.958,00
altro	75.385,64	96.043,10
pulizia	42.498,09	44.980,18
trasporti	3.312,03	508,45
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>355.921,03</b>	<b>260.829,07</b>
spese rappresentanza	71.134,21	42.449,02
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	284.786,82	218.380,05
sponsorizzazioni	102.757,00	99.620,00

assicurazioni	100.480,76	94.396,20
spese postali	266.209,57	262.039,40
smaltimento rifiuti	8.031,78	2.186,57
sorveglianza	4.073,58	4.568,70
<b>organi sociali</b>	<b>68.946,45</b>	<b>67.516,30</b>
amministratori	44.571,24	44.571,24
collegio sindacale	24.375,21	22.945,06
<b>servizi a supporto</b>	<b>166.346,39</b>	<b>128.473,05</b>
assistenza ammva contabile	21.569,60	21.443,00
revisione contabile	0,00	0,00
assistenza fiscale	0,00	0,00
assistenza legale	91.996,74	52.693,00
di cui per assistenza in giudizio	25.641,60	33.267,00
gestione paghe e contributi	39.046,05	39.046,05
medicina del lavoro - controlli sanitari	8.000,00	8.000,00
sicurezza	5.734,00	5.734,00
qualità	0,00	0,00
spese notarili	0,00	1.557,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	41.799,16	53.664,17
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	143.267,62	141.420,64
prestazioni funebri di terzi	287.552,05	255.362,29
<b>spese per veicoli</b>	<b>15.834,15</b>	<b>16.728,50</b>
automezzi speciali	11.980,30	13.043,99
veicoli di supporto	3.853,85	3.684,51
<b>spese per servizi tipici</b>	<b>1.888.847,35</b>	<b>1.975.386,33</b>
necrologi	100.575,46	76.733,24
cremazioni	1.231.963,29	1.291.832,67
altro	556.308,60	606.820,42

organismo di vigilanza	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>142.762,39</b>	<b>138.092,46</b>
concessioni	0,00	0,00
<b>fitti passivi</b>	<b>142.731,58</b>	<b>137.927,46</b>
locazione uffici	142.731,58	137.927,46
<b>noleggi</b>	<b>0,00</b>	<b>165,00</b>
automezzi	0,00	165,00
telefoni	0,00	0,00
altro	30,81	0,00
leasing	0,00	0,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>114.416,00</b>	<b>159.279,94</b>
altri oneri	41.399,70	48.429,70
<b>imposte e tasse</b>	<b>63.894,54</b>	<b>63.834,98</b>
imu	47.249,00	47.565,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	11.060,00	11.073,00
tasse di proprietà	4.820,44	4.614,45
imposta di bollo	765,10	582,53
perdite su crediti	0,00	0,00
sopravvenienze passive	9.121,76	47.015,26
valori bollati	0,00	0,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>691.764,00</b>	<b>584.293,68</b>
imm immateriali	30.769,00	23.987,71
acc fondo svalutazione	126.460,00	110.247,97
imm materiali	534.535,00	450.058,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>209.208,00</b>	<b>364.935,00</b>
per rischi	209.208,00	364.935,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>11.749.582,56</b>	<b>11.951.088,44</b>



# Organigramma Aziendale 2024





anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
quadri	3	0	0	0	0	2	1	0	54,0	3	0	0	1	0
impiegati	43	4	0	0	0	21	22	1	47,4	14	27	2	0	0
operai	45	6	2	0	0	43	2	1	44,5	3	24	18	1	0
<b>totale</b>	<b>91</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>46,2</b>	<b>20</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

% assenza **13.45**

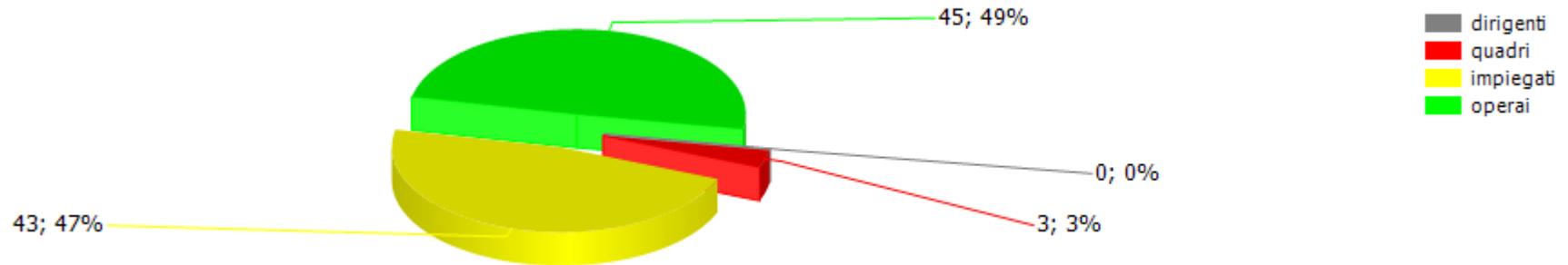
Il tasso complessivo è 13,45% di cui 8.50% per ferie

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
dirigenti	1	0	0	0	0	1	0	0	67,0	1	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
impiegati	3	4	6	0	0	2	1	0	26,7	0	3	0	0	0
operai	2	2	6	0	0	2	0	2	31,0	0	1	1	0	0
<b>totale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>34,8</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

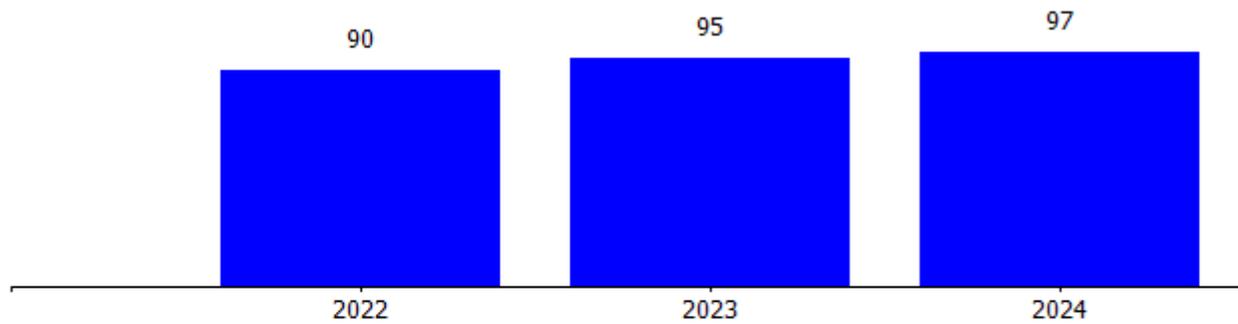




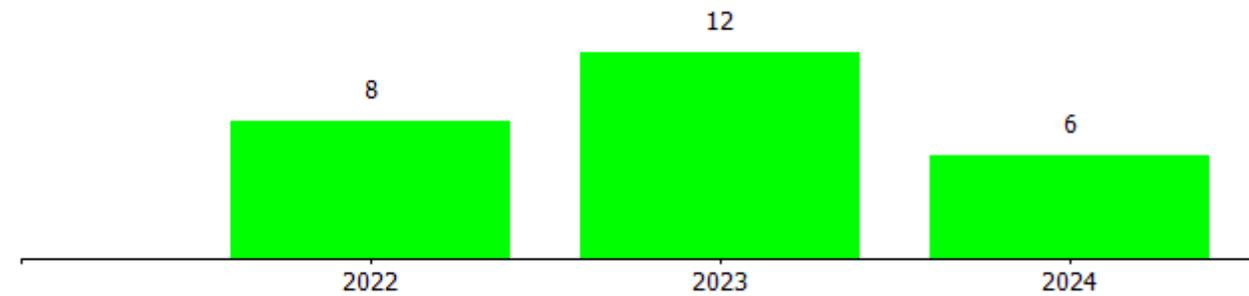
composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024



addetti complessivi al 31/12



addetti a tempo determinato al 31/12

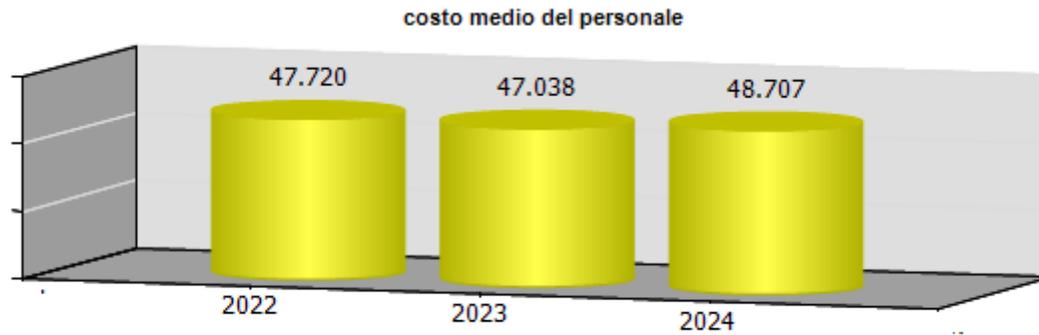
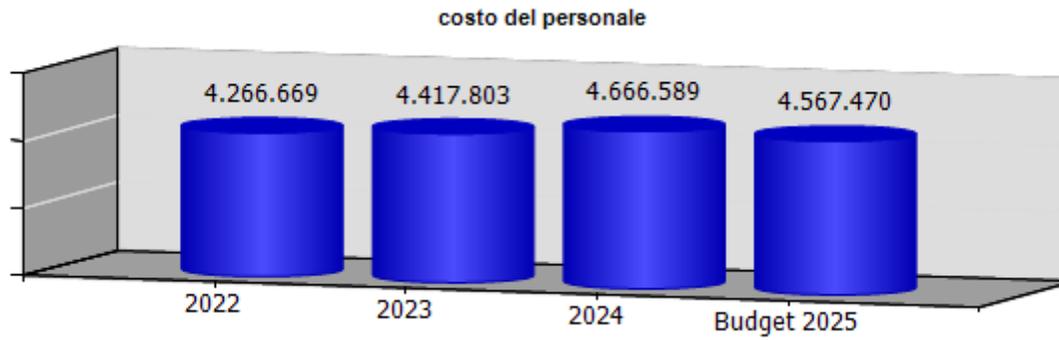


costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
retribuzione	101.654,47	101.397,86	-256,61
ferie-permessi-festività	557,49	0,00	-557,49
indennità	552,50	340,00	-212,50
premio di risultato	7.258,60	8.500,00	1.241,40
contributi inps + inail	28.685,49	29.800,00	1.114,51
altri contributi e fondi	5.012,91	7.606,00	2.593,09
tfr	8.694,25	7.917,55	-776,70
costo totale	152.415,71	155.561,41	3.145,70
costo medio	152.415,71	155.561,41	3.145,70
retribuzione lorda media annua	109.465,57	110.237,86	772,29
<b>quadri</b>			
addetti medi (n°)	3,00	3,00	0,00
retribuzione	167.544,82	169.967,92	2.423,10
ferie-permessi-festività	339,73	2.697,30	2.357,57
indennità	4.861,33	5.003,00	141,67
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	16.050,40	18.131,75	2.081,35
contributi inps + inail	64.929,84	66.735,96	1.806,12
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	11.967,61	12.618,62	651,01
costo totale	265.693,73	275.154,55	9.460,82
costo medio	88.564,58	91.718,18	3.153,61
retribuzione lorda media annua	62.818,85	64.367,56	1.548,71

<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	44,55	45,00	0,45
retribuzione	1.260.323,59	1.282.689,32	22.365,73
ferie-permessi-festività	5.262,35	6.740,70	1.478,35
indennità	44.146,91	54.980,23	10.833,32
straordinario	51.339,66	47.532,55	-3.807,11
premio di risultato	117.675,22	144.196,51	26.521,29
contributi inps + inail	466.006,00	488.438,39	22.432,39
altri contributi e fondi	9.992,34	20.886,28	10.893,94
tfr	83.606,43	91.563,02	7.956,59
costo totale	2.038.352,50	2.137.027,00	98.674,50
costo medio	45.754,26	47.489,49	1.735,22
retribuzione lorda media annua	33.074,87	33.986,64	911,77
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	45,37	46,81	1,44
retribuzione	1.147.155,12	1.219.971,79	72.816,67
ferie-permessi-festività	8.291,30	6.734,16	-1.557,14
indennità	68.323,71	80.694,69	12.370,98
straordinario	109.608,88	105.440,09	-4.168,79
premio di risultato	94.209,25	113.574,38	19.365,13
contributi inps + inail	442.023,58	465.297,16	23.273,58
altri contributi e fondi	11.177,94	18.867,28	7.689,34
tfr	80.551,49	88.266,68	7.715,19
costo totale	1.961.341,27	2.098.846,23	137.504,96
costo medio	43.229,92	44.837,56	1.607,65
retribuzione lorda media annua	31.282,72	32.464,88	1.182,16
<b>totale costo personale</b>	<b>4.417.803,21</b>	<b>4.666.589,19</b>	<b>248.785,98</b>
<b>addetti medi</b>	<b>93,92</b>	<b>95,81</b>	<b>1,89</b>
<b>costo medio</b>	<b>47.037,94</b>	<b>48.706,70</b>	<b>1.668,76</b>

Non è presente personale in distacco

<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
costo totale	152.415,71	155.561,41	3.145,70
costo medio	152.415,71	155.561,41	3.145,70
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	4,90	3,84	-1,06
costo totale	212.889,02	170.329,85	-42.559,17
costo medio	43.446,74	44.356,73	909,99
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	4,75	1,67	-3,08
costo totale	192.179,24	70.209,41	-121.969,83
costo medio	40.458,79	42.041,56	1.582,78
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,42	0,00	-0,42
costo totale	2.307,00	0,00	-2.307,00
costo medio	5.492,86	0,00	-5.492,86
<b>totale costo personale</b>	<b>559.790,97</b>	<b>396.100,67</b>	<b>-163.690,30</b>
<b>addetti medi</b>	<b>11,07</b>	<b>6,51</b>	<b>-4,56</b>
<b>costo medio</b>	<b>50.568,29</b>	<b>60.844,96</b>	<b>10.276,67</b>



ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
Federutility - servizi funerari	Il contratto di riferimento è stato rinnovato il 07/02/2023 ed è valido fino al 31/12/2024	120.125,00	30.000,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	596.173,00	464.725,88	558.218,34	520.000,00
risorse per premio di risultato	486.545,18	306.799,70	369.709,53	360.000,00
altro	109.627,82	157.926,18	188.508,81	160.000,00
premio di risultato medio individuale	5.534,58	3.301,76	3.851,15	3.711,00
straordinario	254.614,64	216.634,66	204.983,21	220.000,00

ccnl dirigenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
dirigenti imprese dei servizi di pubblica utilità	il contratto è stato rinnovato nel 2019 ed è scaduto il 31/12/2023	0,00	0,00

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	21.639,64	10.513,08	11.845,60	10.500,00
risorse per premio di risultato	21.182,00	9.770,08	11.390,00	10.000,00
altro	457,64	743,00	455,60	500,00
premio di risultato medio individuale	10.591,00	9.770,08	11.390,00	10.000,00

	Media triennio 2011 - 2013	cons 2024
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	2.502.854	3.368.592
2. Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	256.453	0
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	859.419	1.125.442
6 Accantonamenti ( TFR , rinnovo CCNL...)	185.344	200.366
7 Oneri per il nucleo	56.286	69.127

familiare, buoni pasto (mensa)		
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	17.646	29.182
10 Altri oneri	64.593	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>3.942.595</b>	<b>4.792.709</b>
<b>B</b>		
1. Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	17.646	29.182
3. Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	0
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	509.915
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	35.331	34.050
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	32.288	210.000
7. Incentivi per la	0	0

progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.		
<b>Totale B)</b>	<b>85.265</b>	<b>783.147</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>3.857.330</b>	<b>4.009.562</b>
Dipendenti a tempo indeterminato		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	71	83
Assunzioni	4	10
Cessazioni	2	2
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>74</b>	<b>91</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	10	12
Assunzioni	6	6
Cessazioni	4	12
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>12</b>	<b>6</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>85</b>	<b>97</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	1.399.732	1.112.472
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,36</b>	<b>0,23</b>

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2022	2023	delta	2024	delta	budget 2025	delta
MOL ((Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	1.205.178,00	926.255,00	-278.923,00	1.050.562,00	124.307,00	518.960,00	-531.602,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,03	0,00	-0,03	0,01	0,01		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,05	0,01	-0,04	0,03	0,02		
Indebitamento Finanziario	171.286,00	86.623,00	-84.663,00	0,00	-86.623,00	0,00	0,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	6.075.922,00	6.220.328,00	144.406,00	6.950.066,00	729.738,00	3.318.871,00	-3.631.195,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,44	0,44	0,00	0,45	0,01		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	1,25	1,26	0,01	1,24	-0,02		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	9.627.018,00	9.615.498,00	-11.520,00	9.873.050,00	257.552,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	6.573.978,00	6.525.174,00	-48.804,00	6.792.825,00	267.651,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	3,15	3,11	-0,04	3,21	0,10		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	5.963.293,00	6.022.455,00	59.162,00	6.249.707,00	227.252,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	2,95	2,95	0,00	3,03	0,08		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	2.962.591,00	2.974.329,00	11.738,00	3.177.364,00	203.035,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	2,25	2,28	0,03	2,42	0,14		



Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso)	6.573.978,00	6.525.174,00	-48.804,00	6.792.825,00	267.651,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	3,78	3,81	0,03	4,04	0,23		





# Bagni Marina Genovese s.r.l.





**oggetto sociale** (estratto)

gestione delle spiagge libere affidate in gestione dal Comune di Genova, della sicurezza della balneazione nelle spiagge libere, delle spiagge libere attrezzate, degli stabilimenti balneari conferiti dal Comune di Genova favorendo l'accesso alle fasce deboli della popolazione locale con tariffe differenziate, nonché l'esercizio di ogni altra attività connessa, di promozione e diffusione dello sport, di valorizzazione del tempo libero dei cittadini, nonché di promozione del turismo in ogni sua forma...

**capitale sociale:** € 110.000,00

**soci:** comune di genova 100,00%

**servizi affidati dal Comune di Genova:**

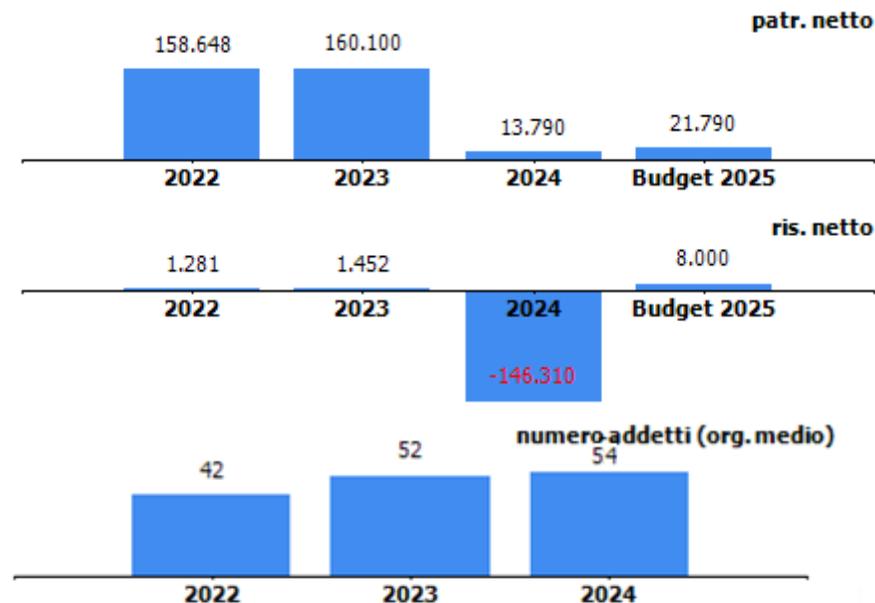
Gestione del servizio bagni marini e spiagge libere attrezzate

**durata del contratto di servizio:** dal 15 maggio 2001 e commisurata alla durata delle concessioni demaniali marittime la cui scadenza, sulla base della Legge 28.12.2018 n.145, è stabilita al 31.12.2033 (DGC2019-173). In fase di rinnovo a seguito della D.D 4343 del 29/07/2025 in base alla quale la società ha ottenuto l'aggiudicazione della concessione demaniale-marittimo sulla quale già svolgeva la propria attività per la durata di 15 anni decorrenti dalla data di stipula dell'atto.

**carta dei servizi:** aggiornata a gennaio 2023

**risultato netto al 31 dicembre 2024: -€ 146.310**

contratto di servizio	2023	2024	prev 2025
fatturato per contratto di servizio	339.128	338.613	319.672
previsione - impegno bilancio comunale	402.687	392.318	430.000





**organi sociali**

**amministratore unico**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	amministratore unico	comune di genova	29/08/2025 -fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027	16.000,00 €	

**consiglio di amministrazione scaduto**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	presidente	comune di genova	30/04/2022 -30/04/2025	16.000,00 €	amministratore unico dal 29/08/2025
	consigliere	comune di genova	30/04/2022 -30/04/2025	9.000,00 €	cessata 29/08/2025
	consigliere	comune di genova	28/07/2022-30/04/2025	0,00 €	a titolo gratuito cessato 29/08/2025

**sindaco unico**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	sindaco	comune di genova	29/08/2025 -30/04/2028	9.000,00 €	

**sindaco unico scaduto**

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
	sindaco	comune di genova	28/07/2022 -30/04/2025	9.000,00 €	rinnovato con assemblea del 29/08/2025

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>1.906.110</b>	<b>2.035.412</b>	<b>2.113.910</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.368.450	1.475.380	1.602.389
Immobilizzazioni materiali	537.660	560.032	511.521
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>291.755</b>	<b>389.190</b>	<b>313.451</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti	268.376	301.702	218.274
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	23.379	87.488	95.177
<b>Ratei e risconti</b>	<b>19.123</b>	<b>15.342</b>	<b>17.035</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>2.216.988</b>	<b>2.439.944</b>	<b>2.444.396</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>158.648</b>	<b>160.100</b>	<b>13.790</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>161.000</b>	<b>181.680</b>	<b>202.939</b>
<b>Debiti</b>	<b>1.609.188</b>	<b>1.636.382</b>	<b>1.798.755</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>288.152</b>	<b>461.782</b>	<b>428.912</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>2.216.988</b>	<b>2.439.944</b>	<b>2.444.396</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	110.000	110.000	110.000
Riserva legale	2.402	2.483	2.583
Altre Riserve	44.965	46.165	47.517
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	1.281	1.452	-146.310
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>158.648</b>	<b>160.100</b>	<b>13.790</b>



## **STATO PATRIMONIALE**

### **Immobilizzazioni**

Si registrano incrementi delle immobilizzazioni immateriali per € 237.464 e delle immobilizzazioni materiali per € 57.495

### **Debiti verso banche**

Nel 2024 comprende scoperti di cassa per € 61.971 e il debito residuo di € 210.997 di cui € 216.035 entro i 12 mesi, per tre linee di finanziamento.

### **Debiti verso Soci per finanziamenti**

Ammontano al 31/12/2024 a € 189.735 e riguardano l'esposizione a fine esercizio nei confronti del Socio per il finanziamento fruttifero deliberato ed erogato dal Comune di Genova nel 2019 pari a € 300.000 a sostegno di un piano degli investimenti 2019-2021 a seguito degli ingenti danni alle strutture ed attrezzature degli stabilimenti balneari causati dalla mareggiata dell'ottobre 2018.

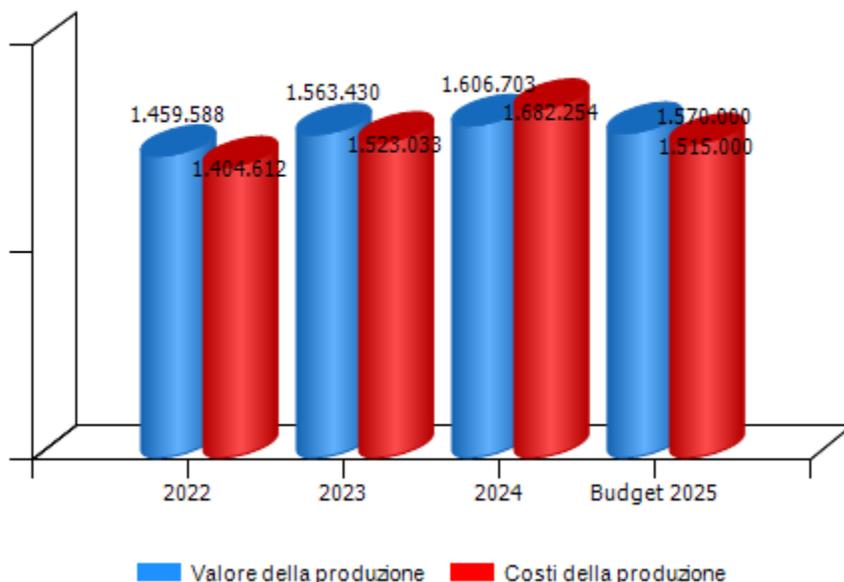
### **Debito tributario verso il Comune**

Per € 283.287 di cui € 111.798 relativi a TIA TARI e € 171.489 per IMU 2021, 2022, 2023 e 2024.

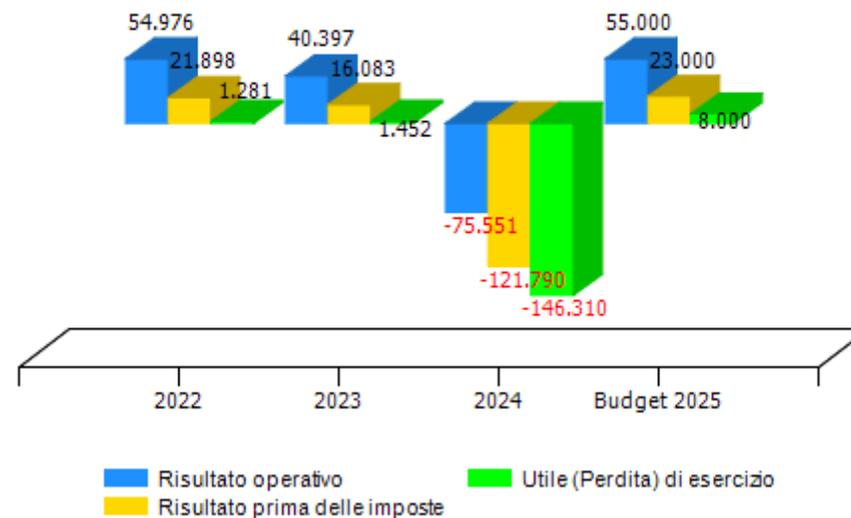


CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	1.459.588	1.563.430	1.606.703	1.570.000
Costi della produzione (B)	1.404.612	1.523.033	1.682.254	1.515.000
Risultato operativo (A-B)	54.976	40.397	-75.551	55.000
Gestione finanziaria	-33.078	-24.314	-46.239	-32.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	21.898	16.083	-121.790	23.000
Imposte sul reddito	20.617	14.631	24.520	15.000
Utile (Perdita) di esercizio	1.281	1.452	-146.310	8.000

Andamento valore e costo della produzione



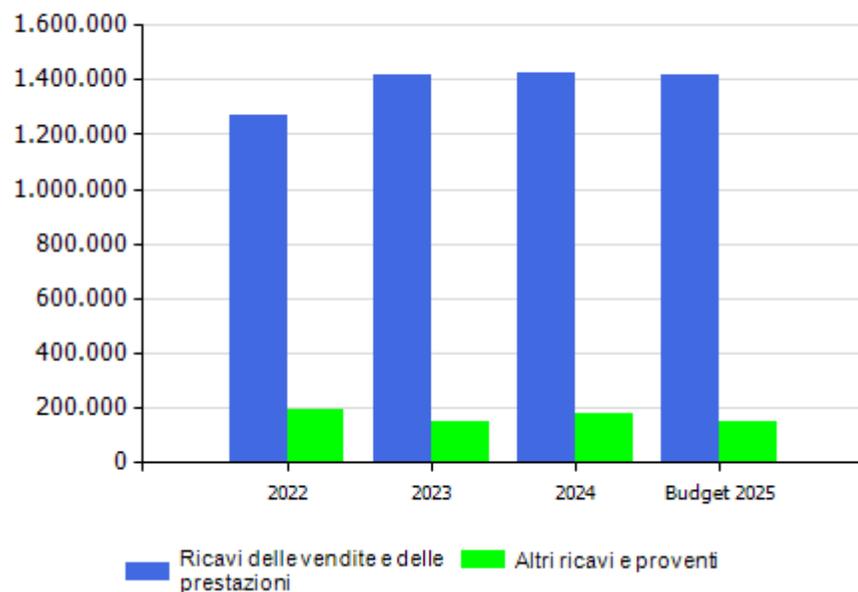
Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio



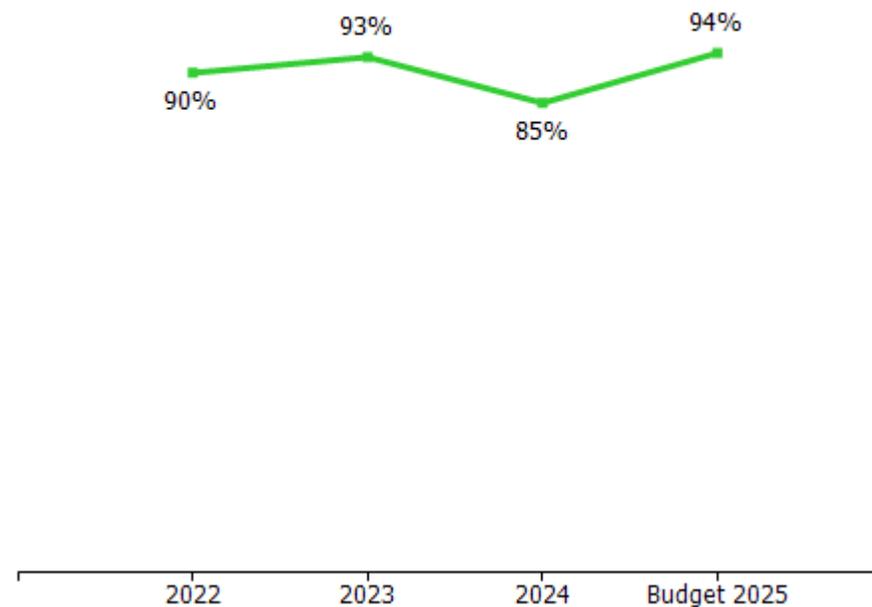


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.266.019	1.415.924	12%	1.424.763	1%	1.420.000	0%
Altri ricavi e proventi	193.569	147.506	-24%	181.940	23%	150.000	-18%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.459.588</b>	<b>1.563.430</b>	<b>7%</b>	<b>1.606.703</b>	<b>3%</b>	<b>1.570.000</b>	<b>-2%</b>

Composizione valore della produzione

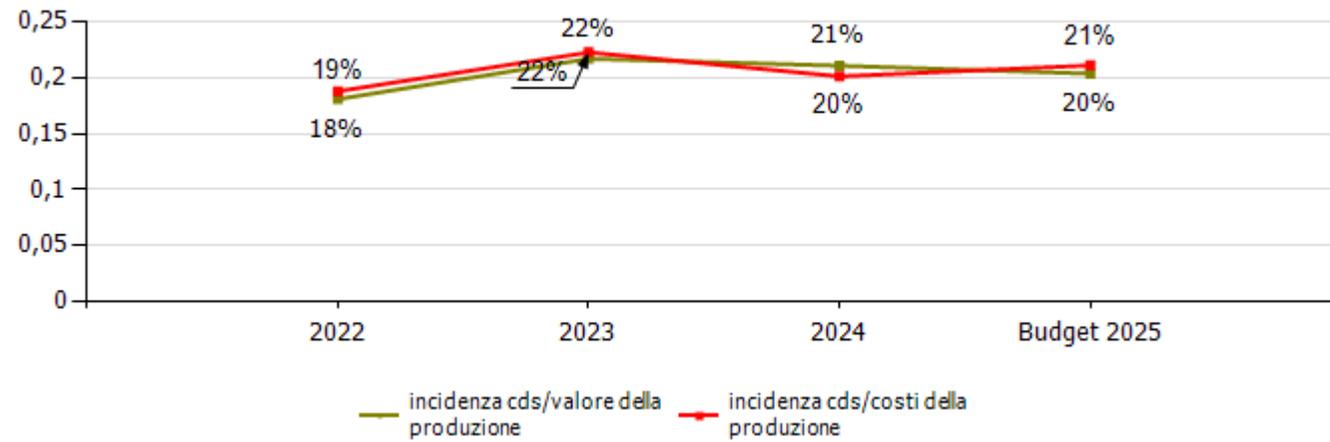


marginie copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita





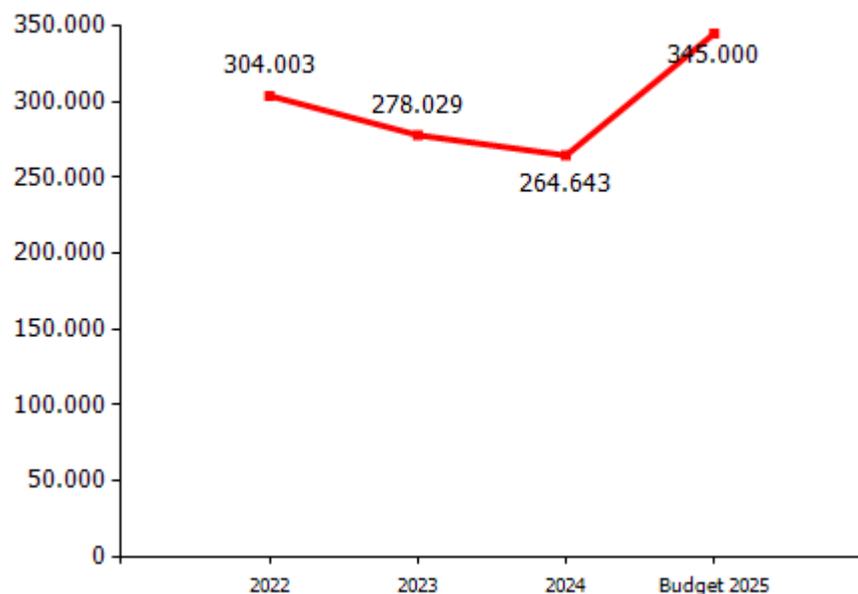
**incidenza contratto di servizio Comune di Genova**



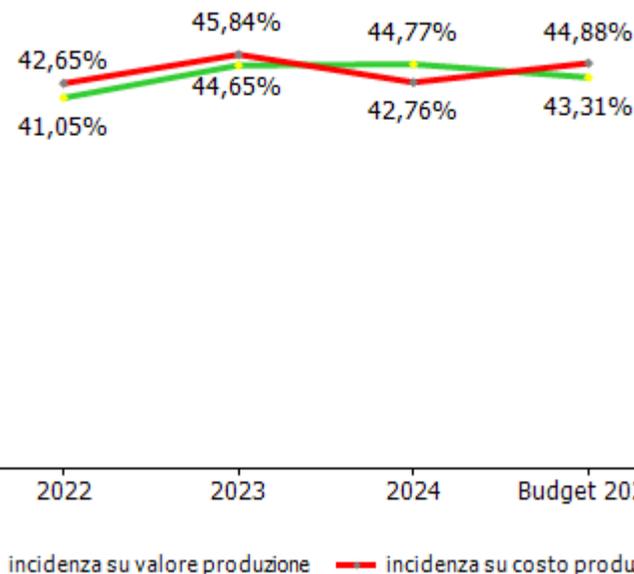


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	41.197	52.805	28,18%	39.226	-25,72%	40.000	1,97%
Servizi	282.215	328.193	16,29%	321.268	-2,11%	275.000	-14,40%
Godimento beni di terzi	77.650	86.321	11,17%	91.346	5,82%	90.000	-1,47%
Personale	599.168	698.199	16,53%	719.334	3,03%	680.000	-5,47%
Ammortamenti e svalutazioni	249.027	237.632	-4,58%	340.194	43,16%	290.000	-14,75%
Oneri diversi di gestione	155.355	119.883	-22,83%	170.886	42,54%	140.000	-18,07%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.404.612</b>	<b>1.523.033</b>	<b>8,43%</b>	<b>1.682.254</b>	<b>10,45%</b>	<b>1.515.000</b>	<b>-9,94%</b>

margine operativo lordo (mol)

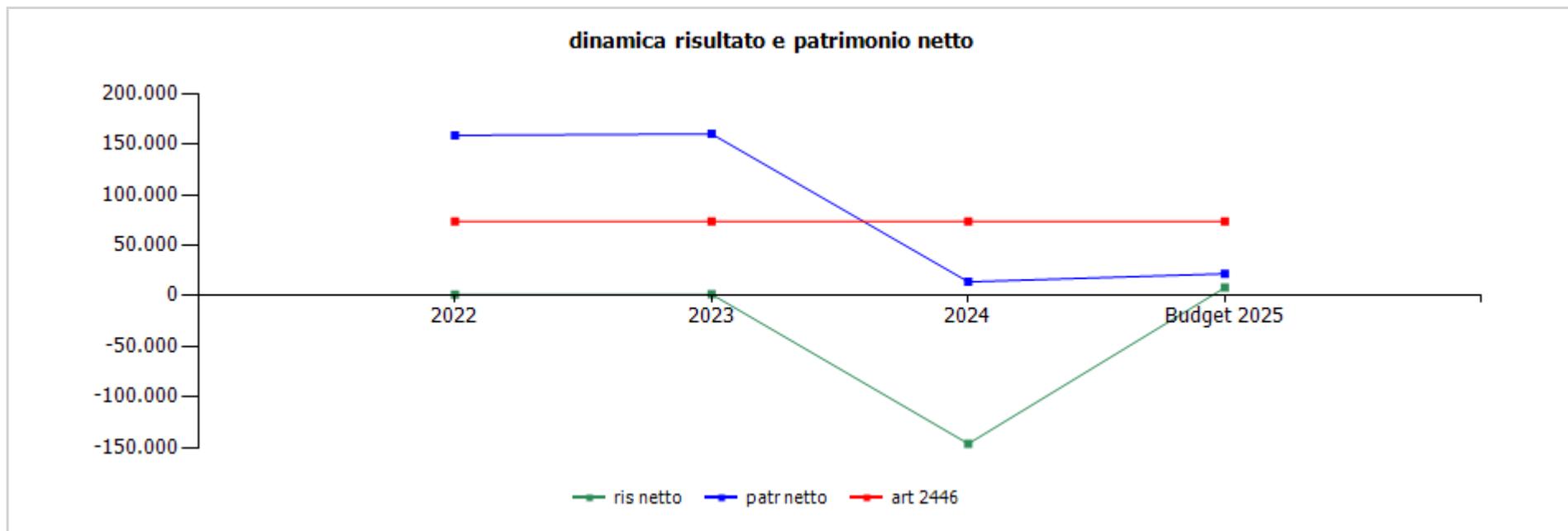


incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione





<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-33.078</b>	<b>-24.314</b>	<b>-46.239</b>	<b>-32.000</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	13	7	0	0
Interessi ed oneri finanziari diversi	33.091	24.321	46.239	32.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
ris netto	1.281	1.452	-146.310	8.000
patr netto	158.648	160.100	13.790	21.790
art 2446	73.333	73.333	73.333	73.333



	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>1.415.924,42</b>	<b>1.424.762,61</b>
<b>abbonamenti</b>	<b>855.259,77</b>	<b>845.535,75</b>
san nazaro - corso italia	855.259,77	845.535,75
<b>ingressi</b>	<b>106.664,00</b>	<b>109.252,00</b>
san nazaro - corso italia	106.664,00	109.252,00
<b>contratto di servizio</b>	<b>339.128,39</b>	<b>338.612,61</b>
gestione spiagge libere attrezzate	339.128,39	135.892,61
assistenza alla balneazione e assistenza disabili	0,00	202.720,00
<b>altri</b>	114.872,26	131.362,25
<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>147.506,00</b>	<b>181.940,39</b>
<b>affitti bar e ristoranti</b>	<b>56.900,00</b>	<b>59.700,00</b>
san nazaro - corso italia	56.900,00	59.700,00
<b>rimborsi</b>	62.988,55	39.224,14
<b>altri</b>	27.617,45	83.016,25
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>1.563.430,42</b>	<b>1.606.703,00</b>

Il valore della produzione è in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ € 43.273).  
 I ricavi da abbonamenti e ingressi giornalieri dei Bagni San Nazaro (€ 955 mila) sono in decremento rispetto al 2023 (- € 7 mila).  
 Le altre voci principali dei ricavi delle vendite e prestazioni sono costituite dalle subconcessioni Bagni Scogliera e Janua (€ 90.750), dal contratto di servizio (€ 338.612) comprensivo dell'adeguamento ISTAT 2024 e da corrispettivi spiagge libere e ricavi accessori (€ 38.768).  
 Gli altri ricavi e proventi, in incremento rispetto al 2023, comprendono, tra gli altri, l'imputazione di competenza dell'anno del contributo CCIAA per € 26.236, proventi per affitti vari per € 59.700, rimborsi per € 39.224, risarcimenti assicurativi per € 10.000, altri ricavi per € 38.377 e sopravvenienze attive per € 6.710.



	cons 2023	cons 2024
<b>PERSONALE</b>	<b>698.199,00</b>	<b>719.334,00</b>
<b>tempo indeterminato</b>	<b>464.385,63</b>	<b>447.016,09</b>
san nazaro - corso italia	464.385,63	447.016,09
<b>tempo determinato</b>	<b>54.458,87</b>	<b>105.537,35</b>
san nazaro - corso italia	54.458,87	105.537,35
<b>personale in distacco</b>	<b>179.354,50</b>	<b>166.780,56</b>
<b>MATERIALI</b>	<b>52.805,00</b>	<b>39.226,00</b>
materiali	52.132,46	38.202,86
carburanti	672,54	1.023,14
<b>SERVIZI</b>	<b>328.193,00</b>	<b>321.268,00</b>
mensa/buoni pasto	2.441,00	7.990,00
formazione	6.780,00	2.644,00
trasferte	0,00	0,00
<b>utenze</b>	<b>113.823,86</b>	<b>74.934,53</b>
telefonia	1.500,82	1.597,05
energia elettrica	24.122,55	23.059,55
gestione calore	9.949,54	5.842,58
acqua	78.250,95	44.435,35
manutenzioni	8.919,67	5.823,40
pulizia	23.446,00	25.956,80
trasporti	2.560,12	9.698,52
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>17.669,12</b>	<b>7.885,00</b>
spese rappresentanza	5.055,12	0,00
comunicazione, immagine, promozione, pubblicità	12.614,00	7.885,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	11.788,68	7.867,47



spese postali	0,00	0,00
smaltimento rifiuti	4.128,00	3.780,00
sorveglianza	0,00	0,00
<b>organi sociali</b>	<b>34.640,00</b>	<b>34.640,00</b>
amministratori	25.640,00	25.640,00
collegio sindacale	9.000,00	9.000,00
<b>servizi a supporto</b>	<b>37.525,59</b>	<b>70.808,56</b>
assistenza ammva contabile	0,00	7.746,85
revisione contabile	0,00	0,00
assistenza fiscale	2.808,00	25.525,71
assistenza legale	3.100,00	893,86
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	26.891,59	29.978,24
medicina del lavoro - controlli sanitari	2.926,00	2.181,00
sicurezza	1.800,00	1.800,00
qualità	0,00	0,00
spese notarili	0,00	2.682,90
incarichi di studio, ricerca e consulenza	6.485,00	19.471,85
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	57.985,96	49.767,87
organismo di vigilanza	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>86.321,00</b>	<b>91.346,00</b>
concessioni	67.701,52	66.011,25
<b>fitti passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
imm. ad uso uffici	0,00	0,00
imm. ed aree ad uso industriale	0,00	0,00
<b>noleggi</b>	<b>0,00</b>	<b>17.109,84</b>
automezzi	0,00	17.109,84

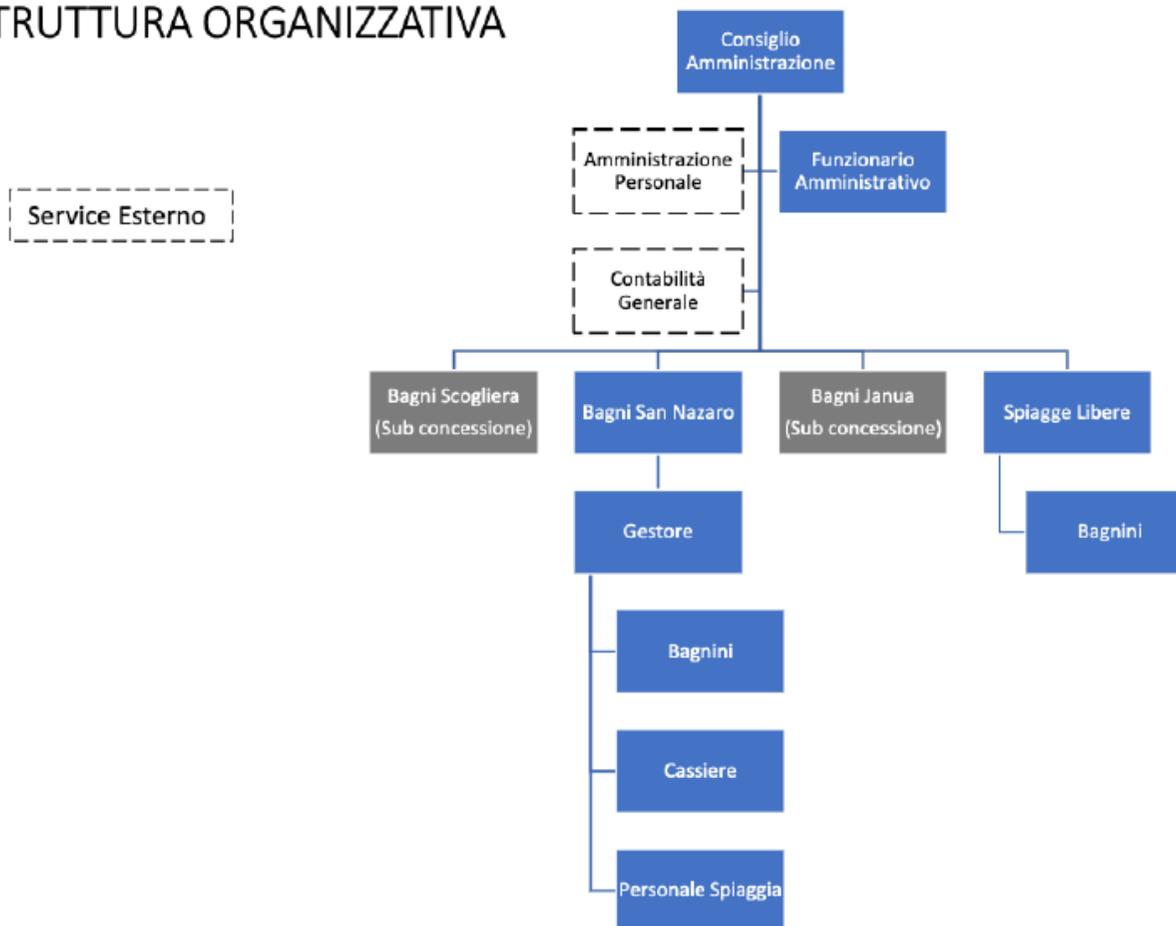
telefoni	0,00	0,00
leasing	18.619,48	4.248,91
altro	0,00	3.976,00
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>119.883,00</b>	<b>170.886,00</b>
<b>imposte e tasse</b>	<b>93.441,75</b>	<b>127.931,00</b>
imu	68.060,00	63.857,00
cosap	0,00	0,00
tassa rifiuti	25.349,75	64.038,00
tasse di proprietà	0,00	0,00
imposta di bollo	32,00	36,00
perdite su crediti	0,00	0,00
sopravvenienze passive	3.630,23	2.951,00
valori bollati	10,00	16,00
altri oneri	22.801,02	39.988,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>237.632,00</b>	<b>340.194,00</b>
imm immateriali	118.981,00	110.455,00
imm materiali	112.383,00	106.006,00
acc fondo svalutazione	6.268,00	123.733,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
per rischi	0,00	0,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>1.523.033,00</b>	<b>1.682.254,00</b>

I costi della produzione sono in aumento rispetto al 2023 (+ € 159.221), in particolare le voci che hanno subito i maggiori incrementi sono le svalutazioni (+ € 117.465), a seguito della svalutazione di crediti pregressi per € 123.733 e gli oneri diversi di gestione (+ € 51.003).



## ASSETTO ORGANIZZATIVO ATTUALE E SVILUPPI PREVISTI

### STRUTTURA ORGANIZZATIVA



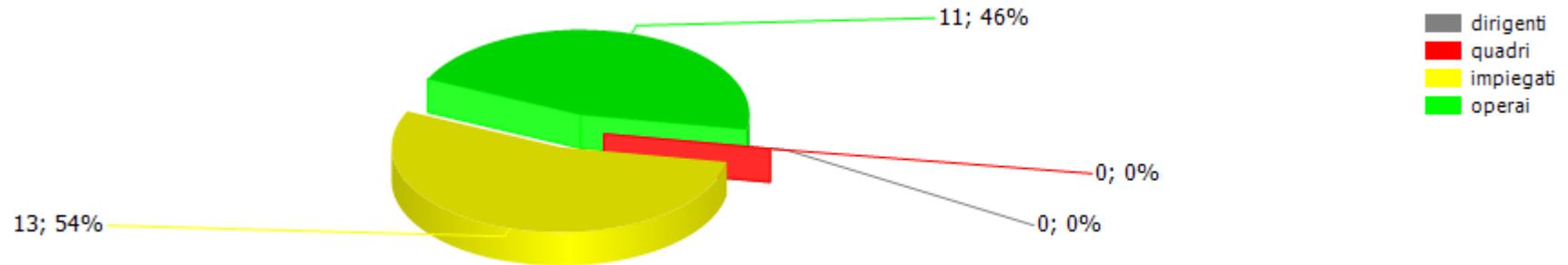
anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
<b>dirigenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>quadri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>impiegati</b>	13	0	1	0	0	6	7	0	59,0	1	12	0	0	0
<b>operai</b>	11	0	0	0	0	5	6	0	58,0	0	10	1	0	0
<b>totale</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>58,5</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>% assenza</b>	<b>22.5</b>													

di cui ferie 8,72 %

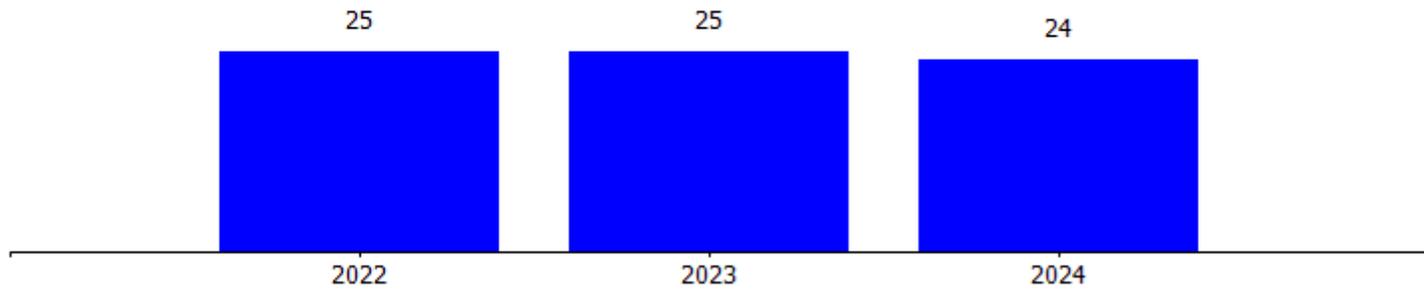
anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
	tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99	inidonei altro
<b>dirigenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>quadri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>impiegati</b>	0	22	22	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>operai</b>	0	19	19	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024**



**addetti complessivi al 31/12**



costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	34,00	31,13	-2,88
retribuzione	354.706,34	307.781,00	-46.925,34
ferie-permessi-festività	14.856,75	30.637,00	15.780,25
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	5.916,92	8.367,00	2.450,08
premio di risultato	8.000,00	0,00	-8.000,00
contributi inps + inail	128.238,95	118.610,00	-9.628,95
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	28.648,67	28.546,00	-102,67
costo totale	540.367,63	493.941,00	-46.426,63
costo medio	15.893,17	15.869,59	-23,58
retribuzione lorda media annua	10.841,86	10.157,37	-684,50
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	11,00	15,75	4,75
retribuzione	89.340,43	138.035,00	48.694,57
ferie-permessi-festività	9.938,18	15.261,00	5.322,82
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	473,00	1.142,00	669,00
premio di risultato	4.000,00	0,00	-4.000,00
contributi inps + inail	29.652,05	42.554,00	12.901,95
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	8.094,33	13.502,00	5.407,67
costo totale	141.497,99	210.494,00	68.996,01
costo medio	12.863,45	13.364,70	501,24
retribuzione lorda media annua	8.528,49	8.836,63	308,14

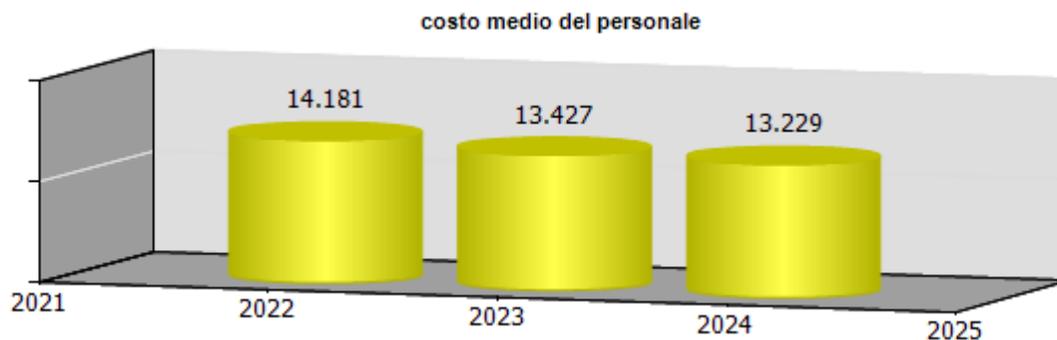
Il costo medio dei dipendenti è commisurato al periodo lavorativo prevalente pari a 4 mesi all'anno.



<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	7,00	7,50	0,50
retribuzione	16.333,38	14.899,02	-1.434,36
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	0,00	0,00	0,00
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	0,00	0,00	0,00
costo totale	16.333,38	14.899,02	-1.434,36
costo medio	2.333,34	1.986,54	-346,80
retribuzione lorda media annua	2.333,34	1.986,54	-346,80
<b>totale costo personale</b>	<b>698.199,00</b>	<b>719.334,02</b>	<b>21.135,02</b>
<b>addetti medi</b>	<b>52,00</b>	<b>54,38</b>	<b>2,38</b>
<b>costo medio</b>	<b>13.426,90</b>	<b>13.229,13</b>	<b>-197,77</b>



<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	20,00	19,13	-0,88
costo totale	216.088,13	212.730,48	-3.357,65
costo medio	10.804,41	11.123,16	318,76
<b>operai</b>			
addetti medi (n°)	0,25	4,75	4,50
costo totale	1.391,86	44.688,50	43.296,64
costo medio	5.567,44	9.408,11	3.840,67
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	7,00	7,50	0,50
costo totale	16.333,38	14.899,02	-1.434,36
costo medio	2.333,34	1.986,54	-346,80
<b>totale costo personale</b>	<b>233.813,37</b>	<b>272.318,00</b>	<b>38.504,63</b>
<b>addetti medi</b>	<b>27,25</b>	<b>31,38</b>	<b>4,13</b>
<b>costo medio</b>	<b>8.580,31</b>	<b>8.679,46</b>	<b>99,15</b>





ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	incremento ccnl su esercizio precedente	incremento ccnl su esercizio in corso
-----------------	----------------------------------	---	---------------------------------------

Enti Locali	1 /1 /2019 - 31/12 /2021	0,00	0,00
-------------	--------------------------	------	------

(valori al lordo oneri)	2022	2023	2024	2025
risorse contrattazione aziendale	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00
risorse per premio di risultato	0,00	0,00	0,00	12.000,00
altro	0,00	12.000,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	0,00	300,00	0,00	0,00
straordinario	7.138,00	5.864,88	9.509,91	500,00

Nel 2024 non si è proceduto all'erogazione di premialità, in quanto la società non ha raggiunto l'equilibrio di bilancio.

	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>cons 2024</b>
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	490.444	516.122
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	97.205	10.440
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	0	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	168.672	161.164
6 Accantonamenti (TFR, rinnovo CCNL...)	41.418	42.048



7 Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto (mensa)	0	0
8. Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	0	0
10 Altri oneri	0	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>797.739</b>	<b>729.774</b>
<b>B</b>		
1. Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	0	0
3. Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	0	0
4 Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	0
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	19.352	21.510
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	0

7. Incentivi per la progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.	0	0
<b>Totale B)</b>	<b>19.352</b>	<b>21.510</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>778.387</b>	<b>708.264</b>
<b>Dipendenti a tempo indeterminato</b>		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	42	25
Assunzioni	0	0
Cessazioni	1	1
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>41</b>	<b>24</b>
<b>Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili</b>		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	0
Assunzioni	0	41
Cessazioni	0	41
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>41</b>	<b>24</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	96.478	264.643
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>0,12</b>	<b>0,36</b>



<b>INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI</b>							
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>delta</b>	<b>2024</b>	<b>delta</b>	<b>budget 2025</b>	<b>delta</b>
MOL (Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	304.003,00	278.029,00	-25.974,00	264.643,00	-13.386,00	345.000,00	80.357,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,02	0,02	0,00	-0,03	-0,05		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,01	0,01	0,00	-10,61	-10,62		
Indebitamento Finanziario	718.838,00	581.252,00	-137.586,00	462.703,00	-118.549,00	261.749,00	-200.954,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	-695.459,00	-493.764,00	201.695,00	-367.526,00	126.238,00	-211.549,00	155.977,00

# Farmacie Genovesi s.r.l.



**oggetto sociale** (estratto)

assistenza farmaceutica per conto delle A.S.L. a tutti gli assistiti dal Servizio Sanitario Nazionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 23 dicembre 1978 n. 833 ( e relativa convenzione ), nonché in conformità alle leggi nazionali e regionali successive per il settore...

La produzione e la vendita di specialita' mediche, prodotti galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria ed omeopatia, articoli sanitari per ortopedia articoli sanitari per l'infanzia nonche' di presidi e articoli parafarmaceutici in genere...

**capitale sociale:** € 250.000,00

**soci:** comune di genova 100,00%

**servizi affidati dal Comune di Genova:**

gestione delle farmacie comunali, servizio integrato nel "sistema a tutela della salute" della città di Genova

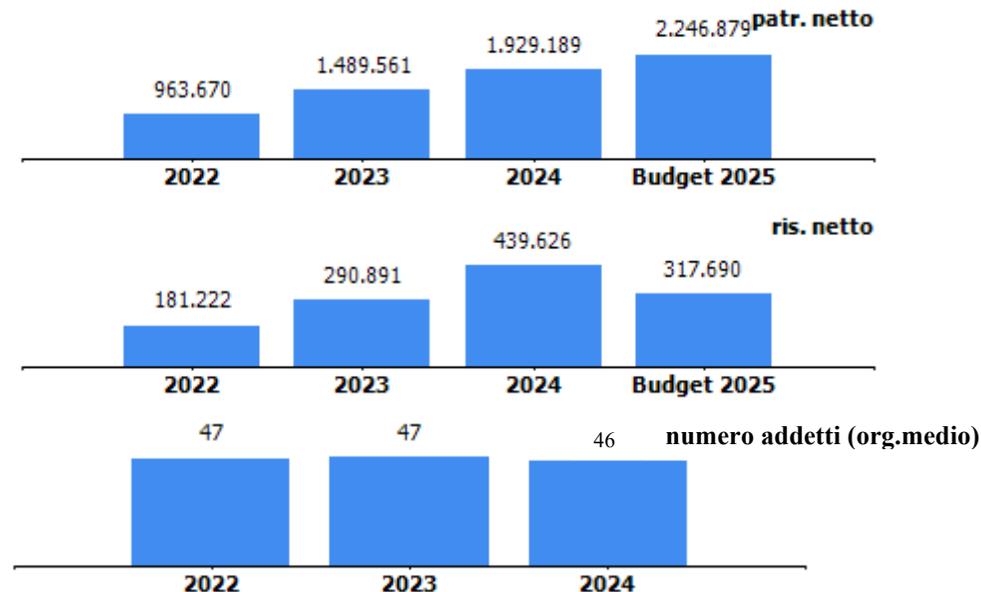
**durata del contratto di servizio:**

30 anni a decorrere dall' 01/09/1997

**carta dei servizi:** aggiornata al 2024

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 439.626**

	2023	2024	2025
canone erogato al comune	38.471	38.701	39.127
previsione - impegno bilancio comunale	252.719	6.979	



L'impegno 2023 comprende il conferimento in conto aumento capitale della porzione di immobile di civica proprietà sito in Via San Giorgio 1 per un importo di euro 235.000.

**organi sociali**

**amministratore unico**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	amministratore unico	comune di genova	20/05/2025 - approvazione bilancio 2027	28.000,00 €	

**amministratore unico scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	amministratore unico	comune di genova	24/10/2022- triennale	28.000,00 €	

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	sindaco unico	comune di genova	08/05/2024- fino ad approvazione bilancio 2026	15.000,00 €	

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>2.766.418</b>	<b>2.973.094</b>	<b>2.752.244</b>
Immobilizzazioni immateriali	812.671	852.210	692.763
Immobilizzazioni materiali	1.953.747	2.120.884	2.059.481
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>2.173.774</b>	<b>2.363.085</b>	<b>2.818.257</b>
Rimanenze	800.346	853.836	696.103
Crediti	591.257	600.513	440.871
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	782.171	908.736	1.681.283
<b>Ratei e risconti</b>	<b>14.535</b>	<b>10.703</b>	<b>16.835</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>4.954.727</b>	<b>5.346.882</b>	<b>5.587.336</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>963.670</b>	<b>1.489.561</b>	<b>1.929.189</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.010.549</b>	<b>1.066.197</b>	<b>1.115.762</b>
<b>Debiti</b>	<b>2.777.258</b>	<b>2.668.808</b>	<b>2.437.394</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>133.250</b>	<b>122.316</b>	<b>104.991</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>4.954.727</b>	<b>5.346.882</b>	<b>5.587.336</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	189.333	230.553	128.034
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	28.436	28.687	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	373.488	341.273	312.837
<b>totale</b>	<b>591.257</b>	<b>600.513</b>	<b>440.871</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	282.221	213.349	143.366
verso fornitori	1.828.105	1.882.750	1.674.209
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	30.301	31.533	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	636.631	541.176	619.819
<b>totale</b>	<b>2.777.258</b>	<b>2.668.808</b>	<b>2.437.394</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	10.000	250.000	250.000
Riserva legale	2.608	2.608	17.153
Altre Riserve	769.100	946.062	1.222.410
Utili (perdite) portati a nuovo	740	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	181.222	290.891	439.626
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>963.670</b>	<b>1.489.561</b>	<b>1.929.189</b>

### **STATO PATRIMONIALE**

Gli **investimenti** dell'esercizio ammontano ad € 115.552 (di cui € 24.895 per le **immobilizzazioni immateriali** ed € 90.657 per **le immobilizzazioni materiali**). Detti investimenti hanno riguardato principalmente il rifacimento della farmacia di Isonzo e l'acquisto di un distributore automatico per la farmacia di Molassana.

Le rimanenze di magazzino che passano da € 853.836 a € 696.193 (-€ 157.733) sono in decremento rispetto al 2023.

**L'indebitamento finanziario complessivo** è diminuito rispetto all'esercizio 2023 (- € 69.983) ed è relativo al mutuo in essere con BPER stipulato nel 2021 con scadenza nel 2026.

### **CONTO ECONOMICO**

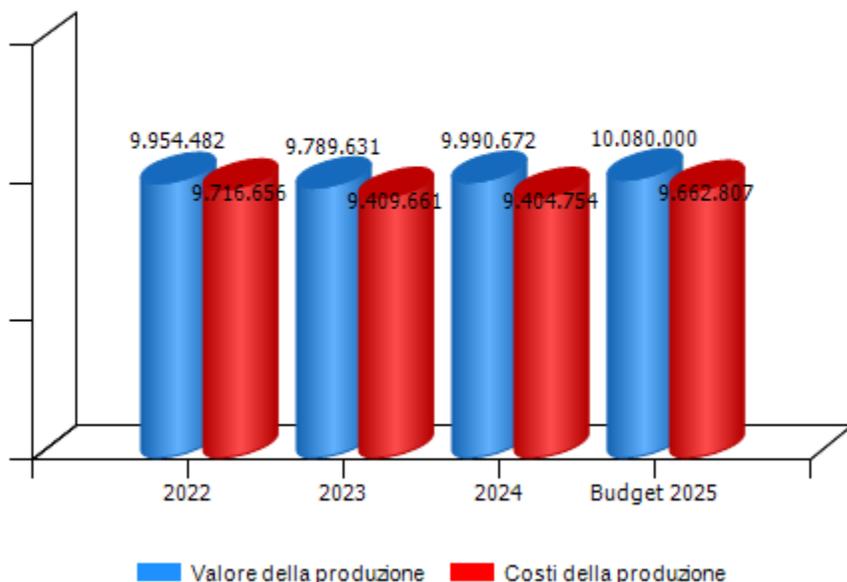
**Il valore della produzione** è in incremento rispetto all'esercizio precedente (+ € 201.041).

**I costi di produzione** sono complessivamente in lieve decremento rispetto al 2023 (- € 4.907).

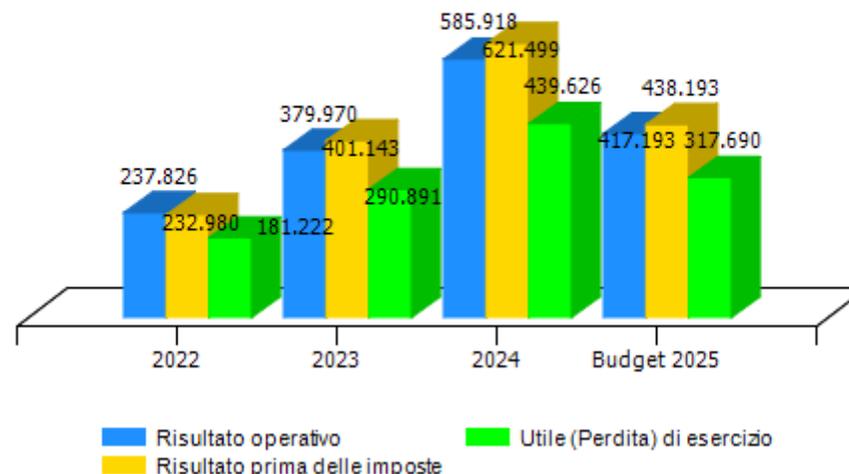
Si registra in particolare il decremento delle materie prime (- € 254.489) e l'aumento del costo del personale (+ € 75.132) e dei servizi (+ € 35.143).

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	9.954.482	9.789.631	9.990.672	10.080.000
Costi della produzione (B)	9.716.656	9.409.661	9.404.754	9.662.807
Risultato operativo (A-B)	237.826	379.970	585.918	417.193
Gestione finanziaria	-4.846	21.173	35.581	21.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	232.980	401.143	621.499	438.193
Imposte sul reddito	51.758	110.252	181.873	120.503
Utile (Perdita) di esercizio	181.222	290.891	439.626	317.690

Andamento valore e costo della produzione

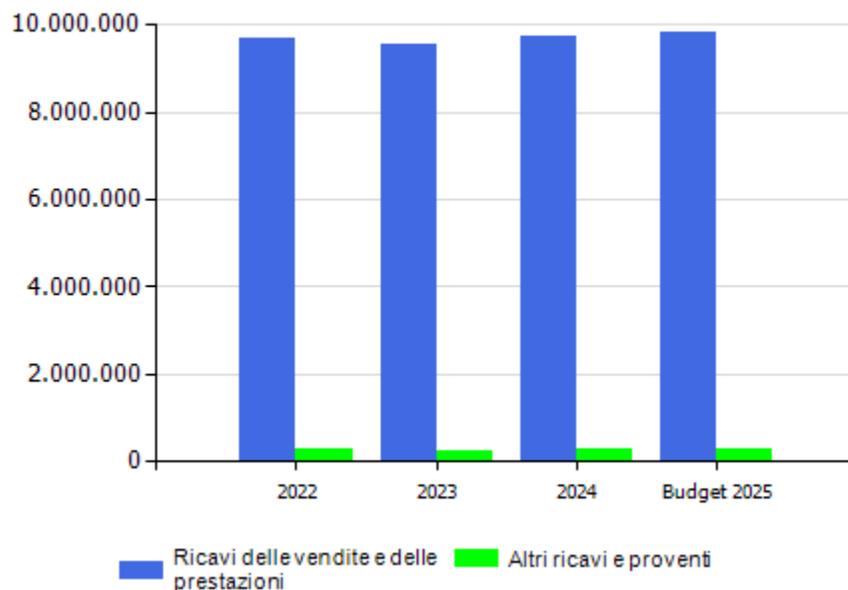


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio

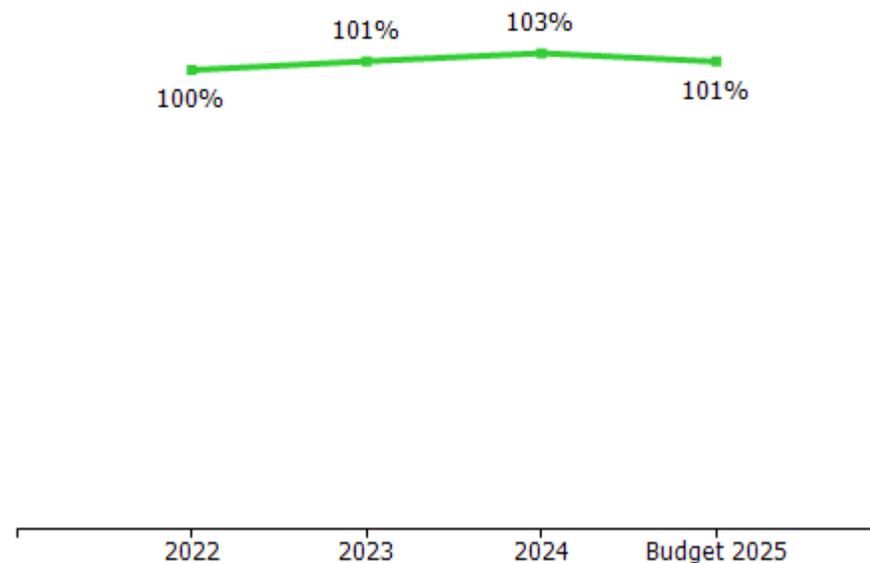


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.675.417	9.550.521	-1%	9.707.584	2%	9.800.000	1%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	279.065	239.110	-14%	283.088	18%	280.000	-1%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.954.482</b>	<b>9.789.631</b>	<b>-2%</b>	<b>9.990.672</b>	<b>2%</b>	<b>10.080.000</b>	<b>1%</b>

Composizione valore della produzione

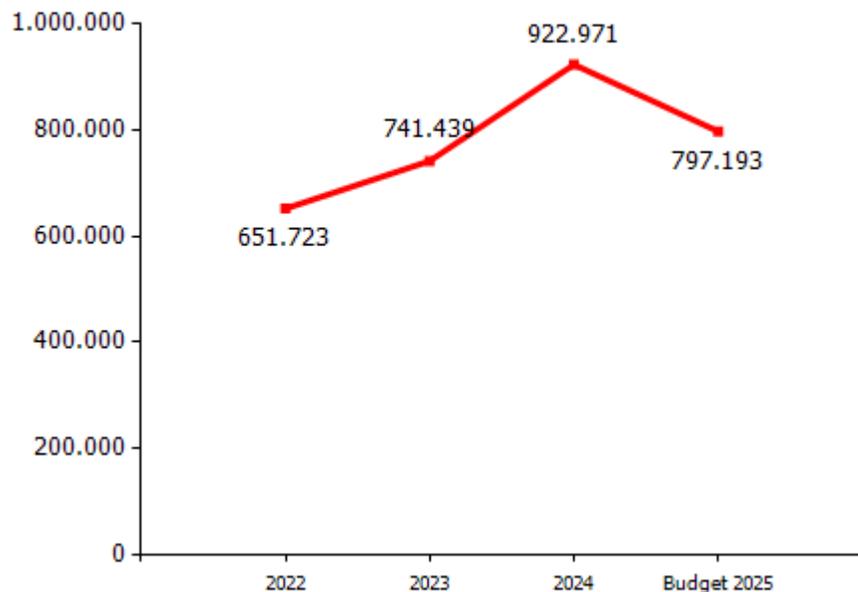


marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita

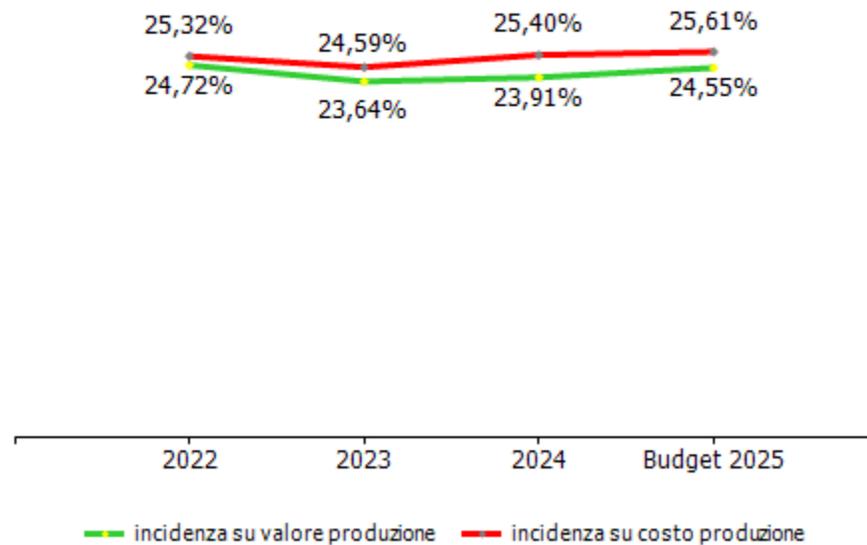


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.670.725	5.973.527	5,34%	5.719.038	-4,26%	5.978.000	4,53%
Servizi	421.584	382.523	-9,27%	417.666	9,19%	400.000	-4,23%
Godimento beni di terzi	287.274	288.117	0,29%	274.431	-4,75%	290.000	5,67%
Personale	2.461.187	2.314.541	-5,96%	2.389.673	3,25%	2.474.807	3,56%
Ammortamenti e svalutazioni	343.897	361.469	5,11%	337.053	-6,75%	380.000	12,74%
Variazione rimanenze	313.359	-53.490	-117,07%	157.733	-394,88%	0	-100,00%
Accantonamenti per rischi	70.000	0	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	148.630	142.974	-3,81%	109.160	-23,65%	140.000	28,25%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>9.716.656</b>	<b>9.409.661</b>	<b>-3,16%</b>	<b>9.404.754</b>	<b>-0,05%</b>	<b>9.662.807</b>	<b>2,74%</b>

marginale operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione

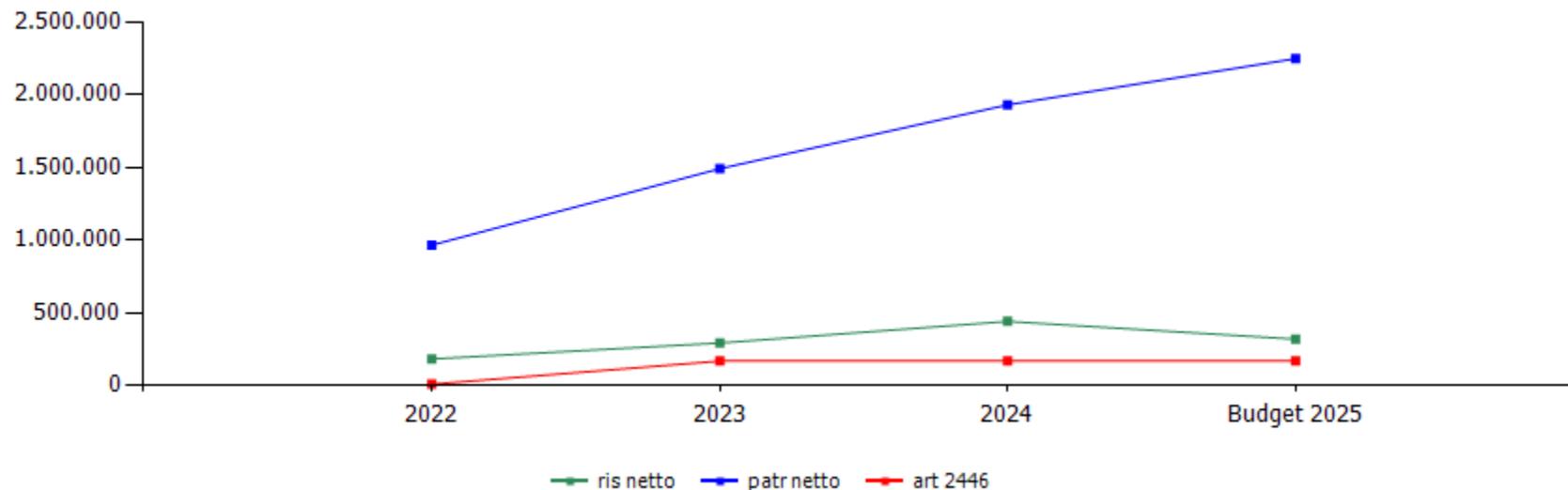


<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-4.846</b>	<b>21.173</b>	<b>35.581</b>	<b>21.000</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	1.092	25.185	39.362	25.000
Interessi ed oneri finanziari diversi	5.938	4.012	3.781	4.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

Saldo della gestione finanziaria positiva e in miglioramento rispetto al 2023

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>439.626</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	146.292
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>585.918</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	476.001
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.061.919</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze,crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	47.125
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.109.044</b>
altre rettifiche	-150.961
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>958.083</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-115.553</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-69.983</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>772.547</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>908.736</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>1.681.283</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0

**dinamica risultato e patrimonio netto**



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	181.222	290.891	439.626	317.690
<b>patr netto</b>	963.670	1.489.561	1.929.189	2.246.879
<b>art 2446</b>	6.667	166.667	166.667	166.667

	cons 2023	cons 2024
<b>ricavi dalle vendite e dalle prestazioni</b>	<b>9.550.520,88</b>	<b>9.707.584,47</b>
<b>    vendite per contanti</b>	<b>7.177.677,40</b>	<b>7.198.700,65</b>
burlando	474.087,87	477.287,01
isonzo	1.692.287,05	1.586.245,68
fossato	378.388,94	363.887,77
molassana	1.425.987,90	1.497.876,17
pra-cep	580.676,92	584.022,77
quinto	997.592,47	1.065.605,20
rivarolo	681.922,81	665.355,33
sampierdarena	666.692,08	704.602,38
sestri	280.041,36	253.818,34
<b>    vendite s.s.n.</b>	<b>2.177.272,67</b>	<b>2.312.899,33</b>
burlando	221.425,98	213.830,93
isonzo	471.525,46	471.460,20
fossato	135.380,63	143.622,67
molassana	436.881,15	479.381,58
pra-cep	254.125,46	274.286,63
quinto	246.522,51	287.313,81
rivarolo	114.170,53	133.766,91
sampierdarena	196.550,96	206.209,16
sestri	100.689,99	103.027,44
distribuzione per conto ASL	195.570,81	195.984,49

<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>239.109,78</b>	<b>283.088,86</b>
recupero smaltimento farmaci	11.695,30	912,06
convenzione comune	17.719,48	0,00
canone affitto coronata 68 r	17.580,00	23.610,00
recuperi e proventi diversi	192.115,00	258.566,80
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>9.789.630,66</b>	<b>9.990.673,33</b>

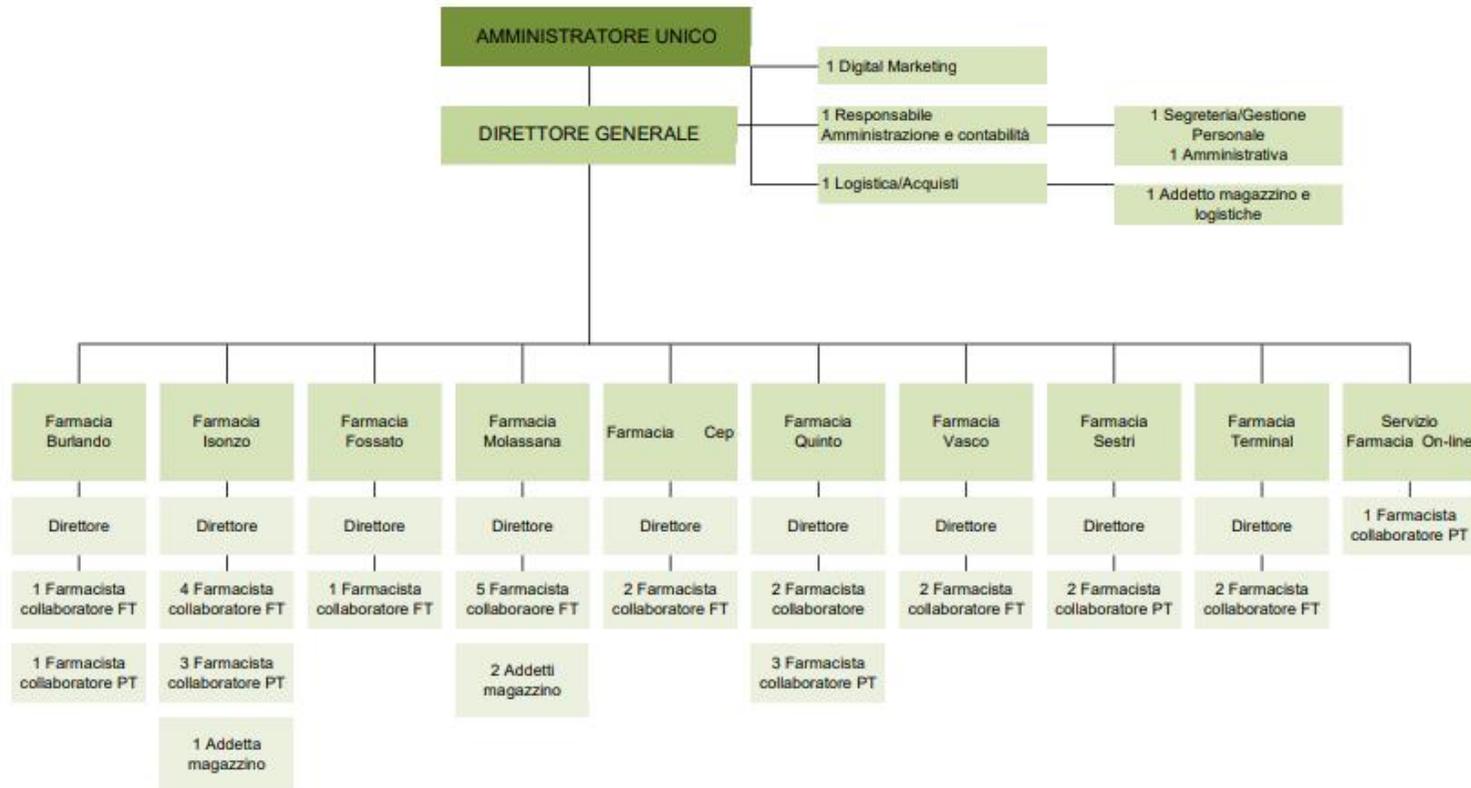
	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>2.314.541,09</b>	<b>2.389.673,00</b>
tempo indeterminato	2.094.726,10	2.214.379,89
tempo determinato	219.814,99	175.293,11
personale in distacco	0,00	0,00
<b>MATERIALI</b>	<b>5.920.037,25</b>	<b>5.876.770,75</b>
farmaci	5.844.791,71	5.819.626,52
cancelleria e stampati	13.892,31	12.602,60
altro	24.160,00	8.571,95
farmaci distribuzione per conto ASL	37.193,23	35.969,68
<b>SERVIZI</b>	<b>382.523,52</b>	<b>417.665,59</b>
mensa/buoni pasto	44.874,49	55.972,03
formazione	4.074,00	7.425,95
trasferte	0,00	0,00
<b>utenze</b>	<b>62.267,41</b>	<b>65.168,65</b>
telefonia	18.069,00	21.854,72
energia elettrica	44.198,41	43.313,93
gestione calore	0,00	0,00
acqua	0,00	0,00
<b>manutenzioni</b>	<b>23.448,77</b>	<b>34.584,55</b>
manutenzioni	23.448,77	34.584,55
canoni hardware e software	0,00	0,00
pulizia	40.060,00	42.142,00
trasporti	0,00	0,00
traslochi	0,00	0,00
<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza</b>	<b>29.698,78</b>	<b>9.021,04</b>
spese rappresentanza	1.054,78	1.921,54
comunicazione, immagine, promozione, pubblicità	28.644,00	7.099,50

sponsorizzazioni	0,00	0,00
assicurazioni	17.457,87	17.774,84
spese postali	34,50	48,70
smaltimento rifiuti	0,00	0,00
sorveglianza	7.920,00	8.415,00
<b>organi sociali</b>	<b>44.738,00</b>	<b>50.280,28</b>
amministratori	29.138,00	29.133,96
collegio sindacale	15.600,00	21.146,32
<b>servizi a supporto</b>	<b>36.112,47</b>	<b>27.025,18</b>
assistenza ammva contabile	6.324,76	7.271,47
revisione contabile	0,00	0,00
assistenza fiscale	0,00	0,00
assistenza legale	14.187,71	4.153,71
di cui per assistenza in giudizio	0,00	0,00
gestione paghe e contributi	15.600,00	15.600,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	0,00	0,00
sicurezza	0,00	0,00
qualità	0,00	0,00
spese notarili	0,00	0,00
incarichi di studio, ricerca e consulenza	0,00	28.081,70
collaborazioni	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00
servizi diversi	69.468,67	68.290,45
provvigioni per distribuzione per conto asl	0,00	0,00
gestione ricette	210,42	157,82
smaltimento farmaci	2.158,14	3.277,40
organismo di vigilanza	0,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00

<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>288.117,07</b>	<b>274.430,61</b>
concessione comune di genova	31.533,30	31.722,50
<b>fitti passivi</b>	<b>159.529,57</b>	<b>137.633,92</b>
uffici	0,00	0,00
farmacie e magazzini	133.596,94	122.630,39
oneri accessori	25.932,63	15.003,53
<b>noleggi</b>	<b>30.000,63</b>	<b>34.595,72</b>
automezzi	19.572,00	21.074,54
attrezzature	10.428,63	13.521,18
altro	67.053,57	70.478,47
<b>ONERI DIVERSI</b>	<b>142.974,00</b>	<b>109.159,84</b>
altri oneri	71.318,76	26.312,11
<b>imposte e tasse</b>	<b>30.161,54</b>	<b>34.483,79</b>
imu	8.968,00	10.912,00
tassa rifiuti	12.289,52	14.121,40
tasse di proprietà	7.708,42	8.169,28
imposta di bollo	1.195,60	1.281,11
sopravvenienze passive	0,00	3.930,47
valori bollati	320,00	320,00
quote associative	14.543,00	8.797,00
trattenuta asl	26.630,70	35.316,47
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>361.469,12</b>	<b>337.053,68</b>
imm immateriali	191.707,68	184.342,47
acc fondo svalutazione	1.159,00	649,21
imm materiali	168.602,44	152.062,00
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
per rischi	0,00	0,00
altri	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>9.409.662,05</b>	<b>9.404.753,47</b>

FARMACIE GENOVESI SRL

**ORGANIGRAMMA AZIENDALE**



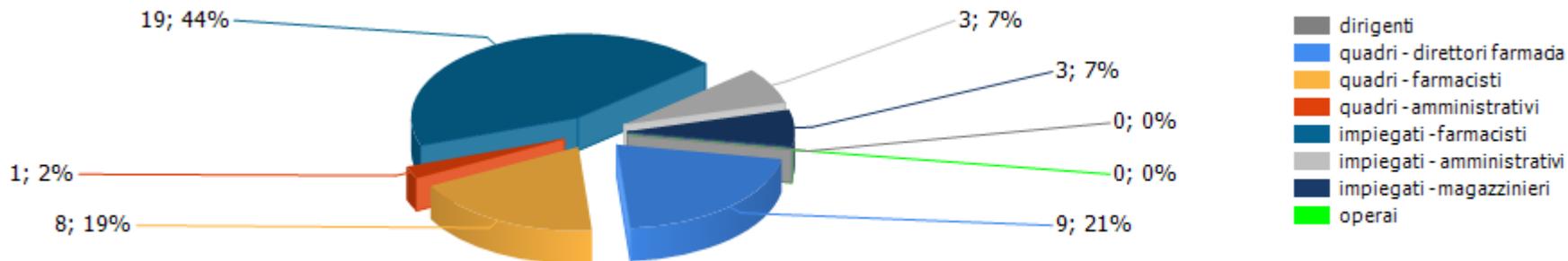
anno 2024														
organico tempo indeterminato	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
<b>dirigenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>quadri - direttori farmacia</b>	9	0	0	0	0	2	7	0	55,0	9	0	0	1	0
<b>quadri - farmacisti</b>	8	1	3	0	0	1	7	0	54,0	8	0	0	1	0
<b>quadri - amministrativi</b>	1	0	2	0	0	0	1	0	47,0	0	1	0	0	0
<b>impiegati - farmacisti</b>	19	1	1	0	0	3	16	8	38,0	19	0	0	1	0
<b>impiegati - amministrativi</b>	3	2	0	0	0	0	3	0	29,0	2	1	0	0	0
<b>impiegati - magazzinieri</b>	3	2	0	0	0	2	1	1	54,0	0	3	0	0	0
<b>operai</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>43</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>45,2</b>	<b>38</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

**% assenza 22.95**

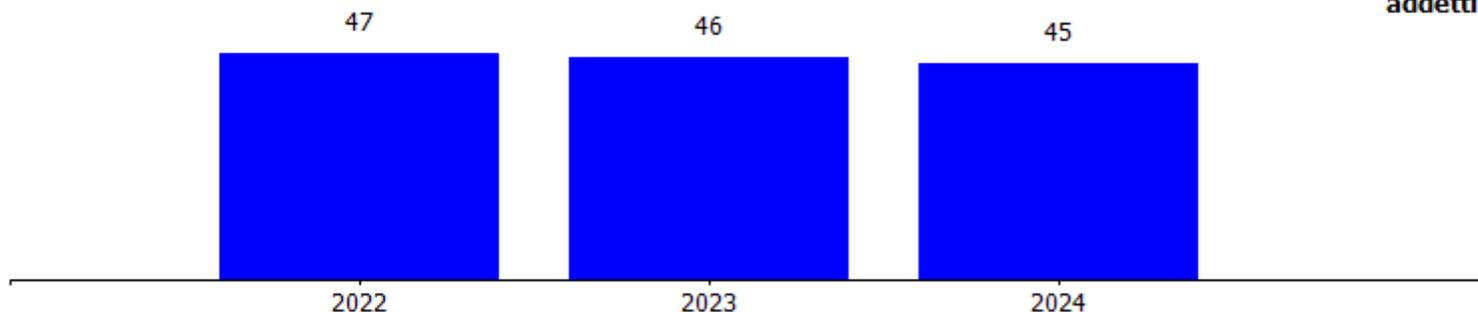
% Assenza totale pari al 22,95% di cui il 4,23% per maternità e il 13% per ferie

anno 2024														
organico lavoro flessibile	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria										
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	assunzioni ex lege 68/99
<b>dirigenti</b>	1	0	0	0	0	1	0	0	59,0	1	0	0	0	0
<b>quadri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>impiegati</b>	1	2	3	0	0	1	0	1	34,0	1	0	0	0	0
<b>operai</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0
<b>totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>46,5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

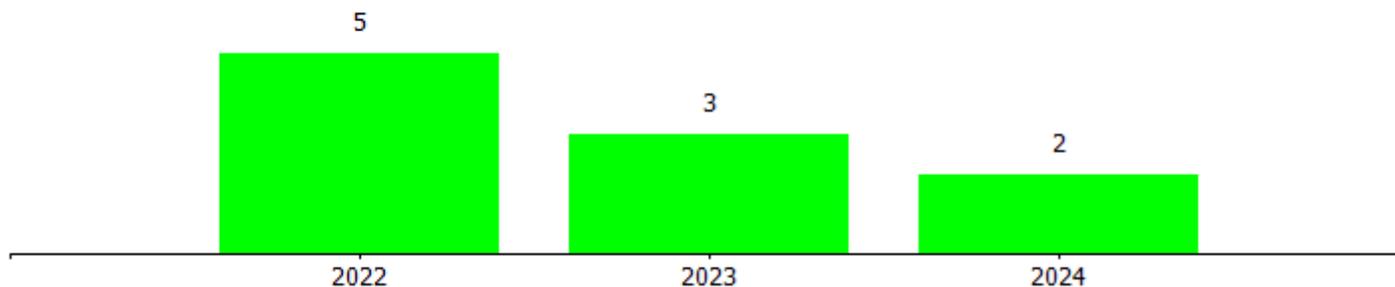
**composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2024**



**addetti complessivi al 31/12**



**addetti a tempo determinato al 31/12**



costi/organici medi n° €	cons 2023	cons 2024	2024 vs 2023
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
retribuzione	97.487,18	99.386,76	1.899,58
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	10.000,00	10.619,00	619,00
contributi inps + inail	39.989,02	40.812,21	823,19
altri contributi e fondi	1.550,00	1.680,00	130,00
tfr	6.782,42	7.064,56	282,14
costo totale	155.808,62	159.562,53	3.753,91
costo medio	155.808,62	159.562,53	3.753,91
retribuzione lorda media annua	107.487,18	110.005,76	2.518,58
<b>quadri - direttori farmacie</b>			
addetti medi (n°)	9,00	9,00	0,00
retribuzione	395.417,65	421.739,81	26.322,16
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	14.400,00	24.300,00	9.900,00
contributi inps + inail	144.726,97	152.513,31	7.786,34
altri contributi e fondi	1.200,00	2.801,84	1.601,84
tfr	36.317,11	40.380,41	4.063,30
costo totale	592.061,73	641.735,37	49.673,64
costo medio	65.784,64	71.303,93	5.519,29
retribuzione lorda media annua	45.535,29	49.559,98	4.024,68

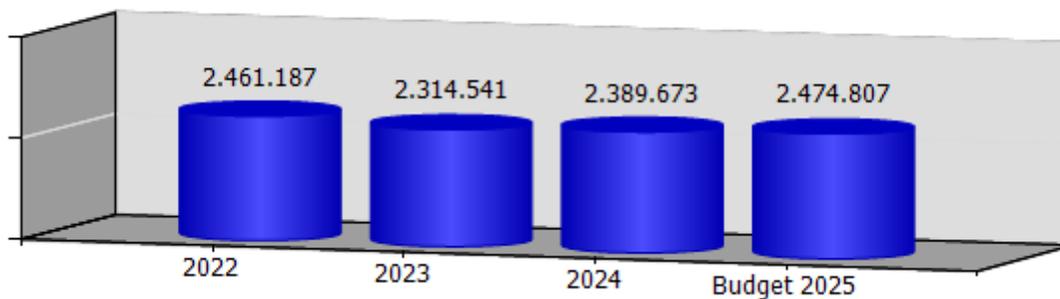
<b>quadri - farmacisti</b>			
addetti medi (n°)	10,00	8,79	-1,21
retribuzione	297.498,03	299.186,88	1.688,85
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	7.600,00	10.420,00	2.820,00
contributi inps + inail	104.647,55	102.695,04	-1.952,51
altri contributi e fondi	1.333,33	3.120,56	1.787,23
tfr	27.896,96	29.439,68	1.542,72
costo totale	438.975,87	444.862,16	5.886,29
costo medio	43.897,59	50.610,03	6.712,44
retribuzione lorda media annua	30.509,80	35.222,63	4.712,82
<b>quadri - amministrativi</b>			
addetti medi (n°)	2,00	1,79	-0,21
retribuzione	81.499,16	98.457,10	16.957,94
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	3.000,00	2.700,00	-300,00
contributi inps + inail	28.422,37	29.987,52	1.565,15
altri contributi e fondi	7.136,66	6.725,00	-411,66
tfr	6.128,78	5.303,70	-825,08
costo totale	126.186,97	143.173,32	16.986,35
costo medio	63.093,49	79.985,09	16.891,61
retribuzione lorda media annua	42.249,58	56.512,35	14.262,77

<b>impiegati</b>			
addetti medi (n°)	25,18	24,96	-0,22
retribuzione	699.675,69	684.332,44	-15.343,25
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	400,00	0,00	-400,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	21.154,00	33.950,00	12.796,00
contributi inps + inail	213.370,79	220.778,92	7.408,13
altri contributi e fondi	1.686,00	3.871,25	2.185,25
tfr	56.587,14	57.407,00	819,86
costo totale	992.873,62	1.000.339,61	7.465,99
costo medio	39.431,04	40.077,71	646,67
retribuzione lorda media annua	28.642,96	28.777,34	134,38
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,25	0,00	-0,25
retribuzione	7.000,00	0,00	-7.000,00
ferie-permessi-festività	0,00	0,00	0,00
indennità	0,00	0,00	0,00
straordinario	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	0,00	0,00	0,00
contributi inps + inail	1.634,28	0,00	-1.634,28
altri contributi e fondi	0,00	0,00	0,00
tfr	0,00	0,00	0,00
costo totale	8.634,28	0,00	-8.634,28
costo medio	34.537,12	0,00	-34.537,12
retribuzione lorda media annua	28.000,00	0,00	-28.000,00
<b>totale costo personale</b>	<b>2.314.541,09</b>	<b>2.389.672,99</b>	<b>75.131,90</b>
<b>addetti medi</b>	<b>47,43</b>	<b>45,54</b>	<b>-1,89</b>
<b>costo medio</b>	<b>48.799,10</b>	<b>52.474,15</b>	<b>3.675,06</b>

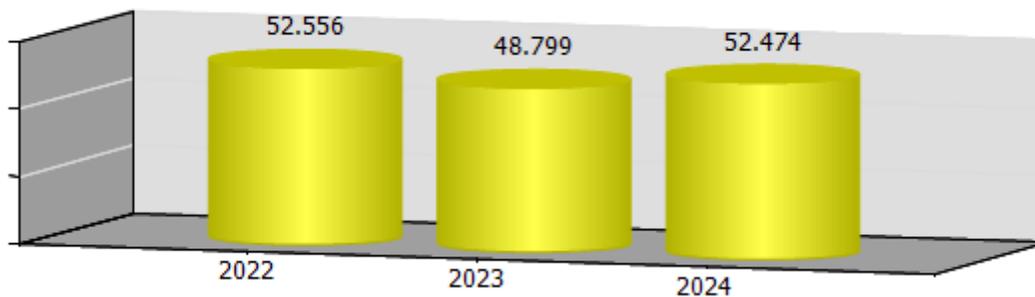
Dal mese di agosto 2023 non sono presenti dipendenti in distacco

<b>contratti di lavoro flessibili</b>	<b>cons 2023</b>	<b>cons 2024</b>	<b>2024 vs 2023</b>
<b>dirigenti</b>			
addetti medi (n°)	1,00	1,00	0,00
costo totale	155.808,52	159.562,53	3.754,01
costo medio	155.808,52	159.562,53	3.754,01
<b>impegnati</b>			
addetti medi (n°)	3,71	0,46	-3,25
costo totale	55.372,09	15.730,58	-39.641,51
costo medio	14.925,09	34.196,91	19.271,82
<b>altro</b>			
addetti medi (n°)	0,25	0,00	-0,25
costo totale	8.634,28	0,00	-8.634,28
costo medio	34.537,12	0,00	-34.537,12
<b>totale costo personale</b>	<b>219.814,89</b>	<b>175.293,11</b>	<b>-44.521,78</b>
<b>addetti medi</b>	<b>4,96</b>	<b>1,46</b>	<b>-3,50</b>
<b>costo medio</b>	<b>44.317,52</b>	<b>120.063,77</b>	<b>75.746,26</b>

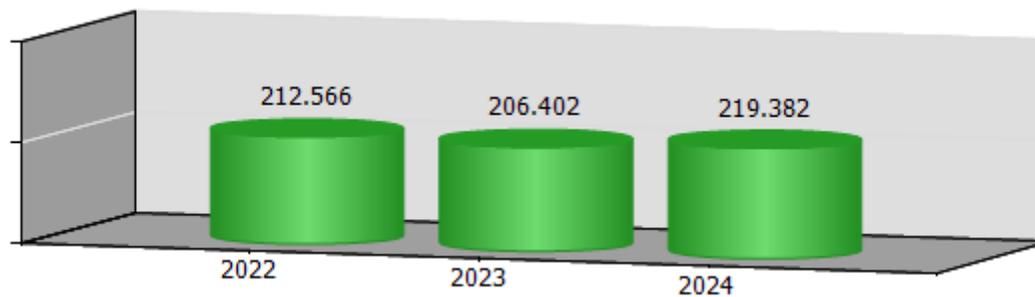
**costo del personale**



**costo medio del personale**



**valore della produzione per dipendente**



<b>ccnl dipendenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
------------------------	---	--	--

AssoFarm	rinnovato luglio 2012 - scadenza 31/12/2024	0,00	0,00
----------	---	------	------

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	191.203,00	60.000,00	100.000,00	117.132,00
risorse per premio di risultato	191.203,00	60.000,00	100.000,00	117.132,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	5.031,66	1.276,60	2.702,70	2.788,00
straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>ccnl dirigenti</b>	<b>periodo di validità contrattuale</b>	<b>incremento ccnl su esercizio precedente</b>	<b>incremento ccnl su esercizio in corso</b>
-----------------------	---	--	--

dirigenti aziende industriali	30/07/2019 - 31/12/2023	0,00	0,00
-------------------------------	-------------------------	------	------

(valori al lordo oneri)	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
risorse contrattazione aziendale	24.700,00	10.000,00	10.000,00	14.207,18
risorse per premio di risultato	24.700,00	10.000,00	10.000,00	14.207,18
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato medio individuale	24.700,00	10.000,00	10.000,00	14.207,18

	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>cons 2024</b>
PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE		
Spesa del personale		
<b>A</b>		
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	1.471.297	1.685.092
2 Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società	0	0
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	0	0
4 Spese per personale con contratti di formazione lavoro	1.291	0
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc	493.979	546.787
6 Accantonamenti (TFR, rinnovo CCNL...)	125.444	139.597

7 Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto (mensa)	39.460	55.972
8 Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	0	0
9 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	0	0
10 Altri oneri	0	18.197
<b>TOTALE A)</b>	<b>2.131.470</b>	<b>2.445.645</b>
<b>B</b>		
1. Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente correlata alla loro attività;	0	0
2 Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	0	0
3 Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	39.423	0
4. Oneri derivanti da rinnovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al triennio 2011-2013);	0	0
5 Spese per il personale appartenente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	22.284	139.062
6 Quota incentivante relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;	0	110.000

7 Incentivi per la progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda	0	0
<b>Totale B)</b>	<b>61.707</b>	<b>249.062</b>
<b>Totale A-B</b>	<b>2.069.763</b>	<b>2.196.583</b>
<b>Dipendenti a tempo indeterminato</b>		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	43
Assunzioni	0	6
Cessazioni	0	6
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
<b>Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili</b>		
Numero totale dipendenti inizio anno (0101)	0	3
Assunzioni	0	2
Cessazioni	0	3
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Numero totale dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>0</b>	<b>45</b>
Margine Operativo Lordo aziendale	-71.227	922.971
<b>Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)</b>	<b>-0,03</b>	<b>0,38</b>

<b>INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI</b>							
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>delta</b>	<b>2024</b>	<b>delta</b>	<b>budget 2025</b>	<b>delta</b>
MOL (Valore produzione-(Costi produzione-ammortamenti-accantonamenti))	651.723,00	741.439,00	89.716,00	922.971,00	181.532,00	797.193,00	-125.778,00
ROI (risultato operativo/capitale investito operativo netto)	0,05	0,07	0,02	0,10	0,03		
ROE (risultato netto/mezzi propri)	0,19	0,20	0,01	0,23	0,03		
Indebitamento Finanziario	282.221,00	213.349,00	-68.872,00	143.366,00	-69.983,00	87.000,00	-56.366,00
Posizione Finanziaria Netta ((disponibilità liquide+attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)- (indebitamento finanziario))	499.950,00	695.387,00	195.437,00	1.537.917,00	842.530,00	2.196.480,00	658.563,00
Quoziente di Indipendenza Finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)	0,19	0,28	0,09	0,35	0,07		
Quoziente di Indebitamento Complessivo ((pml+pc)/mezzi propri)	4,14	2,59	-1,55	1,90	-0,69		
Attivo Circolante (magazzino+liquidità differite e immediate)	2.180.950,00	2.366.429,00	185.479,00	2.829.933,00	463.504,00		
Margine di Disponibilità (attivo circolante - passività correnti)	-512.711,00	-277.828,00	234.883,00	363.304,00	641.132,00		
Quoziente di Disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	0,81	0,90	0,09	1,15	0,25		
Margine di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)- passività correnti)	-1.313.057,00	-1.131.664,00	181.393,00	-332.799,00	798.865,00		
Quoziente di Tesoreria ((liquidità differite e immediate)/passività correnti)	0,51	0,57	0,06	0,87	0,30		
Margine Primario di Struttura (mezzi propri - attivo fisso)	-1.810.107,00	-1.490.892,00	319.215,00	-828.214,00	662.678,00		
Quoziente Primario di Struttura (mezzi propri/attivo fisso)	0,35	0,50	0,15	0,70	0,20		

Margine Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) - attivo fisso)	-512.711,00	-277.828,00	234.883,00	363.304,00	641.132,00		
Quoziente Secondario di Struttura ((mezzi propri+passività consolidate) /attivo fisso	0,82	0,91	0,09	1,13	0,22		



# **FINANZIARIA SVILUPPO UTILITIES s.r.l.**





**oggetto sociale** (estratto)

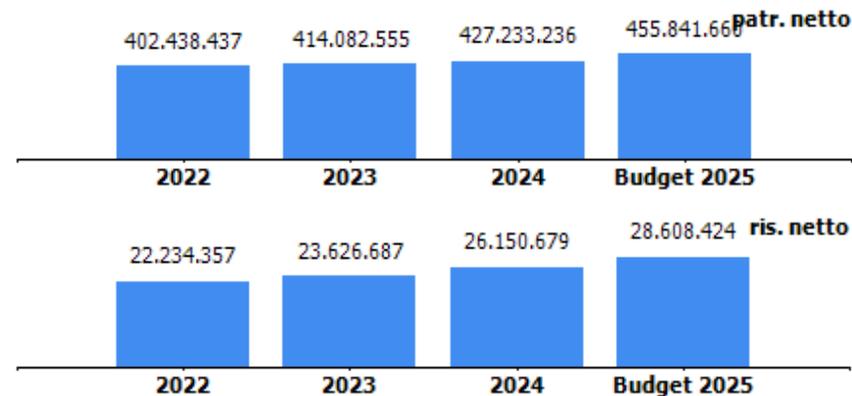
l'assunzione e la gestione di una partecipazione nel capitale di Iren s.p.a nonchè l'assunzione di partecipazioni in società di capitali ai sensi dello Statuto...

**capitale sociale:** € 175.017.430,00

**soci:** comune di genova 100,00%

**risultato netto al 31 luglio 2024: € 26.150.679**

	2022	2023	2024
<b>Numero azioni Iren spa</b>	245.249.617	245.249.617	245.249.617
<b>Dividendo per azione</b>	0,105	0,110	0,1188
<b>Proventi da partecipazione Iren spa</b>	25.751.210	26.977.458	29.135.655
<b>Dividendi distribuiti al socio Comune di Genova da parte di FSU</b>	20.800.000	11.500.000	19.000.000



La società chiude il bilancio al 31/07.  
Il bilancio al 31/07/2025 è stato approvato in data 11/11/2025 e presenta un utile pari a € 28.752.256.





**organi sociali**

**amministratore unico**

<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
amministratore unico	comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	0,00 €	a titolo gratuito ai sensi art 5 del D.L. 95/2012, convertito con L. 135/2012 e s.m.i. (incarico a soggetto collocato in quiescenza)

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
presidente		comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	25.000,00 €	
sindaco		comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	15.000,00 €	
sindaco		comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	15.000,00 €	
sindaco supplente		comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	0,00 €	
sindaco supplente		comune di genova	20/01/2025 fino all'approvazione del bilancio al 31/07/2027	0,00 €	





**consiglio di amministrazione scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	29/10/2021 per tre esercizi	0,00 €	a titolo gratuito ai sensi art 5 del D.L. 95/2012, convertito con L. 135/2012 e s.m.i. (incarico a soggetto collocato in quiescenza)
	consigliere	comune di genova	29/10/2021 per tre esercizi	4.000,00 €	
	consigliere	comune di genova	29/10/2021 per tre esercizi	4.000,00 €	

**collegio sindacale scaduto**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	comune di genova	dal 29/10/2021 per tre esercizi	25.000,00 €	
	sindaco	comune di genova	dal 29/10/2021 per tre esercizi	15.000,00 €	
	sindaco	comune di genova	dal 29/10/2021 per tre esercizi	15.000,00 €	
	sindaco supplente	comune di genova	dal 29/10/2021 per tre esercizi	0,00 €	
	sindaco supplente	comune di genova	dal 29/10/2021 per tre esercizi	0,00 €	





STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>492.259.371</b>	<b>491.813.426</b>	<b>491.335.136</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	538	384	231
Immobilizzazioni finanziarie	492.258.833	491.813.042	491.334.905
<b>Attivo circolante</b>	<b>13.768.869</b>	<b>14.494.612</b>	<b>16.532.154</b>
Rimanenze	0	0	0
Crediti	239.298	305.314	393.146
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	12.000.000	0
Disponibilità liquide	13.529.571	2.189.298	16.139.008
<b>Ratei e risconti</b>	<b>26.538</b>	<b>42.809</b>	<b>23.556</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>506.054.778</b>	<b>506.350.847</b>	<b>507.890.846</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>402.438.437</b>	<b>414.082.555</b>	<b>427.233.236</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>7.433</b>	<b>12.272</b>	<b>17.206</b>
<b>Debiti</b>	<b>103.496.304</b>	<b>92.110.502</b>	<b>80.548.391</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>112.604</b>	<b>145.518</b>	<b>92.013</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>506.054.778</b>	<b>506.350.847</b>	<b>507.890.846</b>

Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	0	0	0
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	0	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	55.000	55.000
altro	239.298	250.314	338.146
<b>totale</b>	<b>239.298</b>	<b>305.314</b>	<b>393.146</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	103.253.475	91.842.337	80.081.730
verso fornitori	191.684	218.958	384.664
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	0	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0
altro	51.145	49.207	81.997
<b>totale</b>	<b>103.496.304</b>	<b>92.110.502</b>	<b>80.548.391</b>

Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	175.000.000	175.017.430	175.017.430
Riserva legale	35.000.000	35.000.000	35.000.000
Altre Riserve	18.258.170	18.258.171	18.258.172
Utili (perdite) portati a nuovo	151.945.910	162.180.267	172.806.955
Utile (perdita) dell'esercizio	22.234.357	23.626.687	26.150.679
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>402.438.437</b>	<b>414.082.555</b>	<b>427.233.236</b>



### **STATO PATRIMONIALE**

Le immobilizzazioni finanziarie pari a € 491.334.905 comprendono:

- € 486.258.448 relativi alla partecipazione in Iren spa pari al 18,85%;
- € 17.430 relativi alla partecipazione in Banca Popolare Etica scpa pari al 0,0178%;
- € 5.059.027 relativi a un credito per la sottoscrizione di un prestito obbligazionario emesso da Amiu spa con decorrenza 15/07/2020-15/07/2033 pari a iniziali 7,5 milioni.

L'indebitamento finanziario complessivo pari a € 80.081.730 è diminuito di € 11.760.607 rispetto all'esercizio precedente. Il 15 luglio 2024 sono state rimborsate sia la quota capitale di €11.604.444 euro riferita al finanziamento da 127 milioni di euro, sia la quota capitale di €486.239 riferita al finanziamento da € 7,5 milioni.

### **CONTO ECONOMICO**

L'esercizio 2024 registra un utile di € 26.150.679 in incremento rispetto all'esercizio precedente (+ € 2.523.992)

I proventi da partecipazione in Iren spa (quota 18,85%) sono in aumento rispetto all'esercizio precedente (+€ 2.158.197).

I costi di produzione sono in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ € 167.162).

Gli oneri finanziari sono in riduzione di € 369.723 rispetto all'esercizio precedente.





<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
Valore della produzione (A)	3.273	14.930	40.139	100.000
Costi della produzione (B)	303.998	497.780	664.942	499.339
Risultato operativo (A-B)	-300.725	-482.850	-624.803	-399.339
Gestione finanziaria	22.535.082	24.109.537	26.775.482	29.007.763
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	22.234.357	23.626.687	26.150.679	28.608.424
Imposte sul reddito	0	0	0	0
Utile (Perdita) di esercizio	22.234.357	23.626.687	26.150.679	28.608.424

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Var. (%) vs 2022</b>	<b>2024</b>	<b>Var. (%) vs 2023</b>	<b>budget 2025</b>	<b>Var. (%) vs 2024</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.000	14.929	398%	40.137	169%	100.000	149%
Altri ricavi e proventi	273	1	-100%	2	100%	0	-100%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.273</b>	<b>14.930</b>	<b>356%</b>	<b>40.139</b>	<b>169%</b>	<b>100.000</b>	<b>149%</b>

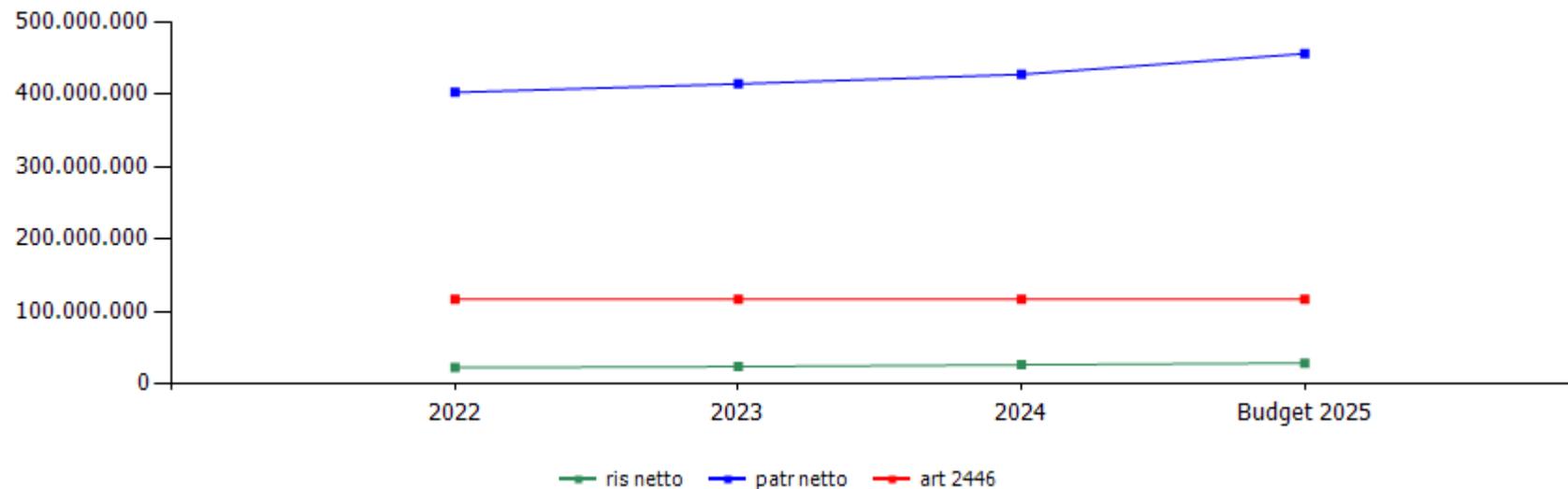


<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Var. (%) vs 2022</b>	<b>2024</b>	<b>Var. (%) vs 2023</b>	<b>budget 2025</b>	<b>Var. (%) vs 2024</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	259	331	27,80%	71	-78,55%	0	-100,00%
Servizi	189.561	385.141	103,18%	547.695	42,21%	404.398	-26,16%
Godimento beni di terzi	4.392	4.392	0,00%	4.392	0,00%	4.392	0,00%
Personale	90.998	89.894	-1,21%	91.450	1,73%	90.395	-1,15%
Ammortamenti e svalutazioni	154	154	0,00%	154	0,00%	154	0,00%
Variazione rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	18.634	17.868	-4,11%	21.180	18,54%	0	-100,00%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>303.998</b>	<b>497.780</b>	<b>63,74%</b>	<b>664.942</b>	<b>33,58%</b>	<b>499.339</b>	<b>-24,90%</b>

<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>22.535.082</b>	<b>24.109.537</b>	<b>26.775.482</b>	<b>29.007.763</b>
Proventi da partecipazioni	25.751.210	26.977.458	29.135.655	31.466.507
Altri proventi finanziari	207.210	252.370	390.395	336.288
Interessi ed oneri finanziari diversi	3.423.338	3.120.291	2.750.568	2.795.032
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0



**dinamica risultato e patrimonio netto**



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	22.234.357	23.626.687	26.150.679	28.608.424
<b>patr netto</b>	402.438.437	414.082.555	427.233.236	455.841.660
<b>art 2446</b>	116.666.667	116.678.287	116.678.287	116.678.287



## **Le società in controllo analogo congiunto con partecipazione minoritaria**



**F.I.L.S.E. s.p.a.**

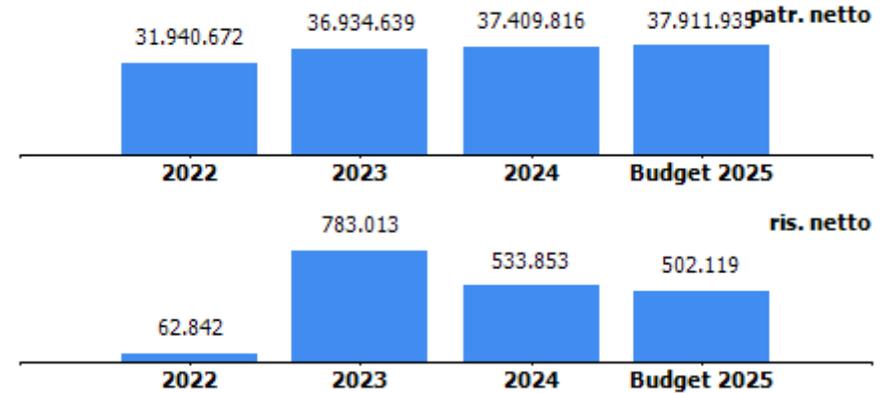


**oggetto sociale** (estratto)

attività volta al perseguimento, nei settori di interesse regionale, delle seguenti finalità: 1) promozione delle attività volte allo sviluppo economico e riqualificazione del territorio regionale 2) sostegno e finanziamento di imprese pubbliche e private, enti pubblici e persone ai fini dello sviluppo territoriale, sociale ed economico regionale 3) creazione e potenziamento....di aree idonee agli insediamenti produttivi o ad altre iniziative imprenditoriali e di ricerca e sviluppo tecnologico; creazione e potenziamento di infrastrutture dirette a favorire insediamenti produttivi 4) realizzazione di programmi e di interventi diretti al recupero urbano, territoriale e ambientale e alla reindustrializzazione e riqualificazione di aree ed immobili dismessi...

**capitale sociale:** € 26.250.566,00

<b>soci:</b> comune di genova	5,62%
regione liguria	80,35%
camera commercio genova	3,49%
città metropolitana di genova	2,15%
autorità di sistema portuale del mar ligure occidentale	3,71%
autorità di sistema portuale del mar ligure orientale	2,00%
camera commercio riviere di Liguria - imperia La Spezia Savona	2,20%
altri soci	0,48%



**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 533.853**

**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	presidente	Regione Liguria	31/07/2024- fino approvazione del bilancio 2026	43.200,00 €
	consigliere	Regione Liguria	31/07/2024- fino approvazione del bilancio 2026	1.440,00 €
	consigliere	Regione Liguria	31/07/2024- fino approvazione del bilancio 2026	1.440,00 €
	consigliere	Regione Liguria	31/07/2024- fino approvazione del bilancio 2026	1.440,00 €
	consigliere		31/07/2024- fino approvazione del bilancio 2026	1.440,00 €

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	presidente		27/07/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	13.547,88 €
	sindaco		27/07/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	9.031,92 €
	sindaco		27/07/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	9.031,92 €
	sindaco supplente		27/07/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €
	sindaco supplente		27/07/2023 - approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>48.952.737</b>	<b>54.296.139</b>	<b>51.028.331</b>
Immobilizzazioni immateriali	373.277	252.723	96.074
Immobilizzazioni materiali	19.903.069	18.700.612	18.673.472
Immobilizzazioni finanziarie	28.676.391	35.342.804	32.258.785
<b>Attivo circolante</b>	<b>308.053.006</b>	<b>312.510.484</b>	<b>416.278.856</b>
Rimanenze	8.358.813	8.324.955	5.299.357
Crediti	103.085.138	133.717.184	115.650.680
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	386.796	0	0
Disponibilità liquide	196.222.259	170.468.345	295.328.819
<b>Ratei e risconti</b>	<b>109.961</b>	<b>171.969</b>	<b>168.607</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>357.115.704</b>	<b>366.978.592</b>	<b>467.475.794</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>31.940.672</b>	<b>36.934.639</b>	<b>37.409.816</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>881.498</b>	<b>1.170.617</b>	<b>1.065.106</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>2.025.752</b>	<b>2.216.582</b>	<b>2.446.441</b>
<b>Debiti</b>	<b>308.795.668</b>	<b>313.554.496</b>	<b>414.988.273</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>13.472.114</b>	<b>13.102.258</b>	<b>11.566.158</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>357.115.704</b>	<b>366.978.592</b>	<b>467.475.794</b>

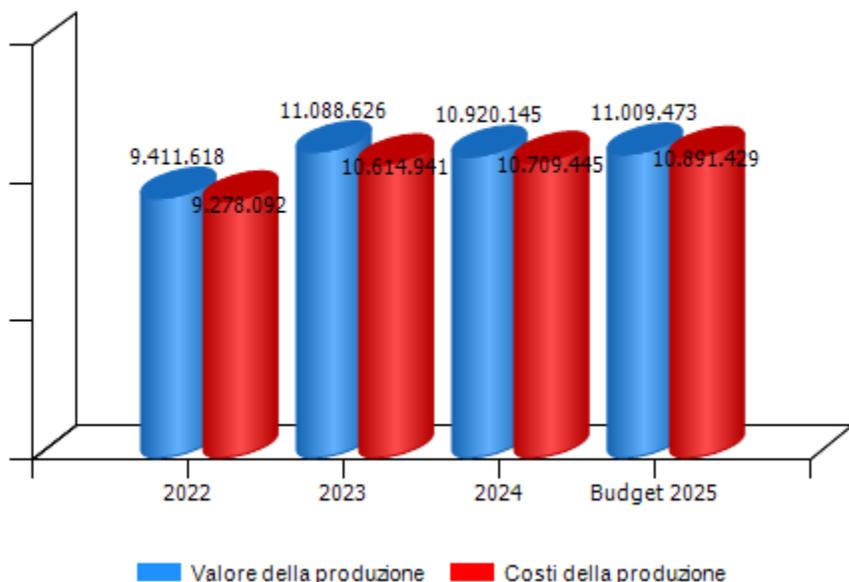
Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	1.082.198	1.266.549	1.014.835
verso imprese controllate	34.101.272	33.069.476	32.462.605
verso controllanti	23.902.035	20.205.617	18.688.035
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	66.667	54.167	54.167
altro	43.932.966	79.121.375	63.431.038
<b>totale</b>	<b>103.085.138</b>	<b>133.717.184</b>	<b>115.650.680</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	13.884.957	13.011.421	10.277.889
verso fornitori	965.645	882.281	592.679
verso imprese controllate	1.302.737	1.125.031	1.080.898
verso controllanti	283.700.749	284.723.944	391.921.370
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.605.384	7.773.259	8.843.886
altro	4.336.196	6.038.560	2.271.551
<b>totale</b>	<b>308.795.668</b>	<b>313.554.496</b>	<b>414.988.273</b>

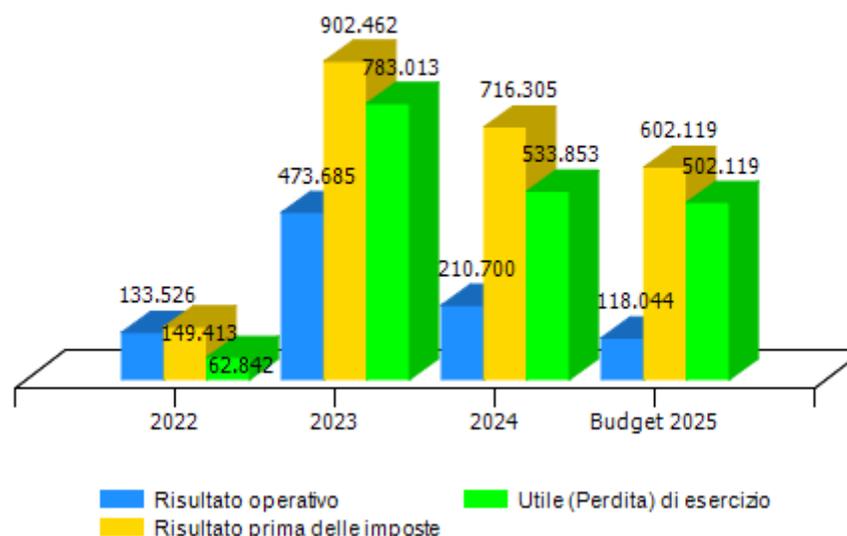
Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	24.700.566	26.250.566	26.250.566
Riserva legale	1.079.845	1.142.688	1.925.700
Altre Riserve	6.097.419	8.758.372	8.699.697
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	62.842	783.013	533.853
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>31.940.672</b>	<b>36.934.639</b>	<b>37.409.816</b>

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	9.411.618	11.088.626	10.920.145	11.009.473
Costi della produzione (B)	9.278.092	10.614.941	10.709.445	10.891.429
Risultato operativo (A-B)	133.526	473.685	210.700	118.044
Gestione finanziaria	25.089	476.105	667.466	484.075
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-9.202	-47.328	-161.861	0
Risultato prima delle imposte	149.413	902.462	716.305	602.119
Imposte sul reddito	86.571	119.449	182.452	100.000
Utile (Perdita) di esercizio	62.842	783.013	533.853	502.119

Andamento valore e costo della produzione

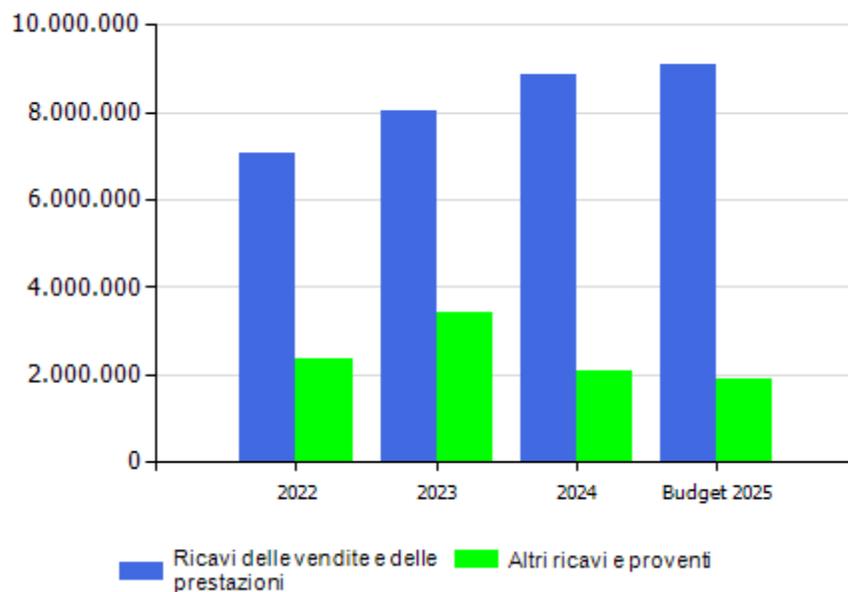


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio

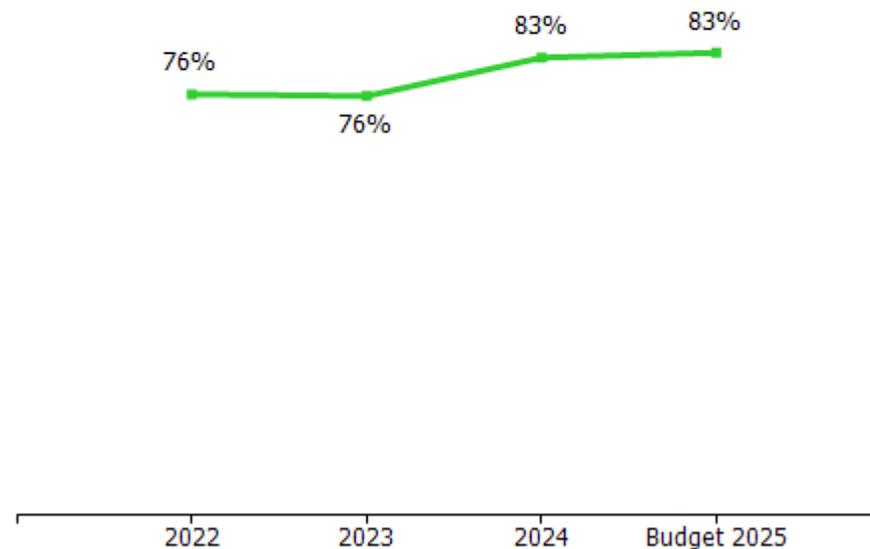


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.046.436	8.027.792	14%	8.840.179	10%	9.088.094	3%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	-364.826	0%	0	-100%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	2.365.182	3.425.660	45%	2.079.966	-39%	1.921.379	-8%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.411.618</b>	<b>11.088.626</b>	<b>18%</b>	<b>10.920.145</b>	<b>-2%</b>	<b>11.009.473</b>	<b>1%</b>

Composizione valore della produzione

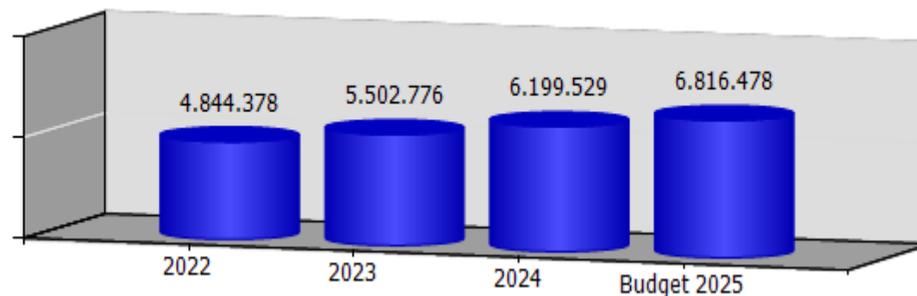


marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita

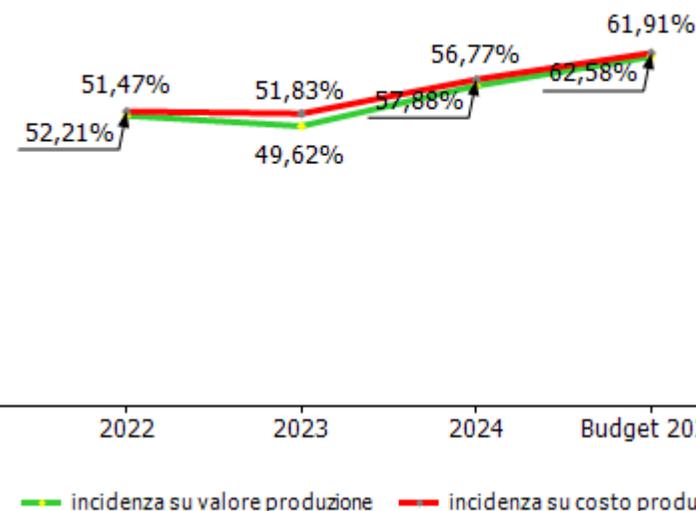


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	182.574	123.222	-32,51%	105.027	-14,77%	36.400	-65,34%
Servizi	2.694.401	2.792.063	3,62%	2.953.327	5,78%	2.827.236	-4,27%
Godimento beni di terzi	174.540	165.191	-5,36%	163.526	-1,01%	171.418	4,83%
Personale	4.844.378	5.502.776	13,59%	6.199.529	12,66%	6.816.478	9,95%
Ammortamenti e svalutazioni	741.025	1.060.344	43,09%	746.702	-29,58%	583.910	-21,80%
Variazione rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	0	289.119	0,00%	0	-100,00%	0	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	641.174	682.226	6,40%	541.334	-20,65%	455.987	-15,77%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>9.278.092</b>	<b>10.614.941</b>	<b>14,41%</b>	<b>10.709.445</b>	<b>0,89%</b>	<b>10.891.429</b>	<b>1,70%</b>

costo del personale

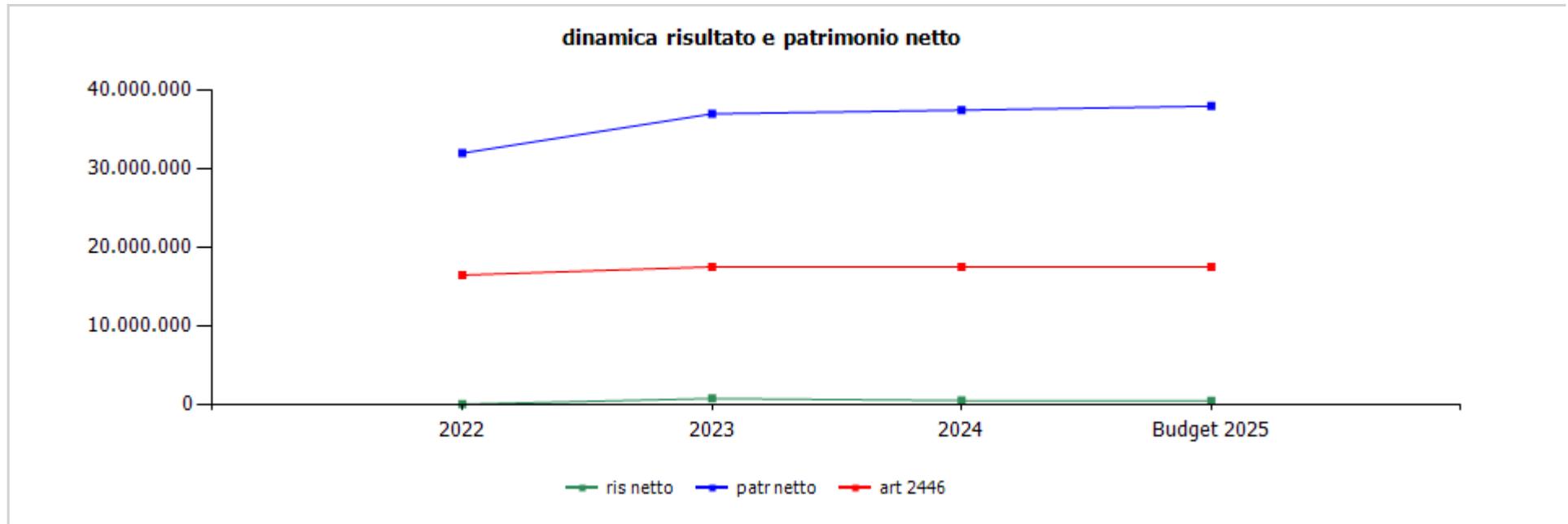


incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>25.089</b>	<b>476.105</b>	<b>667.466</b>	<b>484.075</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	33.705	572.845	735.420	484.075
Interessi ed oneri finanziari diversi	8.616	96.740	67.954	0
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-9.202</b>	<b>-47.328</b>	<b>-161.861</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	9.202	47.328	161.861	0

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>533.853</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	182.452
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>716.305</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	582.515
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.298.820</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze,crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	105.338.042
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>107.266.862</b>
altre rettifiche	0
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>107.266.862</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-916.908</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>0</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>106.349.954</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>201.978.865</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>308.328.819</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	62.842	783.013	533.853	502.119
<b>patr netto</b>	31.940.672	36.934.639	37.409.816	37.911.935
<b>art 2446</b>	16.467.044	17.500.377	17.500.377	17.500.377

**I.R.E s.p.a.**



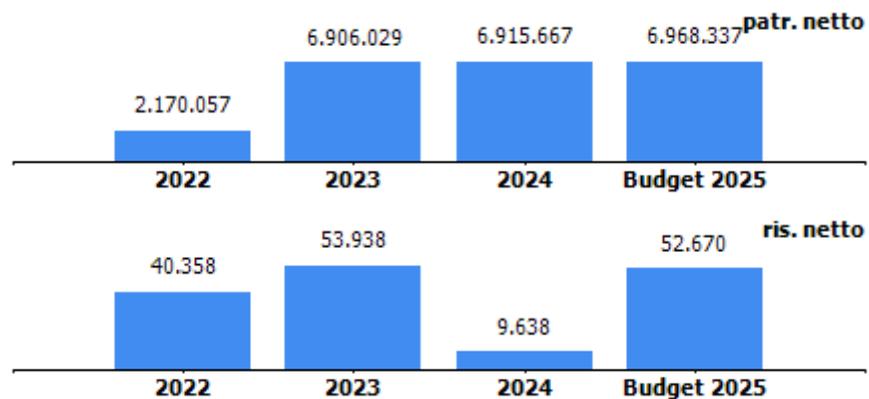
**oggetto sociale** (estratto)  
attività di centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale in riferimento alla redazione di studi di fattibilità, progettazione e gestione delle procedure di appalto attinenti interventi di di avvio e realizzazione di nuovi progetti infrastrutturali, attività nell'ambito del settore energetico e attività di ricerca e monitoraggio nei settori del recupero edilizio e urbano...

**capitale sociale:** € 4.820.491,00

<b>soci:</b> comune di genova	35,03%
filse spa	55,82%
altri soci	1,72%
camera commercio genova	6,87%
arte genova	0,56%

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 9.638**

	2023	2024
previsione - impegno bilancio comunale	2.669.361	174.967



**organi sociali****consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente	Regione Liguria	20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	32.700,00 €	
	vice-presidente	Regione Liguria	23/07/2024- approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €	incarico svolto a titolo gratuito in quanto soggetto collocato in quiescenza
	consigliere	comune di genova	20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	4.150,00 €	
	consigliere	c.c.i.a.a.	20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €	incarico svolto a titolo gratuito in quanto soggetto collocato in quiescenza

**collegio sindacale**

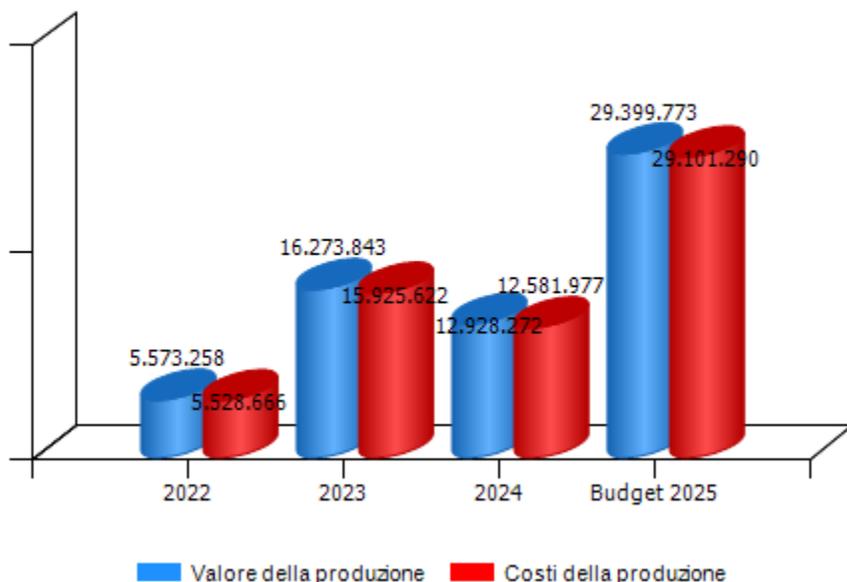
<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>	<b>Note</b>
	presidente		20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	10.500,00 € lordi annui	
	sindaco		20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	7.500,00 € lordi annui	
	sindaco		20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	7.500,00 € lordi annui	
	sindaco supplente		20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €	
	sindaco supplente		20/12/2023- approvazione bilancio al 31/12/2025	0,00 €	

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>2.089.797</b>	<b>2.449.563</b>	<b>2.427.296</b>
Immobilizzazioni immateriali	36.514	279.403	283.644
Immobilizzazioni materiali	2.052.282	2.169.159	2.142.651
Immobilizzazioni finanziarie	1.001	1.001	1.001
<b>Attivo circolante</b>	<b>6.448.755</b>	<b>22.525.276</b>	<b>20.066.387</b>
Rimanenze	1.419.127	14.592.583	14.499.381
Crediti	4.138.331	6.795.841	5.084.140
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	891.297	1.136.853	482.866
<b>Ratei e risconti</b>	<b>86.742</b>	<b>393.384</b>	<b>370.082</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>8.625.294</b>	<b>25.368.223</b>	<b>22.863.765</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.170.057</b>	<b>6.906.029</b>	<b>6.915.667</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>25.000</b>	<b>311.243</b>	<b>233.879</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.175.645</b>	<b>1.766.774</b>	<b>1.671.492</b>
<b>Debiti</b>	<b>4.742.155</b>	<b>14.665.622</b>	<b>11.569.192</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>512.437</b>	<b>1.718.554</b>	<b>2.473.535</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>8.625.294</b>	<b>25.368.223</b>	<b>22.863.765</b>

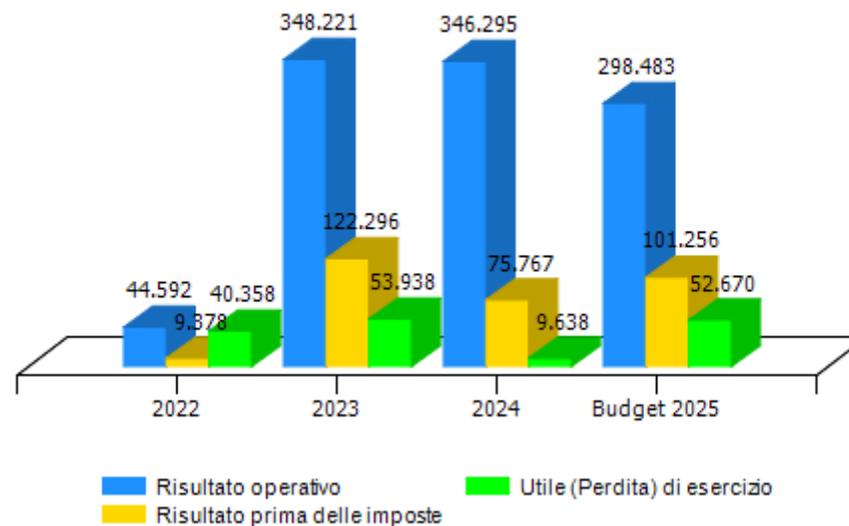
Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	1.526.691	4.820.491	4.820.491
Riserva legale	2.286	2.286	4.983
Altre Riserve	643.729	2.069.722	2.069.722
Utili (perdite) portati a nuovo	-43.007	-40.408	10.833
Utile (perdita) dell'esercizio	40.358	53.938	9.638
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>2.170.057</b>	<b>6.906.029</b>	<b>6.915.667</b>

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024	budget 2025
Valore della produzione (A)	5.573.258	16.273.843	12.928.272	29.399.773
Costi della produzione (B)	5.528.666	15.925.622	12.581.977	29.101.290
Risultato operativo (A-B)	44.592	348.221	346.295	298.483
Gestione finanziaria	-35.214	-225.925	-270.528	-197.227
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	9.378	122.296	75.767	101.256
Imposte sul reddito	-30.980	68.358	66.129	48.586
Utile (Perdita) di esercizio	40.358	53.938	9.638	52.670

Andamento valore e costo della produzione

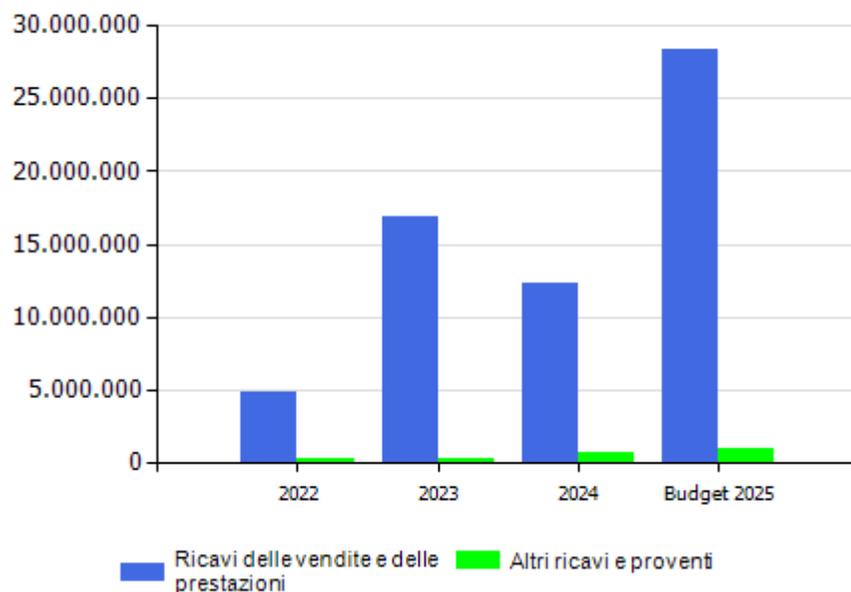


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio

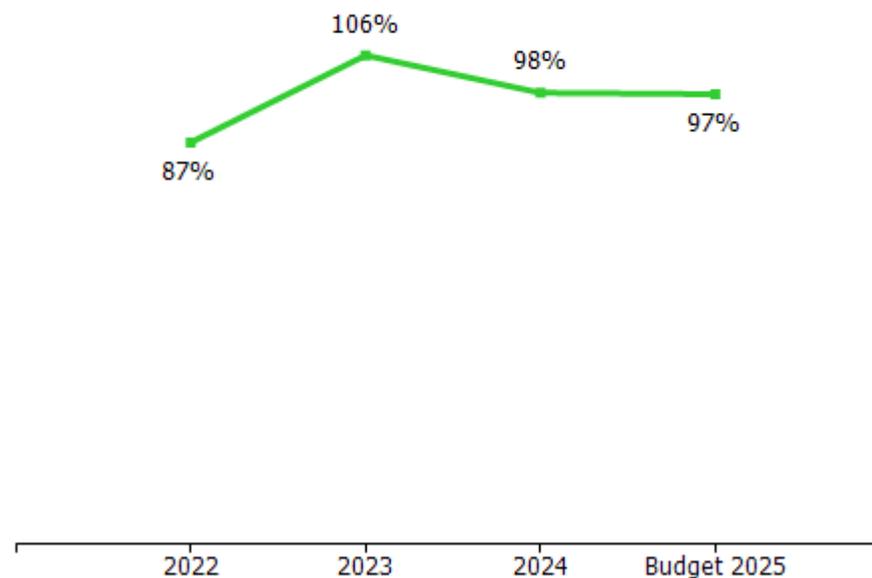


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.809.555	16.855.662	250%	12.294.644	-27%	28.354.191	131%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	475.226	-866.663	-282%	-93.202	-89%	0	-100%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	288.477	284.844	-1%	726.830	155%	1.045.582	44%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.573.258</b>	<b>16.273.843</b>	<b>192%</b>	<b>12.928.272</b>	<b>-21%</b>	<b>29.399.773</b>	<b>127%</b>

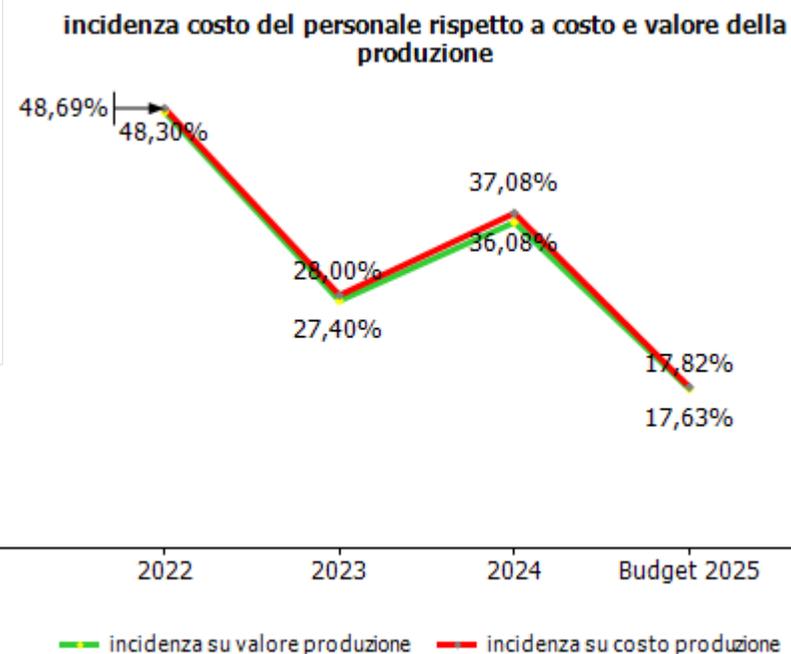
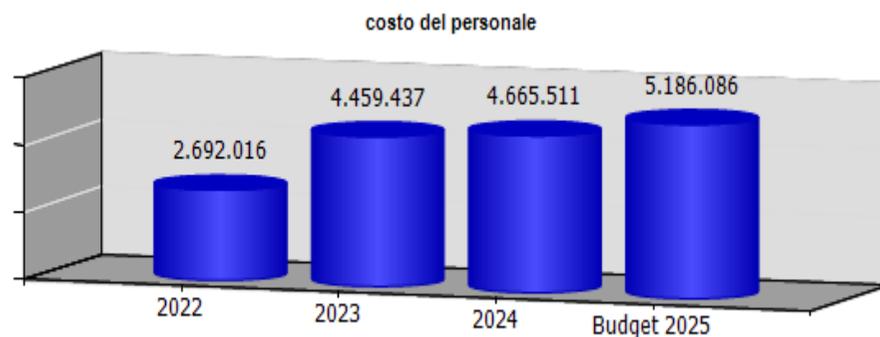
Composizione valore della produzione



margine copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita

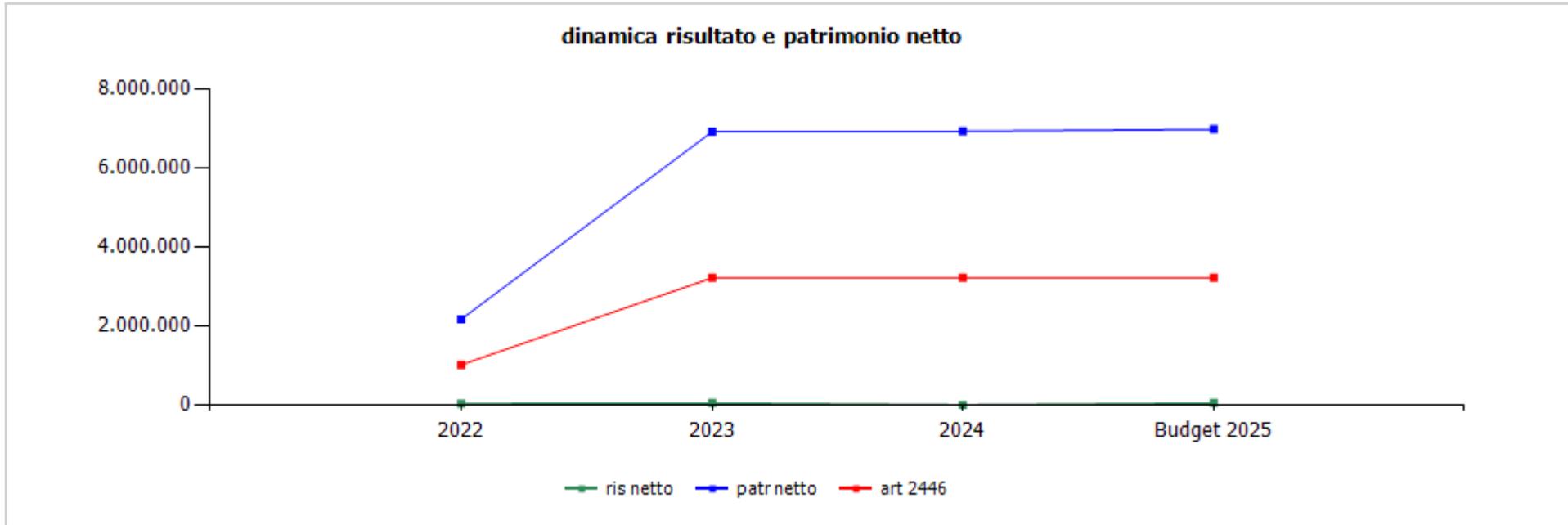


COSTI DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.967	2.549	-14,09%	3.246	27,34%	0	-100,00%
Servizi	2.594.633	10.868.818	318,90%	7.377.513	-32,12%	23.341.499	216,39%
Godimento beni di terzi	141.470	259.887	83,70%	228.916	-11,92%	201.640	-11,92%
Personale	2.692.016	4.459.437	65,65%	4.665.511	4,62%	5.186.086	11,16%
Ammortamenti e svalutazioni	37.159	160.014	330,62%	130.270	-18,59%	148.946	14,34%
Variazione rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	0	0	0,00%	0	0,00%	95.000	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	60.421	174.917	189,50%	176.521	0,92%	128.119	-27,42%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>5.528.666</b>	<b>15.925.622</b>	<b>188,06%</b>	<b>12.581.977</b>	<b>-21,00%</b>	<b>29.101.290</b>	<b>131,29%</b>



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-35.214</b>	<b>-225.925</b>	<b>-270.528</b>	<b>-197.227</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	0	609	1.327	0
Interessi ed oneri finanziari diversi	35.216	226.534	271.855	197.227
utili e perdite su cambi	2	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>9.638</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	336.657
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>346.295</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	0
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>427.752</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	0
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.332.045</b>
altre rettifiche	-728.448
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>1.377.644</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-108.002</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-1.923.629</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-653.987</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>1.136.853</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>482.866</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0



	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	40.358	53.938	9.638	52.670
<b>patr netto</b>	2.170.057	6.906.029	6.915.667	6.968.337
<b>art 2446</b>	1.017.794	3.213.661	3.213.661	3.213.661

**Liguria Digitale s.p.a.**



**oggetto sociale** (estratto)

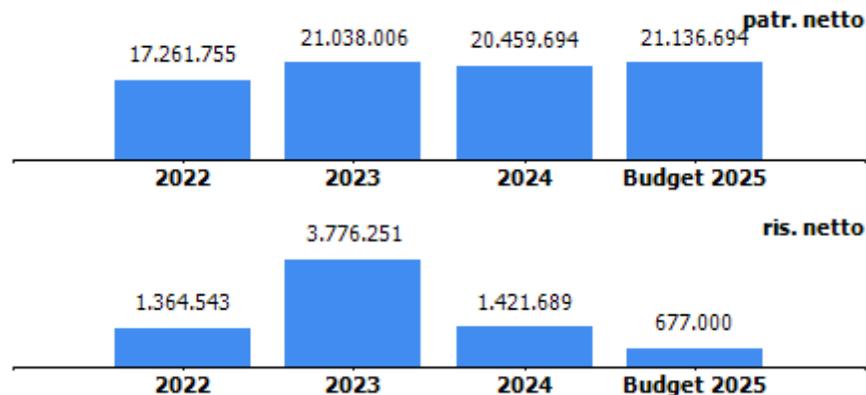
la società, quale organismo partecipato dalla Regione Liguria e dagli enti pubblici soci, ha lo scopo di perseguire il miglioramento qualitativo nella gestione pubblica mediante la realizzazione e la messa a disposizione degli operatori pubblici di un sistema integrato di servizi informativi ed informatici e la diffusione di una cultura della informazione quale fonte di sviluppo sociale e tecnologico. La società svolge, inoltre, compiti di supporto alla programmazione, assistenza tecnica e consulenza per lo sviluppo della società della informazione in Liguria e sulle soluzioni ICT per il sistema pubblico ligure, nonché di promozione dell'innovazione ICT sul territorio anche attraverso iniziative interregionali, nazionali ed europee attuate dalla Regione Liguria e dagli enti pubblici.

**capitale sociale:** € 2.582.500,00

<b>soci:</b> comune di genova	0,002%
altri soci	0,082%
regione liguria	99,916%

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 1.421.689**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
previsione - impegno bilancio comunale	6.220.947	3.930.337



**organi sociali**

**consiglio di amministrazione**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
	amministratore unico	Regione Liguria	30/07/2024 - approvazione bilancio 2026	35.770,00 €

**collegio sindacale**

<b>nominativo</b>	<b>qualifica</b>	<b>nomina</b>	<b>durata mandato</b>	<b>compenso annuo</b>
presidente		Regione Liguria	29/07/2024- approvazione bilancio 2026	15.000,00 €
sindaco		assemblea	29/07/2024- approvazione bilancio 2026	11.000,00 €
sindaco		Regione Liguria	29/07/2024- approvazione bilancio 2026	11.000,00 €
sindaco supplente		Regione Liguria	29/07/2024- approvazione bilancio 2026	0,00 €
sindaco supplente		assemblea	29/07/2024- approvazione bilancio 2026	0,00 €

STATO PATRIMONIALE	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>10.931.247</b>	<b>12.968.266</b>	<b>13.919.278</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.274.070	5.047.562	3.502.367
Immobilizzazioni materiali	7.615.977	7.879.504	10.374.712
Immobilizzazioni finanziarie	0	41.200	42.200
<b>Attivo circolante</b>	<b>51.292.746</b>	<b>51.686.248</b>	<b>63.687.840</b>
Rimanenze	7.309.819	4.020.059	5.780.239
Crediti	39.628.585	42.134.819	53.941.516
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	4.354.343	5.531.371	3.966.086
<b>Ratei e risconti</b>	<b>666.439</b>	<b>933.649</b>	<b>1.026.223</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>62.890.432</b>	<b>65.588.163</b>	<b>78.633.342</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>17.261.755</b>	<b>21.038.006</b>	<b>20.459.694</b>
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>2.440.506</b>	<b>2.402.090</b>	<b>3.006.000</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>3.604.524</b>	<b>3.428.430</b>	<b>3.312.590</b>
<b>Debiti</b>	<b>32.271.395</b>	<b>32.911.896</b>	<b>37.485.002</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>7.312.253</b>	<b>5.807.741</b>	<b>14.370.055</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>62.890.432</b>	<b>65.588.163</b>	<b>78.633.342</b>

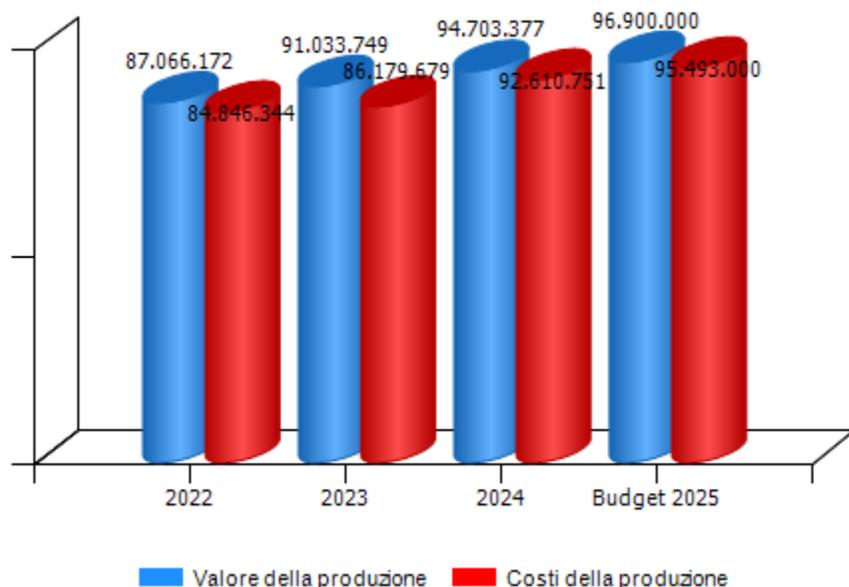
Crediti	2022	2023	2024
verso clienti	28.247.048	24.772.114	31.713.590
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	8.720.087	15.138.027	9.728.492
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	688.170	615.036	432.361
altro	1.973.280	1.609.641	12.067.073
<b>totale</b>	<b>39.628.585</b>	<b>42.134.818</b>	<b>53.941.516</b>

Debiti	2022	2023	2024
verso banche/finanziatori	0	0	0
verso fornitori	21.036.080	24.082.454	25.996.220
verso imprese controllate	0	0	0
verso controllanti	0	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.074	974	0
altro	11.234.240	8.828.468	11.488.782
<b>totale</b>	<b>32.271.394</b>	<b>32.911.896</b>	<b>37.485.002</b>

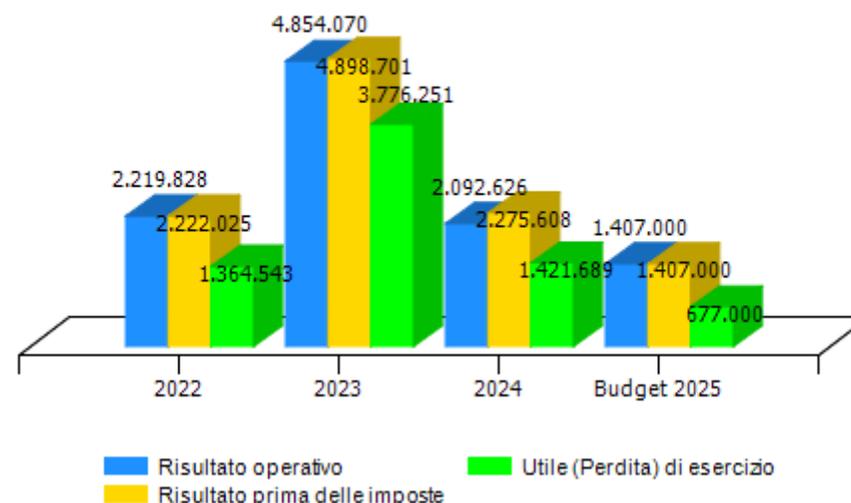
Patrimonio netto	2022	2023	2024
Capitale sociale	2.582.500	2.582.500	2.582.500
Riserva legale	998.676	1.066.903	1.066.903
Altre Riserve	12.316.036	13.612.351	15.388.602
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	1.364.543	3.776.251	1.421.689
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
<b>totale</b>	<b>17.261.755</b>	<b>21.038.005</b>	<b>20.459.694</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
Valore della produzione (A)	87.066.172	91.033.749	94.703.377	96.900.000
Costi della produzione (B)	84.846.344	86.179.679	92.610.751	95.493.000
Risultato operativo (A-B)	2.219.828	4.854.070	2.092.626	1.407.000
Gestione finanziaria	2.197	44.631	182.982	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	2.222.025	4.898.701	2.275.608	1.407.000
Imposte sul reddito	857.482	1.122.450	853.919	730.000
Utile (Perdita) di esercizio	1.364.543	3.776.251	1.421.689	677.000

**Andamento valore e costo della produzione**

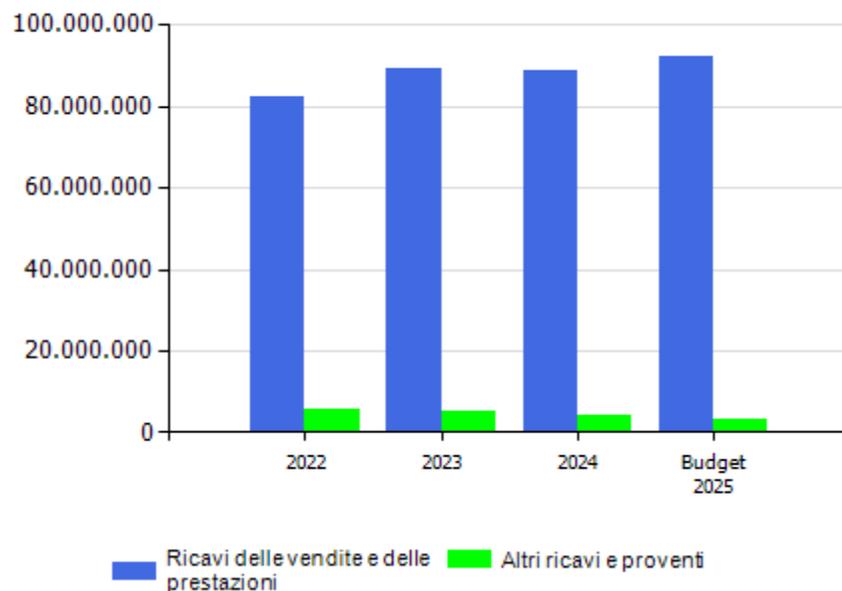


**Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile(perdita) di esercizio**

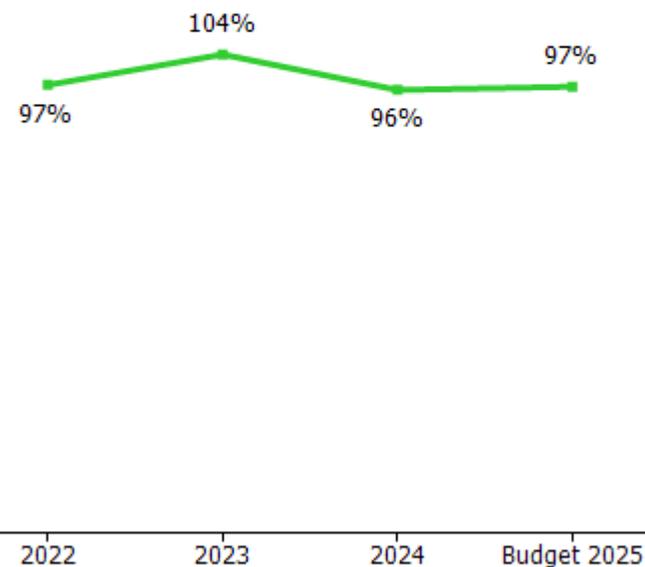


VALORE DELLA PRODUZIONE	2022	2023	Var. (%) vs 2022	2024	Var. (%) vs 2023	budget 2025	Var. (%) vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.328.974	89.308.050	8%	88.862.710	0%	92.300.000	4%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	-1.157.192	-3.289.761	184%	1.760.180	-154%	700.000	-60%
Incr. di imm. per lavori interni	401.589	80.283	-80%	0	-100%	500.000	0%
Altri ricavi e proventi	5.492.801	4.935.177	-10%	4.080.487	-17%	3.400.000	-17%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>87.066.172</b>	<b>91.033.749</b>	<b>5%</b>	<b>94.703.377</b>	<b>4%</b>	<b>96.900.000</b>	<b>2%</b>

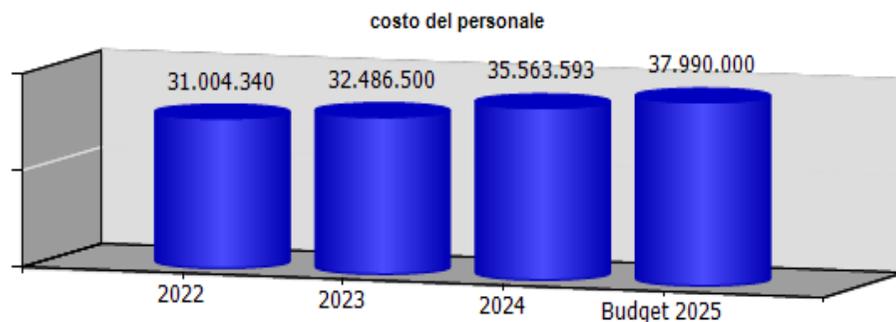
Composizione valore della produzione



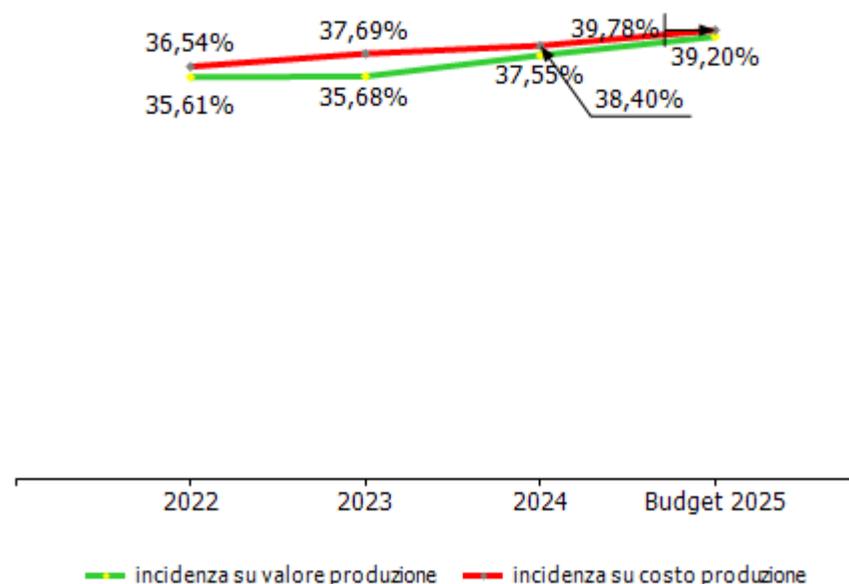
marginale copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita



<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Var. (%) vs 2022</b>	<b>2024</b>	<b>Var. (%) vs 2023</b>	<b>budget 2025</b>	<b>Var. (%) vs 2024</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	9.014.190	5.596.994	-37,91%	8.765.320	56,61%	10.000.000	14,09%
Servizi	34.486.810	38.279.544	11,00%	38.555.088	0,72%	37.892.000	-1,72%
Godimento beni di terzi	1.921.512	1.939.578	0,94%	2.163.895	11,57%	2.000.000	-7,57%
Personale	31.004.340	32.486.500	4,78%	35.563.593	9,47%	37.990.000	6,82%
Ammortamenti e svalutazioni	5.071.976	5.847.899	15,30%	5.455.893	-6,70%	6.011.000	10,17%
Variazione rimanenze	194.751	0	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Accantonamenti per rischi	1.220.506	362.090	-70,33%	840.000	131,99%	700.000	-16,67%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	1.932.259	1.667.074	-13,72%	1.266.962	-24,00%	900.000	-28,96%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>84.846.344</b>	<b>86.179.679</b>	<b>1,57%</b>	<b>92.610.751</b>	<b>7,46%</b>	<b>95.493.000</b>	<b>3,11%</b>

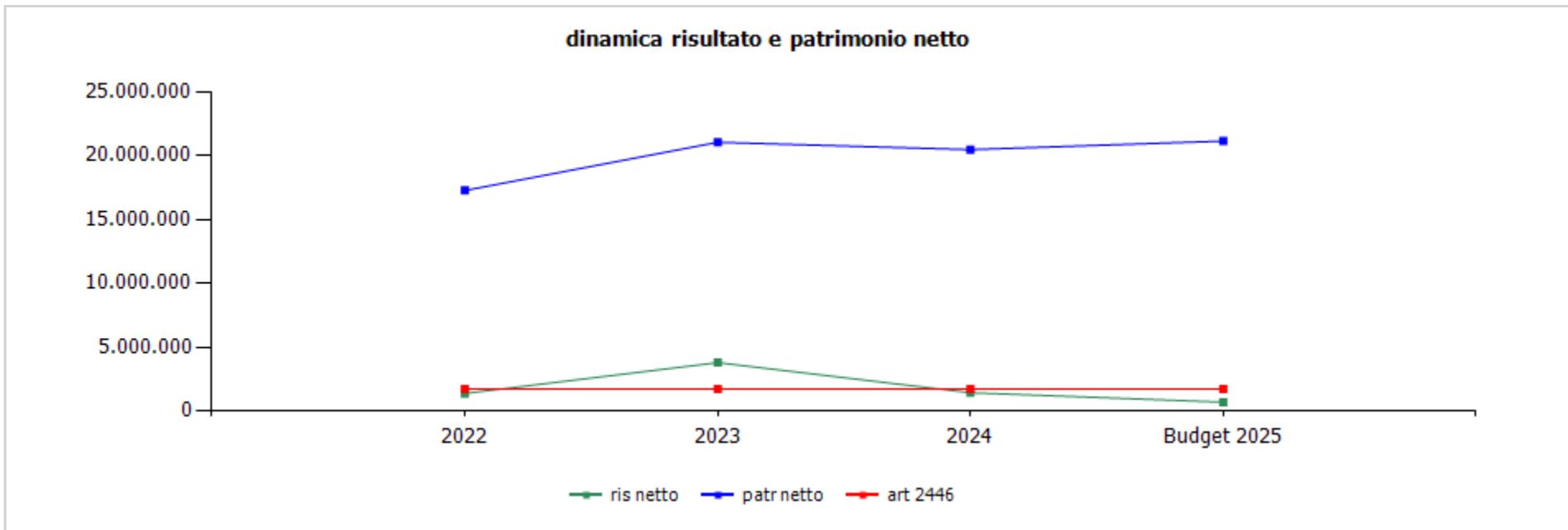


incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>budget 2025</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2.197</b>	<b>44.631</b>	<b>182.982</b>	<b>0</b>
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	2.399	44.654	182.982	0
Interessi ed oneri finanziari diversi	202	23	0	0
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2024</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.421.689</b>
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate/Interessi passivi/(attivi)/(Dividendi)/(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	680.732
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>2.102.420</b>
rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (accantonamenti, ammortamenti, svalutazioni, ecc.)	7.538.598
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>9.641.018</b>
variazioni del capitale circolante netto (rimanenze,crediti, debiti, ratei e risconti, ecc.)	-1.745.597
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>7.895.420</b>
altre rettifiche	-3.272.816
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>4.622.603</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-6.187.888</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>0</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>-1.565.285</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>5.531.371</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>	<b>3.966.086</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0

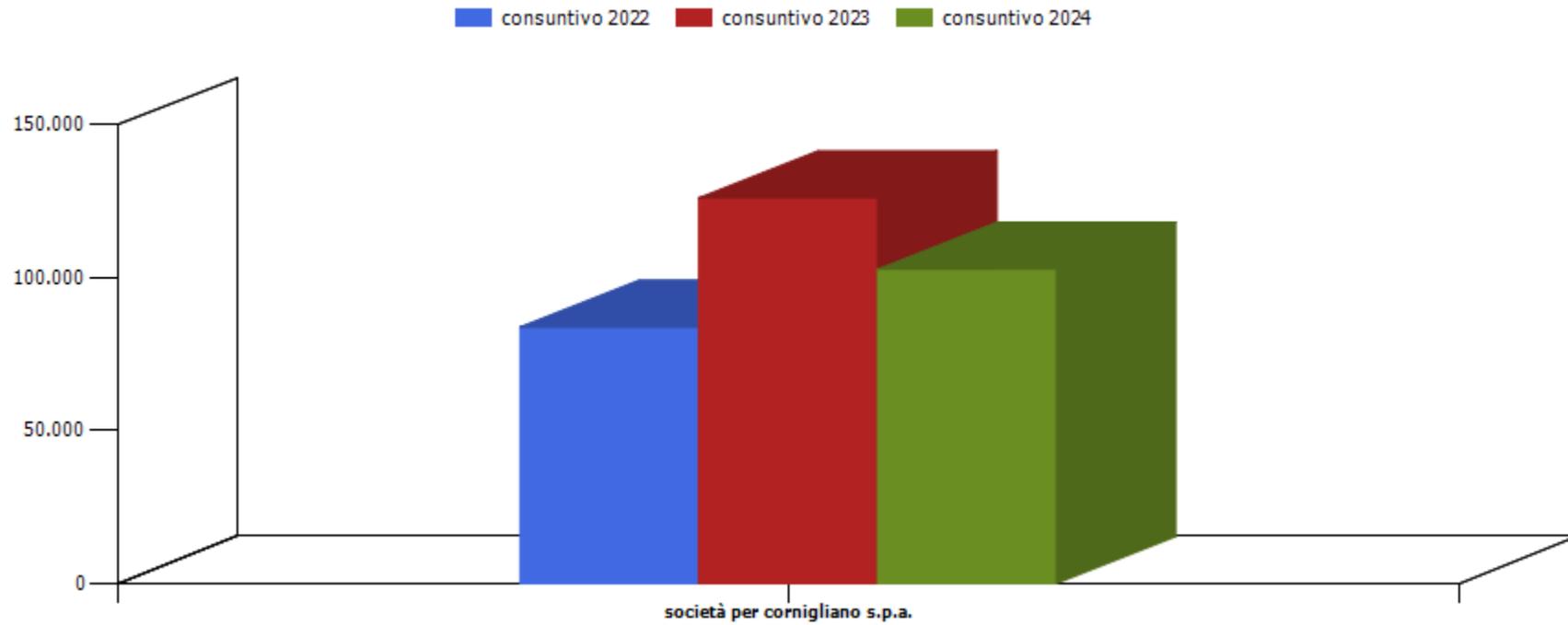


	cons 2022	cons 2023	cons 2024	budget 2025
<b>ris netto</b>	1.364.543	3.776.251	1.421.689	677.000
<b>patr netto</b>	17.261.755	21.038.006	20.459.694	21.136.694
<b>art 2446</b>	1.721.667	1.721.667	1.721.667	1.721.667

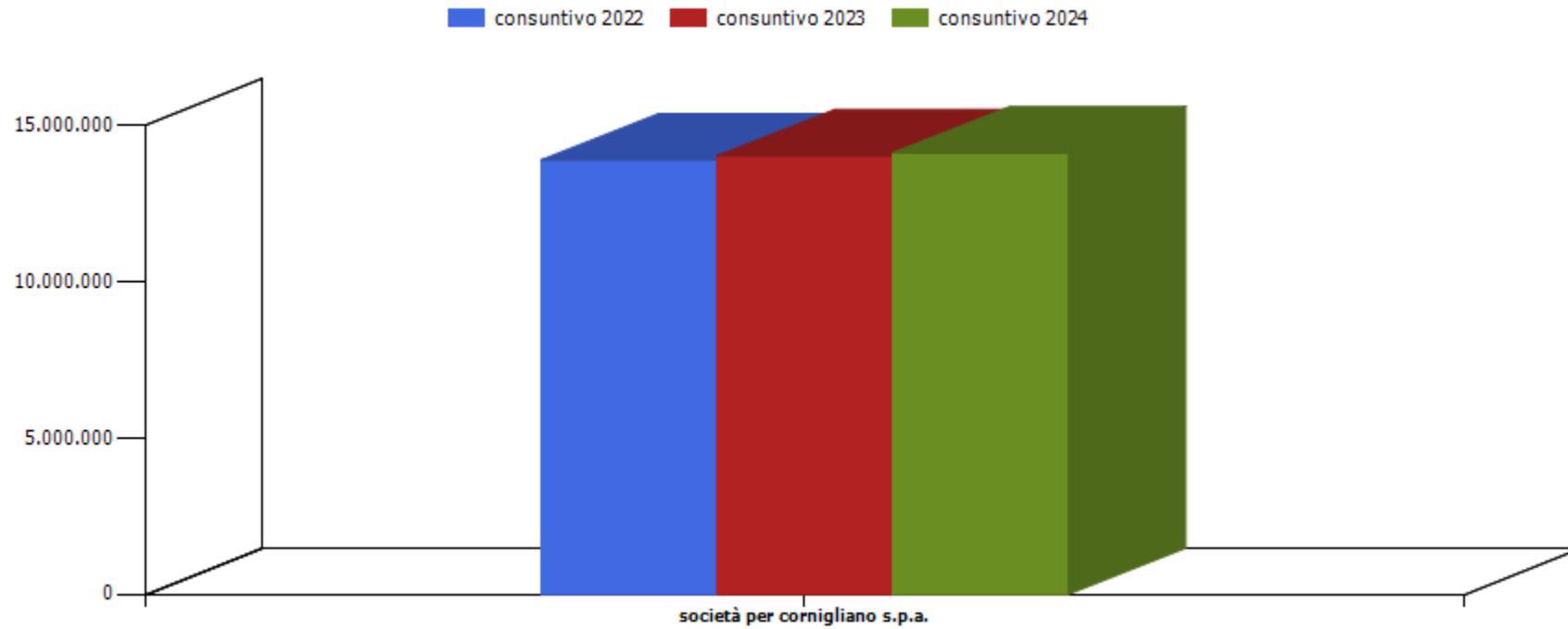


## Le altre partecipazioni

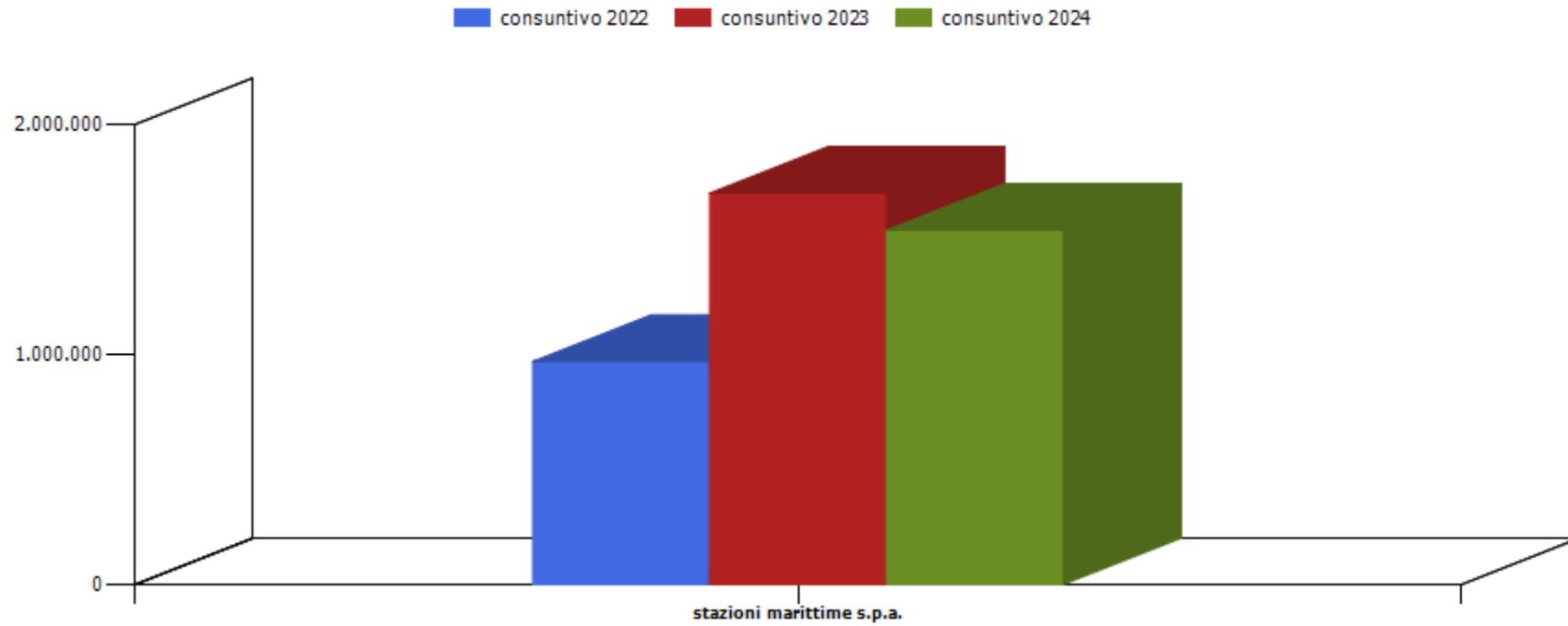




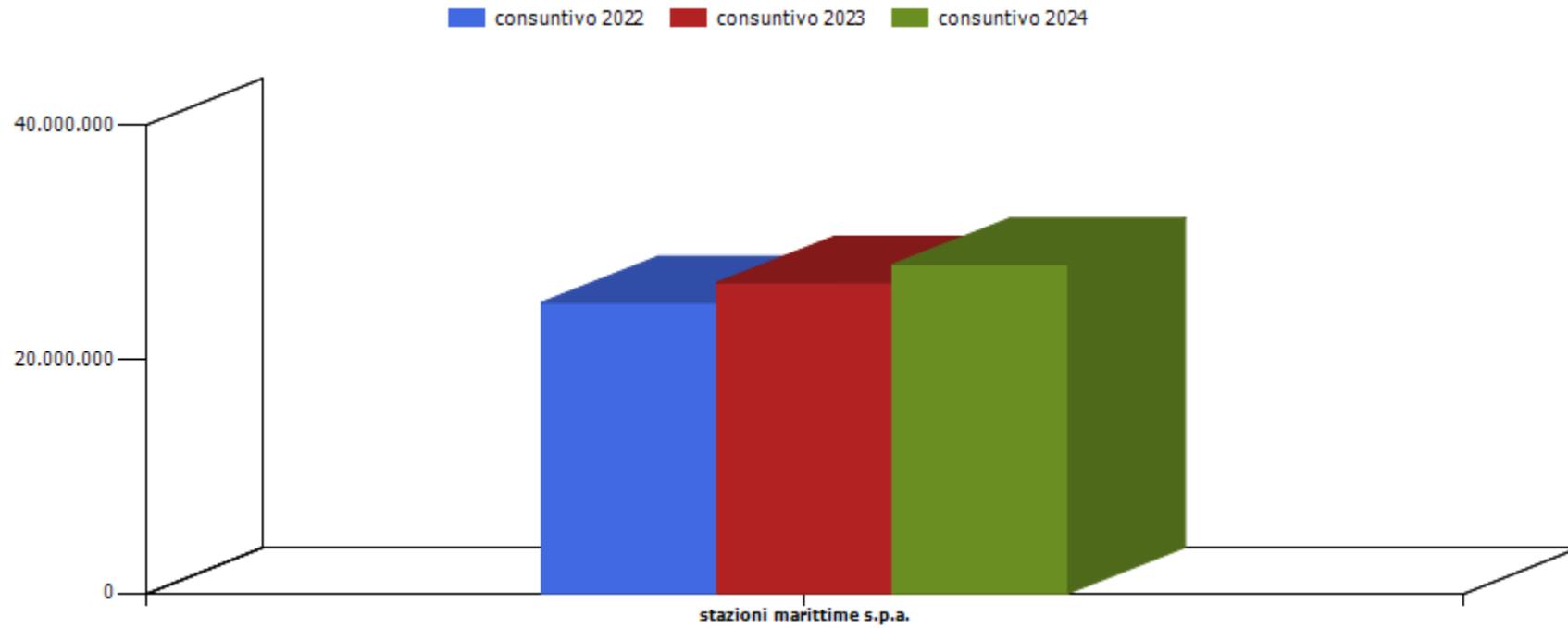
azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
società per cornigliano s.p.a.	83.948,00	126.203,00	102.818,00



azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
società per cornigliano s.p.a.	13.878.636,00	14.004.838,00	14.107.656,00



azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
stazioni marittime s.p.a.	969.828,00	1.702.086,00	1.540.968,00



azienda	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
stazioni marittime s.p.a.	24.823.449,00	26.525.535,00	28.066.503,00

# **ALLEGATO D**

**Servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati con il modello dell'in house providing**

**Ricognizione ai sensi dell'art. 30, comma 2, secondo periodo del D.lgs. n. 201/2022**



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## MANUTENZIONE ORDINARIA:

- VERDE COMUNALE
- IMPIANTI COMUNALI

## INFORMAZIONI GENERALI

SETTORE/SERVIZIO	Direzione Manutenzione e Verde Pubblico
DIRIGENTE	Ing. Gianluigi Frongia

SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE COMUNALI</b> Attività di ripristino delle condizioni di conservazione e valorizzazione del verde cittadino, incluse le relative opere civili e impiantistiche
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	Affidamento in house
DURATA AFFIDAMENTO	32 anni
DATA CONTRATTO SERVIZIO	10 aprile 2002
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	A.S.Ter S.p.A.
CORRISPETTIVO – TARIFFA	Il corrispettivo per l'anno 2024 pari a € 4.060.000,00 è stato previsto nel Bilancio dell'Ente approvato dal Consiglio Comunale il 22/12/2023 n. 70.
IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)	Euro 4.060.000,00 iva inclusa
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)	NO
PEF INIZIALE (SI/NO)	NO
RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)	NO

SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI COMUNALI</b> Attività di ripristino, efficientamento e corretto funzionamento degli impianti elettrici negli edifici comunali, dei semafori ed impianti tecnologici
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	Affidamento in house
DURATA AFFIDAMENTO	34 anni



DATA CONTRATTO SERVIZIO	1 ottobre 1999
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	A.S.Ter S.p.A.
CORRISPETTIVO – TARIFFA	Il corrispettivo per l'anno 2024 pari a € 5.255.000,00 è stato previsto nel Bilancio dell'Ente approvato dal Consiglio Comunale il 22/12/2023 n. 70.
IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)	Euro 5.255.000,00 iva inclusa
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)	NO
PEF INIZIALE (SI/NO)	NO
RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)	NO

Art. 30 D.Lgs. 201/2022

*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Valore della Produzione</b>	31.399.247	35.069.635	36.327.487	40.554.708	40.089.575
<b>Ebit</b>	156.446	113.548	263.936	181.411	18.666
<b>Posizione Finanziaria Netta (PFN)</b>	-289.847	2.559.024	2.448.266	503.316	1.201.564

	MANO DOPERA	MATERIALI	MEZZI	SERVIZI	TOTALI COSTI DEL SERVIZIO (iva escl.)	TOTALI RICAVERI	RISULTATO ECONOMICO	COSTI DEL SERVIZIO (iva incl.)	PROVENTI DEL SERVIZIO (iva incl.)	MARGINE DEL SERVIZIO (iva incl.)
<b>Impianti</b>	3.460.332	352.088	264.176	230.317	4.306.913	4.307.377	464	5.254.434	5.255.000	566
<b>Verde</b>	2.714.060	144.951	390.915	77.566	3.327.492	3.327.869	377	4.059.540	4.060.000	460



## QUALITA' DEI SERVIZI

<b>RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO</b>	L'Azienda è certificata ISO – 9001 dall'ente ICMQ (affiliato ACCREDIA) che verifica attraverso AUDIT/Visite ispettive il rispetto della politica di qualità sancita dalla normativa.
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	Audit interni, visite ispettive esterne (qualità/sicurezza). E' presente un registro per il trattamento di eventuali non conformità e raccomandazioni con conseguenti eventuali azioni migliorative. Report mensile delle ore erogate sulle diverse linee di attività con la contabilità dei servizi eseguiti nello stesso mese.
<b>MODALITA' RILEVAZIONE</b>	Controllo a campione dei servizi svolti e con rilievo fotografico
<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	SI, pubblicata sul sito internet della società <a href="https://astergenova.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/servizierogati/carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita.html">https://astergenova.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/servizierogati/carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita.html</a>
<b>ESITO RILEVAZIONE 2024</b>	Nessuna anomalia registrata. Nessuna non conformità registrata nell'ultimo triennio rispetto alla norma ISO 9001
<b>CRITICITA' RILEVATE</b>	/
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	Non si sono resi necessari
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE COMUNALE</b> NO <b>MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI COMUNALI</b> NO

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

SERVIZIO	MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE COMUNALE
CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	SI
CONTESTAZIONI/RILIEVI	NO
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	NO
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	NO
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	Si, ma non nella sua completezza perché il contratto madre risale alla Delibera di Consiglio Comunale n. 98 del 29 Luglio 1999.



<b>SERVIZIO</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI COMUNALI</b>
<b>CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)</b>	SI
<b>CONTESTAZIONI/RILIEVI</b>	NO
<b>MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO</b>	L'Amministrazione comunale ha aderito in data 16 giugno 2020 alla Convenzione Consip, in forza della quale City Green Light (CGL) dovrà procedere con le operazioni di efficientamento di tutti gli impianti IP del Comune di Genova e in attuazione della Delibera di Giunta del 30/04/2020 una parte delle attività precedentemente in capo ad A.S.Ter ricomprese nell'importo comprensivo di 2.472.810,00 €/annui destinato all'IP, sono eseguite da CGL; L'Amministrazione comunale, anche in ragione dell'innovazione tecnologica che caratterizza il settore dell'illuminazione pubblica, ha ritenuto di avvalersi delle professionalità e del know how aziendale di ASTER per l'implementazione della linea inerente la manutenzione ordinaria impiantistica degli edifici di civica proprietà da sostenersi attraverso le economie che si registreranno nel settore dell'illuminazione pubblica, mantenendo in capo all'Azienda la manutenzione straordinaria di tutta l'infrastruttura di IP
<b>OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO</b>	NO
<b>CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022</b>	Si, ma non nella sua completezza perché il contratto madre risale alla Delibera di Consiglio Comunale n. 98 del 29 Luglio 1999 .

## **ULTERIORI INDICAZIONI**

### **TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO - VERDE**

Attività di verifica dello stato di salute delle alberature comunali. Programmazione, realizzazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria di aree verdi, anche attrezzate, ville, orti botanici, parchi e giardini, zone forestali e montane, incluse le scarpate stradali, il verde cimiteriale, scolastico e spazi pubblici di competenza comunale.

### **TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO - IMPIANTI**

Attività di verifica delle condizioni, dello stato di conservazione e dell'efficienza degli impianti elettrici e tecnologici, incluse le reti di servizi telematici ed informatici, a servizio degli immobili di competenza comunale.



Programmazione, realizzazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria degli impianti elettrici e tecnologici, incluse le reti di servizi telematici ed informatici, a servizio degli immobili di competenza comunale.

### **CORRISPETTIVO**

Il corrispettivo per l'espletamento dell'attività di gestione d'esercizio e di manutenzione ordinaria non incrementativa del patrimonio e del demanio comunale di cui agli elenchi allegati al Contratto di Servizio viene quantificato annualmente, nell'ambito della definizione del budget e del piano d'intesa con gli uffici comunali, sulla base degli standard prestazionali e quantitativi e delle condizioni economiche previste dal Contratto stesso, ferme restando le eventuali variazioni di bilancio in corso d'anno.

### **CONTRATTO DI SERVIZIO**

A.S.Ter. S.p.A., Azienda Servizi Territoriali del Comune di Genova, è stata costituita il 1° Ottobre 1999 come Azienda Speciale ai sensi della Legge 142/90, a seguito della Delibera di Consiglio Comunale n. 98 del 29 Luglio 1999.

Con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 99 del 29/7/1999 e n. 102 del 27/7/2000 sono stati rispettivamente approvati ed emendati i contratti di servizio regolanti i rapporti tra Comune ed A.S.TER.

L'Azienda ha preso in carico la manutenzione di strade ed impianti di illuminazione pubblica e tecnologici fino ad allora gestita direttamente dai relativi Servizi Comunali.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 107 del 10/4/2002 sono state trasferite ad A.S.TER. S.P.A. le competenze del Settore Parchi e Giardini del Comune per la manutenzione del verde pubblico ed è stato approvato il relativo contratto di servizio che regola i rapporti tra Comune ed A.S.TER. S.P.A. in materia.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 139 del 19/10/2004, l'Azienda Speciale A.S.TER, è stata trasformata nella Società per Azioni A.S.Ter. S.p.A. ai sensi dell'art. 115 del d. lgs. n. 267 del 18/8/2000 ed è stato altresì approvato lo Statuto della Società il cui oggetto prevede, fra l'altro, la gestione dei servizi già svolti dall'Azienda Speciale. A seguito della trasformazione, A.S.Ter. S.p.A. ha mantenuto la titolarità del patrimonio già appartenente all'Azienda Speciale, subentrando in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo a quest'ultima.

In data 16 dicembre 2004, è stata disposta la cessione ad AMGA del 40% del capitale sociale; successivamente, a seguito della fusione tra AMGA ed AEM Torino, che ha dato luogo al Gruppo IRIDE, le azioni detenute da AMGA sono passate ad IRIDE SERVIZI.

In data 15/5/2008 la Giunta Comunale ha deciso la ricostituzione in capo al Comune della partecipazione totalitaria in A.S.Ter., secondo lo schema di gestione cosiddetto "in house".

### **DESCRIZIONE DEI PRINCIPI E DELLE MODALITA' DI GESTIONE NELL'AMBITO TERRITORIALE**

La società opera su tutto il territorio cittadino, effettua un servizio di emergenza 24 ore su 24 in tutti i giorni dell'anno. Il Comune fissa annualmente i programmi esecutivi degli interventi e dei servizi da realizzare ed esercita il controllo sistematico sull'andamento dei risultati, al fine di attivare, d'intesa con la Società, l'introduzione di eventuali correttivi; stabilisce inoltre gli standard di servizio qualitativi e quantitativi. Ai sensi dell'art. 1, ultimo capoverso, dei principi generali che governano l'attività della Società allegati alla D.G.C. n. n. 597/2006 "la società è tenuta a fornire al Comune tutte le informazioni necessarie a consentire al medesimo la verifica del rispetto della programmazione nonché il controllo delle attività e dei relativi risultati secondo sistemi definiti dalla Amministrazione stessa". Al Comune spettano le funzioni di indirizzo e controllo, per assicurare livelli e condizioni adeguati alle esigenze della popolazione. Aster deve assicurare il servizio nella sua completezza e globalità, sia nelle fasi di impostazione e programmazione, sia in quelle di progettazione e esecuzione, ed in tutti i conseguenti adempimenti

### **PRINCIPI DI SERVIZIO PUBBLICO UNIVERSALE DA OSSERVARE NELL'EROGAZIONE DEL SERVIZIO E OBBLIGHI SPECIFICI DI SERVIZIO PUBBLICO**



I servizi sono erogati secondo principi di eguaglianza, imparzialità, semplificazione, continuità, efficienza, efficacia e partecipazione. I servizi erogati dalla società sono per la loro stessa natura rivolti all'intera cittadinanza e quindi, ex se, universalmente fruibili. Il servizio di pronto intervento è configurabile come servizio pubblico essenziale ai sensi della legge 146/90, poiché collegato a funzioni di protezione civile e pubblica incolumità

**VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17 COMMA 5 DEL DLGS 201/22**  
**SERVIZIO PUBBLICO LOCALE**

**MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE COMUNALE**  
**MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI COMUNALI**

Si ritiene che permangano le condizioni per il mantenimento per l'affidamento in house, tenuto conto dell'andamento economico e dei risultati quali-quantitativi della gestione.

ASTer garantisce infatti nello specifico la continuità tra il progetto e la realizzazione, gestendo tutte le fasi del processo, dal progetto preliminare all'acquisto dei materiali e alla realizzazione secondo le specifiche progettuali, assumendo, rispetto a tutti gli Enti, la responsabilità dell'acquisizione dei pareri e autorizzazioni necessari all'esecuzione dell'opera comprensivo degli oneri tecnici connessi alla realizzazione del progetto. Aster garantisce la durabilità dell'opera, attraverso l'uso di materiali e impianti consolidati e forniti da primarie Ditte, in quanto manutentore dell'opera e quindi soggetto direttamente interessato alla funzionalità della stessa

Il Dirigente  
Ing. Gianluigi Frongia



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

<b>SETTORE/SERVIZIO</b>	Direzione Infrastrutture ed Opere Pubbliche - Strade
<b>DIRIGENTE</b>	Arch. Angela Imbesi

<b>SERVIZIO PUBBLICO LOCALE</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA STRADE COMUNALI</b> Attività di ripristino delle condizioni di fruibilità dello stato di conservazione e dell'efficienza delle strade comunali, incluse le relative opere civili
<b>MODALITÀ DI AFFIDAMENTO</b>	Affidamento in house
<b>DURATA AFFIDAMENTO</b>	32 anni
<b>DATA CONTRATTO SERVIZIO</b>	10 aprile 2002
<b>DENOMINAZIONE AFFIDATARIO</b>	A.S.Ter S.p.A.
<b>CORRISPETTIVO – TARIFFA</b>	Il corrispettivo dell'anno 2024 pari ad Euro 4.495.000,00 è stato previsto nel Bilancio dell'Ente approvato dal Consiglio Comunale con Delibera n. 70 del 22.12.2023
<b>IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2023)</b>	4.495.000,00
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)</b>	NO
<b>PEF INIZIALE (SI/NO)</b>	NO
<b>RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)</b>	NO
<b>SERVIZI PUBBLICI LOCALI CORRELATI</b>	

Art. 30 D.Lgs. 201/2022

*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

<b>COSTI SERVIZIO</b>	Euro 4.494.526	Totale IVA inclusa 4.494.526 € Manodopera 3.270.064 € Materiali 511.091 € Mezzi 458.045 € Servizi 255.326 €			
	N.B. l'indicazione dei costi ricaricati dell'iva è esclusivamente funzionale ad un confronto omogeneo con i proventi ivati	Totale IVA esclusa 3.684.038 € Manodopera 2.680.380 € Materiali 418.927 € Mezzi 375.447 € Servizi 209.284 €			
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	Euro 4.495.000,00				
<b>TARIFFE / CORRISPETTIVI</b>	CORRISPETTIVI				
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	Euro 474				
<b>INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Valore della Produzione</b>	35.069.635	36.327.487	40.554.708	40.089.575
	<b>Ebit</b>	113.548	263.936	181.411	18.666
	<b>Posizione Finanziaria Netta (PFN)</b>	2.559.024	2.448.266	503.316	1.201.564

## QUALITA' DEI SERVIZI

<b>RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO</b>	L'Azienda è certificata ISO – 9001 dall'ente ICMQ (affiliato ACCREDIA) che verifica attraverso AUDIT / Visite ispettive il rispetto della politica di qualità sancita dalla normativa.
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	Audit interni, visite ispettive esterne (qualità/sicurezza). E' presente un registro per il trattamento di eventuali non conformità e raccomandazioni con conseguenti eventuali azioni migliorative. Report mensile delle ore erogate sulle diverse linee di attività con la contabilità dei servizi eseguiti nello stesso mese. In ottica programmatica dal 2025 la Civica amministrazione ha richiesto di aumentare il numero di interventi di manutenzione ordinaria a parità di risorse.
<b>MODALITA' RILEVAZIONE</b>	Controllo a campione dei servizi svolti e con rilievo fotografico
<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	SI, pubblicata sul sito internet della società <a href="https://astergenova.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/servizierogati/carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita.html">https://astergenova.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/servizierogati/carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita.html</a>
<b>ESITO RILEVAZIONE 2024</b>	Nessuna anomalia registrata. Nessuna non conformità registrata nell'ultimo triennio rispetto alla norma ISO 9001
<b>CRITICITA' RILEVATE</b>	
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	Non si sono resi necessari
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)</b>	Sinistrosità inerente al rischio strade (cadute pedoni/danneggiamento veicoli a causa della presenza di buche stradali): periodico monitoraggio dei dati al fine di verificare il trend di andamento.

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	SI
CONTESTAZIONI/RILIEVI	NO
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	<p>E' stato modificato in via sperimentale il servizio di pronto intervento a seguito di incidenti stradali presso il Comune di Genova con DGC 2021-347. Il servizio svolto da ASTer comprendeva tutte le molteplici attività che si rendono giornalmente necessarie a seguito di situazioni di pericolo riscontrate sul territorio dalla Polizia Locale, che possono riguardare:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• sia le situazioni conseguenti ad incidenti stradali causati dai veicoli e dai pedoni ed animali circolanti sulle strade;</li><li>• sia le innumerevoli altre situazioni indotte dalla formazione di buche e crolli o deterioramenti di manufatti accessori del corpo stradale;</li></ul> <p>Per la parte relativa al servizio di pronto intervento a seguito di incedenti stradali, è stato ritenuto di sperimentare altri modelli operativi affidando a terzi tale attività nella forma della concessione di servizi, senza comportare alcun onere a carico del bilancio comunale (il corrispettivo consiste unicamente nel diritto di gestire funzionalmente e di sfruttare economicamente il servizio, con assunzione del rischio operativo legato alla gestione dello stesso, in quanto la remunerazione dell'operatore deriva direttamente dalla rifusione dei danni da parte delle Assicurazioni dei veicoli incidentati). Pertanto nel corso del 2023 è stata esperita la procedura per aggiudicare ad operatore terzo specifica concessione per il "servizio di ripristino delle condizioni di sicurezza e viabilità stradale mediante pulitura e reintegro delle matrici ambientali compromesse dal verificarsi di incidenti stradali, interventi eseguiti in situazioni di emergenza sul territorio del comune di Genova".</p> <p>La concessione di servizi è stata aggiudicata a Sicurezza e Ambiente S.p.A.</p>
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	NO
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	Si, ma non nella sua completezza perché il contratto madre risale alla Delibera di Consiglio Comunale n. 98 del 29 Luglio 1999.

## ULTERIORI INDICAZIONI

### TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO - STRADE

Attività di programmazione annuale, di organizzazione e di esecuzione della manutenzione ordinaria e/o riqualificazione delle strade comunali e relative opere civili nonché della segnaletica orizzontale e verticale; gestione dell'attività di pronto intervento e di pronto ripristino sulle aree pubbliche e, limitatamente al pronto intervento, sulle aree private aperte al pubblico, a tutela del pubblico transito o con valenza di pubblica incolumità; programmazione, organizzazione, gestione, esecuzione della manutenzione ordinaria dei corsi d'acqua, delle opere di difesa costiera e dei litorali di competenza comunali.

### CORRISPETTIVO

Il corrispettivo per l'espletamento dell'attività di gestione d'esercizio e di manutenzione ordinaria non incrementativa

del patrimonio e del demanio comunale di cui agli elenchi allegati al Contratto di Servizio viene quantificato annualmente, nell'ambito della definizione del budget e del piano d'intesa con gli uffici comunali, sulla base degli standard prestazionali e quantitativi e delle condizioni economiche previste dal Contratto stesso, ferme restando le eventuali variazioni di bilancio in corso d'anno.

### **CONTRATTO DI SERVIZIO**

A.S.Ter. S.p.A., Azienda Servizi Territoriali del Comune di Genova, è stata costituita il 1° Ottobre 1999 come Azienda Speciale ai sensi della Legge 142/90, a seguito della Delibera di Consiglio Comunale n. 98 del 29 Luglio 1999.

Con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 99 del 29/7/1999 e n. 102 del 27/7/2000 sono stati rispettivamente approvati ed emendati i contratti di servizio regolanti i rapporti tra Comune ed A.S.TER.

L'Azienda ha preso in carico la manutenzione di strade ed impianti di illuminazione pubblica e tecnologici fino ad allora gestita direttamente dai relativi Servizi Comunali.

Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 153 del 12/12/2002 e n. 309 del 14/3/2002, la competenza di A.S.TER. è stata estesa ai servizi di segnaletica stradale e di pronto intervento e sono stati approvati gli accordi integrativi del contratto di servizio in essere per la manutenzione delle strade.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 107 del 10/4/2002 sono state trasferite ad A.S.TER. S.P.A. le competenze del Settore Parchi e Giardini del Comune per la manutenzione del verde pubblico ed è stato approvato il relativo contratto di servizio che regola i rapporti tra Comune ed A.S.TER. S.P.A. in materia.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 139 del 19/10/2004, l'Azienda Speciale A.S.TER, è stata trasformata nella Società per Azioni A.S.Ter. S.p.A. ai sensi dell'art. 115 del d. lgs. n. 267 del 18/8/2000 ed è stato altresì approvato lo Statuto della Società il cui oggetto prevede, fra l'altro, la gestione dei servizi già svolti dall'Azienda Speciale. A seguito della trasformazione, A.S.Ter. S.p.A. ha mantenuto la titolarità del patrimonio già appartenente all'Azienda Speciale, subentrando in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo a quest'ultima.

In data 16 dicembre 2004, è stata disposta la cessione ad AMGA del 40% del capitale sociale; successivamente, a seguito della fusione tra AMGA ed AEM Torino, che ha dato luogo al Gruppo IRIDE, le azioni detenute da AMGA sono passate ad IRIDE SERVIZI.

In data 15/5/2008 la Giunta Comunale ha deciso la ricostituzione in capo al Comune della partecipazione totalitaria in A.S.Ter., secondo lo schema di gestione cosiddetto "in house".

### **DESCRIZIONE DEI PRINCIPI E DELLE MODALITA' DI GESTIONE NELL'AMBITO TERRITORIALE**

La società opera su tutto il territorio cittadino, effettua un servizio di emergenza 24 ore su 24 in tutti i giorni dell'anno. Il Comune fissa annualmente i programmi esecutivi degli interventi e dei servizi da realizzare ed esercita il controllo sistematico sull'andamento dei risultati, al fine di attivare, d'intesa con la Società, l'introduzione di eventuali correttivi; stabilisce inoltre gli standard di servizio qualitativi e quantitativi. Ai sensi dell'art. 1, ultimo capoverso, dei principi generali che governano l'attività della Società allegati alla D.G.C. n. n. 597/2006 "la società è tenuta a fornire al Comune tutte le informazioni necessarie a consentire al medesimo la verifica del rispetto della programmazione nonché il controllo delle attività e dei relativi risultati secondo sistemi definiti dalla Amministrazione stessa".

Al Comune spettano le funzioni di indirizzo e controllo, per assicurare livelli e condizioni adeguati alle esigenze della popolazione. Aster deve assicurare il servizio nella sua completezza e globalità, sia nelle fasi di impostazione e programmazione, sia in quelle di progettazione e esecuzione, ed in tutti i conseguenti adempimenti

### **PRINCIPI DI SERVIZIO PUBBLICO UNIVERSALE DA OSSERVARE NELL'EROGAZIONE DEL SERVIZIO E OBBLIGHI SPECIFICI DI SERVIZIO PUBBLICO**

I servizi sono erogati secondo principi di eguaglianza, imparzialità, semplificazione, continuità, efficienza, efficacia e partecipazione. I servizi erogati dalla società sono per la loro stessa natura rivolti all'intera cittadinanza e quindi, esse, universalmente fruibili. Il servizio di pronto intervento è configurabile come servizio pubblico essenziale ai sensi della legge 146/90, poiché collegato a funzioni di protezione civile e pubblica incolumità

### **VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17 COMMA 5 DEL DLGS 201/22**

#### **SERVIZIO PUBBLICO LOCALE - MANUTENZIONE ORDINARIA STRADE COMUNALI**

Si ritiene che permangano le condizioni per il mantenimento per l'affidamento in house, tenuto conto dell'andamento economico e dei risultati quali-quantitativi della gestione.

ASTer garantisce infatti nello specifico la continuità tra il progetto e la realizzazione, gestendo tutte le fasi del processo, dal progetto preliminare all'acquisto dei materiali e alla realizzazione secondo le specifiche progettuali, assumendo, rispetto a tutti gli Enti, la responsabilità dell'acquisizione dei pareri e autorizzazioni necessari all'esecuzione dell'opera comprensivo degli oneri tecnici connessi alla realizzazione del progetto. Aster garantisce la durabilità dell'opera, attraverso l'uso di materiali e impianti consolidati e forniti da primarie Ditte, in quanto manutentore dell'opera e quindi soggetto direttamente interessato alla funzionalità della stessa

# **RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA**

**EX ART. 30 D.LGS. 201/2022**

- GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO SU SUOLO PUBBLICO ED IN STRUTTURE DEDICATE**
- GESTIONE DELLA REGOLAMENTAZIONE DEGLI ACCESSI ALLE ZONE A TRAFFICO LIMITATO (“ZTL”) DI TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE**
- BIKE SHARING**

## **INFORMAZIONI GENERALI**

<b>SETTORE/SERVIZIO</b>	DIREZIONE MOBILITÀ
<b>DIRIGENTE</b>	Valentino Zanin
<b>SERVIZIO PUBBLICO LOCALE</b>	GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO SU SUOLO PUBBLICO ED IN STRUTTURE DEDICATE GESTIONE DELLA REGOLAMENTAZIONE DEGLI ACCESSI ALLE ZONE A TRAFFICO LIMITATO (“ZTL”) DI TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE BIKE SHARING
<b>MODALITÀ DI AFFIDAMENTO</b>	In house providing
<b>DURATA AFFIDAMENTO</b>	Cinque anni più opzione di proroga per altri cinque 01.01.2021 e scadrà il 31.12.2025 (rinnovabile fino al 31.12.2030)
<b>DATA CONTRATTO SERVIZIO</b>	Sottoscritto il 27 luglio 2021
<b>DENOMINAZIONE AFFIDATARIO</b>	Genova Parcheggio S.p.A.
<b>CORRISPETTIVO – TARIFFA</b>	La società trattiene l'entrata da tariffa per i servizi della gestione sosta e gestione della regolamentazione degli accessi ZTL e versa all'Ente un canone stabilito contrattualmente pari a Euro 3.000.000  Il servizio di Bike sharing è sostenuto sia con il sistema tariffario sia da un corrispettivo versato annualmente dall'Ente pari a Euro 100.000 oltre iva
<b>IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)</b>	100.000,00 € oltre IVA al 22%
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)</b>	SI
<b>PEF INIZIALE (SI/NO)</b>	SI
<b>RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)</b>	SI
<b>SERVIZI PUBBLICI LOCALI CORRELATI</b>	Affidamento servizi strumentali da parte del Comando della PL:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ per la gestione del processo sanzionatorio nelle aree assegnate in concessione.</li> <li>▪ per la gestione delle fasi amministrative della procedura contravvenzionale e front office contravvenzione</li> </ul> <p>N.B. L'attività di prevenzione ed accertamento della sosta nelle aree in concessione, così come richiamato nell'Allegato A al Contratto di Servizio, è in capo alla Direzione Comando Polizia Locale e trova regolamentazione in un disciplinare complementare al Contratto di Servizio oggetto della presente scheda</p>
<p>Art. 30 D.Lgs. 201/2022</p> <p><i>“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.</i></p>	

## ANDAMENTO ECONOMICO

Come evidenziato nell'ambito dell'istruttoria per l'affidamento in house del servizio ed in particolare nella relazione ex D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, art. 34 commi 20 e 2, la sostenibilità economica-finanziaria dei servizi affidati, oggetto del presente documento, andrebbero analizzati nel più ampio rapporto in house tra Civica Amministrazione e Genova Parcheggi. Ciò premesso, nel seguito si riportano i dati sull'andamento economico divisi tra servizio Bike Sharing, per cui il Comune riconosce un corrispettivo a parziale copertura costi e gli altri servizi / attività strumentali per cui il gestore retrocede un canone all'Ente.

### Bike Sharing

<b>COSTI SERVIZIO</b>	181.054,00 €
<b>PROVENTI SERVIZIO*</b>	103.000,00 €
<b>* di cui CORRISPETTIVI dal Comune di Genova</b>	100.000,00 €
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	-78.054,00 €

### Servizi di gestione sosta e regolamentazione accessi ZTL

<b>COSTI SERVIZIO *</b>	8.993.644 €
<b>*di cui CANONE versato al Comune di Genova</b>	3.000.000 €
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	9.169.384 €
	<b>DETTAGLIO PROVENTI</b>
	<b>anno 2024</b>
	<b><u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</u></b>
	sosta a rotazione 5.978.139
	parcheggi riservati 800.118
	contrassegni 1.702.336
	riservati altre concessioni Carignano 202.940
	manifestazioni e altre occupazioni 16.158
	Gestione ZTL Vernazzola e Nervi 29.000
	ricavi diversi 26.692
	Attività accessorie contrassegni disabili 17.998
	spedizione contrassegni 8.695
	<b>totale 8.755.383</b>
	<b><u>Altri ricavi e proventi</u></b>
	penali ex Legge 127/97 284.667
	penali contrattuali accertate 129.334
	<b>totale 414.001</b>
	<b>totale complessivo 9.169.384</b>
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	175.740 €

INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI (Società)		2022	2023	2024
		Valore della produzione	17.516.876	17.367.223
Ebit		245.713	423.469	1.197.173
Posizione finanziaria netta (PFN)		3.509.804	4.957.275	5.635.911

## QUALITÀ DEI SERVIZI

Nella seguente tabella saranno indicati gli indicatori qualitativi dei servizi oggetti della presente relazione. Si specifica che il Contratto di Servizio prevede il monitoraggio anche quantitativo degli stessi, con l'obbligo di restituzione di report trimestrali. L'analisi quantitativa è fondamentale quale strumento per la regolazione dei servizi da parte dell'Ente.

<b>RILEVATORE QUALITÀ SERVIZIO</b>	Direzione Mobilità e Genova Parcheggio		
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	Procedura informatica ove possibile oppure rilevazione sul campo		
<b>MODALITÀ RILEVAZIONE</b>	Estrazione dati/rilevazione o conteggio manuale Customer Satisfaction con somministrazione questionario		
<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	Sì, la carta dei servizi è pubblicata sul sito della società: <a href="#">carta servizi def. - Genova Parcheggio</a>		
<b>ESITO RILEVAZIONE 2024</b>	<p>L'esito delle rilevazioni restituisce un quadro di riferimento congruente con gli impegni assunti. In particolare, i parametri rispettano pienamente gli standard previsti e in molti casi risultano sensibilmente migliorativi.</p> <p><b>SOSTA:</b> 1 parcometro /45 park, operatività parcometri 99,4%, 4 app per pagamento (Easypark, Mycicero, Telepass, Pyng e GoGoGe)</p> <p><b>BIKE SHARING:</b> rilascio abb. immediato; 97,3 % velostazioni operative</p> <p><b>PARK DISABILI:</b> rilascio CUDE immediato, 1 park disabili/50 o frazioni</p> <p><b>FRONT-OFFICE/SERVIZIO CLIENTI:</b> rilascio contrassegni immediato; tempo medio di attesa per rilascio contrassegni da 2 a 9 minuti in base alle tipologie, tempi medi di attesa su tutte le pratiche 4,30 minuti; posti a sedere per attesa adeguati; 40 h/sett. apertura al pubblico, almeno 7 sportelli attivi h 8.00-20.00; rinnovo on-line tutto escluso CUDE: Informazioni all'utenza: call center 8 h/gg feriali, mail dedicata, risposta scritta mediamente in 1,7 gg.; info sito web e Facebook.</p>		
<b>CRITICITÀ RILEVATE</b>	Nessuna in particolare		
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	N/A		
	SI – Vedasi tabella indicatori riportata di seguito:		
	<b>Tabella indicatori</b>	<b>Tipologia indicatore</b>	<b>Parceggi</b>

INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)			(sosta su suolo pubblico)
	<b>Qualità contrattuale</b>		
Definizione procedure di attivazione/variazione/cessazione del servizio (modulistica, accessibilità per l'acquisto, accessibilità alle informazioni e canali di comunicazione, etc.)	qualitativo		SI
Tempo di risposta alle richieste di attivazione del servizio	quantitativo		SI
Tempo di risposta alle richieste di variazione e cessazione del servizio	quantitativo		SI
Tempo di attivazione del servizio	quantitativo		SI
Tempo di risposta motivata a reclami	quantitativo		SI
Tempi di risposta motivata a richieste di rettifica degli importi addebitati	quantitativo		SI
Tempo di intervento in caso di segnalazioni per disservizi	quantitativo		SI
Cicli di pulizia programmata	quantitativo		SI (per parcheggi in struttura)
Carta dei servizi	qualitativo		SI
Modalità di pagamento e/o gestione delle rateizzazioni	qualitativo		SI
<b>Qualità tecnica</b>			
Mappatura delle attività relative al servizio	qualitativo		SI
Mappatura delle attrezzature e dei mezzi	qualitativo		SI
Predisposizione di un piano di controlli periodici	qualitativo		SI (su beni funzionali all'erogazione dei servizi)
Obblighi in materia di sicurezza del servizio	qualitativo		SI
Accessibilità utenti disabili	qualitativo		SI
Altri indicatori*	qualitativo e/o quantitativo		SI, reportistica trimestrale su aspetti quantitativi
<b>Qualità connessa agli obblighi di servizio pubblico</b>			
Agevolazioni tariffarie	quantitativo		SI
Accessi riservati	quantitativo		SI
Altri indicatori connessi agli obblighi di servizio pubblico	qualitativo e/o quantitativo		No

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	SI
CONTESTAZIONI/RILIEVI	NO
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	NO
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	NO
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	<p>Il Contratto è conforme rispetto alle previsioni del comma 3 lettere a) – n)</p> <p>Rispetto a quanto previsto dalla lettera o); il Contratto prevede oltre alla redazione della reportistica per il monitoraggio, anche la trasmissione di ogni dato richiesto dall'Ente affidante, nonché di quanto previsto dalle norme statutarie e dai Regolamenti Comunali. Il Contratto però non fa specifico riferimento alle previsioni dell'art 50-quater del Codice dell'Amministrazione digitale</p> <p>Non conformità rispetto al comma 5, in quanto il Contratto non ha come allegato il Programma degli Investimenti.</p>

## ULTERIORI INDICAZIONI

### TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZI IN ESAME

Gestione della sosta a pagamento su suolo pubblico ed in strutture dedicate;

Gestione della regolamentazione degli accessi alle Zone a Traffico Limitato ("ZTL") di tutto il territorio comunale, comprensivo del telecontrollo dei varchi elettronici di accesso ove installati sul territorio.

Gestione del servizio di bike sharing;

### VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17 COMMA 5 DEL DLGS 201/22

In considerazione degli elementi riguardanti l'andamento economico della società e i livelli di qualità dei servizi gestiti, di cui si dà conto nella presente relazione, si ritiene che permangano le condizioni per il mantenimento per l'affidamento in house di cui al Contratto di Servizio, repertoriato NP 27/07/2021.0001656.I e sottoscritto in data 27 luglio 2021, per la gestione dei servizi finalizzati alla regolazione della domanda di mobilità, della gestione del servizio di bike sharing

Il Dirigente  
Valentino Zanin



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

<b>SETTORE/SERVIZIO</b>	Direzione Ambiente
<b>DIRIGENTE</b>	Dott. Gianluca Giurato

<b>SERVIZIO PUBBLICO LOCALE</b>	GESTIONE RIFIUTI URBANI – DERATTIZZAZIONE AREE CASSONETTI
<b>MODALITÀ DI AFFIDAMENTO</b>	Affidamenti ai sensi dell'art 7 codice contratti D.Lgs. 36/2023 e dell'art 7 vigente contratto di servizio Città Metropolitana/AMIU  Rifiuti urbani: affidamento in house per la rimozione e la pulizia dei rifiuti illecitamente abbandonati  Derattizzazione: affidamento in house il servizio di derattizzazione
<b>DURATA AFFIDAMENTO</b>	Durata massimo annuale
<b>DATA CONTRATTO SERVIZIO</b>	Contratto servizi AMIU/Città Metropolitana del 01/01/2021 (deliberazione del Consiglio Metropolitana n19 del 3 giugno 2020)
<b>DENOMINAZIONE AFFIDATARIO</b>	AMIU SPA
<b>CORRISPETTIVO – TARIFFA</b>	- euro <b>371.916,96</b> per gestire le problematiche correlate alla rimozione e pulizia di rifiuti illecitamente abbandonati  - euro <b>82.238,02</b> per gestire la derattizzazione correlata al servizio di raccolta e spazzamento rifiuti
<b>IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)</b>	SI, totale euro <b>451.154,98</b>
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)</b>	NO
<b>PEF INIZIALE (SI/NO)</b>	NO
<b>RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)</b>	SI
<b>SERVIZI PUBBLICI LOCALI CORRELATI</b>	Gestione integrata dei rifiuti urbani nel territorio del Bacino del Genovesato.

Art. 30 D.Lgs. 201/2022

“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.

## ANDAMENTO ECONOMICO

COSTI SERVIZIO	€ 451.154,98			
PROVENTI SERVIZIO	€ 0			
TARIFFE / CORRISPETTIVI	€ 451.154,98 (corrispettivo)			
MARGINE SERVIZIO	0%			
INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI (Società Amiu)		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Valore della produzione	188.791.706	206.207.200	197.443.945
	Ebit	1.372.084	2.376.048	1.833.472
	ROE (Risultato Operativo / Patrimonio Netto * 100)	7%	12%	9%
	Posizione finanziaria netta (PFN)	-37.026.528	-30.807.249	-35.824.517

## QUALITA' DEI SERVIZI

RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO	Direzione Ambiente: ufficio rifiuti e settore igiene e acustica ufficio animali
STRUMENTI DI RILEVAZIONE	Formulari rifiuti -foto – sopralluoghi – mail
MODALITA' RILEVAZIONE	Diretta -indiretta – a campione
CARTA DEI SERVIZI	N.A.
ESITO RILEVAZIONE 2024	Nulla di rilevante
CRITICITA' RILEVATE	Nessuna
INTERVENTI CORRETTIVI	Nessuno
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)	Coerenza con affidamento /avvenuta esecuzione qualitativa

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

<b>CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)</b>	<p>Il contratto di servizi esiste ed è siglato dalla Città Metropolitana di Genova ed è riferito al servizio di gestione rifiuti.</p> <p>Il contratto vigente tra città Metropolitana e AMIU SPA prevede altresì che <b>costituiscano attività esterne al servizio in concessione ai sensi della regolazione di ARERA a titolo esemplificativo ma non esaustivo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- raccolta, trasporto e smaltimento amianto da utenze domestiche;</li><li>- derattizzazione;</li><li>- disinfestazione zanzare;</li><li>- spazzamento e sgombero della neve;</li><li>- cancellazione scritte vandaliche;</li><li>- defissione di manifesti abusivi;</li><li>- gestione dei servizi igienici pubblici;</li><li>- gestione del verde pubblico;</li><li>- pulizia e disinfezione delle fontane.</li></ul>
<b>CONTESTAZIONI/RILIEVI</b>	Il contratto di servizio è in capo a Città Metropolitana di Genova.
<b>MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO</b>	N.A.
<b>OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO</b>	N.A.
<b>CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022</b>	N.A.

## ULTERIORI INDICAZIONI

Il Comune di Genova gestisce le attività di raccolta rifiuti attraverso la società in house AMIU SPA firmataria di un contratto di servizi con la Città Metropolitana di Genova. Tale contratto regola le modalità di servizio nonché le performance richieste.

Il Comune versa ad AMIU SPA il corrispettivo TARI nonché quanto previsto dal piano di rientro in essere .

Il contratto di servizi vigente tra AMIU spa e Citta Metropolitana di Genova prevede:

**a. Raccolta e trasporto dei rifiuti urbani delle frazioni differenziate:**

- operazioni di raccolta delle frazioni differenziate dei rifiuti urbani e di trasporto verso impianti di trattamento e di riutilizzo e/o di recupero, con o senza trasbordo su mezzi di maggiori dimensioni;
- gestioni delle isole ecologiche (anche mobili), dei Centri di Raccolta e delle Aree di trasferimento e trasbordo rifiuti;
- raccolta e trasporto dei rifiuti urbani pericolosi-;
- raccolta dei rifiuti vegetali ad esempio foglie, sfalci, potature provenienti da aree verdi (quali giardini parchi aree cimiteriali);
- lavaggio e sanificazione dei contenitori della raccolta delle frazioni differenziate dei rifiuti;
- implementazione e gestione di un sistema di contabilizzazione e misurazione puntuale dei dati relativi al conferimento delle frazioni differenziate dei rifiuti da gestione del servizio di proprietà di questi ultimi;
- parte delle utenze e del successivo conferimento agli impianti di trattamento e di riutilizzo e/o di recupero.

**b. Raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati;**

- operazioni di raccolta (svolte secondo diversi modelli di organizzazione del servizio: porta a porta, raccolta stradale anche a controllo volumetrico, raccolta di prossimità, isole/cassette informatizzate) e di trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati verso impianti di trattamento, recupero e smaltimento, trasferta o trasbordo su mezzi di maggiori dimensioni;
- raccolta dei rifiuti da esumazioni ed estumulazioni, nonché degli altri rifiuti provenienti da attività cimiteriale e trasporto ad impianto;
- lavaggio e sanificazione dei contenitori della raccolta dei rifiuti urbani residui;
- gestione di isole ecologiche (anche mobili) e delle aree di transfer;
- implementazione e gestione di un sistema di contabilizzazione e misurazione puntuale dei dati relativi al conferimento dei rifiuti da parte degli utenti e del successivo conferimento agli impianti di trattamento e di smaltimento.

**c. Spazzamento e lavaggio delle strade:**

- spazzamento meccanizzato, manuale e misto, lavaggio strade e suolo pubblico, e raccolta foglie compreso il trasporto ad impianto di recupero o sino a stazione di trasferta per il successivo avvio a recupero;
- svuotamento cestini gettacarte compreso trasporto ad impianto di trattamento meccanico biologico;
- raccolta trasporto ed avvio a trattamento/smaltimento dei rifiuti abbandonati su strade o aree pubbliche o su strade private soggette ad uso pubblico, su arenili e rive fluviali e lacuali, nonché aree cimiteriali;

Sono escluse le operazioni di sgombero della neve dalla sede stradale e sue pertinenze, effettuate al solo scopo di garantire la loro fruibilità e la sicurezza del transito.

**d. Operazioni di pretrattamento, recupero rifiuti, operazioni per il conferimento a recupero, trattamento/smaltimento dei rifiuti urbani:**

- pretrattamento e recupero dei rifiuti urbani differenziati ossia l'attività di pretrattamento e di recupero dei rifiuti urbani differenziati e delle operazioni per il conferimento delle frazioni della raccolta differenziata alle piattaforme o agli impianti di trattamento finalizzato al riciclo e al riutilizzo, o in generale al recupero di rifiuti – conferimento della frazione organica agli impianti di compostaggio, di digestione anaerobica o misti;
- conferimento commercializzazione e valorizzazione delle altre frazioni della raccolta differenziata alle piattaforme o agli impianti di trattamento (finalizzato al riciclo e al riutilizzo, o in generale al recupero);
- conferimento dei rifiuti urbani residui (RUR) agli impianti di trattamento meccanico biologico (TMB) o impianti di smaltimento.

**e. Gestione della tariffa corrispettiva (qualora attivata) e rapporti con gli utenti:**

- operazioni di: accertamento, riscossione, (incluse le attività di bollettazione/fatturazione e l'invio degli avvisi di pagamento);
- gestione del rapporto con gli utenti (inclusa la gestione reclami) mediante sportelli dedicati e call-center;
- gestione della banca dati degli utenti, dei crediti e del contenzioso.

**f. Attività di sportello informativo, supporto per la gestione della TA.RI. e rapporti con gli utenti:**

- gestione del rapporto con gli utenti (inclusa la gestione reclami) mediante sportelli dedicati e call-center;
- gestione della banca dati degli utenti.

**g. Campagne informative e attività di prevenzione della produzione di rifiuti urbani:**

- svolgimento di campagne informative e di educazione ambientale sulle diverse fasi del ciclo integrato di gestione dei rifiuti, sulle attività necessarie alla chiusura del ciclo, nonché sull'impatto ambientale nel territorio di riferimento secondo le direttive dell'EGA;
- prevenzione della produzione di rifiuti urbani, ossia misure di prevenzione di cui all'art. 9 della Direttiva 2008/98/CE prese prima che una sostanza, un materiale o un prodotto sia diventato un rifiuto, che riducono:
  - a. la quantità dei rifiuti, anche attraverso il riutilizzo dei prodotti o l'estensione del loro ciclo di vita;
  - b. gli impatti negativi dei rifiuti prodotti sull'ambiente e la salute umana;
  - c. il contenuto di sostanze pericolose in materiali e prodotti.

Il contratto vigente tra città Metropolitana e AMIU SPA prevede altresì che **costituiscano attività esterne al servizio in concessione ai sensi della regolazione di ARERA a titolo esemplificativo ma non esaustivo:**

- raccolta, trasporto e smaltimento amianto da utenze domestiche;
- derattizzazione;
- disinfestazione zanzare;
- spazzamento e sgombero della neve;
- cancellazione scritte vandaliche;
- defissione di manifesti abusivi;
- gestione dei servizi igienici pubblici;
- gestione del verde pubblico;
- pulizia e disinfezione delle fontane.

“Il Gestore può stipulare con i singoli Comuni specifiche convenzioni per l'affidamento di tali attività, nel rispetto della normativa vigente, nonché compatibilmente con il mantenimento dei requisiti dell'affidamento *in house*.”

Quanto sopra premesso risulta come vi siano attività certamente correlate/inseparabili al contratto in essere quali:

• **rimozione dei rifiuti abbandonati in area pubblica o soggetta ad uso pubblico:**

i rifiuti abbandonati sono normalmente i medesimi che potrebbero essere conferiti alle isole ecologiche e/o nei normali cassonetti. La destinazione di tali rifiuti è infatti la medesima dei RU e pertanto tale attività risulta essere inscindibile rispetto al servizio di igiene urbano in quanto di fatto non può che farne parte sfruttando il servizio già organizzato e la rete di conferimento/gestione

• **derattizzazione correlata al servizio di raccolta:**

La derattizzazione è un'attività necessaria e correlata al servizio di igiene urbana. I cassonetti della raccolta differenziata, risultano infatti una forte di attrazione per i muridi rappresentando un'importante fonte di cibo. La derattizzazione è quindi prettamente correlata alla pulizia delle aree ove sono collocati i sistemi di raccolta differenziata (cassonetti, cestini, ecopunti etc etc).

Tali attività vengono pertanto affidate in coerenza con quanto previsto dall'art 7 del vigente contratto di servizio.

Operativamente sono stati emessi più provvedimenti di affidamento in house per gestire le problematiche correlate alla rimozione e pulizia di rifiuti illecitamente abbandonati e derattizzazione correlata al servizio di raccolta e spazzamento rifiuti.

Gli impegni di spesa per le attività previste dall'art 7 del vigente contratto in essere tra AMIU e Città Metropolitana di Genova hanno cumulato:

- 371.916,96 euro per gestire le problematiche correlate alla rimozione e pulizia di rifiuti illecitamente abbandonati

-82.238,02 euro gestire la derattizzazione correlata al servizio di raccolta e spazzamento rifiuti.

**VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17 COMMA 5 DLGS N.201/22**

Tenuto conto delle attività svolte AMIU Spa in coerenza del Contratto di servizio, ed altresì in ragione dell'economicità e convenienza dello stesso, si è confermato – conformemente a quanto previsto dall'art. 17, c.5 D.lgs. 201/2022 – il mantenimento degli affidamenti anche per l'anno 2025.



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

SETTORE/SERVIZIO	Direzione Demanio e Patrimonio
DIRIGENTE	Dott.ssa Giorgia Maria Casabona
SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	<b>GESTIONE DEGLI IMPIANTI BALNEARI COMUNALI E DI SPIAGGE LIBERE MUNICIPALI</b> Il Contratto di Servizio, approvato con D.C.C. n°55 del 15/05/2001, all'articolo n. 3, quale oggetto del servizio, prevede la gestione degli stabilimenti balneari e delle spiagge libere attrezzate esistenti nel Territorio di Genova, comprese tutte le attività strumentali e collaterali. Ai sensi dell'art. 10 i servizi oggetto del contratto sono da considerarsi ad ogni effetto pubblici servizi.
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	art. 113 L. 267/2000 lett. e, 1° comma
DURATA AFFIDAMENTO	E' stata espletata la procedura ad evidenza pubblica con la quale Bagni Marina Genovese srl si è aggiudicata la concessione demaniale delle strutture balneari per una durata di anni 15, a decorrere dal 1.1.2026. Sono in corso gli adempimenti per la stipula dell'atto. Conseguentemente è stata altresì avviata l'istruttoria per l'affidamento del nuovo contratto di servizio che avrà decorrenza dal 2026.
DATA CONTRATTO SERVIZIO	15.5.2001
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	BAGNI MARINA GENOVESE s.r.l.
CORRISPETTIVO - TARIFFA	<b>CORRISPETTIVO</b> In relazione all'erogazione libera e gratuita a tutta la cittadinanza dei servizi igienici, docce e spogliatoi installati presso le spiagge libere, per la stagione balneare 2024) sulla base del contratto di servizio (art. 18, comma f), è stato erogato, per un contributo pari ad <u>euro 145.000,00= (Iva al 22% compresa)</u> Per quanto riguarda l'affidamento del Servizio salvamento su spiagge libere che per la stagione balneare 2024 comprende su alcuni siti altresì il servizio di assistenza disabili, è stato versato un corrispettivo di <u>euro 245.000,00 Iva compresa</u> Il servizio di gestione degli stabilimenti balneari è

	remunerato dagli ingressi la cui tariffazione è in capo al Comune di Genova.
	<b>TARIFFA</b> Il contratto di servizio, all'art. 18 comma 1 lettera d), prevede l'obbligo da parte del Comune nei confronti della Società di approvare le tariffe relative alle singole prestazioni praticate dalla Società presso gli stabilimenti balneari. Inoltre ai sensi dell'art 18 comma 1 lettera e) del contratto di servizio citato sono concesse presso gli stabilimenti balneari, agevolazioni e gratuità a favore delle iniziative proposte dalla Direzione Politiche Sociali.
<b>IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2023)</b>	euro 390.000,00 (IVA compresa)
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)</b>	no
<b>PEF INIZIALE (SI/NO)</b>	no
<b>RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)</b>	si (D.G.C. n. 345/2013)

Art. 30 D.Lgs. 201/2022  
*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

<b>COSTI SERVIZIO</b>	<b>Totale costi della produzione:</b> da bilancio 2024 della società	Euro	1.682.254	
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni:	Euro	1.424.763	
	Altri proventi:	Euro	181.940	
	<b>Totale valore della produzione:</b> da bilancio 2024 della società	<b>Euro</b>	<b>1.606.703</b>	
<b>TARIFFE / CORRISPETTIVI</b>	Ingressi/abbonamenti:	Euro	954.787	
	Contratto di servizio	Euro	319.672 (iva esclusa)	
	Altre entrate	Euro	150.450	
	da bilancio 2024 della società			
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	Ebit da bilancio 2024 della società	Euro	- 75.551	
<b>INDICATORI ECONOMICO- FINANZIARI (Società)</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Valore della produzione	1.459.588	1.563.430	1.606.703
	Ebit	54.976	40.397	- 75.551

	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	-695.458	-493.764	- 367.526
--	--------------------------------------	----------	----------	-----------

## QUALITA' DEI SERVIZI

RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO	verifiche periodiche
STRUMENTI DI RILEVAZIONE	nessuno
MODALITA' RILEVAZIONE	sopraluoghi
CARTA DEI SERVIZI	Si, pubblicata sul sito internet della società
ESITO RILEVAZIONE 2024	servizio svolto regolarmente
CRITICITA' RILEVATE	Non sono stati rilevati disservizi salvo quelli connessi ad alcuni atti di vandalismo su strutture non custodite
INTERVENTI CORRETTIVI	Verifica della tempestiva rimessa in funzione delle strutture interessate da atti di vandalismo a cura del gestore
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)	no

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	si
CONTESTAZIONI/RILIEVI	no
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	2019 (DGC. N. 173/2019)
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	rispettato
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	Contratto stipulato in data antecedente

## ULTERIORI INDICAZIONI

### TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO IN ESAME

La Società "Bagni Marina Genovese S.r.l.", società partecipata al 100% dal Comune di Genova, costituita nel 2001, è titolare delle concessioni demaniali marittime dei seguenti stabilimenti, in passato gestiti direttamente dal Comune di Genova:

- S Nazaro in Corso Italia
- Scogliera a Nervi
- Janua a Vesima

Dalla stagione balneare 2023 sul litorale di Voltri è stata aperta una Spiaggia Libera Attrezzata la cui gestione è stata affidata ai sensi dell'art. 45 bis del Cod. Nav. alla Bagni Marina Genovese.

Inoltre cura la gestione, sotto il profilo della manutenzione e della messa a disposizione di strutture gratuite (spogliatoi, docce e servizi igienici) di 7 spiagge libere (anch'esse già in concessione al Comune di Genova) e precisamente Vesima, Voltri-S Ambrogio, Pegli-Largo Calasetta, Multedo, Punta Vagno, Via Forte di S Giuliano, Priaruggia e Quinto, con l'obiettivo di rendere più godibile il mare di Genova tutto l'anno, sia ai residenti che ai turisti.

Nell'ambito degli stabilimenti balneari sono garantiti i seguenti servizi:

- sorveglianza e assistenza alla balneazione
- pulizia dei locali e della spiaggia
- mantenimento in efficienza delle attrezzature di salvataggio e di pronto soccorso
- docce calde e fredde
- piscina (presente a Scogliera e San Nazaro)
- bar-ristorante
- tennis da tavolo
- deposito valori
- noleggio canoe
- noleggio pedalò (San Nazaro)
- ingresso e spogliatoio comune gratuito dal 1 giugno al 15 settembre ai portatori di disabilità al 100%
- elioterapia nei mesi invernali.

Nelle 7 spiagge libere, già municipali, nei mesi di luglio e agosto fornisce ai bagnanti a titolo gratuito Spogliatoi, servizi igienici, docce.

### **DESCRIZIONE DEI PRINCIPI E DELLE MODALITA' DI GESTIONE NELL'AMBITO TERRITORIALE**

La Società "Bagni Marina Genovese", gestisce i 3 impianti balneari e le 7 spiagge libere già municipali. La Società ha caratterizzato sempre di più i propri impianti come "contenitori" per il tempo libero all'aria aperta e al sole, rivolti agli adulti, ai giovani e in particolare ai bambini, che con i Laboratori Educativi Territoriali vi trovano spazi di divertimento, svago e riposo, luoghi da vivere in comunità.

Gli stabilimenti balneari sono aperti al pubblico per attività di elioterapia nei mesi invernali. Gli stabilimenti sono facilmente raggiungibili con i mezzi pubblici. Inoltre nel periodo estivo è presente una promozione per i possessori di abbonamento AMT che consente la riduzione del 20% sul prezzo di ingresso agli stabilimenti balneari di Bagni marina Genovese.

E' presente il servizio bar e ristorante, oltre alla piscina, l'area giochi.

Nelle spiagge libere municipali nei mesi di luglio e agosto, la società fornisce ai bagnanti a titolo gratuito spogliatoi, servizi igienici, docce.

In esecuzione della Deliberazione G.C. 173/2019, è attivato il servizio di Salvamento su spiagge libere, previa valutazione di congruità da parte dell'Ente. Dalla stagione balneare 2023, tale servizio è stato implementato su alcune spiagge dal servizio di assistenza disabili:

#### **SERVIZIO SALVAMENTO:**

- o Spiaggia Libera di Voltri – Spiaggia Bambini (Municipio PONENTE);
- o Spiaggia Libera di Voltri – Spiaggia libera attrezzata
- o Spiaggia Libera di Pegli (Municipio PONENTE);
- o Spiaggia libera ex Capo Marina (Municipio MEDIO LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Boccadasse (Municipio MEDIO LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Quinto Via Gianelli – Scalo Quinto (Municipio LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Vernazzola (Municipio LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Bagnara (Municipio LEVANTE);

#### **SERVIZIO ASSISTENZA DISABILI:**

- o Spiaggia Libera di Voltri – Spiaggia Bambini (Municipio PONENTE);
- o Spiaggia Libera di Pegli (Municipio PONENTE);
- o Spiaggia libera ex Capo Marina (Municipio MEDIO LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Boccadasse (Municipio MEDIO LEVANTE);
- o Spiaggia Libera di Vernazzola (Municipio LEVANTE);

### **PRINCIPI DI SERVIZIO PUBBLICO UNIVERSALE DA OSSERVARE NELL'EROGAZIONE DEL SERVIZIO**

I servizi sono erogati secondo principi di eguaglianza, imparzialità, semplificazione, continuità, efficienza, efficacia e partecipazione. I servizi erogati dalla società sono per la loro stessa natura rivolti all'intera cittadinanza e quindi, ex se, universalmente fruibili.

In generale la Società garantisce l'espletamento di un servizio pubblico conforme agli standard di efficacia, efficienza ed economicità stabiliti dal Comune e coerenti con le direttive dallo stesso impartiti.

**VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17, COMMA 5 D.LGS. N.201/22**

Tenuto conto delle attività svolte dalla Bagni Marina Genovese s.r.l. nel pieno rispetto del Contratto di servizio, ed altresì in ragione dell'economicità e convenienza dello stesso, si conferma – conformemente a quanto previsto dall'art. 17, c.5 D.lgs. 201/2022 – il mantenimento degli affidamenti oggetto del suddetto Contratto di servizio

La Dirigente *ad interim*  
Dott.ssa Giorgia Maria Casabona



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

SETTORE/SERVIZIO	DIREZIONE DI AREA SCUOLA
DIRIGENTE	GIACOMO TINELLA

SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	SERVIZI DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE PRESSO I NIDI E LE SCUOLE D'INFANZIA DEL COMUNE DI GENOVA, NONCHE' DEGLI ISTITUTI COMPRESIVI STATALI AVENTI SEDE NELL'AMBITO TERRITORIALE CITTADINO
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	AFFIDAMENTO IN HOUSE
DURATA AFFIDAMENTO	01/01/2024 – 31/12/2024
DATA CONTRATTO SERVIZIO	Contratto stipulato mediante corrispondenza secondo l'uso del commercio consistente in un apposito scambio di lettere – date varie
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	A.M.I.U. S.P.A
CORRISPETTIVO - TARIFFA	Euro 65.573,77 oltre IVA 22%
IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)	Euro 65.573,77 oltre IVA 22%
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)	Servizio afferente il Contratto di Servizio stipulato tra A.M.I.U. con Città Metropolitana di Genova
PEF INIZIALE (SI/NO)	
RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)	
SERVIZI PUBBLICI LOCALI CORRELATI	

Art. 30 D.Lgs. 201/2022

*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

<b>COSTI SERVIZIO</b>	Euro 65.573,77			
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	Euro 65.573,77			
<b>TARIFFE / CORRISPETTIVI</b>	Euro 65.573,77			
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	Euro 0,00			
<b>INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Valore della produzione	188.791.706	206.207.200	197.443.945
	Ebit	1.372.084	2.376.048	1.833.472
	ROE	0,4%	0,3%	0,14%
	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	-37.026.528	-30.807.249	-35.824.517

## QUALITA' DEI SERVIZI

<b>RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO</b>	Direzione Area Scuola – Istituzioni Scolastiche Autonome
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	Segnalazioni da parte del dirigente scolastico richiedente il servizio
<b>MODALITA' RILEVAZIONE</b>	Segnalazioni. L'istituto scolastico statale, destinatario del servizio e responsabile della rilevazione della qualità, non ha segnalato non conformità dell'esecuzione rispetto agli standard previsti.
<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	Carta di servizio di AMIU non riguarda direttamente il servizio in oggetto
<b>ESITO RILEVAZIONE 2024</b>	Assenza di non conformità
<b>CRITICITA' RILEVATE</b>	Assenti
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	Assenti
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)</b>	n.d.

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	Scambio di corrispondenza. Trattasi di servizio afferente il contratto di servizio stipulato tra AMIU e Comune per il servizio pubblico locale
CONTESTAZIONI/RILIEVI	No
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	No
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	Non contestate violazioni né applicate penalità
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	Non applicabile

## ULTERIORI INDICAZIONI

### TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO IN ESAME

Nell'ambito dei nidi, scuole d'infanzia, istituti comprensivi statali comprese nell'ambito territoriale del Comune di Genova) sono stati attivati i seguenti servizi:

- derattizzazione preventiva ordinaria annuale attraverso installazione di erogatori di esca rodenticida in aree frequentate da bambini delle scuole (perimetro e cortili esterni, aule interdette o chiuse);
- derattizzazione/disinfestazione straordinaria (muridi, artropodi volanti e striscianti), che si rendono indispensabili ai fini del regolare funzionamento in sicurezza delle sedi delle strutture educative e didattiche

### VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 17, COMMA 5 D.LGS N. 201/2022

Sulla base dell'andamento economico e il livello di qualità del servizio, si è mantenuto l'affidamento del servizio in capo alla società in house anche per l'annualità 2025.



# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

SETTORE/SERVIZIO	Direzione Ambiente
DIRIGENTE	Dott. Gianluca Giurato
SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	GESTIONE DELLE FARMACIE COMUNALI
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	Affidamento ad azienda speciale, cui è da ultimo succeduta una società in house
DURATA AFFIDAMENTO	30 anni dall'1/9/1997
DATA CONTRATTO SERVIZIO	5/12/1997
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	Farmacie Genovesi s.r.l. (in seguito anche solo "Farmacie"), società in house del Comune di Genova, che ne detiene l'intero capitale. Nel 1962 è stata costituita l'Azienda Farmacie Comunali, al fine di gestire le farmacie comunali. Nel 1997, detta Azienda è stata riconfigurata come una Direzione dell'allora Azienda Speciale Amiu (successivamente divenuta una S.p.A.). Il 21/12/2001 Amiu ha costituito la società Farmacie Genovesi S.p.A. (trasformata nel 2013 in s.r.l.), che è subentrata nel contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali stipulato tra la stessa Amiu e il Comune.
CORRISPETTIVO - TARIFFA	Farmacie non percepisce alcun corrispettivo dall'Ente.
IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2024)	non sono previsti esborsi a carico del Comune, che percepisce dalla società affidataria un canone (ammontante a euro 38.471 IVA compresa nel 2024) ai sensi dell'art. 8 del Contratto di Servizio.
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)	no
PEF INIZIALE (SI/NO)	La delibera di affidamento ad Amiu (DCC n. 76 del 28/07/1997) riportava in allegato un piano di fattibilità che prefigurava, fra gli altri, il conto economico per i primi esercizi e conteneva previsioni in merito ad alcune delle principali voci di costo (per esempio quelle per il personale, per la spesa per medicinali, la dinamica dei contributi a favore del S.S.N.).
RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)	no: tale disposizione non era in vigore alla data in cui è stato disposto l'affidamento in oggetto.

Art. 30 D.Lgs. 201/2022

*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

### DATI 2024:

<b>COSTI SERVIZIO</b>	9.404.754 euro (totale costi della produzione da bilancio 2024 della società)			
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	9.990.672 euro (totale valore della produzione da bilancio 2024 della società)			
<b>TARIFFE / CORRISPETTIVI</b>	/			
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	Nel 2024 la società ha registrato un utile di esercizio pari a euro 439.626			
<b>INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI (Società)</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Valore della produzione	9.954.482	9.789.631	9.990.672
	EBIT	237.826	379.970	585.918
	PFN	499.950	695.387	1.536.992

## QUALITA' DEI SERVIZI

<b>RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO</b>	l'ASL competente per territorio.
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	in qualità di società che svolge attività farmaceutiche, Farmacie Genovesi s.r.l. è soggetta ai controlli di legge a cura della competente ASL. Il sito della società permette all'utenza di presentare eventuali doglianze e di segnalare disservizi.
<b>MODALITA' RILEVAZIONE</b>	la società è sottoposta ai controlli e alle visite ispettive previste dalla legge.

<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	sì. La carta dei servizi della società è pubblicata sul suo sito internet, all'indirizzo: <a href="https://www.farmaciegenovesi.it/servizi-erogati/">https://www.farmaciegenovesi.it/servizi-erogati/</a>
<b>ESITO RILEVAZIONE 2024</b>	le verifiche ispettive e i controlli realizzati nel 2024 dai soggetti preposti ex legge (ASL) non hanno evidenziato criticità nel servizio erogato
<b>CRITICITA' RILEVATE</b>	nessuna
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	nessuno
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)</b>	non presenti

## **OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO**

<b>CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)</b>	sì: contratto di servizio stipulato il 5/12/1997 tra il Comune di Genova e l'allora Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana (AMIU)
<b>CONTESTAZIONI/RILIEVI</b>	nessuno
<b>MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO</b>	sono intervenute modifiche soggettive, con il subentro di Farmacie Genovesi s.r.l. ad AMIU come parte del contratto di servizio. Nessuna modifica per quanto concerne il contenuto del contratto.
<b>OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO</b>	non risultano essere state contestate alla società affidataria violazioni dei termini contrattuali.
<b>CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022</b>	no

## **ULTERIORI INDICAZIONI**

### **TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO IN ESAME**

La società gestisce le farmacie di cui il Comune è titolare. Opera in un mercato concorrenziale, traendo dalla propria attività tutti i suoi ricavi, con cui copre i propri costi di gestione, e realizza annualmente un utile.

### **PRINCIPI DI SERVIZIO PUBBLICO UNIVERSALE DA OSSERVARE NELL'EROGAZIONE DEL SERVIZIO**

La mission di Farmacie Genovesi s.r.l., si sostanzia in una "azione rivolta a coniugare qualità e competitività, ma anche sostegno alle persone più fragili o in difficoltà in quanto intermediari preferenziali fra il cittadino e il Comune di Genova nell'ambito dell'incarico ricevuto"; parimenti, la vision aziendale (anch'essa esplicitata nella predetta Relazione) evidenzia come la società sia chiamata dal Socio unico a costituire un "veicolo di promozione di politiche sociali".

### **VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART 17 COMMA 5 DEL DLGS 201/22**

Tenuto conto delle attività svolte da Farmacie Genovesi s.r.l., ed altresì in ragione delle caratteristiche del servizio, si conferma – conformemente a quanto previsto dall'art. 17, c.5 D.lgs. 201/2022 – il mantenimento dell'affidamento, vista anche la prossima scadenza del contratto attualmente in essere, prevista per il 2027.

GIURATO GIANLUCA  
2025.11.07 12:30:14  
CN=GIURATO GIANLUCA  
C=IT  
O=COMUNE DI GENOVA  
2.5.4.97=VATTI-00866930102  
RSA/2048 bits

# RICOGNIZIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

EX ART. 30 D.LGS. 201/2022

## INFORMAZIONI GENERALI

SETTORE/SERVIZIO	Protezione Civile
DIRIGENTE	Irene Marras

SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	servizio di intervento in caso di allerta nivologica dichiarata secondo il piano di emergenza neve approvato dal comune di Genova e del servizio di pronto intervento in caso di criticità per cui non sia stata dichiarata allerta nivologica
MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	In House
DURATA AFFIDAMENTO	3 anni (2023-2024-2025)
DATA CONTRATTO SERVIZIO	Dal 1 gennaio al 30 marzo e dal 1 al 30 dicembre 2024
DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	AMIU Genova S.p.A.
CORRISPETTIVO	A misura con previsione di importi differenziati a seconda delle tipologie di intervento durante le fasi di allerta neve (gialla, arancione, rossa)
IMPORTO A CARICO DELL'ENTE (2023)	500.000,00 importo impegnato (Iva 22% inclusa)
INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022) (SI/NO)	no
PEF INIZIALE (SI/NO)	no
RELAZIONE EX ART. 34 (SI/NO)	si
SERVIZI PUBBLICI LOCALI CORRELATI	no

*Art. 30 D.Lgs. 201/2022*

*“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel*

*contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti”.*

## ANDAMENTO ECONOMICO

<b>COSTI SERVIZIO</b>	€ 363.531,00			
<b>PROVENTI SERVIZIO</b>	€ 370.802,00 importo liquidato (Iva 22% esclusa)			
<b>ARIFFE / CORRISPETTIVI</b>	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE n. 2023-117.16.0.- 2			
<b>MARGINE SERVIZIO</b>	2%			
<b>INDICATORI ECONOMICO-FINANZIARI (Società)</b>		2022	2023	2024
	Valore della produzione	188.791,706	206.207,200	197.443,945
	Ebit	1.372,084	2.370,48	1.833.472
	ROE (Risultato netto / Patrimonio netto)	0,4%	0,3%	0,14%
	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	-37.026,528	-30.807,249	-35.824,517

## QUALITA' DEI SERVIZI

<b>RILEVATORE QUALITA' SERVIZIO</b>	Protezione Civile
<b>STRUMENTI DI RILEVAZIONE</b>	Verifica report di rendicontazione attività svolta sul programma Gestione Emergenze.
<b>MODALITA' RILEVAZIONE</b>	Rendiconti bimestrali e trimestrali
<b>CARTA DEI SERVIZI</b>	<a href="https://www.amiu.genova.it/wp-content/uploads/2021/05/carta_servizi_2021-1.pdf">https://www.amiu.genova.it/wp-content/uploads/2021/05/carta_servizi_2021-1.pdf</a>
<b>ESITO RILEVAZIONE 2023</b>	Non sono emerse criticità
<b>CRITICITA' RILEVATE</b>	no
<b>INTERVENTI CORRETTIVI</b>	no
<b>INDICATORI (ART. 7, 8, 9 D.LGS. 201/2022)</b>	no

## OBBLIGHI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO DI SERVIZIO (SI/NO)	È stato disposto affidamento in house
CONTESTAZIONI/RILIEVI	no
MODIFICHE AL CONTRATTO DI SERVIZIO	no
OSSERVAZIONI SU RISPETTO CONTRATTO	Non si sono registrati inadempimenti
CONFORMITA' CON ART. 24 D.LGS. 201/2022	si

## ULTERIORI INDICAZIONI

### TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO IN ESAME

Servizio di intervento in caso di allerta nivologica dichiarata secondo il piano di emergenza neve approvato dal comune di Genova e servizio di pronto intervento in caso di criticità nivologica per cui non sia stata dichiarata allerta nivologica.

### VALUTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 17, COMMA 5 D.LGS N. 201/2022

L'affidamento in house, di durata triennale, garantisce interventi diffusi e capillari di salatura e sgombero neve sul territorio comunale attraverso un complesso sistema di attività gestionali e manutentive, con l'impiego di un elevato numero di mezzi meccanici e di personale addetto ad attività manuali, garantisce inoltre un'organizzazione interna sufficientemente flessibile da essere in grado di prestare una reperibilità 24h/24h in ogni fase operativa comunale, secondo le disposizioni del Piano di Protezione Civile.

AMIU garantisce all'Amministrazione la disponibilità di 20 mezzi spargisale/spazzaneve di proprietà con la possibilità di integrazione di mezzi a noleggio in caso di eventi di particolare intensità o estensione. È inoltre assicurata la fornitura, gestione, custodia e il caricamento del sale da disgelo sui mezzi operativi nonché la reperibilità per l'intera stagione invernale di 83 addetti (autisti, magazzinieri, meccanici e operatori addetti alla spalatura manuale).

AMIU possiede inoltre una conoscenza approfondita del territorio, utile a minimizzare i tempi di intervento e il disagio alla cittadinanza.

L'appalto è articolato in costi fissi e costi variabili.

Con riferimento ai costi fissi si evidenzia che nel mese di febbraio 2024 è stato disposto un incremento degli stessi, conseguente all'adeguamento dei costi relativi al noleggio, alla fornitura, al deposito e al caricamento di sale da disgelo. Tale variazione è stata formalmente motivata con nota del RUP datata 3 aprile 2024.

Nel corso del 2024 il servizio è stato attivato 4 volte per servizio di salatura preventiva.

Il contratto scadrà il 31-12-2025.

**RUP:**

- dal 1 gennaio al 30 marzo 2024: Direttore di Area Corpo Polizia Locale- Direzione Protezione Civile Dott. Gianluca Giurato.
- dal 1 al 31 dicembre 2024: Dirigente della Direzione Protezione Civile: Ing. Irene Marras

GIURATO GIANLUCA  
2025.10.28.13:42:35  
CN=GIURATO GIANLUCA  
C=IT  
O=COMUNE DI GENOVA  
2.5.4.97=VATTI-00866930102  
RSA/2048 bits

MARRAS IRENE  
2025.10.28.11:45:51  
CN=MARRAS IRENE  
C=IT  
O=COMUNE DI GENOVA  
2.5.4.97=VATTI-00866930102  
RSA/2048 bits



Genova, 06/06/2025  
 Protocollo n° 9013/25

Spett.le  
 COMUNE DI GENOVA  
 DIREZIONE PARTECIPATE  
 ATT. DOTT.SSA NADIA MAGNANI

Spett.le  
 CITTA' METROPOLITANA DI GENOVA  
 Inviata via mail

**OGGETTO: AGGIORNAMENTO SITUAZIONE PARTECIPATE ECOLEGNO GENOVA IN LIQUIDAZIONE SRL E TICASS**

Con riferimento a quanto in, aggiorniamo sulla situazione delle due partecipate in oggetto:

**- ECOLEGNO GENOVA IN LIQUIDAZIONE**

**1. Stato della procedura liquidatoria**

La società ECOLEGNO GENOVA S.R.L. è in stato di liquidazione volontaria. A seguito della cessazione definitiva delle attività operative e della riclassificazione contabile delle immobilizzazioni, l'attività della società è oggi limitata alla gestione residuale delle operazioni liquidatorie.

Nel corso dell'esercizio 2024 si è verificato un evento di rilievo, rappresentato dalla definizione del contenzioso con Autostrade per l'Italia S.p.A. (ASPI), che si protraeva da diversi anni a seguito degli effetti economici conseguenti al crollo del Ponte Morandi. Tale definizione ha consentito alla società di incassare un provento straordinario pari a euro 1.750.000, integralmente iscritto alla voce "Altri ricavi e proventi" del Conto Economico.

L'assenza di ulteriori contenziosi attivi o passivi, nonché la certezza del quadro debitorio, consentono di considerare la procedura liquidatoria in una fase avanzata e sostanzialmente prossima alla conclusione.

**2. Situazione economico-finanziaria al 31/12/2024 e previsioni 2025**

*Prospetto di liquidazione acconto 2024*

Elenco Soci	Dividendi 2024	Distribuzione del 80% delle Riserve distribuibili	TOTALE distribuito ai soci
AMIU	752.847 €	148.251 €	901.098 €
ECOCART	649.515 €	127.903 €	777.418 €
SAVIONET	73.809 €	14.534 €	88.343 €

**Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 - 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

Tel 010 558113 - Fax 010 5584515 - info@amiu.genova.it - amiu@pec.amiu.genova.it  
 www.amiu.genova.it

<b>Totale:</b>	<b>1.476.171 €</b>	<b>290.688 €</b>	<b>1.766.859 €</b>
Disponibilità Liquide al 31.12.2024	2.166.481 €		
Distribuzione acconto	-1.766.859 €		
<b>Disponibilità liquide post distribuzioni dividendi e riserve al 01.01.2025</b>	<b>399.622 €</b>		

Attività liquidatorie 2025

Pagamento imposte, al netto della compensazione credito IVA	-227.749 €
Incasso Crediti Commerciali:	12.737 €
Pagamento debiti Commerciali	-54.094 €
<b>Disponibilità liquide post chiusura attività di liquidazione 2025</b>	<b>130.516 €</b>

	31/12/2024	Movimentazione 2025	31/12/2025
CS	50.000		50.000
Ris. Legale	10.000		10.000
Riserve distribuibili	352.581	-290.688 €	61.893
Utile 2024	1.476.171	-1.476.171 €	-
Perdita stimata 2025		-46.564 €	46.564
<b>TOTALE</b>	<b>1.888.752</b>		<b>75.329</b>

<b>RESIDUO DA RIPARTIRE 2025:</b>	<b>75.329</b>
AMIU	38.418 €
ECOCART	33.145 €
SAVIONET	3.766 €

I soci hanno approvato il bilancio 2024 e la proposta di distribuzione avanzata dal Liquidatore e siamo solo in attesa della risposta all'interpello ad AdE in merito alla tassazione o meno delle somme oggetto di transazione con Autostrade. La risposta è attesa nel mese di giugno, con quindi chiusura successiva della liquidazione a stretto giro.

- **TICASS**

Si ricorda preliminarmente che TICASS – acronimo di Tecnologie innovative per il controllo ambientale e lo sviluppo sostenibile – è una società consortile senza fini di lucro, costituita a marzo del 2010, da Università di Genova, enti di ricerca, piccole, medie e grandi imprese.

**Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.



La società consortile promuove, diffonde, trasferisce e valorizza attività di ricerca e trasferimento tecnologico negli ambiti energia e ambiente con particolare attenzione allo sviluppo sostenibile e alla qualità della vita.

Ticass ricopre un ruolo di coordinamento nelle suddette attività in ambito regionale, nazionale e internazionale con l'obiettivo principale di ampliare le conoscenze e introdurre tecnologie innovative da applicarsi anche attraverso la cooperazione transfrontaliera e la collaborazione con università ed altri soggetti pubblici e privati.

La società consortile sostiene inoltre la formazione e la crescita tecnico-professionale attraverso l'assegnazione di borse di studio, assegni di ricerca e contratti di collaborazione, e la realizzazione, mediante apposite convenzioni con le università, di corsi di dottorato di ricerca, master di primo e secondo livello, e corsi di perfezionamento.

Gli obiettivi che Ticass persegue sono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- realizzazione di sinergie tra soggetti che si occupano di ricerca, innovazione, formazione, produzione e utilizzano strumenti e tecnologie ecosostenibili;
- promozione di ricerca avanzata nei campi delle macro-aree di interesse valorizzando le esperienze, gli strumenti e il know-how degli associati;
- creazione di una massa critica in termini di risorse umane, tecnologiche e finanziarie, al fine di raggiungere livelli di eccellenza riconosciuti internazionalmente;
- ottenimento di fondi di finanziamento per le attività di ricerca e innovazione da parte di investitori privati e pubblici;
- promozione, attivazione e rafforzamento di strutture, attrezzature e strumentazioni impiegate nelle attività di ricerca;
- supporto allo scambio dei ricercatori afferenti a Ticass per favorire uno stretto contatto tra il mondo della ricerca e delle imprese;
- attivazione e sviluppo di progetti innovativi condivisi tra il sistema della ricerca e le imprese.
- Con riferimento alla Delibera Regionale n.553 del 20/05/2011 è divenuto ufficialmente soggetto gestore del Polo regionale ligure di ricerca e innovazione "Energia-Ambiente".

Dal 2017, in seguito alla riorganizzazione dei Poli voluta da Regione Liguria, il Polo "Energia-Ambiente" ed il Polo "Energia Sostenibile" sono stati accorpati con un unico soggetto gestore (Ticass) nel Polo "Energia, ambiente, sviluppo sostenibile – EASS"

#### **Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 - 16121 Genova  
Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

**Tel 010 558113 - Fax 010 5584515 - [info@amiu.genova.it](mailto:info@amiu.genova.it) - [amiu@pec.amiu.genova.it](mailto:amiu@pec.amiu.genova.it)  
[www.amiu.genova.it](http://www.amiu.genova.it)**



La società consortile Ticass aggrega le competenze di aziende e di centri di ricerca privati e pubblici mettendo a fattor comune le competenze, le conoscenze, i laboratori e le risorse strumentali al fine di raggiungere i propri obiettivi.

Tra i soci pubblici si ricordano:

- CeRSAA – Centro di Sperimentazione e Assistenza Agricola
- CNR – Consiglio Nazionale delle Ricerche

Tra le aziende aderenti troviamo:

- A&A F.lli Parodi spa
- Abirk Italia srl
- Active Cells srl
- AMIU spa
- Analisi & Controlli spa
- Archimede Ricerche srl
- Benfante spa
- Boero Bartolomeo spa
- C.P.G. Lab srl
- Circle spa
- Erde srl
- Eurochem Chemical Management Italia srl
- Faci spa
- Fondazione AMGA
- Fondazione CIMA
- Frigomar srl
- Futuredata srl
- GeoEnergie spa
- Gestione Acqua spa
- ggallery
- Gis & Web srl
- Gisig – Geographical Information Systems International Group
- Giuseppe Santoro srl
- I.A. Industria Ambiente srl
- Info Solution spa
- Ingenia srl
- Iplom spa

#### **Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

**Tel 010 558113 - Fax 010 5584515 - [info@amiu.genova.it](mailto:info@amiu.genova.it) - [amiu@pec.amiu.genova.it](mailto:amiu@pec.amiu.genova.it)  
[www.amiu.genova.it](http://www.amiu.genova.it)**

- IRETI spa
- Ireos Laboratori srl
- Ireos spa
- Istituto Italiano della Saldatura – Ente Morale
- Italiana Coke srl
- Italmatch Chemicals spa
- Itec Engineering srl
- Lab Analysis
- LABCAM Laboratorio Chimico della Camera di Commercio di Riviere di Liguria – Imperia La Spezia Savona
- Mesa srl
- Micamo srl
- OLPA Osservatorio Ligure Pesca Ambiente Società Cooperativa Consortile
- PM\_TEN srl
- Proxima
- RINA spa
- Servizi Ecologici Porto di Genova srl
- Servizi Industriali Genova SIGE srl
- SIIT – PMI Consorzio delle Piccole e Medie Imprese per il Distretto Tecnologico dei Sistemi Intelligenti Integrati
- Spiga Nord spa
- Ve.Cam. srl
- Per quanto attiene la partecipazione in TICASS, allo stato attraverso tale consorzio sono in corso due progetti europei che riepilogo di seguito:
- **LIFE INFUSION**
- Progetto co-finanziato dall’Unione Europea nell’ambito del Programma LIFE (LIFE19 ENV/ES/000283).
- Il progetto LIFE INFUSION, è cofinanziato dal programma LIFE dell’Unione Europea in base al contratto numero LIFE19 ENV/ES/000283.
- Il progetto INFUSION ha l’obiettivo principale di migliorare l’attuale trattamento delle acque reflue derivanti dal trattamento dei rifiuti urbani attraverso una serie di processi tecnologici che non distruggono i nutrienti contenuti in queste acque.
- Il progetto mira a chiudere il cerchio tra i rifiuti e le risorse nelle discariche e negli impianti di gestione dei rifiuti riducendone l’impatto sociale, economico e ambientale (recuperando energia, nutrienti e acqua dal percolato di discarica e dal digestato liquido della frazione organica dei rifiuti solidi urbani; riducendo l’impatto ambientale del digestato liquido FORSU e del percolato di discarica generato negli impianti di

#### **Azienda Multiservizi e d’Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D’Annunzio, 27 – 16121 Genova  
Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

trattamento dei rifiuti solidi urbani e diffondendo i risultati del progetto in altre regioni estendendolo ad altri settori con effluenti simili).

- Per raggiungere questi obiettivi la tecnologia sarà implementata in due impianti pilota: presso l'Europarc2 di Besòs (Montcada i Reixac, Barcellona) e presso gli stabilimenti Cogersa situati a Gijón (Asturie).
- SITO WEB: <https://lifeinfusion.eu/it/il-progetto/>

<b>Titolo progetto</b>	LIFE INFUSION – Intensive treatment of waste effluents and conversion into useful sustainable outputs: biogas, nutrients and water	<b>Fonte di finanziamento</b>	PROGRAMMA LIFE19
<b>Grant Agreement N°</b>	LIFE19 ENV/ES/000283	<b>Durata progetto</b>	Settembre 2020 – <b>Agosto 2024</b>
<b>Budget totale progetto</b>	<u>Investimento totale ammissibile</u>  3.113.801 €  <u>Contributo UE atteso:</u>  1.712.587 €	<b>Budget AMIU</b>	<u>Investimento ammissibile:</u>  122.921 €  <u>Contributo atteso:</u>  67.606 €
<b>Ente capofila</b>	EURECAT (Spain)		
<b>Partenariato</b>	Área Metropolitana de Barcelona (Spain)  AMIU Genova SpA (Italy)  FCC Aqualia S.A (Spain)  COGERSA (Spain)  Detricon (Belgium)  EBESA (Spain)  IRTA (Spain)		

- **ECOEFISHENT**

### Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

Tel 010 558113 - Fax 010 5584515 - [info@amiu.genova.it](mailto:info@amiu.genova.it) - [amiu@pec.amiu.genova.it](mailto:amiu@pec.amiu.genova.it)  
[www.amiu.genova.it](http://www.amiu.genova.it)

- EcoeFISHent - Demonstrable and replicable cluster implementing systemic solutions through multilevel circular value chains for eco-efficient valorization of fishing and fish industries side-streams
- Coordinato da FILSE (Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico) il progetto vede coinvolti 35 partner, italiani ed europei, tra cui AMIU e la sua partecipata GEAM. Il progetto sostiene la crescita del settore della pesca locale attraverso modelli di sviluppo innovativi basati sui principi dell'economia circolare. Tra i principali obiettivi: la creazione di imballaggi sostenibili per la pesca; la produzione di fertilizzanti alternativi per l'agricoltura con gli scarti, olio biodiesel per l'industria alimentare, cosmetica, biomedica e farmaceutica a cui si aggiunge la riduzione della quantità di rifiuti marini in plastica; l'avvio di azioni per preservare la biodiversità e l'equilibrio e la salute dell'ecosistema. Altri obiettivi sono utilizzare tecnologie migliori e all'avanguardia, ottimizzare la logistica e l'impatto dei trasporti, tutto questo supportato da un'app (SeAPP) che permetta il monitoraggio dei mezzi, delle merci, dei materiali e dei flussi finanziari all'interno del territorio di riferimento.

<b>Titolo progetto</b>	ECOEFISHENT – Demonstrable and replicable cluster implementing systemic solutions through multilevel circular value chains for eco-efficient valorization of fishing and fish industries side-streams	<b>Fonte di finanziamento</b>	HORIZON 2020 – Innovation Action - H2020-LC-GD-2020
<b>Grant Agreement N°</b>	101036428	<b>Durata progetto</b>	Ottobre 2021 – <b>Settembre 2026</b>
<b>Budget totale progetto</b>	<u>Tot. investimento ammissibile</u> 18.583.714 € <u>Contributo UE atteso:</u> 15.145.267 €	<b>Budget AMIU</b>	<u>Tot. investimento ammissibile</u> 501.022 € <u>Contributo UE atteso:</u> 350.715 €
<b>Ente capofila</b>	FILSE		

### Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

Tutto ciò premesso, il Consiglio ritiene un errore tecnico la dismissione, che farà perdere occasioni di ulteriori finanziamenti europei a fronte di costi irrisori annuali di partecipazione a quello che è comunque un consorzio e non una vera e propria società partecipata. Ciò purtuttavia, in recepimento degli indirizzi di Codesto Spettabile Comune di Genova, il CdA nella riunione del 26 maggio u.s. ha deliberato la dismissione della partecipazione entro l'anno 2025.

Rimanendo a disposizione per ogni ulteriore informazione, si porgono cordiali saluti.

Il Presidente

Giovanni Battista Raggi

Giovanni  
Battista  
RAGGI  
06.06.2025  
14:39:18  
GMT+02:00



**Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 - 16121 Genova  
Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.



Genova, 05/11/2025  
Protocollo n° 17270/25

Spett.le  
Comune di Genova  
[comunegenova@postemailcertificata.it](mailto:comunegenova@postemailcertificata.it)

Città Metropolitana  
[pec@cert.cittametropolitana.genova.it](mailto:pec@cert.cittametropolitana.genova.it)  
[ufficiocontrolli@cittametropolitana.genova.it](mailto:ufficiocontrolli@cittametropolitana.genova.it)

**OGGETTO: Relazione sullo stato delle partecipazioni e liquidazioni societarie**

Con riferimento alla liquidazione della società Ecolegno, si comunica che tutte le operazioni connesse sono state regolarmente effettuate.

Si è in attesa di ricevere dall'Agenzia delle Entrate il parere in merito alla tassazione del rimborso ottenuto da Autostrade. Tale risposta potrà consentire, nel caso in cui venga riconosciuto lo sgravio della tassabilità delle somme percepite, di ottenere un'ulteriore somma a titolo di restituzione delle imposte già versate.

Le imposte dovute risultano integralmente pagate e si è già provveduto alla distribuzione delle somme tra i soci.

Pertanto, entro la fine dell'anno è prevista la chiusura formale della liquidazione.

Per quanto riguarda invece la partecipazione nel Consorzio TICASS, si comunica che, in ottemperanza alle indicazioni dell'Amministrazione, è stata inviata la lettera di recesso dal Consorzio. Gli effetti del recesso decorreranno, come previsto dallo statuto consortile, a partire dal 1° gennaio 2026, con riferimento alla scadenza del 31 dicembre 2025.

Cordiali saluti.

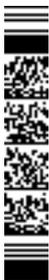
Il Presidente  
Dott. Giovanni Battista Raggi  
Giovanni Battista RAGGI  
05.11.2025  
10:41:22  
UTC



**Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 - 16121 Genova  
Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.

Tel 010 558113 - Fax 010 5584515 - [info@amiu.genova.it](mailto:info@amiu.genova.it) - [amiu@pec.amiu.genova.it](mailto:amiu@pec.amiu.genova.it)  
[www.amiu.genova.it](http://www.amiu.genova.it)



**Azienda Mobilità e Trasporti S.p.A.**  
Via Montaldo 2 - 16137 Genova, Italia  
T > [+39] 010 558114  
F > [+39] 010 5582400  
E > amt.spa@amt.genova.it  
W > www.amt.genova.it  
Reg. Imp. / C.F. e P. IVA 03783930104 - Capitale sociale € 29.521.464,00 i.v.

Genova, 8 maggio 2025

Spett.le  
Comune di Genova  
Direzione di Area Pianificazione e Controlli  
Via Garibaldi, 9  
16124 GENOVA

Via pec a:  
[comune.genova@postemailcertificata.it](mailto:comune.genova@postemailcertificata.it)

Via mail a:  
[direzionepartecipate@comune.genova.it](mailto:direzionepartecipate@comune.genova.it)

OGGETTO: aggiornamento sullo stato di attuazione degli indirizzi impartiti con la DCC n. **53/2024** (“**Revisione annuale delle partecipazioni ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. N. 175/2016 - ricognizione delle partecipazioni detenute dall’Ente al 31 dicembre 2023**”) – RPA 2025/2027.

Spett.le Direzione,

riscontriamo la Vs. nota del 5 c.m. (Vs. prot. n. 0210344.U) di pari oggetto, per comunicare quanto segue.

Per quanto riguarda le partecipazioni in ATC Esercizio S.p.A. e SMC Esercizio Scarl, essendo andate deserte le gare bandite nel 2023 e conclusesi nel 2024, verrà a breve avviato un nuovo iter funzionale alla vendita delle rispettive quote mediante procedura ad evidenza pubblica.

E’ invece in fase conclusiva la dismissione della partecipazione di S.T.L. Terre di Portofino S.c.r.l. in liquidazione; l’assemblea dei soci tenutasi in data 7 c.m. non ha purtroppo raggiunto il numero legale a causa dell’assenza di numerosi enti soci. Pertanto, la Liquidatrice della società ha convocato una nuova assemblea che si terrà il 5 giugno p.v. per deliberare, se sarà raggiunto il quorum necessario, la chiusura della liquidazione e il riparto dell’attivo.

Per quanto riguarda, infine, la controllata ATP Esercizio S.r.l., essendo al momento in corso alcuni contenziosi con il socio privato di minoranza, Amt è in attesa della definizione dei relativi procedimenti giudiziari prima di assumere qualsiasi decisione.

Cordiali saluti

Il Presidente  
(Dott.ssa Ilaria Gavuglio)

Firmato digitalmente da:  
**ILARIA Gavuglio**  
Dottore Commercialista  
Firmato il 08/05/2025 14:38  
Seriale Certificato: 14692803  
Valido dal 23/12/2022 al 23/12/2025



**A mezzo PEC**

[comunegenova@postemailcertificata.it](mailto:comunegenova@postemailcertificata.it)  
[direzionepartecipate@comune.genova.it](mailto:direzionepartecipate@comune.genova.it)  
[protocollo@pec.regione.liguria.it](mailto:protocollo@pec.regione.liguria.it)

Spett.le

**Comune di Genova**  
**Direzione di Area Pianificazione e Controlli**  
 Via Garibaldi, 9 - Palazzo Albini, 5  
**Genova**

e p.c.

Al Vice Sindaco, con delega all'Indirizzo e controllo  
 Strategico sulle società partecipate  
 Via Garibaldi, 9 - Palazzo Tursi  
**Genova**

Spett.le

Regione Liguria  
**Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale**  
 Piazza De Ferrari, 1 - Genova  
 Anticipata via mail  
[gabinetto.presidente@regione.liguria.it](mailto:gabinetto.presidente@regione.liguria.it)

Spett.le

Regione Liguria  
**Servizio Indirizzo, Controllo Strategico e  
 Partecipazioni Societarie**  
 Piazza De Ferrari, 1 - Genova  
 Anticipata via mail  
[societapartecipate@regione.liguria.it](mailto:societapartecipate@regione.liguria.it)

**Oggetto: Vostra nota prot. n. 503393 dell'8 ottobre 2025 - Fascicolo n. 244/21 – Piano di razionalizzazione delle partecipazioni - Gruppo FI.L.S.E. S.p.A..**

Codesta Amministrazione, in relazione alle partecipazioni azionarie indirette possedute tramite FI.L.S.E. S.p.A., nel Piano di Razionalizzazione adottato con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 19.12.2024 ha dato mandato:

- a FI.L.S.E. S.p.A. di attuare misure di razionalizzazione delle proprie società non conformi ai requisiti del D.Lgs. n. 175/2016 funzionali a consentire il legittimo mantenimento di tali partecipazioni, procedendo, in mancanza, alla dismissione delle stesse, entro il 31 dicembre 2025;
- a FI.L.S.E. S.p.A. e a I.R.E. S.p.A. di porre in essere tutte le iniziative idonee a una sollecita chiusura delle attività liquidatorie delle proprie partecipazioni in liquidazione.

Tenuto conto di quanto sopra e con riferimento alla richiesta di fornire un aggiornamento in merito alle attività poste in essere ai fini dell'attuazione dei predetti indirizzi, si rappresentano di seguito gli elementi richiesti, anche riportati nella Relazione semestrale di FI.L.S.E. S.p.A., trasmessa a Codesto Ente con nota prot.n. 65730 in data 31 luglio u.s. ed approvata dall'Assemblea dei Soci in data 20 ottobre 2025.

Con riferimento alle azioni di razionalizzazione relative a **Ligurcapital S.p.A.** si ricorda che la Società, su mandato della Capogruppo, ha predisposto un Piano Industriale per il triennio 2024-2026 che, nel rispetto dei parametri imposti dal D. Lgs. n. 175/2016, ha delineato le nuove strategie in termini di strumenti di finanza che la Società prevede di porre in essere al fine di rafforzare la mission societaria e dare nuovo impulso all'operatività di Ligurcapital, maggiormente focalizzata sulla strumentazione finanziaria.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Ligurcapital S.p.A., nella seduta del 30 aprile 2025, ha approvato il bilancio di esercizio 2024 da cui emerge il raggiungimento dell'obiettivo di riportare il fatturato medio al di sopra della soglia di 1 milione di euro, ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. d) del TUSP, con il conseguimento di un risultato d'esercizio positivo. In particolare, coerentemente con quanto previsto nel Piano Industriale per l'anno 2024, è stato registrato un valore della produzione pari a euro 1.000.450 e un utile di esercizio pari a euro 32.322.

Si ricorda inoltre che, Regione Liguria, con la Legge regionale. n. 1 del 3 febbraio 2025, ha approvato la disposizione volta alla riassegnazione al Fondo Strategico Regionale delle risorse patrimoniali conferite da FI.L.S.E. S.p.A. alla Società nel 2017 a titolo di aumento di capitale. In particolare, la legge recita quanto segue:

*"Articolo 12 Disposizioni relative al Fondo strategico regionale per l'anno 2025.*

*In vigore dal 5 febbraio 2025*

*1. Le risorse sottoscritte da Finanziaria Ligure per lo sviluppo economico (FILSE) s.p.a. quali aumento di capitale di Ligurcapital s.p.a. ai sensi dell'articolo 4, comma 8, della legge regionale 27 dicembre 2016, n. 34 (Legge di stabilità della Regione Liguria per l'anno finanziario 2017), venendo meno la necessità del rafforzamento patrimoniale in relazione alla finalità della citata legge, vengono riassegnate al Fondo strategico regionale. FILSE s.p.a. è autorizzata a compiere gli adeguamenti necessari e conseguenti."*

In attuazione del dispositivo, l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Ligurcapital S.p.A. del 30 aprile 2025, ha deliberato la riduzione volontaria del capitale sociale per un importo pari a euro 4.641.172,00, corrispondente alla quota precedentemente sottoscritta da FI.L.S.E..

Decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della deliberazione assembleare nel Registro delle Imprese, previsto dalla normativa vigente, senza che siano state presentate opposizioni da parte dei creditori, le risorse sono state restituite a FI.L.S.E., che le ha successivamente trasferite a Regione per i futuri impieghi.

Il capitale sociale di Ligurcapital S.p.A., pertanto, risulta ad oggi come di seguito ripartito:

Azionista	Numero Azioni	Valore Nominale	% su Capitale Sociale
FI.L.S.E. S.p.A.	5.074.021	5.074.021,00	98,699%
CCIAA di Genova	65.011	65.011,00	1,265%
CCIAA Riviera di Liguria – Imperia La Spezia Savona	1.871	1.871,00	0,036%
<b>Totale</b>	<b>5.140.903</b>	<b>5.140.903,00</b>	<b>100%</b>

Con riferimento al **DLTM S.c.a.r.l.** - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine e al **SIIT S.c.p.A.** - Distretto Tecnologico Ligure sui Sistemi Intelligenti Integrati, nonostante i ripetuti richiami, anche in sede assembleare, le Società non hanno adottato misure idonee al superamento delle criticità segnalate annualmente nell'ambito del Piano di razionalizzazione approvato da Regione Liguria e dagli altri enti soci di FI.L.S.E. S.p.A. Entrambi i Distretti, ad oggi, non hanno adottato (nel caso del DLTM) né aggiornato (nel caso del SIIT) i rispettivi Piani Industriali, ove esistenti, idonei a prevedere il superamento delle criticità di cui all'art. 20 comma 2 lettere d) del D.Lgs. n. 175/2016. Non risulta allo stato prevedibile il raggiungimento della soglia minima di fatturato stabilita dal medesimo Decreto.

Con riferimento al **DLTM S.c.a.r.l.** - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine, si evidenzia che il D.L.T.M. nell'ambito delle proprie attività gestisce contributi a valere su fondi di terzi: MIUR (SWAD, PYXIS, FORTEMARE, RIMA e USV PERMARE ed europei (LEVIATAD e Blue Ports); nel bilancio al 31.12.2024 della Società emergono in tal senso fondi gestiti per un ammontare complessivo pari a circa 5 milioni (rif. nota integrativa relativa alla voce "Debiti" e "Risconti passivi"). Anche attraverso la gestione di tali fondi il Distretto -che è anche uno dei cinque Poli di ricerca e innovazione istituiti dalla Regione Liguria- sviluppa progetti, rafforza il collegamento tra il mondo scientifico e quello imprenditoriale e favorisce la collaborazione tra grandi, medie e piccole imprese nell'ambito della blue economy.

Entrambi i distretti **DLTM S.c.a.r.l.** e **SIIT S.c.p.A.** rappresentano uno strumento specialistico funzionale alle politiche e ai progetti strategici di Regione Liguria, anche tramite FI.L.S.E., volti all'innovazione ed al trasferimento tecnologico. Di rilievo in tal senso, sono le sinergie su azioni volte alla creazione di nuova impresa altamente tecnologica, in sinergia con FI.L.S.E. stessa e con gli altri soggetti dell'ecosistema dell'innovazione in Liguria.

Nelle valutazioni di una eventuale conferma delle partecipazioni, si dovrà tenere conto che il mantenimento delle stesse potrà consentire un miglior presidio degli scopi di tali Distretti Tecnologici regionali, come espressamente previsto dall'art. 7 - ter della L.R. n. 33/2002.

Con riferimento alle partecipazioni detenute dalla FI.L.S.E. S.p.A. in società non conformi ai parametri del TUSP, tenuto conto di quanto sopra relazionato, SIIT S.c.p.A. e D.L.T.M. S.c.ar.l. rientrano nella fattispecie di cui all'art. 20 comma 2 lettere d) del D.Lgs. n. 175/2016 avendo un fatturato medio nel triennio 2022 – 2024 inferiore al milione di euro.

Con riferimento a **RAISE S.c.ar.l.**, società di natura consortile costituita ai sensi della L.r. n. 6/2022 in data 14 giugno 2022 che svolge funzione di HUB nell'ambito dell'ecosistema dell'innovazione denominato "*Robotic and AI Socio-economic Empowerment*", finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito della Missione 4, componente 2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, si segnala che rientra nella fattispecie di cui all'art. 20 comma 2 lettere b) del D. Lgs. n. 175/2016 avendo un numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti. A tale proposito, come già indicato nella D.G.R. n. 1008/2024 e nella D.C.C. n. 53/2024 di Codesto Comune, si evidenzia che la durata della Società è limitata all'arco temporale necessario all'attuazione dell'iniziativa progettuale che ne ha giustificato la costituzione, come specificamente indicato nella nota Illustrativa al Piano Industriale della Società 2022-2026, approvata dall'Organo Amministrativo in data 15 marzo 2023, che prevede, trattandosi di Società di scopo, la redazione del bilancio finale di liquidazione al 31 dicembre 2026 entro marzo 2027.

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*

Con riferimento alle **Società in liquidazione del Gruppo FI.L.S.E. S.p.A.**, di cui alla tabella sottostante - come identificate nella D.C.C. n. n. 53/2024 - si riporta di seguito un aggiornamento sullo stato di avanzamento delle relative procedure di liquidazione, rispetto a quanto già contenuto nella Relazione semestrale al 30 giugno 2025 di FI.L.S.E. S.p.A. sopra richiamata. Si precisa che, per quanto riguarda Area 24, Centro Fieristico della Spezia, S.P.E.I. S.r.l. e Spedia S.p.A., FI.L.S.E. non esercita sulle stesse un controllo diretto non rappresentando il socio di maggioranza. La partecipazione di FI.L.S.E., infatti, è fortemente condizionata dalla presenza di altri soci pubblici di controllo o di maggioranza relativa rilevante. Come noto, alcune procedure perdurano da diversi anni a causa delle oggettive difficoltà di liquidazione dell'attivo patrimoniale rappresentato da immobili o partecipazioni societarie di difficile alienazione.

Denominazione	Data inizio procedura liquidazione	Quota detenuta da FI.L.S.E. S.p.A.
Area 24 S.r.l.	29.06.2018	43%
Centro Fieristico della Spezia S.r.l.	27.06.2018	9,29%
S.P.E.I. S.r.l.	19.04.2010	26%
SPEDIA S.p.A.	20.03.2014	10,24%
Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.	17.10.2024	100%

#### **Area 24 S.r.l. in liquidazione**

Con riferimento ad Area 24 in liquidazione, in attuazione dell'accordo di ristrutturazione dei debiti, ai sensi e per gli effetti dell'art. 182 bis L.F. omologato dal Tribunale di Imperia, si fornisce di seguito un aggiornamento sulle attività svolte dalla Società, sulla base di quanto relazionato dai liquidatori, rispetto a quanto già rappresentato nella relazione relativa al primo semestre 2025:

- 1) con riferimento al Comparto 3 del Comune di Ospedaletti sono stati venduti tutti i box disponibili alla vendita, sia liberi da ipoteca, sia gravati da ipoteca Banca di Caraglio.
- 2) Per contro, il processo di sdemanializzazione delle aree site in Comune di Ospedaletti, comprensive dei 27 box insistenti nel medesimo Comparto 3, non ha ricevuto ulteriore impulso.  
Area24, su richiesta dell'Agenzia del Demanio, nel mese di luglio 2025 ha inviato all'Agenzia stessa e al Comune di Ospedaletti, una traccia dell'atto di transazione che, secondo le intese di massima intercorse, andrebbe a definire il processo. A oggi, tuttavia, nonostante i ripetuti solleciti nessun riscontro è ancora pervenuto ad Area 24 da parte dell'Agenzia del Demanio.
- 3) La Società è tuttora in attesa di stipulare con Amaie Energia e Servizi S.r.l. l'atto notarile di compravendita dell'area SAU e di alcuni mappali residui di pista ciclo pedonale in esecuzione del contratto preliminare di compravendita stipulato tra le parti in data 9 agosto 2023. A tale riguardo, è sopravvenuta l'indisponibilità di AMCO S.p.A. a rilasciare il proprio assenso alla cancellazione dell'ipoteca a fronte del corrispettivo pattuito di euro 700.000. Ad oggi sono in corso le necessarie interlocuzioni tra le Parti interessate al fine di superare le criticità evidenziate e pervenire alla sottoscrizione del citato atto di compravendita.
- 4) È ancora in corso di definizione il contenzioso descritto al punto 11.4-allegato 1.2.13 dell'Accordo di ristrutturazione (R.g. 490/2011-Tribunale di Imperia), il quale richiede la preventiva stipulazione di un atto di permuta di reliquati

con il Comune di Taggia. A tale riguardo si è sempre in attesa di riscontro da parte del Comune di Taggia, ripetutamente sollecitato.

- 5) È imminente la stipulazione, presso il Notaio Amadeo di Imperia, dell'atto notarile di compravendita con il Comune di San Lorenzo al Mare relativamente alla Porta del Parco e Via alla Stazione.
- 6) La Società prevede di procedere, entro la fine dell'anno, alla stipula, presso il Notaio Donetti di Sanremo dell'atto di compravendita con la Società Logistica & Trasporti S.r.l. del cosiddetto "Comparto Due" di Ospedaletti, con un residuo prezzo di euro 35.000,00 da corrispondere ad Area 24 contestualmente alla sottoscrizione dell'atto.
- 7) La giacenza dei conti correnti bancari, alla data del 15 ottobre u.s., ammonta a euro 134.721,23 presso Credit Agricole, cifra che include, tra l'altro, la conciliazione dell'esposizione IMU con il Comune di Ospedaletti relativa alle annualità 2016-2022 avvenuta nel mese di luglio u.s.. La giacenza presso Banca Generali ammonta a euro 212.616,27.

#### **Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione**

Con riferimento al Centro Fieristico della Spezia S.r.l., il liquidatore della Società ha confermato che, rispetto a quanto già rappresentato nella relazione relativa al primo semestre 2025, non sono intervenuti aggiornamenti. Pertanto, per comodità di consultazione, si riporta di seguito quanto indicato nella relazione di cui alla nostra nota prot.n. 65730 in data 31 luglio u.s..

Si ricorda che in data 27 gennaio 2023 l'assemblea dei soci del Centro Fieristico ha nominato quale nuovo Liquidatore della Società il Dott. Riccardo Sala in sostituzione del dimissionario Dott. Fulvio Tosi.

La Camera di Commercio Riviere di Liguria ha comunicato al Liquidatore che intende corrispondere alla Società l'indennità ex art. 1150 c.c.. Il Centro Fieristico, una volta incassata la somma, procederebbe con la distribuzione ai soci del ricavato.

La Camera di Commercio, prima di comunicare la propria offerta di indennizzo, ha chiesto di conoscere il presumibile onere che dovrà sostenere per il ripristino della distanza dal Condominio "La Barcaccia". Si ricorda infatti che, a mezzo PEC in data 15 gennaio 2019, l'amministratore del suddetto Condominio aveva notificato alla Società partecipata diffida a dare esecuzione alla sentenza del 26 febbraio 2009 e dunque ad abbattere il muro secondo quanto stabilito nella stessa. La notifica valeva anche quale atto interruttivo ex art. 2493 c.c..

Come evidenziato dal liquidatore, il Centro Fieristico non può eseguire la sentenza non essendo proprietaria del bene ma potrebbe essere chiamata al pagamento di un risarcimento. Relativamente a tale circostanza nel bilancio della società era stato iscritto un accantonamento al fondo rischi costituito pari a euro 150 mila.

Nell'ultima riunione tecnica effettuata tra i soci si era quindi deciso di affidare un incarico professionale all'Ing. Michele Saporito (Strutturista) per valutare da un lato il costo attuale dello spostamento del terrapieno e dall'altro l'eventuale risarcimento che potrebbe essere richiesto dal Condominio.

L'Ing. Saporito, con la relazione tecnica economica preliminare del 7 maggio 2025, ha stimato l'onere da sostenere per i lavori di adeguamento in euro 163.058,95 oltre Iva di legge, conseguentemente è stato adeguato il fondo rischi a bilancio.

In merito invece ai crediti vantati dalla Società Centro Fieristico nei confronti del gestore PROMOEVENTI S.r.l., nei primi mesi del 2025 sono stati notificati dal legale della Società, l'Avv. Riccardo Birga, gli esiti dei pignoramenti negativi effettuati dagli ufficiali giudiziari anche presso terzi nel dicembre 2024. Il credito verso PROMOEVENTI S.r.l. è stato pertanto azzerato nella formazione del bilancio 2024 utilizzando il fondo rischi su crediti appositamente accantonato.

Riguardo la situazione finanziaria, alla data del 30 giugno 2025 risultava una disponibilità liquida di circa 55 mila euro, sufficienti per il pagamento dei debiti maturati nei confronti dei fornitori, dei sindaci e dei liquidatori alla data del 31 dicembre 2024.

Come riferito dal liquidatore, qualora la Camera di Commercio delle Riviere presenti una proposta di indennizzo e la stessa venga accolta dall'Assemblea dei Soci del Centro Fieristico, si potrà procedere con una certa rapidità alla presentazione del bilancio finale di liquidazione per la relativa approvazione.

#### **S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione**

Con riferimento alla procedura di liquidazione di S.P.E.I. S.r.l., il liquidatore della Società non ha fornito aggiornamenti, rispetto a quanto già rappresentato nella relazione relativa al primo semestre 2025. Pertanto, per comodità di consultazione, si riporta di seguito quanto indicato nella relazione di cui alla nostra nota prot.n. 65730 in data 31 luglio u.s..

Ricordando che S.P.E.I., nella sua funzione di Soggetto Responsabile ed in quanto tale, rappresentante locale del Ministero Economia e Finanze per l'esecuzione dei Patti Territoriali dell'Imperiese, continua a seguire le pratiche ancora in

corso. Come relazionato dal Liquidatore della Società, il Dott. Carlo Magnaghi, lo stesso ha terminato i suoi compiti su tutte le pratiche che sono state trasmesse al Ministero competente e ad oggi la procedura di liquidazione rimane pertanto ancora aperta in quanto:

- ✓ la Società attende il nulla osta al pagamento dei provvedimenti definitivi da Parte del Ministero competente; e
- ✓ La Procura Regionale della Corte dei Conti per la Liguria, che aveva in precedenza interrotto i termini prescrizionali nell'ambito dell'indagine relativa al cosiddetto "Laghetto di Pompeiana (IM)", ha notificato in data 24 aprile 2025 un invito a fornire deduzioni, ai sensi dell'art. 67 del D.lgs. n. 174/2016 (Codice di giustizia contabile), assegnando un termine di 45 giorni. In data 8 luglio 2025, come riferito dal Liquidatore, la Società, per il tramite del legale incaricato, ha depositato le memorie difensive nell'ambito della Vertenza n. 218/17 instaurata presso la Procura medesima.

### **SPEDIA S.p.A. in liquidazione**

Con riferimento a SPEDIA S.p.A. in liquidazione, si fornisce di seguito un aggiornamento sulle attività svolte dalla Società, sulla base di quanto relazionato dal liquidatore, rispetto a quanto già rappresentato nella relazione relativa al primo semestre 2025.

In ottemperanza alle delibere assembleari assunte, in data 10 dicembre 2024, è stato formalizzato l'atto di fusione della controllata SCAM Soc. cons a r.l. in liquidazione in SPEDIA S.p.A. in liquidazione. Gli effetti giuridici di detta fusione decorrono dalla data di iscrizione al Registro Imprese dell'atto, che è avvenuto in data 17 dicembre 2024. In virtù di ciò da tale data SPEDIA S.p.A. in liquidazione è subentrata in tutti i diritti giuridici della società incorporata ed è quindi divenuta proprietaria anche degli immobili dalla stessa detenuti.

L'attivo societario è sostanzialmente costituito da:

- i) immobili siti in La Spezia Via Privata OTO (nello specifico trattasi di numero 7 unità immobiliari ad uso ufficio e posti auto coperti e porzione di lastrico solare) e Via delle Pianazze n.74 (n.11 immobili ex SCAM).
- ii) una partecipazione societaria di maggioranza, detenuta nelle società Insediamenti Produttivi Antoniana S.r.l. in liquidazione;
- iii) disponibilità liquide che per una parte significativa viene periodicamente investita in titoli di stato a breve termine (BOT).

La Società ha estinto tutte le passività aziendali e provvede regolarmente al pagamento delle spese di liquidazione e di quelle correnti.

Al fine di reperire potenziali acquirenti della partecipazione e degli immobili di proprietà, dall'inizio della liquidazione sono state eseguite quattordici pubblicazioni di vendita sui quotidiani locali La Nazione e Il Secolo XIX (circa 2 pubblicazioni all'anno) e diverse pubblicazioni su siti internet (normalmente su Città della Spezia e occasionalmente è stata effettuata una pubblicazione su [CASA.IT](#)). Con cadenza analoga si è provveduto inoltre alla circolarizzazione degli avvisi di vendita alle principali agenzie del territorio (circa trenta).

In ottemperanza a quanto deliberato in sede assembleare dagli azionisti, il liquidatore ha provveduto ad effettuare in data 25 luglio 2025 una nuova pubblicazione sui quotidiani La Nazione e Il Secolo XIX applicando per gli immobili che non avevano ancora raggiunto il prezzo minimo di perizia (sostanzialmente quindi per gli immobili ex SCAM) un'ulteriore riduzione del prezzo di vendita del 10% rispetto alla precedente pubblicazione.

Quanto alle attività da liquidare si precisa quanto segue:

#### **a) Immobili.**

Nel corrente anno sono state cedute sei unità immobiliari site in Via delle Pianazze n.74 (ex SCAM) al prezzo complessivo di euro 427.550,00 oltre imposte di legge.

Sono inoltre stati effettuati ulteriori sopralluoghi con potenziali acquirenti sia agli immobili siti in Via Privata OTO sia in Via delle Pianazze n.74.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, le difficoltà riscontrate nel reperire offerte sono riconducibili, oltre alla crisi del settore immobiliare ed in particolare degli immobili ad uso ufficio, come sono quelli di proprietà della Società, anche a problematiche specifiche: le aree pertinenziali al complesso immobiliare di Via Privata OTO sono da anni interessate da opere di viabilità a cura di ANAS, mentre gli immobili di Via delle Pianazze n. 74 (ex SCAM) risultano vetusti e privi di servizi igienici privati.

In particolare, per gli immobili siti in via Privata OTO, lo stato di generale degrado delle aree pertinenziali, dovuti ai lavori in corso i cui tempi di ultimazione non sono né brevi né certi, e la mancanza di sufficienti aree di sosta pertinenziali, continua a rappresentare un fattore di disincentivo per i potenziali acquirenti.

#### **b) Partecipazioni societarie.**

Ad oggi la Società detiene un'unica partecipazione di controllo nella società Insediamenti Produttivi Antoniana S.r.l., posta in liquidazione da alcuni anni. Ad oggi ha sostanzialmente estinto tutte le sue passività e residuano da liquidare 22 posti auto e alcuni frastagli di terreni. In occasione della pubblicazione degli avvisi di vendita degli immobili di proprietà della società si è provveduto a pubblicizzare anche la vendita di detta partecipazione, senza tuttavia reperire manifestazioni di interesse. Come noto, la cessione di partecipazioni societarie non risulta essere agevole e ciò ancor di più se si tiene conto che le società partecipate risultano poste in liquidazione. In considerazione delle disponibilità liquide detenute dalla partecipata e dell'attivo esistente ancora da liquidate, si ritiene prevedibile ricavare in sede di riparto di liquidazione ai soci una somma di denaro ben superiore al valore al quale, detta partecipazione, risulta iscritta in bilancio (valore di bilancio euro 94.857).

Secondo quanto relazionato dal liquidatore, si evidenzia che i tempi di completamento della procedura di liquidazione della Società risultano strettamente condizionati, da un lato, dalla conclusione della procedura di liquidazione della società partecipata e, dall'altro, dalla cessione degli immobili di proprietà, operazioni per le quali, allo stato attuale, non è possibile formulare previsioni attendibili circa le tempistiche.

#### **Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. in liquidazione**

Con riferimento a Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. in liquidazione, si fornisce di seguito un aggiornamento sulle attività svolte dalla Società, sulla base di quanto relazionato dal liquidatore, rispetto a quanto già rappresentato nella relazione relativa al primo semestre 2025.

L'attività di liquidazione sta procedendo con particolare attenzione alle trattative per la cessione di alcuni immobili della Società.

Con riferimento all'Edificio 10" in data 29 maggio 2025 è pervenuta alla Società una manifestazione di interesse per l'acquisto dell'immobile, per un valore pari a euro 380.000,00. Conseguentemente il Parco Tecnologico ha avviato la richiesta di parere di congruità del prezzo offerto presso l'Agenzia delle Entrate. Quest'ultima, con nota del 15 ottobre 2025, ha comunicato che i tempi stimati per il rilascio del parere sono di almeno 90 giorni; successivamente, è stato sottoscritto tra il Parco Tecnologico e l'Agenzia l'Accordo di Collaborazione per l'attività estimativa del citato immobile. Tale tempistica è stata prontamente comunicata al soggetto proponente, che ha confermato la propria disponibilità ad attendere i termini indicati.

Un ulteriore elemento rilevante nell'ambito delle attività di liquidazione riguarda l'immobile denominato "LRF", attualmente concesso in affitto di ramo d'azienda alla Società Film Ferrania S.r.l.. Tale società, da anni impegnata nella ripresa della produzione di rullini fotografici, rappresenta un interlocutore significativo per il Parco. In un recente passato, anche grazie alla collaborazione con Film Ferrania nell'ambito di un progetto di ricerca e sviluppo finanziato da un bando regionale legato all'area di crisi complessa, è stato possibile favorire il trasferimento di due lavoratori della Società al termine del progetto stesso.

Dopo un prolungato periodo di grave crisi, di oltre un anno, nel mese di gennaio 2025 la Società Film Ferrania S.r.l. è stata acquisita, per la quota di maggioranza, da un investitore estero, titolare di studi cinematografici negli Stati Uniti (Los Angeles e Indiana). Il nuovo investitore ha manifestato l'intenzione di procedere a un significativo rilancio dell'attività societaria, attraverso nuovi investimenti strutturati su un business plan di lungo periodo, dalle prospettive particolarmente interessanti.

Ai fini della procedura liquidatoria, tale successione societaria assume un duplice rilievo: da un lato, consentirebbe di superare le criticità finora riscontrate in merito al mancato pagamento dei canoni di affitto del ramo d'azienda; dall'altro, apre la possibilità di individuare un interlocutore potenzialmente interessato all'acquisto dell'immobile c.d. "LRF". In un'ottica di risanamento dei rapporti contrattuali, il Liquidatore ha di recente incontrato il conduttore, con l'obiettivo di pervenire alla definizione di un piano di rientro idoneo volto alla regolarizzazione della situazione debitoria pregressa.

In tale occasione, il conduttore, ha manifestato l'intenzione, dapprima di procedere a prendere in locazione i due piani dell'edificio LRF non ancora occupati per procedere ad una importante valorizzazione degli stessi attraverso la promozione, con respiro internazionale, di un centro museale e di ricerca rispetto all'ambito cinematografico, da insediarsi proprio in tali spazi.

Sempre nel medesimo incontro, Film Ferrania ha manifestato l'interesse, dopo un periodo di prova, all'assunzione dell'ultimo dipendente ancora in carico alla scrivente, a partire dalla seconda metà del 2026.

La liquidità della Società ammonta ad euro 12.700,00.

Con riferimento alla Società **I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione**, si allega la relazione inviata da I.R.E. S.p.A. che ne detiene il 95,88%, in cui si dà atto delle attività che sono state svolte dal 2024 ad oggi. In particolare, si ricorda che l'attività della Società riguarda la gestione e commercializzazione delle residue unità immobiliari facenti parte del complesso a destinazione artigianale e terziaria denominato "Parco Doria" in Savona, su cui grava un mutuo ipotecario a favore di BPER (ex CARIGE). Sulla base di quanto comunicato, dal 2024 ad oggi si è proceduto ad un puntuale controllo e contenimento delle spese di funzionamento, che sono state limitate a quanto strettamente necessario alla gestione della liquidazione; in proposito si ricorda che la Società non ha dipendenti. La gestione liquidatoria ha posto in essere quanto necessario per la commercializzazione degli immobili, i cui risultati, tuttavia, dipendono dal generale andamento del mercato immobiliare. Attualmente sono in corso verifiche circa la possibilità di valorizzare ulteriormente gli immobili a magazzino attraverso l'attribuzione di destinazioni d'uso più appetibili.

Restiamo a disposizione per ogni chiarimento e cogliamo l'occasione per porgere i nostri più cordiali saluti.

Il Vice Direttore Generale  
(Arch. Maria Nives Riggio)

All.to: c.s.

SR2

Class.: A.G.  
Genova, data del protocollo

a mezzo PEC

Spett.le  
FI.L.S.E. S.p.A.  
Piazza De Ferrari, 1  
16121 Genova  
[filse.filse@pec.it](mailto:filse.filse@pec.it)

**Oggetto: Piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Comune di Genova ex DCC n. 53/2024 – attuazione degli indirizzi con riferimento alla I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione**

Con riferimento alla nota del Comune di Genova circa l'attuazione degli indirizzi stabiliti con DCC n. 53/2024 di "porre in essere tutte le iniziative idonee ad una sollecita chiusura delle attività liquidatorie delle partecipazioni in liquidazione", Vi comunichiamo quanto segue.

IRE è titolare di una partecipazione corrispondente al 95,88% della I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione.

Con decorrenza dal 12 gennaio 2021 si è proceduto alla trasformazione del tipo societario da Società Consortile per Azioni a Società Consortile a responsabilità limitata ed alla contestuale messa in liquidazione.

L'attività della società riguarda la gestione e commercializzazione delle residue unità immobiliari facenti parte del complesso a destinazione artigianale e terziaria denominato "Parco Doria" in Savona, su cui grava un mutuo ipotecario a favore di BPER (ex CARIGE). Le attività liquidatorie, mediante la cessione di immobili a magazzino, hanno portato il valore delle rimanenze di immobili da Euro 8.415.812 al 31.12.2021 ad Euro 5.778.680 al 31.12.2024, cui è corrisposta una riduzione dell'indebitamento complessivo da Euro 8.469.651 al 31.12.2021 ad Euro 6.513.441 al 31.12.2024. Inoltre, nel medesimo periodo e nel corrente esercizio 2025, si è proceduto ad un puntuale controllo e contenimento delle spese di funzionamento, che sono state limitate a quanto strettamente necessario alla gestione della liquidazione; si ricorda, in proposito, che la Società non ha dipendenti. In generale, la gestione liquidatoria ha posto in essere quanto necessario per la commercializzazione degli immobili, i cui risultati, tuttavia, dipendono dal generale andamento del mercato immobiliare. Attualmente sono in corso verifiche circa la possibilità di valorizzare ulteriormente gli immobili a magazzino attraverso l'attribuzione di destinazioni d'uso più appetibili. Per quanto attiene al corrente esercizio 2025, sulla base della situazione al 30.06.2025 della partecipata, già allegata alla semestrale 2025 di IRE, allegata per comodità alla presente, sono confermate le previsioni della Relazione Previsionale e Programmatica 2025.

Restando a disposizione, porgiamo i migliori saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Marco segni)  
*Documento firmato digitalmente*

All.to: c.s.

## PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO

SOCIETA': I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione

CONTO ECONOMICO		BILANCIO			RPP	DATI SEMESTRALI CONSUNTIVI	
		2022	2023	2024	2025	AL 30.06.2025	AL 30.06.2024
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	280.000	620.000	1.308.000		-	-
2	Variazioni delle rimanenze prodotti				4.136		
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 285.224	- 646.423	- 1.270.820		-	-
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				-	-	-
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	302.949	308.221	289.346	27.441	7.803	61.801
	Totale Valore della produzione	<b>297.725</b>	<b>281.798</b>	<b>326.526</b>	<b>23.305</b>	<b>7.803</b>	<b>61.801</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	-	-	-
7	per servizi	120.824	100.128	93.564	80.600	39.436	43.215
8	per godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-	-
9	per il personale	-	-	-	-	-	-
	a) salari e stipendi	-	-	-	-	-	-
	b) oneri sociali	-	-	-	-	-	-
	c) trattamento di fine rapporto	-	-	-	-	-	-
	d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	-	-	-
	e) altri costi	-	-	-	-	-	-
10	ammortamenti e svalutazioni	9.100	-	-	-	-	-
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-	-	-	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	83.679	272.423	126.809	25.200	14.808	25.300
	Totale Costi della produzione	<b>213.603</b>	<b>372.552</b>	<b>220.373</b>	<b>105.800</b>	<b>54.244</b>	<b>68.515</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>84.122</b>	<b>- 90.754</b>	<b>106.153</b>	<b>- 82.495</b>	<b>- 46.441</b>	<b>- 6.714</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15	proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
16	altri proventi finanziari	7	3	2	-	-	-
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	58.046	118.843	105.971	82.000	41.962	53.829
17 bis	utili e perdite su cambi						
	Totale (15+16-17+17 bis)	<b>- 58.039</b>	<b>- 118.840</b>	<b>- 105.969</b>	<b>- 82.000</b>	<b>- 41.962</b>	<b>- 53.829</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>						
18	rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-	-	-	-
	Totale (18-19)	-	-	-	-	-	-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>26.083</b>	<b>- 209.593</b>	<b>184</b>	<b>- 164.495</b>	<b>- 88.403</b>	<b>- 60.543</b>
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	7.207	256	4.219	-	-	-
21	utile (perdite) dell'esercizio	33.290	- 209.849	- 4.035	- 164.495	- 88.403	- 60.543
	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> (voci B6+B7+B8+B9+B14)	204.503	372.551	220.373	105.800	54.244	68.515
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100	68,69	132,20	67,49	453,98	695,20	110,86
	<b>ACQUISTI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE COMMITTENZA)</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (al netto acquisti beni e servizi per Enti)</b>	68,69	132,20	67,49	453,98	695,20	110,86



**Spett.le Comune di Genova,  
Direzione di Area Pianificazione e  
Controlli**

Via mail a  
direzionepartecipate@comune.genova.it  
Alla c.a. Dott.ssa N. Magnani

Genova, 27/11/2025

**Oggetto:** Bagni Marina srl - aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure ex art. 2482bis c.c.

In riscontro alla Vs. nota del 24/11/2025 relativa alla richiesta di aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure ex art. 2482-bis c.c. per la società in oggetto, con particolare riguardo alla riduzione delle perdite entro il terzo del capitale sociale, si precisa quanto segue.

I dati in mio possesso sono quelli trasmessi dalla società e riepilogati nella Vs. pec del 26/11/2025.

1

In particolare, il monitoraggio al 30/09/2025 evidenzia un risultato atteso di utile al 31/12/2025 pari a 77k ca.

Il sottoscritto ha richiesto chiarimenti all'Amministratore Unico con particolare riferimento ad alcune voci previsionali che incidono particolarmente sul risultato atteso. Di seguito i punti principali:

- Il costo del personale stimato risulta derivante da quanto indicato dal Consulente del Lavoro come previsione al 31/12/2025;
- I costi per servizi sono stati stimati sulla base della loro storicità sull'andamento;
- Sono stati considerati gli incrementi Istat di cui al contratto di servizio;
- La voce ammortamenti del conto economico riflette gli ammortamenti calcolati sulla base delle aliquote condivise nel 2024;
- Gli oneri finanziari ridotti risentono dell'estinzione di un finanziamento;
- Il calcolo delle imposte risulta stimato dallo studio di consulenza.

Posto quanto sopra, il concreto realizzarsi delle stime di cui sopra determinerebbe un incremento del patrimonio netto tale da non intaccare il capitale sociale in misura superiore al terzo.

Con l'occasione si precisa che risulta ancora sussistente un credito verso la società Nina Sas di Comparelli, già parzialmente svalutato.

Le informazioni in oggi trasferite al sottoscritto, relativamente a tale credito, riguardano l'esistenza di un immobile oggetto di potenziale azione di esecuzione ed è stato comunicato che nei prossimi mesi si potrà conoscere l'esatta possibilità di recupero ovvero la necessità di ulteriore svalutazione.

Al riguardo si precisa che il credito originario verso la società Nina Sas ammontava ad euro 147k ed è stato oggetto nel 2024 di svalutazione per il 60% come indicato dal legale che segue la procedura e, in ipotesi di infruttuosità della procedura di recupero, si determinerebbe il presupposto per svalutare il residuo 40%. La società Bagni Marina srl dispone comunque di un fondo rischi su crediti pari a complessivi 123k, che comprende, tuttavia, la copertura anche di altre posizioni.

Restando a completa disposizione, si porgono cordiali saluti,

Paolo Guerrera  
(firmato digitalmente)



**COMUNE DI GENOVA**

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO  
185 N. 343 / 2025 DEL 03/12/2025 AD OGGETTO:

REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N.  
175/2016 - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALL'ENTE AL 31  
DICEMBRE 2024.

**PARERE TECNICO**  
**(Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000 )**

Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

03/12/2025

IL DIRETTORE  
Dott.ssa Nadia Magnani

Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

**ALLEGATO AL PARERE TECNICO**

ART. 7, COMMA 3, REGOLAMENTO DI CONTABILITA'

**PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO**

<b>PROPOSTA:</b>	343 / 2025
<b>OGGETTO:</b>	REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALL'ENTE AL 31 DICEMBRE 2024.

a) La presente proposta di deliberazione **comporta l'assunzione di impegni di spesa** a carico del bilancio di previsione annuale, pluriennale o degli esercizi futuri?

**NO**

Nel caso di risposta affermativa, indicare nel prospetto seguente i capitoli di PEG (e gli eventuali impegni già contabilizzati) ove la spesa trova copertura:

Anno di esercizio	Spesa di cui al presente provvedimento	Capitolo	Impegno Anno Numero		Crono

b) La presente proposta di deliberazione **comporta una modifica delle previsioni** di entrata o di spesa del bilancio di previsione annuale, pluriennale o degli esercizi futuri?

**NO**

Nel caso in cui si sia risposto in modo affermativo alla precedente domanda b) compilare il prospetto seguente:

Anno di esercizio	Capitolo	Centro di Costo	Previsione e assestata	Nuova previsione	Differenza + / -

c. La presente proposta di deliberazione **comporta una modifica dei cespiti inventariati o del valore della partecipazione** iscritto a patrimonio?

**NO**

Nel caso in cui si sia risposto in modo affermativo alla precedente domanda c) compilare il prospetto seguente (per i cespiti ammortizzabili si consideri il valore ammortizzato):

Tipo inventario e categoria inventariale	Tipo partecipazione (controllata/collegata o altro)	Descrizione	Valore attuale	Valore post-delibera

d. La presente proposta di deliberazione, ove riferita a società/enti partecipati, è coerente con la necessità di assicurare il permanere di condizioni aziendali di solidità economico-patrimoniale dei medesimi, in relazione agli equilibri complessivi del bilancio dell'Ente?

**SI**

nel caso in cui si sia risposto in modo negativo alla precedente domanda d) compilare il prospetto seguente:

Effetti negativi su conto economico	
Effetti negativi su stato patrimoniale	

Osservazioni del Dirigente proponente:

IL DIRIGENTE  
NADIA MAGNANI



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO  
185 N. 343 / 2025 DEL 03/12/2025 AD OGGETTO:

REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N.  
175/2016 - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALL'ENTE AL 31  
DICEMBRE 2024.

**PARERE REGOLARITA' CONTABILE**

(art. 49, comma 1, art. 153 D.Lgs. 267/2000 e art. 6 Regolamento di Contabilità)

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1, dell'art. 153 T.U. D.lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e dell'art. 6 del Regolamento di Contabilità si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento.

04/12/2025

Il Dirigente Responsabile  
Dott.ssa Magda Marchese

Documento Firmato Digitalmente