



COMUNE DI GENOVA

DELIBERAZIONE APPROVATA DAL CONSIGLIO COMUNALE NELLA SEDUTA PUBBLICA  
DI PRIMA CONVOCAZIONE DEL 22/07/2025

**ATTO N. DCC 41**

**SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI  
VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027**

Presiede: il Presidente Claudio Villa

Assiste: il Segretario Generale Concetta Orlando, nell'esercizio dei compiti di collaborazione e delle funzioni di assistenza giuridico- amministrativa in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto ed ai regolamenti, ai sensi dell'art. 97 comma 2 del D. Lgs. 267/2000 e s.m.i.

Presente il Vice Segretario Generale Angela Ilaria Gaggero

Al momento della deliberazione risultano presenti (P), presenti da remoto (PR), ed assenti (A) i Signori:

1.	VILLA CLAUDIO	PRESIDENTE	P
2.	SALIS SILVIA	SINDACA	P
3.	ALFONSO DONATELLA ANITA	CONSIGLIERA	P
4.	AVVENENTE MAURO	CONSIGLIERE	P
5.	BEVILACQUA ALESSIO	CONSIGLIERE	P
6.	BIANCHI ALESSANDRA	CONSIGLIERA	P
7.	BORDILLI PAOLA	CONSIGLIERA	P
8.	BRUZZONE FILIPPO	CONSIGLIERE	P
9.	CANEZZA CERCHI VITTORIA	CONSIGLIERA	P
10.	CAPUTO MARTINA	CONSIGLIERA	P

11.	CARAFFINI MARIO	CONSIGLIERE	P
12.	CASINI MARCO	CONSIGLIERE	P
13.	CAVO ILARIA	CONSIGLIERA	A
14.	CENTOFANTI MARIA LUISA	CONSIGLIERA	P
15.	CHIAROTTI CLAUDIO	CONSIGLIERE	P
16.	FALCONE VINCENZO	CONSIGLIERE	P
17.	FALTERI DAVIDE	CONSIGLIERE	A
18.	FINOCCHIO SERENA	CONSIGLIERA	P
19.	FRIGERIO ENRICO	CONSIGLIERE	P
20.	GAMBINO SERGIO	CONSIGLIERE	P
21.	GANDOLFO NICHOLAS	VICEPRESIDENTE	P
22.	GARZARELLI LORENZO	CONSIGLIERE	P
23.	GHIO FRANCESCA	VICEPRESIDENTE	P
24.	GREGORIO FABIO	CONSIGLIERE	P
25.	KAABOUR SI MOHAMED	CONSIGLIERE	P
26.	MACCAGNO PAOLA	CONSIGLIERA	P
27.	MARANGONI EDOARDO	CONSIGLIERE	P
28.	MARESCA FRANCESCO	CONSIGLIERE	P
29.	MASCIA MARIO	CONSIGLIERE	P
30.	MESMAEKER MARCO	CONSIGLIERE	P
31.	ORLANDO ANNA	CONSIGLIERA	P
32.	PELLERANO LORENZO	CONSIGLIERE	P

33.	PICIOCCHI PIETRO	CONSIGLIERE	P
34.	ROMEO MASSIMO	CONSIGLIERE	P
35.	RUSSO MONICA	CONSIGLIERA	P
36.	SICIGNANO LAURA	CONSIGLIERA	P
37.	STUPPIA ROSANNA	CONSIGLIERA	P
38.	TASSARA SARA	CONSIGLIERA	P
39.	VACALEBRE VALERIANO	CONSIGLIERE	P
40.	VASSALLO ENRICO	CONSIGLIERE	P
41.	VENTURINI ERIKA	CONSIGLIERA	P

Sono presenti (P) e assenti (A) gli Assessori:

1.	TERRILE ALESSANDRO LUIGI	Vicesindaco	P
2.	FERRANTE MASSIMO	Assessore	P
3.	MONTANARI GIACOMO	Assessore	P
4.	PATRONE DAVIDE	Assessore	P
5.	ROBOTTI EMILIO	Assessore	P
6.	BEGHIN TIZIANA	Assessora	P
7.	BRUZZONE RITA	Assessora	P
8.	COPPOLA FRANCESCA	Assessora	P
9.	LODI CRISTINA	Assessora	P
10.	PERICU SILVIA	Assessora	P
11.	VISCOGLIOSI ARIANNA	Assessora	P

Il Presidente pone in discussione la Proposta della Giunta n. 19 del 17 luglio 2025.

Su proposta del Vicesindaco, Assessore al Bilancio, Alessandro Terrile;

Visto il Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.lgs. n. 267/2000, che disciplina anche l'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, così come modificato dal D.lgs. n. 126/2014, che ha novellato il D.lgs. n. 118/2011, modificando ed integrando la seconda parte del TUEL con la disciplina sulla armonizzazione contabile, vigente dal primo gennaio 2015 per tutti gli enti locali;

Visto in particolare l'art. 193, comma 2, che prevede che, "con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente:

- a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;
- b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194;
- c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui.";

Visto l'art. 175, comma 8, che prevede "Mediante la variazione di assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare dell'ente entro il 31 luglio di ciascun anno, si attua la verifica generale di tutte le voci di entrata e di uscita, compreso il fondo di riserva ed il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio";

Viste le seguenti deliberazioni:

- Consiglio Comunale n. 51 del 19/12/2024, con cui sono stati approvati i documenti previsionali programmatici 2025/2027;
- Giunta Comunale n. 7 del 31/01/2025 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo Gestionale 2025/2027;
- Consiglio Comunale n. 26 del 15/04/2025 con cui è stato approvato il Rendiconto 2024;

Vista la deliberazione di Giunta Comunale n. 17 del 20/02/2025 con la quale è stato adottato il Piano Annuale dei Flussi di Cassa e successivo aggiornamento trimestrale, elaborato ai sensi dell'art. 6 comma1, del Decreto Legge n. 155/2024;;

Visto il Regolamento di Contabilità del Comune di Genova;

Viste le verifiche sull'andamento della gestione, effettuate dalla Direzione di Area Pianificazione e controlli, con riferimento agli equilibri aziendali delle società partecipate, ai sensi dell'art. 26 del vigente Regolamento di contabilità;

Dato atto che, relativamente a quanto segnalato in merito alla situazione di A.M.T. s.p.a.:

- risultano già vincolati con il rendiconto 2024 euro 13.792.659,00, relativi ai trasferimenti governativi contabilizzati dall'Azienda, ma ancora in corso di perfezionamento;

- al momento il bilancio 2024 non è stato ancora approvato con la conseguenza che non opera quanto previsto dall'art. 21 del d.lgs. 175/2016 che – eventualmente – troverà applicazione avuto riguardo al bilancio di previsione 2026/2028.

Dato atto che è stata verificata la congruità:

- del fondo contenzioso e degli altri fondi per passività potenziali, che saranno monitorati in corso d'anno;
- del fondo crediti di dubbia esigibilità, sia in riferimento alla quota stanziata nel bilancio di previsione 2025, variata in corso d'anno sulla base delle modifiche delle previsioni, sia in riferimento al fondo crediti a rendiconto 2024, in quanto non sono state evidenziate problematiche sull'andamento dei residui attivi da parte delle direzioni;

Viste le verifiche sull'andamento della gestione, finalizzate alla verifica del permanere degli equilibri di bilancio e del rispetto dei vincoli di finanza pubblica effettuate dai singoli responsabili dei servizi comunali, ai sensi dell'art. 26 del vigente Regolamento di contabilità;

Considerato che non sono emerse criticità nella gestione dei residui e di cassa, né per quanto riguarda il rispetto dei vincoli di finanza pubblica;

Considerato che, per la gestione di competenza, sono state richieste rilevanti integrazioni agli stanziamenti già approvati, al fine di assicurare il mantenimento del livello dei servizi, in particolare in ambito sociale e scolastico, oltre che i rinnovi contrattuali e il monitoraggio ponti, da effettuare ai sensi del D.M. 204/2022 " Linee Guida per la classificazione e gestione del rischio, la valutazione della sicurezza ed il monitoraggio dei ponti esistenti";

Considerato che sono stati evidenziati debiti fuori bilancio, segnalati dalle Direzioni, per cui occorre disporre dello stanziamento delle risorse, ferma restando la necessità di provvedere in successivo momento alla procedura di riconoscimento;

Considerato che è possibile far conto sulle seguenti risorse:

- quota vincolata alla parte corrente per euro 5.144.580,39 e al conto capitale per euro 6.193.929,67;
- quota liberata dal vincolo che viene applicata in modo libero alla parte corrente per euro 1.369.544,44 e al conto capitale 1.275.861,00;
- quota accantonata applicata alla parte corrente per euro 6.217.475,16 e al conto capitale per euro 436.664,79;
- avanzo libero determinato con rendiconto 2024, per l'importo di euro 2.549.518,67 destinato alla parte corrente;

Dato atto che le risorse aggiuntive disponibili, comprese le economie di spesa evidenziate dalle Direzioni dell'Ente, non sono sufficienti a coprire le richieste di integrazione, in modo tale da garantire gli equilibri del bilancio di competenza, come da prospetto allegato, così come non risulta sufficiente l'avanzo di amministrazione disponibile, integralmente applicato, per cui si rende necessario procedere, ripercorrendo il mentovato art. 193, all'utilizzo della leva tributaria, non essendo adottabili misure diverse;

Dato atto che, in sede di salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'art. 193 del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267, al comma 3, ultimo periodo, dispone che "per il ripristino degli equilibri di bilancio e in deroga all'articolo 1, comma 169, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, l'ente può modificare le tariffe e le aliquote relative ai tributi di propria competenza entro la data di cui al comma 2", vale a dire entro il 31 luglio di ciascun anno;

Visto l'articolo 1, comma 756, della L. 160/2019, il quale prevede che, a decorrere dall'anno 2021, successivamente prorogato al 2025, i comuni, in deroga all'articolo 52 del D. Lgs. 446/1997, possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 dello stesso articolo 1, esclusivamente con riferimento alle fattispecie individuate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali;

Considerato che in data 6 settembre 2024 è stato adottato il decreto del Vice Ministro dell'economia e delle finanze, ad "Integrazione del decreto 7 luglio 2023 concernente l'individuazione delle fattispecie in materia di imposta municipale propria (IMU), in base alle quali i comuni possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160", emanato in attuazione dell'articolo 1, comma 756, della L. 160/2019, con il quale viene approvato l'Allegato A, che costituisce parte integrante dello stesso e che sostituisce l'Allegato A del D.M. 7 luglio 2023;

Vista la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 19/12/2024, con la quale è stato approvato il prospetto delle aliquote IMU 2025, prodotto utilizzando l'applicazione informatica resa disponibile dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'apposita sezione "Portale del Federalismo fiscale";

Ritenuto necessario, ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio, variare dallo 0,78 all'1,06 per cento l'aliquota applicata alle abitazioni locate con contratto stipulato ai sensi dell'art. 2, comma 3, della Legge n. 431/1998, utilizzate dall'affittuario come abitazione principale;

Rilevato altresì che le altre aliquote, definite per l'anno 2025 con la citata deliberazione n. 57/2024, restano invariate;

Visto il "Prospetto Aliquote IMU" che recepisce la variazione illustrata;

Richiamato l'art. 1, comma 762, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" il quale prevede, al secondo periodo, che "il versamento della rata a saldo dell'imposta dovuta per l'intero anno è eseguito, a conguaglio, sulla base delle aliquote risultanti dal prospetto delle aliquote di cui al comma 757, pubblicato ai sensi del comma 767 nel sito internet del Dipartimento delle finanze del Ministero dell'economia e delle finanze, alla data del 28 ottobre di ciascun anno";

Dato atto che, a seguito di tale manovra, è possibile attestare anche il permanere degli equilibri di competenza, tenuto conto che il gettito atteso per l'esercizio 2025 è pari ad 5,3 milioni di euro;

Ritenuto di destinare le risorse di cui ai punti precedenti, oltre alle economie ad oggi comunicate dalle direzioni, in prevalenza all'integrazione di spese per le politiche sociali e welfare cittadino, per la scuola, per i sistemi informativi, come meglio dettagliato nello specifico allegato;

Considerato, infine, sulla base di quanto comunicato dalle Direzioni responsabili della gestione, di iscrivere nel bilancio 2025/2027:

- maggiori entrate/spese a destinazione vincolata;
- storni compensativi, nell'ottica di conseguire l'impiego ottimale delle risorse disponibili;

Dato atto della verifica dello stato di attuazione finanziario dei programmi, riportato nello specifico allegato, in cui è rappresentato l'avanzamento della spesa corrente e la realizzazione degli investimenti previsti;

Ritenuto di aggiornare il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi, e il Piano delle alienazioni;

Ritenuto di approvare (i) la R.P.A. 2025-2027 di Amiu Genova, "Business Plan 2025-2027", comprensivo del Piano del fabbisogno del Personale, tenuto conto che le cifre rappresentate per le annualità 2026 e 2027 per il contratto di servizio potranno essere inserite nei documenti previsionali del Comune solo nella misura deliberata da Città Metropolitana, in sede di approvazione del nuovo PEF e rinviando ogni valutazione in ordine alla internalizzazione della gestione impiantistica proposta dall'azienda, ad altra deliberazione in materia di impianti per la chiusura del ciclo dei rifiuti; (ii) la Relazione Previsionale Programmatica 2025 di Filse s.p.a.;

Dato atto che l'istruttoria del presente atto è stata svolta da Stefania Villa, responsabile del procedimento, incaricata di ogni ulteriore atto necessario per dare esecuzione al presente provvedimento;

Acquisiti i pareri di regolarità tecnica espressi dai Responsabili dei Servizi competenti, attestanti anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, espressi sensi degli articoli 49 e 147 bis, primo comma del decreto legislativo n. 267/2000 e s.m.i. ed allegati alla proposta di deliberazione;

Acquisito il parere di regolarità contabile rilasciato dal Responsabile di ragioneria ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147 bis, comma 1, del d.lgs. 267/2000 s.m.i, considerato che il presente provvedimento comporta effetti diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente;

Visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, ai sensi dell'art. 239, comma 1, lettera b) del D. Lgs. n. 267/2000;

La Giunta  
P R O P O N E  
al Consiglio Comunale

1. di prendere atto delle attività svolte dagli uffici per la cognizione degli equilibri di bilancio e la verifica di eventuali debiti fuori bilancio, oltre che le richieste di variazione di bilancio pervenute;
2. di prendere atto della situazione di squilibrio che si genera a seguito dell'accoglimento delle integrazioni di spesa ritenute necessarie, come da allegato "A" parte integrante del presente provvedimento;
3. di modificare, ai fini di salvaguardia degli equilibri, dallo 0,78 per cento all'1,06 per cento l'aliquota applicata alle abitazioni locate con contratto stipulato ai sensi dell'art. 2, comma 3, della Legge n. 431/1998, utilizzate dall'affittuario come abitazione principale, modificando la deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 19/12/2024, con un impatto sufficiente a garantire il ripristino degli equilibri di bilancio;
4. di approvare, per l'anno 2025, il "Prospetto Aliquote IMU – Comune di Genova", di cui all'allegato "B", parte integrante del presente provvedimento, prodotto utilizzando l'applicazione informatica resa disponibile dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'apposita sezione "Portale del federalismo fiscale";
5. di prendere atto:
  - della situazione di equilibrio, a seguito della presente variazione, come da allegato "C" parte integrante del presente provvedimento;

- della verifica semestrale della gestione di competenza, dei residui e della cassa, come riportato dall'allegato "D", parte integrante del presente provvedimento;
  - dello stato di attuazione dei programmi finanziari, come risulta dall'allegato "E", parte integrante del presente provvedimento;
6. di approvare, sulla base di quanto descritto in premessa, le variazioni di assestamento generale di bilancio risultanti dall'allegato "F", che costituisce parte integrante del presente provvedimento, e di apportare al bilancio di previsione 2025/2027 le conseguenti modifiche;
  7. di prendere atto dell'allegato "G", parte integrante del presente provvedimento, che rappresenta le variazioni al piano degli investimenti 2025/2027 inserite nella presente nota di variazione;
  8. di prendere atto dell'allegato "H", parte integrante del presente provvedimento, con il quale si rappresenta la destinazione dell'avanzo determinato con il Rendiconto 2024 applicato con la presente variazione;
  9. di approvare l'allegato "I", parte integrante del presente provvedimento, riportante le modifiche al Programma triennale degli acquisti di beni e servizi;
  10. di approvare l'allegato "L", parte integrante del presente provvedimento, riportante le modifiche al Piano delle alienazioni;
  11. di approvare (i) la R.P.A. 2025-2027 di Amiu Genova, allegato "M", parte integrante del presente provvedimento, tenuto conto che le cifre rappresentate per le annualità 2026 e 2027 per il contratto di servizio potranno essere inserite nei documenti previsionali del Comune solo nella misura deliberata da Città Metropolitana, in sede di approvazione del nuovo PEF e rinviando ogni valutazione in ordine alla internalizzazione della gestione impiantistica proposta dall'azienda, ad altra deliberazione in materia di impianti per la chiusura del ciclo dei rifiuti; (ii) la Relazione Previsionale Programmatica 2025 di Filse s.p.a, allegato "N", parte integrante del presente provvedimento;
  12. di dare atto che, per quanto approvato nei punti precedenti, si considera conseguentemente modificato il Documento Unico di Programmazione 2025-2027;
  13. di prendere atto che il limite massimo della spesa annua per conferimento di incarichi di collaborazione (prestazioni professionali e specialistiche, consulenze e lavoro flessibile) è rideterminato in euro 3.698.906,07 per l'anno 2025, euro 2.328.080,00 per l'anno 2026 ed euro 760.350,00 per l'anno 2027, come previsto dall'art. 3, comma 56, della legge n. 244 del 2007, come sostituito dall'art. 46, comma 3, del D.L. n. 112 del 2008;
  14. di dare mandato alla Direzione Entrate Tributarie e Canoni di trasmettere il nuovo Prospetto delle aliquote IMU anno 2025 al Ministero dell'Economia e delle Finanze nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente;
  15. di dichiarare immediatamente eseguibile il presente provvedimento ai sensi dell'art. 134 – comma 4 – del T.U. Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 al fine di consentire il tempestivo utilizzo delle risorse rese disponibili con la variazione di bilancio, in particolare per i servizi all'utenza, tra cui i servizi sociali e scolastici.

Il Presidente ricorda che la pratica è già stata oggetto di trattazione in sede di Commissione.

Non essendo fatte osservazioni, il Presidente pone in votazione la proposta della Giunta.

La votazione, effettuata con l'utilizzo del sistema elettronico di rilevazione dei voti e con l'assistenza dei Consiglieri Venturini, Alfonso, Mascia, dà il seguente risultato:

Presenti	n. 39	
Votanti	n. 39	
Voti favorevoli	n. 25	Alfonso Donatella Anita, Bruzzone Filippo, Canessa Cerchi Vittoria, Caputo Martina, Caraffini Mario, Casini Marco, Centofanti Maria Luisa, Chiarotti Claudio, Finocchio Serena, Frigerio Enrico, Garzarelli Lorenzo, Ghio Francesca, Gregorio Fabio, Kaabour Si Mohamed, Macagno Paola, Marangoni Edoardo, Mesmaeker Marco, Romeo Massimo, Russo Monica, Salis Silvia, Sicignano Laura, Tassara Sara, Vassallo Enrico, Venturini Erika, Villa Claudio
Voti contrari	n. 14	Avvenente Mauro, Bevilacqua Alessio, Bianchi Alessandra, Bordilli Paola, Falcone Vincenzo, Gambino Sergio, Gandolfo Nicholas, Marasca Francesco, Mascia Mario, Orlando Anna, Pellegrano Lorenzo, Piciocchi Pietro, Stuppi Rosanna, Vacalibre Valeriano
Astenuti	n. 0	
Presenti non votanti (PNV)	n. 0	

Visto l'esito della votazione, il Presidente dichiara approvata dal Consiglio la proposta della Giunta.

Il Presidente propone di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile.

Al momento della votazione sono presenti, oltre alla Sindaca Salis, i Consiglieri: Alfonso Donatella Anita, Avvenente Mauro, Bevilacqua Alessio, Bianchi Alessandra, Bordilli Paola, Bruzzone Filippo, Canessa Cerchi Vittoria, Caputo Martina, Caraffini Mario, Casini Marco, Centofanti Maria Luisa, Chiarotti Claudio, Falcone Vincenzo, Finocchio Serena, Frigerio Enrico, Gambino Sergio, Gandolfo Nicholas, Garzarelli Lorenzo, Ghio Francesca, Gregorio Fabio, Kaabour Si Mohamed, Maccagno Paola, Marangoni Edoardo, Maresca Francesco, Mascia Mario, Mesmaeker Marco, Orlando Anna, Pellerano Lorenzo, Piocicchi Pietro, Romeo Massimo, Russo Monica, Sicignano Laura, Stuppi Rosanna, Tassara Sara, Vacalebre Valeriano, Vassallo Enrico, Venturini Erika, Villa Claudio., in numero di 39.

La dichiarazione di immediata eseguibilità della deliberazione in questione, mediante regolare votazione, effettuata con l'utilizzo del sistema elettronico di rilevazione dei voti e con l'assistenza dei Consiglieri Venturini, Alfonso, Mascia, viene approvata con 25 voti favorevoli (Sindaca Salis, Alfonso Donatella Anita, Bruzzone Filippo, Canessa Cerchi Vittoria, Caputo Marti, Caraffini Mario, Casini Marco, Centofanti Maria Luisa, Chiarotti Claudio, Finocchio Serena, Frigerio Enrico, Garzarelli Lorenzo, Ghio Francesca, Gregorio Fabio, Kaabour Si Mohamed, Maccagno Paola, Marangoni Edoardo, Mesameker Marco, Romeo Massimo, Russo Monica, Sicignano Laura, Tassara Sara, Vassallo Enrico, Venturini Erika, Villa Claudio) e 14 voti contrari (Avvenente Mauro, Bevilacqua Alessio, Bianchi Alessandra, Bordilli Paola, Falcone Vincenzo, Gambino Sergio, Gandolfo Nicholas, Maresca Francesco, Mascia Mario, Orlando Anna, Pellerano Lorenzo, Piocicchi Pietro, Stuppi Rosanna, Vacalebre Valeriano).

IL PRESIDENTE

Claudio Villa  
Firmato digitalmente

IL SEGRETARIO GENERALE

Concetta Orlando  
Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

<b>340</b> <b>Direzione Bilancio e Rendiconto</b>	<b>PDL 177 DEL 03/07/2025</b>
--	-------------------------------

**OGGETTO:**

SVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027

<b>ELENCO ALLEGATI PARTE INTEGRANTE</b>	
ALLEGATO A _SITUAZIONE DI DISEQUILIBRIO	
ALLEGATO B _PROSPETTO ALIQUOTE IMU	
ALLEGATO C _EQUILIBRI DI BILANCIO	
ALLEGATO D _COMPETENZA RESIDUI E CASSA_2025	
ALLEGATO E _STATO_DI_ATTUAZIONE_PROGRAMMI_FINANZIARIO	
ALLEGATO F _VARIAZIONI	
ALLEGATO G _SINTESI CONTO CAPITALE	
ALLEGATO H _AVANZO APPLICATO ULTIMO	
ALLEGATO I _PIANO TRIENNALE	
ALLEGATO L _PIANO DELLE ALIENAZIONI	
ALLEGATO M _RPA AMIU 2025-2027	
ALLEGATO N _ RPP_FILSE_2025	

dott.ssa Stefania Villa

## VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

### SITUAZIONE DI DISEQUILIBRIO

ALLEGATO "A"

Pag. 1

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		187.917.745,37		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	37.356.283,05	22.534.642,62	15.005.183,51
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	986.971.445,40 1.055.676,62	911.699.781,72 0,00	896.906.765,74 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• fondo pluriennale vincolato</li><li>• fondo crediti di dubbia esigibilità</li></ul>	(-)	1.001.197.282,43 22.534.642,62 89.045.754,26	850.447.839,62 15.005.183,51 81.971.547,56	831.171.258,31 13.542.675,12 81.896.294,89
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)	116.426.901,36 0,00 0,00	84.315.468,84 0,00 0,00	85.716.070,06 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>-93.296.455,34</b>	<b>-528.884,12</b>	<b>-4.975.379,12</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	65.729.854,94 1.055.676,62	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	36.770.819,22 0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	14.504.218,82	4.771.115,88	324.620,88
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>O=G+H+I-L+M</b>	<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>

## VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

### SITUAZIONE DI DISEQUILIBRIO

ALLEGATO "A"

Pag. 2

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		23.529.183,12	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		338.345.381,74	402.668,09	200.000,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		830.207.544,55	503.589.691,86	323.357.898,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		36.770.819,22	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		14.504.218,82	4.771.115,88	324.620,88
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		1.089.815.509,01	428.763.475,83	243.882.519,37
			402.668,09	200.000,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Z = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

### SITUAZIONE DI DISEQUILIBRIO

ALLEGATO "A"

Pag. 3

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00	-	-
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>			<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>
<b>W = O + J+J1-J2+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :**

Equilibrio di parte corrente (O)			-5.300.000,00	-5.300.000,00	-5.300.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		65.729.854,94		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>			<b>-71.029.854,94</b>	<b>-5.300.000,00</b>	<b>-5.300.000,00</b>

## **ALLEGATO “B”**

**PROSPETTO ALIQUOTE IMU**

**COMUNE DI GENOVA**

# Prospetto aliquote IMU - Comune di GENOVA

ID Prospetto 10322 riferito all'anno 2025

Ai sensi dell'art. 1, comma 764, della legge n. 160 del 2019, in caso di discordanza tra il presente prospetto e le disposizioni contenute nel regolamento di disciplina dell'imposta prevale quanto stabilito nel prospetto stesso.

Comune oggetto di fusione/incorporazione che applica aliquote differenziate nei preesistenti comuni: NO

Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze	0,58%	
Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019	SI	
Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10)	0,1%	
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10)	1,06%	
Terreni agricoli	1,06%	
Aree fabbricabili	1,06%	
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	1,06%	
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/1 Opifici</li> <li>- Fabbri cati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del soggetto passivo utilizzatore: Persona giuridica esercente attivita' d'impresa da un numero di mesi non superiore a: 36</li> <li>- Tipologia di attivita': Attivita' innovative - Start up</li> <li>- Codice ATECO: 72 - RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO</li> </ul>	0,84%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/1 Opifici</li> <li>- Fabbri cati a disposizione o utilizzati: Immobili locati</li> <li>- Requisiti soggettivi del locatario: Persona giuridica esercente attivita' d'impresa da un numero di mesi non superiore a: 36</li> <li>- Tipologia di attivita': Attivita' innovative - Start up</li> <li>- Codice ATECO: 72 - RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO</li> </ul>	0,84%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/1 Opifici</li> <li>- D/7 Fabbri cati costruiti o adattati per le speciali esigenze di un'attivita' industriale e non suscettibili di destinazione diversa senza radicali trasformazioni</li> <li>- Fabbri cati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del soggetto passivo utilizzatore: Utilizzatore diretto dell' immobile (tutti)</li> <li>- Tipologia di attivita': Imprese che hanno ampliato la propria attivita' economica/aumentato l'occupazione (come definite nel regolamento)</li> </ul>	0,84%

Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/3 Teatri, cinematografi, sale per concerti e spettacoli e simili (con fine di lucro)</li> <li>- Fabbriicati a disposizione o utilizzati: Immobili locati o concessi in comodato o utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del locatario, comodatario o soggetto passivo utilizzatore: Utilizzatore diretto dell' immobile (tutti)</li> </ul>	0,96%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/1 Opifici</li> <li>- Fabbriicati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del soggetto passivo utilizzatore: Utilizzatore diretto dell' immobile (tutti)</li> <li>- Numero di dipendenti non superiore a, specificare (indicare il numero dei dipendenti): 49</li> </ul>	1,01%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D/1 Opifici</li> <li>- Fabbriicati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del soggetto passivo utilizzatore: Utilizzatore diretto dell' immobile (tutti)</li> <li>- Tipologia di attività: Microimprese</li> </ul>	1,01%
Aree Fabbricabili	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tipologia: Diverse da residenziali</li> <li>- Situate in determinate zone: Distretto di Trasformazione n. 20 Fiera - Kennedy in base al PUC del Comune di Genova (D.D. 2015/118.0.0./18 del 27.11.2015)</li> </ul>	0,76%
Aree Fabbricabili	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tipologia: Residenziali</li> <li>- Situate in determinate zone: Distretto di Trasformazione n. 20 Fiera - Kennedy in base al PUC del Comune di Genova (D.D. 2015/118.0.0./18 del 27.11.2015)</li> </ul>	0,76%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	Alloggi regolarmente assegnati dagli IACP o dagli enti di edilizia residenziale pubblica aventi le stesse finalità	0,71%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Immobili di categoria A10, C</p> <p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A/10 Uffici e studi privati</li> <li>- C/3 Laboratori per arti e mestieri</li> <li>- Fabbriicati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Requisiti soggettivi del soggetto passivo utilizzatore: Persona giuridica esercente attivita' d'impresa da un numero di mesi non superiore a: 36</li> <li>- Tipologia di attività: Attivita' innovative - Start up</li> <li>- Codice ATECO: 72 - RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO</li> </ul>	0,84%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Immobili di categoria A10, C</p> <p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A/10 Uffici e studi privati</li> <li>- C/3 Laboratori per arti e mestieri</li> <li>- Fabbriicati a disposizione o utilizzati: Immobili locati</li> </ul>	0,84%

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Requisiti soggettivi del locatario: Persona giuridica esercente attivita' d'impresa da un numero di mesi non superiore a: 36</li> <li>- Tipologia di attivita': Attivita' innovative - Start up</li> <li>- Codice ATECO: 72 - RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO</li> </ul>	
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Immobili di categoria C</p> <p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- C/1 Negozi e botteghe</li> <li>- C/3 Laboratori per arti e mestieri</li> <li>- Fabbricati a disposizione o utilizzati: Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</li> <li>- Destinazione d'uso: Utilizzato per attivita' produttiva e/o commerciale o per l'esercizio di arti e professioni</li> </ul>	0,96%

#### **Elenco esenzioni e/o agevolazioni indicate dal comune:**

Nessuna esenzione presente.

#### **Precisazioni**

Devono intendersi richiamate le esenzioni, le assimilazioni all'abitazione principale, le detrazioni e le agevolazioni previste dalla legge alle condizioni nella stessa stabilità.

Per le fattispecie di cui all'art. 1, commi 747 e 760, della legge n. 160 del 2019, l'imposta è determinata applicando la riduzione di legge sull'aliquota stabilita dal comune per ciascuna fattispecie.

Le pertinenze delle abitazioni principali e degli altri immobili non sono autonomamente assoggettate a tassazione in quanto, sulla base dei criteri civilistici di cui all'art. 817 c.c. e della consolidata giurisprudenza di legittimità in materia, alle stesse si applica il medesimo regime di tassazione degli immobili di cui costituiscono pertinenze.

Le pertinenze dell'abitazione principale, in particolare, ai sensi dell'art. 1, comma 741, lett. b), della legge n. 160 del 2019, devono intendersi "esclusivamente quelle classificate nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo".

Per contratti di locazione di immobili devono intendersi esclusivamente quelli registrati ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

**Documento generato il 7/7/2025 alle 14:28:15**

VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

EQUILIBRI DI BILANCIO

ALLEGATO "C"

Pag. 1

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		187.917.745,37			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		37.356.283,05	22.534.642,62	15.005.183,51
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		992.271.445,40	916.999.781,72	902.206.765,74
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		1.001.242.898,54	850.447.839,62	831.171.258,31
<i>di cui:</i>					
• <i>fondo pluriennale vincolato</i>			22.534.642,62	15.005.183,51	13.542.675,12
• <i>fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			89.045.754,26	81.971.547,56	81.896.294,89
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		116.426.901,36	84.315.468,84	85.716.070,06
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-88.042.071,45</b>	<b>4.771.115,88</b>	<b>324.620,88</b>
<b>ALTRI POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		65.775.471,05	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		36.770.819,22	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			1.055.676,62	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		14.504.218,82	4.771.115,88	324.620,88
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

EQUILIBRI DI BILANCIO

ALLEGATO "C"

Pag. 2

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		23.530.611,12	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		338.345.381,74	402.668,09	200.000,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		830.207.544,55	503.589.691,86	323.357.898,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		36.770.819,22	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		14.504.218,82	4.771.115,88	324.620,88
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)		1.089.816.937,01	428.763.475,83	243.882.519,37
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			402.668,09	200.000,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Z = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>					

VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027

EQUILIBRI DI BILANCIO

ALLEGATO "C"

Pag. 3

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00	-	-
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		80.000.000,00 0,00	80.000.000,00 0,00	80.000.000,00 0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b><math>W = O + J + J1 - J2 + Z + S1 + S2 + T - X1 - X2 - Y</math></b>					

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		65.775.471,05		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>			<b>-65.775.471,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ANNO 2025 ( I SEMESTRE)

ENTRATE	Previsione iniziale	Assestato	Accertato	SPESE	Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>	10.874.883,82	66.071.463,94	66.071.463,94	<b>Disavanzo di amministrazione</b>			
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	9.120.623,74	375.701.664,79	375.701.664,79				
<b>Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	600.768.829,24	604.055.478,56	394.419.399,10	<b>Titolo 1 – Spese correnti</b> – di cui fondo pluriennale vincolato	866.365.555,03	960.968.110,73	560.055.980,23
<b>Titolo 2 – Trasferimenti correnti</b>	129.909.533,56	148.907.718,95	97.261.461,24	<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>	17.906.297,56	22.906.297,56	0,00
<b>Titolo 3 – Entrate extratributarie</b>	204.028.283,44	215.358.368,85	99.946.112,61				2.241.672,65
<b>Titolo 4 – Entrate in conto capitale</b>	276.395.187,48	676.499.215,63	628.322.574,03	<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b> – di cui fondo pluriennale vincolato	310.612.867,14	1.080.897.698,33	1.016.404.337,28
<b>Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	80.000.000,00	80.000.000,00	0	<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</b>	400.000,00	402.668,09	2.668,09
<b>Totale entrate finali</b>	<b>1.291.101.833,72</b>	<b>1.724.820.781,99</b>	<b>1.219.949.546,98</b>	<b>Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie</b> - di cui fondo pluriennale vincolato	80.000.000,00	80.000.000,00	-
				<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b>			
				<b>Totale spese finali</b>	<b>1.256.978.422,17</b>	<b>2.121.865.809,06</b>	<b>1.578.704.658,25</b>
<b>Titolo 6 – Accensione di prestiti</b>	30.182.573,68	71.798.799,70	66.213.208,64	<b>Titolo 4 – Rimborso di prestiti</b> - di cui fondo anticipazione liquidità	84.301.492,79	116.526.901,36	116.023.375,69
<b>Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	376.781.996,90	376.781.996,90	0,00	<b>Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	376.781.996,90	376.781.996,90	0,00
<b>Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	850.476.500,00	850.626.500,00	565.412.200,23	<b>Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro</b>	850.476.500,00	850.626.500,00	561.084.198,44
<b>Totale titoli</b>	<b>2.548.542.904,30</b>	<b>3.024.028.078,59</b>	<b>1.851.574.955,85</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>2.568.538.411,86</b>	<b>3.465.801.207,32</b>	<b>2.255.812.232,38</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>2.568.538.411,86</b>	<b>3.465.801.207,32</b>	<b>2.293.348.084,58</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>2.568.538.411,86</b>	<b>3.465.801.207,32</b>	<b>2.255.812.232,38</b>

**GESTIONE DEI RESIDUI 2025 (I SEMESTRE)**

VOCI DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE RESIDUI	VARIAZIONI	RISCOSSIONI/ PAGAMENTI	CONSISTENZA ATTUALE RESIDUI
------------------	------------------------------	------------	------------------------	-----------------------------

**ENTRATE**

Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa  
Titolo 2 - Entrate da Trasferimenti correnti  
Titolo 3 - Entrate Extratributarie  
Titolo 4 - Entrate in conto capitale  
Titolo 5 - Entrate da Riduzione di attività finanziarie  
Titolo 6 - Accensione Prestiti  
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere  
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro

199.209.351,52	3.520.000,00	15.024.943,74	187.704.407,78
58.678.239,68		15.545.194,80	43.133.044,88
280.938.420,20	6.326.874,61	17.895.922,61	269.369.372,20
345.996.852,73		60.749.496,71	285.247.356,02
44.098.386,90		8.046.099,16	36.052.287,74
11.762.177,89		10.683.602,08	1.078.575,81
			0,00
8.897.305,53		184.659,63	8.712.645,90
			0,00
<b>949.580.734,45</b>	<b>9.846.874,61</b>	<b>128.129.918,73</b>	<b>831.297.690,33</b>
			<b>400.608.171,55</b>

**TOTALE ENTRATE**

N.B. Si evidenzia che a fronte della consistenza attuale dei residui risulta accantonata a Fondo Crediti Dubbia Esigibilità

**SPESE**

Titolo 1 - Spese correnti  
Titolo 2 - Spese c/capitale  
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie  
Titolo 4 - Spese per Rimborso prestiti  
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere  
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro

153.080.637,57		86.492.127,59	66.588.509,98
33.514.317,34		22.557.711,70	10.956.605,64
			0,00
			0,00
			0,00
23.167.881,81		14.349.275,04	8.818.606,77
<b>209.762.836,72</b>	<b>0,00</b>	<b>123.399.114,33</b>	<b>86.363.722,39</b>

**TOTALE SPESE**

### SITUAZIONE DI CASSA

	IMPORTO
<b>FONDO CASSA INIZIALE AL 01/01/2025</b>	<b>187.917.745,37</b>
<b>FONDO CASSA AL 30/06/2025</b>	<b>191.890.845,28</b>

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione		Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
<b>1</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>						
<b>1</b>	<b>1 ORGANI ISTITUZIONALI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			16.087.473,01	15.378.289,62	7.634.891,41
<b>2</b>	<b>2 SEGRETERIA GENERALE</b>						
	1	SPESE CORRENTI			1.347.858,29	1.444.301,05	531.000,60
<b>3</b>	<b>3 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>						
	1	SPESE CORRENTI			43.883.212,96	44.801.254,14	25.549.143,73
		IMPEGNI PARTE CORRENTE ANNI FUTURI (FPV)					72.880,50
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			157.448,84	2.224.675,87	1.311.050,08
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)					319,38
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE			80.000.000,00	80.000.000,00	-
<b>4</b>	<b>4 GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			7.403.839,71	8.465.221,66	5.711.347,12
<b>5</b>	<b>5 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			14.177.365,78	16.246.103,47	5.120.238,79
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			2.931.405,66	33.691.279,92	31.971.390,34
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)					479,43
<b>6</b>	<b>6 UFFICIO TECNICO</b>						
	1	SPESE CORRENTI			21.731.623,36	21.407.013,70	9.339.131,56
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			2.660.091,53	6.157.534,48	5.002.827,63
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)					767,14
<b>7</b>	<b>7 ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE</b>						
	1	SPESE CORRENTI			11.448.914,64	13.019.645,98	7.036.133,91
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			33.000,00	365.225,71	192.225,71
<b>8</b>	<b>8 STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			10.647.844,21	19.218.604,41	9.884.760,03
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			5.630.445,98	7.301.175,29	5.180.254,52
<b>10</b>	<b>10 RISORSE UMANE</b>						
	1	SPESE CORRENTI			36.287.415,86	66.305.419,76	34.672.750,84
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			-	463,24	463,24
<b>11</b>	<b>11 ALTRI SERVIZI GENERALI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			5.400.382,52	7.231.429,17	3.215.806,62
		TOTALE MISSIONE 1			259.828.322,35	343.257.637,47	152.427.862,58

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione	Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
2			<b>GIUSTIZIA</b>			
	1		<b>UFFICI GIUDIZIARI</b>			
		1	SPESE CORRENTI	53.218,39	53.218,39	11.041,10
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	-	5.192,85	5.192,85
			<b>TOTALE MISSIONE 2</b>	<b>53.218,39</b>	<b>58.411,24</b>	<b>16.233,95</b>
3			<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>			
	1		<b>POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	59.363.353,81	61.276.358,00	24.735.729,36
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	912.000,00	1.021.777,61	101.854,80
	2		<b>SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	213.177,90	240.550,70	123.654,20
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	-	253.103,53	253.103,53
			<b>TOTALE MISSIONE 3</b>	<b>60.488.531,71</b>	<b>62.791.789,84</b>	<b>25.214.341,89</b>
4			<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
	1		<b>ISTRUZIONE PRESCOLASTICA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	27.222.510,92	28.893.145,16	13.100.036,79
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	950.000,00	1.458.085,22	475.852,56
	2		<b>ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	10.501.060,19	11.728.655,19	6.422.028,34
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.210.000,00	5.290.876,90	5.087.197,81
			IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)			
	6		<b>SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	28.662.379,13	33.764.439,17	30.427.618,05
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	633.564,69	6.897.136,03	6.897.136,02
			IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)			
	7		<b>DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
		1	SPESE CORRENTI	1.095.500,00	2.860.353,80	1.807.327,73
			<b>TOTALE MISSIONE 4</b>	<b>70.275.014,93</b>	<b>90.892.691,47</b>	<b>64.217.197,30</b>
5			<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>			
	2		<b>ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	28.717.727,97	31.664.162,25	12.047.846,20
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	5.750.000,00	10.973.242,18	6.218.353,53
			IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)			
			<b>TOTALE MISSIONE 5</b>	<b>34.467.727,97</b>	<b>42.637.404,43</b>	<b>18.266.199,73</b>

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione	Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
<b>6</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
<b>1</b>	<b>SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
	1	SPESE CORRENTI		4.499.177,33	5.823.324,01	3.860.139,29
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		5.252.753,76	19.206.870,36	18.538.533,38
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)				
<b>2</b>	<b>GIOVANI</b>					
	1	SPESE CORRENTI		87.830,00	224.390,74	195.981,42
			<b>TOTALE MISSIONE 6</b>	<b>9.839.761,09</b>	<b>25.254.585,11</b>	<b>22.594.654,09</b>
<b>7</b>	<b>TURISMO</b>					
<b>1</b>	<b>SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b>					
	1	SPESE CORRENTI		9.348.412,90	10.219.205,94	5.652.034,21
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		-	20.301,63	20.301,63
			<b>TOTALE MISSIONE 7</b>	<b>9.348.412,90</b>	<b>10.239.507,57</b>	<b>5.672.335,84</b>
<b>8</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>					
<b>1</b>	<b>URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>					
	1	SPESE CORRENTI		2.481.032,00	3.535.675,56	1.184.177,20
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		62.909.288,04	177.574.333,41	168.519.437,63
<b>2</b>	<b>EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE</b>					
	1	SPESE CORRENTI		1.840,00	1.840,00	1.719,30
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		7.141.655,49	23.264.365,85	20.046.164,54
			<b>TOTALE MISSIONE 8</b>	<b>72.533.815,53</b>	<b>204.376.214,82</b>	<b>189.751.498,67</b>
<b>9</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>					
<b>1</b>	<b>DIFESA DEL SUOLO</b>					
	1	SPESE CORRENTI		6.765.474,98	7.166.718,38	3.556.818,56
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		7.410.000,00	129.993.312,35	124.376.167,10
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)				
<b>2</b>	<b>TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>					
	1	SPESE CORRENTI		8.297.000,72	10.652.879,66	8.380.746,03
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		5.462.019,00	20.578.999,47	16.571.980,47
<b>3</b>	<b>RIFIUTI</b>					
	1	SPESE CORRENTI		177.291.774,54	177.291.774,54	174.812.131,00

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione		Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
			<b>8 QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO</b>				
		1	SPESE CORRENTI		2.526.134,34	2.573.891,34	1.898.245,31
			<b>TOTALE MISSIONE 9</b>		<b>207.752.403,58</b>	<b>348.257.575,74</b>	<b>329.596.088,47</b>
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ'</b>						
	2	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>					
	1	SPESE CORRENTI			34.987.360,52	35.256.463,12	27.335.870,03
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			164.509.568,45	486.953.303,68	468.391.155,06
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)					
5	<b>VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI</b>						
	1	SPESE CORRENTI			43.093.448,51	44.432.222,74	30.125.769,31
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			15.169.839,53	36.042.718,20	30.833.257,02
		IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)					1.102,14
		<b>TOTALE MISSIONE 10</b>			<b>257.760.217,01</b>	<b>602.684.707,74</b>	<b>556.687.153,56</b>
<b>11</b>	<b>SOCORSO CIVILE</b>						
	1	<b>SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b>					
	1	SPESE CORRENTI			3.329.901,27	3.342.103,26	1.190.543,95
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			-	-	-
		<b>TOTALE MISSIONE 11</b>			<b>3.329.901,27</b>	<b>3.342.103,26</b>	<b>1.190.543,95</b>
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
	1	<b>INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO</b>					
	1	SPESE CORRENTI			55.971.251,96	59.325.446,99	42.131.229,21
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			6.189.726,41	21.829.606,06	21.796.177,77
	2	<b>INTERVENTI PER LA DISABILITÀ'</b>					
	1	SPESE CORRENTI			1.819.640,94	4.736.207,30	3.858.319,86
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE			25.000,00	147.418,39	68.101,21
	3	<b>INTERVENTI PER GLI ANZIANI</b>					
	1	SPESE CORRENTI			7.787.457,92	9.674.091,27	7.089.622,68
	4	<b>INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b>					
	1	SPESE CORRENTI			45.538.867,67	56.249.431,97	35.501.479,11
		IMPEGNI PARTE CORRENTE ANNI FUTURI (FPV)					2.168.792,15
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE				2.917.508,17	1.902.701,75

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione	Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
			<b>6 INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	9.127.778,04	11.265.298,62	1.636.184,55
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	11.958.940,73	78.732.036,10	77.431.407,19
			IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)			
			<b>7 PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI</b>			
		1	SPESE CORRENTI	1.718.973,52	1.909.675,24	719.739,78
			<b>9 SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	5.226.657,55	5.942.876,91	1.796.309,35
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	285.000,00	3.852.884,99	3.742.084,99
			<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	<b>145.649.294,74</b>	<b>256.582.482,01</b>	<b>199.842.149,60</b>
<b>13</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>					
			<b>7 ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	788.176,44	1.111.974,44	781.488,62
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	-	106.810,43	106.810,43
			<b>TOTALE MISSIONE 13</b>	<b>788.176,44</b>	<b>1.218.784,87</b>	<b>888.299,05</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>					
			<b>2 COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI</b>			
		1	SPESE CORRENTI	5.970.037,74	6.507.778,92	2.947.144,42
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.111.725,00	1.464.037,40	1.336.905,89
			<b>3 RICERCA E INNOVAZIONE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	11.095.776,39	15.680.086,37	4.239.626,34
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.357.000,00	1.608.423,26	23.642,88
			<b>4 RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ</b>			
		1	SPESE CORRENTI	1.282.633,83	1.295.989,12	815.284,13
			<b>TOTALE MISSIONE 14</b>	<b>20.817.172,96</b>	<b>26.556.315,07</b>	<b>9.362.603,66</b>
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
			<b>3 SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	1.249.931,35	1.456.228,80	313.411,45
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	700.000,00	700.000,00	-
			<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>1.949.931,35</b>	<b>2.156.228,80</b>	<b>313.411,45</b>

STATO DI ATTUAZIONE FINANZIARIO PER MISSIONE E PROGRAMMA ANNO 2025 (I SEMESTRE)

Missione	Programma	Titolo	Descrizione	Previsione iniziale	Assestato	Impegnato
<b>17</b>			<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>			
	<b>1</b>		<b>FONTI ENERGETICHE</b>			
		1	SPESE CORRENTI	2.004.209,17	2.124.989,68	415.421,56
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	134.780,00	137.385,72	2.605,72
			IMPEGNI CONTO CAPITALE ANNI FUTURI (FPV)			
				<b>TOTALE MISSIONE 17</b>	<b>2.138.989,17</b>	<b>2.262.375,40</b>
						<b>418.027,28</b>
<b>20</b>			<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>			
	<b>1</b>		<b>FONDO DI RISERVA</b>			
		1	SPESE CORRENTI	4.400.000,00	2.931.700,00	-
	<b>2</b>		<b>FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ</b>			
		1	SPESE CORRENTI	82.252.760,68	82.174.073,68	-
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	127.614,03	127.614,03	-
	<b>3</b>		<b>ALTRI FONDI</b>			
		1	SPESE CORRENTI	7.905.668,52	8.792.118,96	-
				<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	<b>94.686.043,23</b>	<b>94.025.506,67</b>
<b>50</b>			<b>DEBITO PUBBLICO</b>			
	<b>1</b>		<b>QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>			
		1	SPESE CORRENTI	5.271.487,55	5.271.487,55	2.246.057,18
	<b>2</b>		<b>QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>			
		4	RIMBORSO PRESTITI	84.301.492,79	116.526.901,36	116.023.375,69
				<b>TOTALE MISSIONE 50</b>	<b>89.572.980,34</b>	<b>121.798.388,91</b>
						<b>118.269.432,87</b>
<b>60</b>			<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>			
	<b>1</b>		<b>RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>			
		5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	376.781.996,90	376.781.996,90	-
				<b>TOTALE MISSIONE 60</b>	<b>376.781.996,90</b>	<b>376.781.996,90</b>
<b>99</b>			<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
	<b>1</b>		<b>SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO</b>			
		7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	850.476.500,00	850.626.500,00	561.084.198,44
				<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>850.476.500,00</b>	<b>850.626.500,00</b>
						<b>561.084.198,44</b>
				<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>2.568.538.411,86</b>	<b>3.465.801.207,32</b>
						<b>2.255.812.232,38</b>

**ELENCO VARIAZIONI ENTRATE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	Variazioni					-371.654,94	487.508,39
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Variazioni						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Variazioni	23.234.618,23					
<b>Titolo 1</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>							
. Tipologia 1. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	Variazioni Var.di cassa	17.762.846,48 -30.254.801,25		8.100.000,00		8.100.000,00	
	<b>Totalle Titolo 1</b>	Variazioni Var.di cassa	<b>17.762.846,48 -30.254.801,25</b>		<b>8.100.000,00</b>		<b>8.100.000,00</b>	
<b>Titolo 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
. Tipologia 1. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Variazioni Var.di cassa	1.200.837,60 1.200.837,60				-365.266,70	-456.240,43
. Tipologia 1. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	Variazioni Var.di cassa	16.500,00 16.500,00			14.000,00		14.000,00
. Tipologia 1. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	Variazioni Var.di cassa		470.000,00 -470.000,00				
	<b>Totalle Titolo 2</b>	Variazioni Var.di cassa	<b>747.337,60 747.337,60</b>				<b>-351.266,70</b>	<b>-442.240,43</b>
<b>Titolo 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>							
. Tipologia 1. 0	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	Variazioni Var.di cassa			-100.613,64 -3.922.391,18		-2.652,35	-1.905,40
. Tipologia 2. 0	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILECITI	Variazioni Var.di cassa	1.224.521,00		-9.104,00			

## **ELENCO VARIAZIONI ENTRATE**

### **VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

## ALLEGATO "F"

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
. Tipologia 3.0	INTERESSI ATTIVI	Variazioni	364.108,93					
		Var.di cassa	323.274,64					
. Tipologia 4.0	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	Variazioni	4.150.040,00					
		Var.di cassa	4.150.040,00					
. Tipologia 5.0	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	Variazioni		-198.361,33				
		Var.di cassa		-209.163,49				
	Totalle Titolo 3	Variazioni	5.439.694,96				-2.652,35	
		Var.di cassa	332.655,97					-1.905,40
Titolo 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
. Tipologia 2.0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Variazioni	2.096.491,80				325.000,00	
		Var.di cassa	2.096.491,80					
. Tipologia 4.0	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	Variazioni	150.885,00					
		Var.di cassa	150.885,00					
. Tipologia 5.0	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	Variazioni		-337.847,58				
		Var.di cassa		-337.847,58				
	Totalle Titolo 4	Variazioni	1.909.529,22				325.000,00	
		Var.di cassa	1.909.529,22					
Titolo 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO							
. Tipologia 1.0	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	Variazioni	15.000,00				15.000,00	
		Var.di cassa	15.000,00					
. Tipologia 2.0	ENTRATE PER CONTO TERZI	Variazioni	100.000,00				100.000,00	
		Var.di cassa	100.000,00					
	Totalle Titolo 9	Variazioni	115.000,00				115.000,00	
		Var.di cassa	115.000,00					
	TOTALE GENERALE	Variazioni	49.484.616,18	275.589,69	8.664.426,01	850.000,00	9.258.362,56	1.000.000,00
		Var.di cassa	-27.150.278,46					

**ELENCO VARIAZIONI ENTRATE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
SALDO			Variazioni Var.di cassa	49.209.026,49 -27.150.278,46	7.814.426,01		8.258.362,56	

**ELENCO VARIAZIONI PER TITOLI DELLE ENTRATE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	Var.di comp.			-371.654,94		487.508,39	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	Var.di comp.						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Var.di comp.						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Var.di comp.	23.234.618,23					
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	Var.di comp.	17.762.846,48		8.100.000,00		8.100.000,00	
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	Var.di cassa		-30.254.801,25			-351.266,70	-442.240,43
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	Var.di comp.	747.337,60				-2.652,35	-1.905,40
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	Var.di cassa	747.337,60					
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	Var.di comp.	5.439.694,96					
		Var.di cassa	332.655,97					
		Var.di comp.	1.909.529,22		325.000,00			
		Var.di cassa	1.909.529,22					
		Var.di comp.	115.000,00		115.000,00		115.000,00	
		Var.di cassa	115.000,00					
	TOTALE TITOLI	Var.di comp.	25.974.408,26		8.186.080,95		7.770.854,17	
		Var.di cassa	-27.150.278,46					
	SALDO	Var.di comp.	25.974.408,26		8.186.080,95		7.770.854,17	
		Var.di cassa	-27.150.278,46					
	TOTALE GENERALE	Var.di comp.	49.484.616,18	275.589,69	8.664.426,01	850.000,00	9.258.362,56	1.000.000,00
		Var.di cassa	-27.150.278,46					
	SALDO	Var.di comp.	49.209.026,49		7.814.426,01		8.258.362,56	
		Var.di cassa	-27.150.278,46					

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Missoine 1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE							
. Programma 1	ORGANI ISTITUZIONALI							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		-261.331,86 -261.331,86		35.000,00		
	Totalle Programma 1	Variazioni Var.di cassa		-261.331,86 -261.331,86		35.000,00		
. Programma 2	SEGRETERIA GENERALE							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		100.500,00 100.500,00				
	Totalle Programma 2	Variazioni Var.di cassa		100.500,00 100.500,00				
. Programma 3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		6.451.636,86 6.450.589,15		1.416.998,03		1.934.905,61
. Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa		2.825.589,31 2.825.589,31				
	Totalle Programma 3	Variazioni Var.di cassa		9.277.226,17 9.276.178,46		1.416.998,03		1.934.905,61
. Programma 4	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		1.478.974,10 1.478.974,10				
	Totalle Programma 4	Variazioni Var.di cassa		1.478.974,10 1.478.974,10				
. Programma 5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

## ALLEGATO "F"

ELENCO VARIAZIONI USCITE  
VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027

## ALLEGATO "F"

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	10.000,00 10.000,00					
	Totalle Programma 1	Variazioni Var.di cassa	716.792,00 611.792,00					
Programma 2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	633.030,00 633.030,00					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	50.000,00 50.000,00					
	Totalle Programma 2	Variazioni Var.di cassa	683.030,00 683.030,00					
Programma 6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	4.551.333,00 3.693.000,00		1.075.000,00		1.075.000,00	
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	60.000,00 60.000,00					
	Totalle Programma 6	Variazioni Var.di cassa	4.611.333,00 3.753.000,00		1.075.000,00		1.075.000,00	
	Totalle Missione 4	Variazioni Var.di cassa	6.011.155,00 5.047.822,00		1.075.000,00		1.075.000,00	
Missione 5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI							
Programma 2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	1.692.205,68 1.692.205,68					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	1.384.635,13 1.384.635,13		325.000,00			

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

## ALLEGATO "F"

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	652.389,60 652.389,60					
	Totalle Programma 1	Variazioni Var.di cassa	652.389,60 652.389,60					
	Totalle Missione 7	Variazioni Var.di cassa	652.389,60 652.389,60					
Missione 8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA							
. Programma 1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	297.200,00 297.200,00		14.000,00			14.000,00
. Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	1.625.831,01 1.625.831,01					
	Totalle Programma 1	Variazioni Var.di cassa	1.923.031,01 1.923.031,01		14.000,00			14.000,00
. Programma 2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE							
. Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	417.378,10 417.378,10					
	Totalle Programma 2	Variazioni Var.di cassa	417.378,10 417.378,10					
	Totalle Missione 8	Variazioni Var.di cassa	2.340.409,11 2.340.409,11		14.000,00			14.000,00
Missione 9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Programma 1	DIFESA DEL SUOLO							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni	8.811,31					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Var.di cassa	8.811,31					
		Variazioni	535.030,80					
		Var.di cassa	535.030,80					
	Totale Programma 1	Variazioni	543.842,11					
		Var.di cassa	543.842,11					
Programma 2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni	973.091,80					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Var.di cassa	973.091,80					
		Variazioni	973.091,80					
		Var.di cassa	973.091,80					
Programma 3	RIFIUTI							
		Variazioni						
		Var.di cassa						
	Totale Programma 3	Variazioni						
		Var.di cassa						
Programma 8	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni	9.250,00					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Var.di cassa	9.250,00					
		Variazioni	9.250,00					
		Var.di cassa	9.250,00					
	Totale Programma 8	Variazioni	9.250,00					
		Var.di cassa	9.250,00					
	Totale Missione 9	Variazioni	1.526.183,91					
		Var.di cassa	1.526.183,91					
Missione 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Programma 2	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		-467.117,73				
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	91.197,63		-467.117,73			
	Totale Programma 2	Variazioni Var.di cassa			-375.920,10			
Programma 5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	1.855.032,86					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	394.746,33		1.855.032,86			
	Totale Programma 5	Variazioni Var.di cassa		2.249.779,19	-394.746,33			
	Totale Missione 10	Variazioni Var.di cassa		2.249.779,19	1.873.859,09			
		Variazioni Var.di cassa			1.873.859,09			
Missione 11	SOCCORSO CIVILE							
Programma 1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		122.425,93				
	Totale Programma 1	Variazioni Var.di cassa		122.425,93	122.425,93			
		Variazioni Var.di cassa			122.425,93			
	Totale Missione 11	Variazioni Var.di cassa			122.425,93			
		Variazioni Var.di cassa			122.425,93			

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Missoine 12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA							
Programma 1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	5.759.967,89 4.359.967,89		4.003.097,33		4.120.453,23	
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni Var.di cassa	80.000,00 80.000,00					
	Totale Programma 1	Variazioni Var.di cassa	5.839.967,89 4.439.967,89		4.003.097,33		4.120.453,23	
Programma 2	INTERVENTI PER LA DISABILITA'							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	827.641,35 827.641,35					
	Totale Programma 2	Variazioni Var.di cassa	827.641,35 827.641,35					
Programma 3	INTERVENTI PER GLI ANZIANI							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	428.655,95 428.655,95			-13.750,11		
	Totale Programma 3	Variazioni Var.di cassa	428.655,95 428.655,95			-13.750,11		
Programma 4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	899.777,26 422.479,91			-96.902,65	907.703,72	
	Totale Programma 4	Variazioni Var.di cassa	899.777,26 422.479,91			-96.902,65	907.703,72	
Programma 6	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

## ALLEGATO "F"

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Missione 14	Sviluppo economico e competitività							
Programma 2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni	114.890,00					
		Var.di cassa	114.890,00					
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni	600.000,00					
		Var.di cassa	600.000,00					
	Totale Programma 2	Variazioni	714.890,00					
		Var.di cassa	714.890,00					
Programma 3	Ricerca e innovazione							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni		-143.683,41		229.683,41		
		Var.di cassa		-143.683,41				
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Variazioni		-82.000,00				
		Var.di cassa		-82.000,00				
	Totale Programma 3	Variazioni		-225.683,41		229.683,41		
		Var.di cassa		-225.683,41				
Programma 4	Reti e altri servizi di pubblica utilità							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni	5.000,00					
		Var.di cassa	5.000,00					
	Totale Programma 4	Variazioni	5.000,00					
		Var.di cassa	5.000,00					
	Totale Missione 14	Variazioni	494.206,59			229.683,41		
		Var.di cassa	494.206,59					
Missione 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
. Programma 3	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		-10.000,00 -10.000,00				
	Totale Programma 3	Variazioni Var.di cassa		-10.000,00 -10.000,00				
	Totale Missione 15	Variazioni Var.di cassa		-10.000,00 -10.000,00				
Missione 20	FONDI E ACCANTONAMENTI							
. Programma 2	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	6.871.680,58			-8.700,00		-8.700,00
	Totale Programma 2	Variazioni Var.di cassa	6.871.680,58			-8.700,00		-8.700,00
. Programma 3	ALTRI FONDI							
. Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa	2.500.000,00		2.570.000,00		2.200.000,00	
	Totale Programma 3	Variazioni Var.di cassa	2.500.000,00		2.570.000,00		2.200.000,00	
	Totale Missione 20	Variazioni Var.di cassa	9.371.680,58		2.561.300,00		2.191.300,00	
Missione 50	DEBITO PUBBLICO							

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
Programma 1	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	Variazioni Var.di cassa		-1.715.000,00 -1.715.000,00				
	Total Programma 1	Variazioni Var.di cassa		-1.715.000,00 -1.715.000,00				
Programma 2	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI							
Titolo 4	RIMBORSO PRESTITI	Variazioni Var.di cassa		-100.000,00 -100.000,00				
	Total Programma 2	Variazioni Var.di cassa		-100.000,00 -100.000,00				
	Total Missione 50	Variazioni Var.di cassa		-1.815.000,00 -1.815.000,00				
Missione 99	SERVIZI PER CONTO TERZI							
Programma 1	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO							
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	Variazioni Var.di cassa	115.000,00 115.000,00		115.000,00		115.000,00	
	Total Programma 1	Variazioni Var.di cassa	115.000,00 115.000,00		115.000,00		115.000,00	
	Total Missione 99	Variazioni Var.di cassa	115.000,00 115.000,00		115.000,00		115.000,00	
	TOTALE GENERALE	Variazioni Var.di cassa	49.209.026,49 36.345.667,85		7.814.426,01		8.258.362,56	

**ELENCO VARIAZIONI USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
SALDO			Variazioni Var.di cassa	49.209.026,49 36.345.667,85	7.814.426,01		8.258.362,56	

**ELENCO VARIAZIONI PER TITOLI DELLE USCITE**  
**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025 - 2027**

**ALLEGATO "F"**

TITOLO	DENOMINAZIONE	TIPO VAR	VARIAZIONI					
			ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
			In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione	In aumento	In diminuzione
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	Var.di comp. di cui FPV	40.274.787,81	-371.654,94	7.374.426,01	487.508,39	8.143.362,56	-1.100.000,00
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	Var.di cassa	27.411.429,17			325.000,00		
TITOLO 4	RIMBORSO PRESTITI	Var.di comp. di cui FPV	8.919.238,68		-100.000,00			
TITOLO 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	Var.di cassa	8.919.238,68					
		Var.di comp. di cui FPV	115.000,00		115.000,00		115.000,00	
		Var.di cassa	115.000,00					
	TOTALE TITOLI	Var.di comp. di cui FPV	49.209.026,49	-371.654,94	7.814.426,01	487.508,39	8.258.362,56	-1.100.000,00
		Var.di cassa	36.345.667,85					
	TOTALE GENERALE	Var.di comp. di cui FPV	49.209.026,49	-371.654,94	7.814.426,01	487.508,39	8.258.362,56	-1.100.000,00
		Var.di cassa	36.345.667,85					
	SALDO	Var.di comp. di cui FPV	49.209.026,49	-371.654,94	7.814.426,01	487.508,39	8.258.362,56	-1.100.000,00
		Var.di cassa	36.345.667,85					

Titolo	Tipolo gia	Descrizione capitolo entrata	importo 2025 entrata	importo 2026 entrata	importo 2027 entrata	importo oltre entrata	Sett ore reali zat ore	importo 2025 uscita	importo 2026 uscita	importo 2027 uscita	importo oltre uscita	Descrizione crono	Miss ione	Prog ram ma	Titol o	Mac ro
<b>TITOLO IV</b>																
4	2	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	600.000,00	-	-	-	150	600.000,00	-	-	-	CESSIONE DIRITTO SUPERFICIE PER RIQUALIFICAZIONE DEL "MERCATO CERTOSA" IN ESECUZIONE DELIBERA GIUNTA COMUNALE N. 115 DEL 16/05/2025	14	2	2	2
4	2	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AUTORITA' PORTUALE- RIBALTIMENTO A MARE - FINCANTIERI	956,32	-	-	-	183	956,32	-	-	-	RIDETERMINAZIONE DELL'IMPORTO - RIBALTIMENTO A MARE FINCANTIERI - 1^ E 3^ LOTTO: ADEGUAMENTO IDRAULICO RIO MOLINASSI E BRIGLIA SELETTIVA	9	1	2	2
4	2	*CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER INVESTIMENTI	161.333,52	-	-	-	183	161.333,52	-	-	-	INTERVENTI SULLE SPIAGGE DI VOLTRI , PEGLI , CAPO MARINA, BOCCADASSE, STURLA TRITONE E CAPRAFICO	9	1	2	2
4	2	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	13.077,71	-	-	-	187	13.077,71	-	-	-	SCOMPUTO DAL CANONE DI CONCESSIONE DI LAVORI DI MANUTENIONE EFFETTUATI PER LA CASA DELLE TORTORE IN VILLA DURAZZO-PALLAVICINI	1	5	2	2
4	2	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	5.264,10	-	-	-	188	5.264,10	-	-	-	ESPROPRIO FINANZIATO DA IMPRESA PRIVATA PER LA COSTRUZIONE DI UN PONTE CARRABILE PEDONALE IN ZONA PIAN DI CARLO	1	5	2	2
4	2	*CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER INVESTIMENTI	700.000,00	-	-	-	199	700.000,00	-	-	-	ACQUISTO ATTREZZATURE TECNICHE PER LA RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO SANT'ANGOSTINO	5	2	2	2
4	2	*CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER INVESTIMENTI	15.000,00	75.000,00	-	-	199	15.000,00	75.000,00	-	-	COMPLETAMENTO NUOVO INGRESSO TEATRO IVO CHIESA	5	2	2	2
4	2	*CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER INVESTIMENTI	600.000,00	250.000,00	-	-	199	600.000,00	250.000,00	-	-	COMPLETAMENTO FACCIA TEATRO IVO CHIESA	5	2	2	2
4	2	*CONTRIBUTI DALLO STATO PER INVESTIMENTI	463,32	-	-	-	270	463,32	-	-	-	RIDETERMINAZIONE QUOTA - RISANAMENTO DELLA COMMENDA DI PRE' E DELL' ALLESTIMENTO DEL MUSEO NAZIONALE DELL' EMIGRAZIONE ITALIANA	5	2	2	2
4	2	*PNRR M5C2-I2.3 PINQUA PRA' - CUP:B37H21000440005	396,83	-	-	-	270	396,83	-	-	-	PNRR M5C2-I2.3 - PINQUA PRA' - VIA N.S. ASSUNTA DI PALMARO: PEDONALIZZAZIONE DI UN TRATTO DELLA VIA (EX PINQUA PRÀ - INT. 2A) - RETTIFICA DEL 4^ CDP PER LAVORI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	12	6	2	2
		<b>Totale Titolo IV</b>	<b>2.096.491,80</b>	<b>325.000,00</b>	-	-		<b>2.096.491,80</b>	<b>325.000,00</b>	-	-					
<b>TITOLO III</b>																
3	5	*ENTRATE DA GESTIONE IVA	1.826,00	-	-	-	394	1.826,00	-	-	-	INCARICO CONSULENTE DI PARTE DISAGIO CANTIERE PER ATTI DI CITAZIONE BRIN CANEPARI - QUOTA IVA	10	2	2	2
		<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.826,00</b>	-	-	-		<b>1.826,00</b>	-	-	-					
<b>AVANZO</b>																
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	300.000,00	-	-	-	179	300.000,00	-	-	-	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI E.R.P. ED EMERGENZE VARIE SU IMMOBILI - AMBITO ISTITUZIONALE	8	2	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	1.332,48	-	-	-	187	1.332,48	-	-	-	TRASFERIMENTO INTROITI LEGGE 560/93 ANNO 2024 A TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO	1	5	2	3
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	80.606,91	-	-	-	189	80.606,91	-	-	-	ASTER INTERVENTO INSTALLAZIONE ASCENSORE CORPO BIBLIOTECA BERIO - SESTO PIANO	1	5	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	20.000,00	-	-	-	189	20.000,00	-	-	-	INCARICO DI PROGETTAZIONE STRUTTURALE DI MESSA IN SICUREZZA DEL MURO DI CONTENIMENTO DEL PARCO DI VILLA GROPALO IN VIA SERRA GROPALO	10	5	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	11.000,00	-	-	-	213	11.000,00	-	-	-	PROGETTO DI RIGENERAZIONE URBANA DELL'AREA VERDE PUBBLICA IN VIA MOREGO - SERVIZI DI PROGETTAZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E IMPIANTO IDRAULICO PER PARCO PUBBLICO	8	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	13.000,00	-	-	-	213	13.000,00	-	-	-	COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI SOMMA URGENZA - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCARPATA COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO, NEL SETTORE COMPRESO TRA LA VIA TERPI E PIAZZALE BLIGNY	8	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	10.000,00	-	-	-	213	10.000,00	-	-	-	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE CARRABILE SUL RIO BARBASSA ED ANNESSI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA IN LOCALITÀ FIORINO	8	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	29.546,36	-	-	-	331	29.546,36	-	-	-	CORRESPONDENCE ALLE CONFESSIONI RELIGIOSE AI SENSI DELL'ARTICOLO (ART.) 5, LEGGE REGIONALE LIGURIA (L.R. LIG.) 24/01/1985 N. 4	1	6	2	3

Titolo	Tipolo gia	Descrizione capitolo entrata	importo 2025 entrata	importo 2026 entrata	importo 2027 entrata	importo oltre entrata	Sett ore reali zat ore	importo 2025 uscita	importo 2026 uscita	importo 2027 uscita	importo oltre uscita	Descrizione crono	Miss ione	Prog ram ma	Titol o	Mac ro
		<b>Totale Avanzo Vincolato derivante da Legge</b>	<b>465.485,75</b>	-	-	-		<b>465.485,75</b>	-	-	-					
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	14.391,77	-	-	-	<b>179</b>	14.391,77	-	-	-	SOSTITUZIONE ARREDI ED ELETTRODOMESTICI PER ALLOGGI EMERGENZA ABITATIVA	12	6	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	97.378,10	-	-	-	<b>179</b>	97.378,10	-	-	-	PROGRAMMI DI RECUPERO IMMOBILI DI CIVICA PROPRIETÀ	8	2	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	- 82.000,00	-	-	-	<b>186</b>	- 82.000,00	-	-	-	UNESCO-GENOVA IN VETRINA - REALIZZAZIONE VETRINE VIA DELLA MADDALENA - RETTIFICA CRONOPROGRAMMA	14	3	2	3
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	24.198,95	-	-	-	<b>186</b>	24.198,95	-	-	-	ACQUISTO HARDWARE	1	8	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	17.433,12	-	-	-	<b>186</b>	17.433,12	-	-	-	ACQUISTO SOFTWARE	1	8	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	14.234,25	-	-	-	<b>212</b>	14.234,25	-	-	-	FORTE BEGATO: INTERVENTI MANUTENTIVI DIFFUSI E MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ	5	2	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	19.937,56	-	-	-	<b>212</b>	19.937,56	-	-	-	MUSEO SANT'AGOSTINO - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	5	2	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	1.229.766,22	-	-	-	<b>270</b>	1.229.766,22	-	-	-	LAVORI PARCO DEL PONTE	8	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	231.718,78	-	-	-	<b>336</b>	231.718,78	-	-	-	DISTRIBUZIONE AVANZO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA REPARTI STORICI CIMITERO STAGLIONE	12	9	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	4.148,48	-	-	-	<b>336</b>	4.148,48	-	-	-	ACQUISTO ATTREZZATURE CIMITERIALI	12	9	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	136.452,48	-	-	-	<b>336</b>	136.452,48	-	-	-	REALIZZAZIONE OSSARI PREFABBRICATI	12	9	2	2
		<b>Totale Avanzo Vincolato derivante da Trasferimenti (oltre a quota compresa negli storni pari a 337.847,58)</b>	<b>1.707.659,71</b>	-	-	-		<b>1.707.659,71</b>	-	-	-					
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	186.200,00	-	-	-	<b>183</b>	186.200,00	-	-	-	PROGETTAZIONE E LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA SOLETTA CAMERONE RIO CHIAPPETO A MONTE DI VIA DEI FIORI	10	5	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	234.162,51	-	-	-	<b>195</b>	234.162,51	-	-	-	IMPIANTO POLISPORTIVO LAGO FIGOI OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA: CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE PER RIPRISTINOCAPACITA' PORTANTE TRAVI DI BORDO LIGNEE AMMALORATE	6	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	47.158,77	-	-	-	<b>213</b>	47.158,77	-	-	-	RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA PRESSO LA SCARPATA COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO, NEL SETTORE COMPRESO TRA LA VIA TERPI E PIAZZALE BLIGNY, A COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI SOMMA URGENZA	8	1	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	4.912,19	-	-	-	<b>301</b>	4.912,19	-	-	-	ACQUISTO DI BENI (CORRIMANO) PER IL DECORO E LA SICUREZZA NEL CENTRO STORICO	1	6	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	12.478,72	-	-	-	<b>329</b>	12.478,72	-	-	-	IMPORTO PER RESTITUZIONE PENALE - SOMMA URGENZA FIORINO	10	5	2	2
0	0	*AVANZO CONTO CAPITALE VINCOLATO	160.000,00	-	-	-	<b>341</b>	160.000,00	-	-	-	INTERVENTI DIVERSI - 2025 - COFINANZIAMENTO OBBLIGATORIO OPERA A MUTUO	1	3	2	2
		<b>Totale Avanzo Vincolato attribuito dall'Ente (oltre a quota compresa negli storni pari a 3.038.024,44)</b>	<b>644.912,19</b>	-	-	-		<b>644.912,19</b>	-	-	-					
0	0	*AVANZO ACCANTONATO - DESTINATO A CONTO CAPITALE	169.600,00	-	-	-	<b>125</b>	169.600,00	-	-	-	AREA VIA PISONI, CAUSA	10	5	2	2

Titolo	Tipolo gia	Descrizione capitolo entrata	importo 2025 entrata	importo 2026 entrata	importo 2027 entrata	importo oltre entrata	Sett ore reali zat ore	importo 2025 uscita	importo 2026 uscita	importo 2027 uscita	importo oltre uscita	Descrizione crono	Miss ione	Prog ram ma	Titol o	Mac ro
0	0	*AVANZO ACCANTONATO - DESTINATO A CONTO CAPITALE	267.064,79	-	-	-	270	267.064,79	-	-	-	ASSE VIABILISTICO, PEDONALE E VEICOLARE A PRÀ NELL'AMBITO DEL "PROGETTO INTEGRATO PRÀ MARINA", CAUSA	8	1	2	2
0	0	*AVANZO ACCANTONATO - DESTINATO A CONTO CAPITALE	1.428,00	-	-	-	183	1.428,00	-	-	-	PONTE OBLIQUO IMMOBILE SITO IN VIA CHIARAVAGNA 13R, CAUSA	2	2	1	9
		<b>Totale Avanzo Accantonato</b>	<b>438.092,79</b>	-	-	-		<b>438.092,79</b>	-	-	-					
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	50.000,00	-	-	-	146	50.000,00	-	-	-	ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI PER SCUOLE STATALI	4	2	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	60.000,00	-	-	-	146	60.000,00	-	-	-	ACQUISTO AUSILI PER BAMBINI DISABILI	4	6	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	10.000,00	-	-	-	146	10.000,00	-	-	-	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER LE SCUOLE E I NIDI D'INFANZIA COMUNALI	4	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	80.000,00	-	-	-	146	80.000,00	-	-	-	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER LE SCUOLE E I NIDI D'INFANZIA COMUNALI	12	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	60.000,00	-	-	-	151	60.000,00	-	-	-	REALIZZAZIONE SISTEMA RISCALDAMENTO INFERMERIA E PARTE SANITARIA CIVICO CANILE DI GENOVA	13	7	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	20.000,00	-	-	-	179	20.000,00	-	-	-	MUNICIPI - MANUENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI CIVICO PATRIMONIO	8	2	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	371.312,96	-	-	-	183	371.312,96	-	-	-	ACCORDO BONARIO PER RISERVE DA PARTE DELL'IMPRESA PER I LAVORI DI ADEGUAMENTO DELLE SEZIONI D'ALVEO DEL TORRENTE CHIARAVAGNA IN CORRISPONDENZA DELL'AREA PIAGGIO	9	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	4.772,10	-	-	-	189	4.772,10	-	-	-	INTERVENTO DI FORNITURA E POSA IN OPERA DI IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA PRESSO IL MUSEO DEL MARE, CALATA DE MARI 1	1	5	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	1.749,15	-	-	-	189	1.749,15	-	-	-	INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE EDILIZIA, IGIENICA E STRUTTURALE, IMPIANTISTICA ELETTRICA, IDRAULICA E DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO, PER IL MANTENIMENTO DEL CORRETTO FUNZIONAMENTO, DEL LIVELLO IGienICO SANITARIO E DI SICUREZZA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI CIVICA PROPRIETÀ	6	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	6.467,61	-	-	-	189	6.467,61	-	-	-	INTEGRAZIONE COMPENSAZIONE PREZZI LOTTO 1 AQ CREUZE 2°ANNO	10	5	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	18.000,00	-	-	-	189	18.000,00	-	-	-	INCARICO SICUREZZA PER RIFACIMENTO MANTO IMPIANTO SPORTIVO VILLA GENTILE	6	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	3.734,84	-	-	-	195	3.734,84	-	-	-	COMPLETAMENTO LAVORI VIA VEZZANI	6	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	25.843,11	-	-	-	195	25.843,11	-	-	-	INTEGRAZIONE LAVORI PICCARDO	6	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	35.000,00	-	-	-	199	35.000,00	-	-	-	PROGETO RIQUALIFICAZIONE TEATRO SANT'AGOSTINO - QUOTA COOFINANZIAMENTO	5	2	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	47.841,23	-	-	-	213	47.841,23	-	-	-	RISPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA PRESSO LA SCARPATA COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO, NEL SETTORE COMPRESO TRA LA VIA TERPI E PIAZZALE BLIGNY, A COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI SOMMA URGENZA	8	1	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	1.741,93	-	-	-	329	1.741,93	-	-	-	PAGAMENTO TRATTENUTE A GARANZIA DEL RIPRISTINO MURO DI VILLA SANGUINETI	1	3	2	2
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	15.088,50	-	-	-	340	15.088,50	-	-	-	ACCANTONAMENTO 10% ALIENAZIONI AREE EDIFICABILI E BENI IMMOBILI	1	5	2	5
0	0	*AVANZO VINCOLATO - LIBERATO	81.071,63	-	-	-	394	81.071,63	-	-	-	INTERVENTI METROPOLITANA - QUOTA IVA PROFESSIONISTI	10	2	2	2



**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
<b>Titolo 1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	
	Parte Accantonata - SPESE CORRENTI	
	<b>FONDO CONTEZIOSO - SPESE CORRENTI</b>	
01/03 Macroaggregato 09	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	
Cap. 62009/0/0	*RIMBORSO PER REGOLAZIONI FINANZIARIE CON LO STATO Cdc. 160 - PROGRAMMAZIONE E BILANCI	6.107.475,16
01/11 Macroaggregato 02	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - ALTRI SERVIZI GENERALI - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	
Cap. 1752/0/0	*IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO Cdc. 75 - AVVOCATURA COMUNALE	60.000,00
01/11 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - ALTRI SERVIZI GENERALI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 1742/0/0	*SPESE GIUDIZIARIE - DIRITTO CIVILE Cdc. 75 - AVVOCATURA COMUNALE	50.000,00
09/01 Macroaggregato 07	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - difesa del suolo - interessi passivi	
Cap. 30504/0/0	*ALTRI INTERESSI Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	26.416,11
09/01 Macroaggregato 10	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - difesa del suolo - altre spese correnti	
Cap. 30534/0/0	*SPESE PER RISARCIMENTO DANNI Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	19.200,00
	<b>TOTALE FONDO CONTEZIOSO - SPESE CORRENTI</b>	<b>6.263.091,27</b>
	<b>TOTALE Parte Accantonata - SPESE CORRENTI</b>	<b>6.263.091,27</b>
	Parte Vincolata - SPESE CORRENTI	
	VIN. DERIV. DALLA LEGGE - SPESE CORRENTI	
01/08 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 2338/0/0	*ACQUISIZIONE SERVIZI INFORMATIVI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	20.000,00
09/08 Macroaggregato 03	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento - acquisto di beni e servizi	
Cap. 30157/0/0	*ALTRI INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2250 - SERVIZI GENERALI DI IGIENE	3.500,00
12/01 Macroaggregato 03	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 41810/0/0	*CONTRATTI DI SERVIZIO DIURNI E DOMICILIARI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3005 - MINORI	111,01
	<b>TOTALE VIN. DERIV. DALLA LEGGE - SPESE CORRENTI</b>	<b>23.611,01</b>
	VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI - SPESE CORRENTI	
01/01 Macroaggregato 09	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	
Cap. 38/0/0	*RIMBORSI AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 10 - ORGANI ISTITUZIONALI	33.515,59
01/06 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - UFFICIO TECNICO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 68679/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI - FINANZIATO DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 4704 - SERVIZI TECNICO-MANUTENTIVI - MEDIA VAL BISAGNO	227,00
01/07 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 4817/0/0	*MANIFESTAZIONI - FINANZIATE DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 200 - SERVIZI CIVICI	1.369,30

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
01/08 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 6324/0/0	*ACQUISIZIONE DI SERVIZI - FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 250 - SERVIZIO STATISTICO	70.738,05
Cap. 6328/0/0	*ACQUISIZIONE DI SERVIZI PER CENSIMENTI - FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 250 - SERVIZIO STATISTICO	72.499,25
01/10 Macroaggregato 04	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - RISORSE UMANE - TRASFERIMENTI CORRENTI	
Cap. 3108/0/0	*TRASFERIMENTI AD IMPRESE PARTECIPATE - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 161 - CULTURA ORGANIZZATIVA	86.500,00
03/01 Macroaggregato 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 13098/0/0	*ACQUISTO BENI DIVERSI FINANZIATO DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 800 - SERVIZI DI VIGILANZA URBANA	1.302,52
05/02 Macroaggregato 03	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI - ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 22025/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI	60.000,00
Cap. 22026/0/0	*ALTRI INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI	12.150,00
Cap. 22028/0/0	*ACQUISIZIONE DI SERVIZI FINALIZZATI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI	25.182,83
06/01 Macroaggregato 03	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO - SPORT E TEMPO LIBERO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 52861/0/0	*CONTRATTO DI SERVIZIO PER IL SALVAMENTO SU SPIAGGE LIBERE - FINANZIATO DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2900 - INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE DELLO SPORT	37.500,00
07/01 Macroaggregato 03	TURISMO - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 52829/0/0	*PROGETTI EUROPEI - ALTRI INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3950 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E PROGETTI EUROPEI	389,60
10/02 Macroaggregato 03	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 45536/0/0	*ACQUISIZIONE DI SERVIZI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO - PUM Cdc. 3450 - PIANO URBANO MOBILITA' E TRASPORTI	23.082,27
11/01 Macroaggregato 03	SOCORSO CIVILE - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 3929/0/0	*PROGETTI EUROPEI - INTERVENTI DIVERSI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	4.347,17
Cap. 3935/0/0	*MANUTENZIONI DIVERSE FINANZIATE DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	2.200,00
Cap. 3936/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	20.564,25
Cap. 3947/0/0	*PROGETTI EUROPEI - ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	403,43
Cap. 3964/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	5.438,56
Cap. 3978/0/0	*INTERVENTI DIVERSI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	1.466,00
12/01 Macroaggregato 03	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 38052/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2710 ASILI NIDO E SERVIZI PER L'INFANZIA	-100.000,00
Cap. 41787/0/0	PNRR M5C2-I.1 - SOSTEGNO SOGGETTI VULNERABILI - CONTRATTI DISERVIZIO PUBBLICO - CUP:B34H21000090001 - DA AVANZO Cdc. 3005 - MINORI	16.426,90
Cap. 41810/0/0	*CONTRATTI DI SERVIZIO DIURNI E DOMICILIARI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3005 - MINORI	70.578,06
12/02 Macroaggregato 04	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER LA DISABILITA' - TRASFERIMENTI CORRENTI	
Cap. 41773/0/0	*TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI - PROGETTI FINALIZZATI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3030 - DISABILI	1.957,09
12/03 Macroaggregato 03	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER GLI ANZIANI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 41772/0/0	*ALTRI INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3060 - ANZIANI	22.154,22
12/04 Macroaggregato 03	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
Cap. 40232/0/0	*CONTRATTI DI SERVIZIO FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 3040 - MIGRANTI	6.279,00
Cap. 41627/0/0	*CONTRATTI DI SERVIZIO FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2951 - ADULTI -INTERVENTI PER INCLUSIONE SOCIALE	93.179,35
12/04 Macroaggregato 04	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE - TRASFERIMENTI CORRENTI	
Cap. 40713/0/0	*TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2951 - ADULTI -INTERVENTI PER INCLUSIONE SOCIALE	77.724,62
Cap. 40719/0/0	*CONTRIBUTI ECONOMICI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2951 - ADULTI -INTERVENTI PER INCLUSIONE SOCIALE	27.313,93
Cap. 43864/0/0	*TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - FINANZIATE DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2951 - ADULTI -INTERVENTI PER INCLUSIONE SOCIALE	105.296,12
12/06 Macroaggregato 04	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA - TRASFERIMENTI CORRENTI	
Cap. 6435/0/0	*INTERVENTI ASSISTENZIALI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO (FONDO MOROSITA' INCOLPEVOLE) Cdc. 322 - POLITICHE DELLA CASA	230.310,50
Cap. 6445/0/0	*INTERVENTI ASSISTENZIALI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO (FONDO MOROSITA' INCOLPEVOLE) Cdc. 322 - POLITICHE DELLA CASA	250,00
12/09 Macroaggregato 03	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 4869/0/0	*ACQUISIZIONE DI SERVIZI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2450 - ATTIVITA' CIMITERIALI	14.872,39
14/03 Macroaggregato 03	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ - RICERCA E INNOVAZIONE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 2986/0/0	INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO - UNESCO Cdc. 162 - RICERCA E INNOVAZIONE	12.000,00
Cap. 3049/0/0	*PROGETTI EUROPEI - INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 162 - RICERCA E INNOVAZIONE	10.000,00
<b>TOTALE VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI - SPESE CORRENTI</b>		<b>1.047.218,00</b>
<b>VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE - SPESE CORRENTI</b>		
01/04 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 7753/0/0	*AGGI E SPESE DI RISCOSSIONE Cdc. 350 - TRIBUTI	583.974,10
01/04 Macroaggregato 09	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	
Cap. 62000/0/0	*SGRAVI E RIMBORSI DI TRIBUTI LOCALI - A FAMIGLIE Cdc. 350 - TRIBUTI	450.000,00
Cap. 62014/0/0	*SGRAVI E RIMBORSI DI TRIBUTI LOCALI - AD IMPRESE Cdc. 350 - TRIBUTI	450.000,00
01/05 Macroaggregato 10	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - ALTRE SPESE CORRENTI	
Cap. 6874/0/0	*ASSICURAZIONI (RCO-RCT) Cdc. 326 - PATRIMONIO E DEMANIO	2.000.000,00
01/06 Macroaggregato 04	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - UFFICIO TECNICO - TRASFERIMENTI CORRENTI	
Cap. 3847/0/0	*TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE Cdc. 153 - UFFICIO TECNICO	48.000,00
01/06 Macroaggregato 09	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - UFFICIO TECNICO - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	
Cap. 30447/0/0	*RIMBORSI VARI AD IMPRESE Cdc. 2220 - GESTIONE DEL TERRITORIO	105.000,00
Cap. 30449/0/0	*RIMBORSI VARI A FAMIGLIE Cdc. 2220 - GESTIONE DEL TERRITORIO	60.000,00
01/08 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Cap. 2221/0/0	*ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	-5.000,00
Cap. 2244/0/0	*SOFTWARE SISTEMISTICI - SERVIZI VARI Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	-184.400,00
Cap. 2265/0/0	*TRASFERITE Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	5.000,00
Cap. 2419/0/0	*PNRR M1C1-I1.4 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA - CUP: B51F24008790006 Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	24.400,00
Cap. 2420/0/0	*PNRR M1C1-I2.2 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA - CUP: B31F25000430006 Cdc. 95 - SISTEMI INFORMATIVI	160.000,00

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
01/10 Macroaggregato 01 Cap. 60303/0/0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - RISORSE UMANE - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE *FONDO INCENTIVI TECNICI - CONTRIBUTI A CARICO COMUNE -FINANZIATO DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 143 - GESTIONE DEL PERSONALE	135.798,10
05/02 Macroaggregato 03 Cap. 22073/0/0	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI - ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *ACQUISIZIONE DI SERVIZI DIVERSI - FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI	1.372,85
09/03 Macroaggregato 03 Cap. 36606/0/0	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - RIFIUTI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI Cdc. 2610 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	173.395,52
10/02 Macroaggregato 03 Cap. 45536/0/0	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *ACQUISIZIONE DI SERVIZI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO - PUM Cdc. 3450 - PIANO URBANO MOBILITA' E TRASPORTI	19.400,00
11/01 Macroaggregato 03 Cap. 3936/0/0	SOCCORSO CIVILE - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *ACQUISIZIONE DI BENI DIVERSI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 155 - PROTEZIONE CIVILE	13.006,52
12/03 Macroaggregato 04 Cap. 41737/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER GLI ANZIANI - TRASFERIMENTI CORRENTI *CONTRATTI DI SERVIZIO - ANZIANI Cdc. 3060 - ANZIANI	-30.000,00
Cap. 41786/0/0	*TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE Cdc. 3060 - ANZIANI	30.000,00
12/04 Macroaggregato 03 Cap. 40718/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO (ALLOGGI SOCIALI) Cdc. 2951 - ADULTI -INTERVENTI PER INCLUSIONE SOCIALE	411,86
12/06 Macroaggregato 03 Cap. 6430/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI FINANZIATA DA AVANZO VINCOLATO (EMERGENZA ABITATIVA) Cdc. 322 - POLITICHE DELLA CASA	30.394,69
12/09 Macroaggregato 03 Cap. 4869/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *ACQUISIZIONE DI SERVIZI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 2450 - ATTIVITA' CIMITERIALI	2.317,74
14/02 Macroaggregato 03 Cap. 56608/0/0	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI *ALTRI INTERVENTI DIVERSI FINANZIATI DA AVANZO VINCOLATO Cdc. 4081 - SERVIZI PER IL COMMERCIO E ARTIGIANATO	680,00
TOTALE VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE - SPESE CORRENTI		4.073.751,38
TOTALE Parte Vincolata - SPESE CORRENTI		5.144.580,39
 Parte Liberata dal Vincolo - SPESE CORRENTI		
12/01 Macroaggregato 03 Cap. 41721/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - *INTERVENTI RESIDENZIALI	1.369.544,44
TOTALE Parte Liberata dal Vincolo - SPESE CORRENTI		1.369.544,44
 Avanzo Libero - SPESE CORRENTI		
12/01 Macroaggregato 03 Cap. 41721/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - *INTERVENTI RESIDENZIALI	2.549.518,67
TOTALE Avanzo Libero - SPESE CORRENTI		2.549.518,67
 TOTALE Parte Accantonata - SPESE CORRENTI		6.263.091,27

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
	<b>TOTALE Parte Vincolata - SPESE CORRENTI</b>	<b>5.144.580,39</b>
	<b>TOTALE Parte Liberata dal Vincolo - SPESE CORRENTI</b>	<b>1.369.544,44</b>
	<b>TOTALE Avanzo Libero - SPESE CORRENTI</b>	<b>2.549.518,67</b>
<b>TOTALE Titolo 1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>15.326.734,77</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	
	Parte Accantonata - SPESE IN CONTO CAPITALE	
	<b>FONDO CONTEZIOSO - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	
08/01 Macroaggregato 02	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 74001/0/0	*COSTRUZIONE Cdc. 2560 - PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE URBANA	267.064,79
09/01 Macroaggregato 02	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - DIFESA DEL SUOLO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70349/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	1.428,00
10/05 Macroaggregato 02	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 77049/0/0	*LAVORI Cdc. 3410 - INTERVENTI PER LA CIRCOLAZIONE E LA SEGNALETICA STRADALE	169.600,00
	<b>TOTALE FONDO CONTEZIOSO - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>438.092,79</b>
	<b>TOTALE Parte Accantonata - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>438.092,79</b>
	Parte Vincolata - SPESE IN CONTO CAPITALE	
	VIN. DERIV. DALLA LEGGE - SPESE IN CONTO CAPITALE	
01/05 Macroaggregato 02	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70563/0/0	*RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO Cdc. 326 - PATRIMONIO E DEMANIO	80.606,91
01/05 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
Cap. 71106/0/0	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI Cdc. 326 - PATRIMONIO E DEMANIO	1.332,48
01/06 Macroaggregato 03	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - UFFICIO TECNICO - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
Cap. 75016/0/0	*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE Cdc. 2220 - GESTIONE DEL TERRITORIO	29.546,36
08/01 Macroaggregato 02	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70556/0/0	*PROGETTAZIONI, RILIEVI, CONSULENZE E VARIE Cdc. 2191 - IDROGEOLOGIA, GEOTECNICA E VALLATE	11.000,00
Cap. 70557/0/0	*LAVORI Cdc. 2191 - IDROGEOLOGIA, GEOTECNICA E VALLATE	23.000,00
08/02 Macroaggregato 02	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 74067/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2010 - INTERVENTI IN MATERIA DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	300.000,00

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
10/05 Macroaggregato 02 Cap. 70350/0/0	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 3400 - MANUTENZIONE STRADE	20.000,00
	<b>TOTALE VIN. DERIV. DALLA LEGGE - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>465.485,75</b>
	VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI - SPESE IN CONTO CAPITALE	
01/08 Macroaggregato 02 Cap. 70710/0/0 Cap. 70712/0/0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *ACQUISTO HARDWARE Cdc. 250 - SERVIZIO STATISTICO *ACQUISTO SOFTWARE Cdc. 250 - SERVIZIO STATISTICO	24.198,95 17.433,12
05/02 Macroaggregato 02 Cap. 73403/0/0 Cap. 73404/0/0	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI *MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 1500 - MUSEI, MONUMENTI, PINACOTECHE COMUNALI	19.937,56 14.234,25
08/01 Macroaggregato 02 Cap. 74001/0/0	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *COSTRUZIONE Cdc. 2560 - PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE URBANA	1.229.766,22
08/02 Macroaggregato 02 Cap. 74067/0/0	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2010 - INTERVENTI IN MATERIA DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	97.378,10
09/01 Macroaggregato 02 Cap. 70349/0/0	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - DIFESA DEL SUOLO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	337.847,58
12/06 Macroaggregato 02 Cap. 70555/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI PER ALLOGGI E PERTINENZE Cdc. 322 - POLITICHE DELLA CASA	14.391,77
12/09 Macroaggregato 02 Cap. 75502/0/0 Cap. 75504/0/0 Cap. 75508/0/0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *COSTRUZIONE Cdc. 2450 - ATTIVITA' CIMITERIALI *MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2450 - ATTIVITA' CIMITERIALI *ACQUISTO ATTREZZATURE Cdc. 2450 - ATTIVITA' CIMITERIALI	136.452,48 231.718,78 4.148,48
14/03 Macroaggregato 02 Cap. 70071/0/0	RICERCA E INNOVAZIONE - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE *CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	-82.000,00
	<b>TOTALE VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.045.507,29</b>
	VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE - SPESE IN CONTO CAPITALE	
01/03 Macroaggregato 02 Cap. 79900/0/0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *INTERVENTI STRAORDINARI IN CONTO CAPITALE Cdc. 165 - CONTABILITA' E FINANZA	160.000,00
01/03 Macroaggregato 02	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
01/06 Macroaggregato 02 Cap. 79501/0/0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - UFFICIO TECNICO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI *ACQUISTO ATTREZZATURE Cdc. 4701 - SERVIZI TECNICO-MANUTENTIVI - CENTRO EST	4.912,19
06/01 Macroaggregato 02	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO - SPORT E TEMPO LIBERO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
Cap. 76357/0/0 08/01 Macroaggregato 02	*LAVORI Cdc. 2850 - IMPIANTI SPORTIVI ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	234.162,51
Cap. 70558/0/0 09/01 Macroaggregato 02	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2191 - IDROGEOLOGIA, GEOTECNICA E VALLATE SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - DIFESA DEL SUOLO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	47.158,77
Cap. 70175/0/0 09/02 Macroaggregato 02	*CONTRATTO DI SERVIZIO A.S.TER. - PULIZIA DEI RIVI Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	1.625.062,06
Cap. 70172/0/0 10/05 Macroaggregato 02	*CONTRATTO DI SERVIZIO A.S.TER. - VERDE Cdc. 2800 - VERDE TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	1.412.962,38
Cap. 70350/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 3400 - MANUTENZIONE STRADE	12.478,72
Cap. 75024/0/0	*MANUTENZIONE RIVI E CANALIZZAZIONI Cdc. 3400 - MANUTENZIONE STRADE	186.200,00
TOTALE VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE - SPESE IN CONTO CAPITALE		3.682.936,63
TOTALE Parte Vincolata - SPESE IN CONTO CAPITALE		6.193.929,67
  <b>Parte Liberata dal Vincolo- SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
01/03 Macroaggregato 02	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 79900/0/0	*INTERVENTI STRAORDINARI IN CONTO CAPITALE Cdc. 165 - CONTABILITÀ E FINANZA	1.741,93
01/05 Macroaggregato 02	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70564/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 326 - PATRIMONIO E DEMANIO	4.772,10
01/05 Macroaggregato 05	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	
Cap. 70348/0/0	*ALTRI ACCANTONAMENTI IN CONTO CAPITALE Cdc. 326 - PATRIMONIO E DEMANIO	15.088,50
04/01 Macroaggregato 02	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 72641/0/0	*ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI Cdc. 1100 - SCUOLE DELL'INFANZIA	10.000,00
04/02 Macroaggregato 02	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 72651/0/0	*ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI Cdc. 1150 - SCUOLA PRIMARIA	50.000,00
04/06 Macroaggregato 02	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 72810/0/0	*ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI Cdc. 1160 - SERVIZI A SOSTEGNO DELL'AUTONOMIA SCOLASTICA	60.000,00
05/02 Macroaggregato 02	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70018/0/0	*ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI - MOBILI E ARREDI Cdc. 1651 - TEATRI	35.000,00
06/01 Macroaggregato 02	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO - SPORT E TEMPO LIBERO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 76353/0/0	*RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO Cdc. 2850 - IMPIANTI SPORTIVI	25.843,11
Cap. 76354/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2850 - IMPIANTI SPORTIVI	19.749,15

**VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025-2027**  
**AVANZO APPLICATO**

**ALLEGATO "H"**

Missione/ Programma, Macroaggregato Capitolo	Denominazione	Importo Avanzo Applicato
Cap. 76357/0/0 08/01 Macroaggregato 02	*LAVORI Cdc. 2850 - IMPIANTI SPORTIVI ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	3.734,84
Cap. 70558/0/0 08/02 Macroaggregato 02	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2191 - IDROGEOLOGIA, GEOTECNICA E VALLATE ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	47.841,23
Cap. 74067/0/0 09/01 Macroaggregato 02	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2010 - INTERVENTI IN MATERIA DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE - DIFESA DEL SUOLO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	20.000,00
Cap. 70175/0/0	*CONTRATTO DI SERVIZIO A.S.TER. - PULIZIA DEI RIVI Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	374.937,94
Cap. 70349/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2223 - IDROGEOLOGICO	371.312,96
10/02 Macroaggregato 02	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 77400/0/0	*COSTRUZIONE (COMMERCIALE) Cdc. 3510 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO	89.371,63
10/05 Macroaggregato 02	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 70350/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 3400 - MANUTENZIONE STRADE	6.467,61
12/01 Macroaggregato 02	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 76101/0/0	*ACQUISTO DI BENI MOBILI DUREVOLI Cdc. 2710 - ASILI NIDO E SERVIZI PER L'INFANZIA	80.000,00
13/07 Macroaggregato 02	TUTELA DELLA SALUTE - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
Cap. 75304/0/0	*MANUTENZIONE STRAORDINARIA Cdc. 2410 - TUTELA ANIMALI E SANITA'	60.000,00
TOTALE Parte Liberata dal Vincolo - SPESE IN CONTO CAPITALE		1.275.861,00
TOTALE Parte Accantonata - SPESE IN CONTO CAPITALE		438.092,79
TOTALE Parte Vincolata - SPESE IN CONTO CAPITALE		6.193.929,67
TOTALE Parte Liberata dal Vincolo - SPESE IN CONTO CAPITALE		1.275.861,00
<b>TOTALE Titolo 2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7.907.883,46</b>
TOTALE GENERALE Parte Accantonata		6.701.184,06
TOTALE GENERALE Parte Vincolata		11.338.510,06
TOTALE GENERALE Parte Liberata dal Vincolo		2.645.405,44
TOTALE Avanzo Libero		2.549.518,67
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>23.234.618,23</b>

**SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025\_2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI GENOVA**  
**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE AGLI ACQUISTI DELLA TERZA VARIAZIONE DEL PROGRAMMA**

Allegato "I"

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale	
	Disponibilità finanziaria				
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno		
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
stanziamenti di bilancio	€ 1.224.796,73	€ 2.885.650,54	€ 3.013.970,95	€ 7.124.418,22	
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Las. 50/2016	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
altro	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
<b>totale</b>	<b>€ 1.224.796,73</b>	<b>€ 2.885.650,54</b>	<b>€ 3.013.970,95</b>	<b>€ 7.124.418,22</b>	

**SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Genova**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DELLA TERZA VARIAZIONE DEL PROGRAMMA**

## Allegato "I"

(\*) l'affidamento di accordo quadro non costituisce titolo per il sorgere di abbigliazioni pecuniarie a carico dell'Ente; queste ultime vengono assunte, e necessitano dunque di impegno di spesa, solo in sede di stipula dei conseguenti contratti applicativi nel corso di durata dell'accordo.

## **Seconda modifica al Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali (DUP 2025-2027)**

Quale seconda modifica al Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali allegato alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 51 del 19.12.2024 con la quale sono stati approvati i Documenti Previsionali e Programmatici 2025/2027, si apportano le seguenti variazioni:

- con riferimento alla Sezione I – LOTTI ALIENAZIONI ANNO 2025, si provvede alla eliminazione dei seguenti lotti:

8) Piazza Portello, 4 int. 3: locali da destinare a procedura ad evidenza pubblica per la valorizzazione con contratto di concessione o locazione a seguito di interesse ricevuto da realtà associative del territorio;

9) Via Tarcisio Donati, 5 e 14) Salita Superiore della Noce, civv. 31-33-33 A: immobili selezionati per la realizzazione di alloggi per studenti, Invimit ha comunicato la decisione di non proseguire con il procedimento;

10) Via Gorizia civv. 13A - 13B attualmente oggetto di una procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione in concessione ad uso associativo;

12) Viale Brigate Partigiane, 19 è stata valutato di rinviare ad esercizi successivi l'avvio della procedura di vendita, anche in considerazione dell'esistenza di un contratto in corso di validità per l'uso dell'immobile;

15) Via Ruspoli, 6 è stato valutato di mantenere l'immobile a patrimonio.

- sempre con riferimento alla Sezione I – LOTTI ALIENAZIONI ANNO 2025, si provvede all'inserimento dei seguenti nuovi lotti, da cedere in piena proprietà o diritto di superficie:

i lotti nn. 24) e 25) riguardano la vendita della piena proprietà di due parcheggi pubblici in struttura realizzati quali opere di urbanizzazione nel Comparto 1 del Piano Particolareggiato di San Benigno, contraddistinti dal civ. 48 rosso di via di Francia, piani primo e secondo;

Il lotto 26) ha ad oggetto la cessione del diritto di superficie novantennale di locali ad uso magazzino e box in Via Claudio Carcassi Civv. 1, 2, 4, 6, 8, 10, 12 RR

lotto 27) Vico delle Monachette ha ad oggetto la vendita della piena proprietà, in un unico lotto, di un locale ad uso commerciale categoria catastale C/1 posto al piano terreno al civ. 6R e di un appartamento posto al piano terzo con ingresso dal civ. 4 della stessa via;

Lotto 28) relativo a un terreno oggetto di manifestazione di interesse ricevuta da E-Distribuzione S.p.A. per l'installazione di impianti secondari di trasformazione (cabine secondarie) nell'ambito dell'accordo di collaborazione siglato tra Comune ed E-Distribuzione S.p.A. denominato "Progetto PNRR GenoWatt 2026" e per il quale si prevede di perfezionare l'alienazione in piena proprietà;

il lotto 29) ha ad oggetto la costituzione di un usufrutto nell'Esercizio Anno 2025 sul locale sito in Viottolo Ardizzone civ. 4;

lotto 30) terreno in Via Cantore all'altezza del civico 9R già adibito ad autolavaggio.

Si riportano di seguito i dettagli dei lotti oggetto della seconda variazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni allegato alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 51 – 2024:

SEZIONE I - LOTTI ALIENAZIONI 2025 (Seconda modifica Piano Alienazioni e Valorizzazioni)								
LOTTO	MUNICIPIO	UBICAZIONE	TIPOLOGIA IMMOBILE	DATI CATASTALI	AMBITO URBANISTICO	VALORE NETTO DI RIFERIMENTO	CAPITOLO ENTRATA	NOTE
8	I-CENTRO EST	PIAZZA PORTELLO CIV. 4 INT. 3	UFFICIO	CF SEZ GEA FG 95 MAPP 87 SUB 4 CATA/10	AC-CS	— 193.600,00 €	70009	178 mq Prezzo derivante da esperimento seconda gara deserta
9	III-BASSA VAL BISAGNO	VIA TARCISIO DONATI CIV. 5	FABBRICATO	CF SEZ GED, FG 35, MAPP 2073	AR-UR	— 635.000,00 €	70009	Complesso ex Doria- Onpi
10	IX-LEVANTE	VIA GORIZIA CIVV. 13A-13B	LOCALI CON GIARDINO	CF SEZ GEB, FG 55, MAPP 393	SIS-S	— 345.000,00 €	70009	918 mq di cui 585 giardino
12	VIII-MEDIO LEVANTE	VIALE BRIGATE PARTIGIANE CIV. 19	FABBRICATO	CF SEZ A, FG 85, MAPP 250; 320P, 595P, 593 P CF SEZ GEB, FG 65, MAPP 250 E 261	AC-IU	— 1.100.000,00 €	70009	2.130 mq di cui 970 mq di aree esterne Immobile denominato "Palazzina Labò"

SEZIONE I - LOTTI ALIENAZIONI 2025 (Seconda modifica Piano Alienazioni e Valorizzazioni)								
LOTTO	MUNICIPIO	UBICAZIONE	TIPOLOGIA IMMOBILE	DATI CATASTALI	AMBITO URBANISTICO	VALORE NETTO DI RIFERIMENTO	CAPITOLO ENTRATA	NOTE
14	VIII - MEDIO LEVANTE	SALITA SUPERIORE DELLA NOCE CIVV. 31-33-33A	FABBRICATO	FABBR. PRINC.: CF SEZ CED FG 52, MAPP 33-SUBB: 1-2, MAPP 34, SUBB 1-2-3, MAPP 36, SUB 1. FABBR. SEC.: CF SEZ GED FG 52 MAPP 35, MAPP 36-SUBB 2-3	AC-US ed in minima parte AC-IU	325.000,00 €	70009	Complesso immobiliare "villa Donghi" Nulla osta urbanistico Conferma della vendita approvata con DCC n. 37 del 18/06/2013 e revoca della destinazione d'uso a centro polifunzionale per soggetti disabili.
15	VIII - MEDIO LEVANTE	VIA RUSPOLI CIV. 6	UFFICIO	CF SEZ GEB FG 65 MAPP 759-SUB 27 CATA/10	SIS-S	210.000,00 €	70009	4,5 vani
24	II - CENTRO OVEST	VIA DI FRANCIA CIV. 48R	PARCHEGGI PUBBLICI IN STRUTTURA	CF SEZ. SAM FG. 42 MAPP 700 SUB 31	AC-IU	1.353.150,00 €	70009	superficie 2995 mq Piano 1°
25	II - CENTRO OVEST	VIA DI FRANCIA CIV. 48R	PARCHEGGI PUBBLICI IN STRUTTURA	CF SEZ. SAM FG. 42 MAPP 700 SUB 45	AC-IU	1.603.935,00 €	70009	superficie 3530 mq Piano 2°
26	I - CENTRO EST	VIA CLAUDIO CARCASSI CIVV. 1, 2, 4, 6, 8, 10, 12 RR	LOCALI	CF	AC-US, SIS-S	IN FASE DI DEFINIZIONE	73026	diritto di superficie della durata di 90 anni

SEZIONE I - LOTTI ALIENAZIONI 2025 (Seconda modifica Piano Alienazioni e Valorizzazioni)								
LOTTO	MUNICIPIO	UBICAZIONE	TIPOLOGIA IMMOBILE	DATI CATASTALI	AMBITO URBANISTICO	VALORE NETTO DI RIFERIMENTO	CAPITOLO ENTRATA	NOTE
				SEZ. GEA FG. 106 MAPP 26 CAT. C/2 SEZ. GEA FG. 106 MAPP 27 CAT. C/2 SEZ. GEA FG. 106 MAPP 28 SUB 3, 4, 5, 6, 7 CAT C/6				superficie 380 mq
27	I - CENTRO EST	VICO DELLE MONACHETTE CIVV. 6R e 4	LOCALI	CIV. 6R SEZ. GEA, FG. 79, MAPP. 136, SUB 6, CAT. C/1  CIV. 4 SEZ. GEA, FG. 79, MAPP. 136, SUB 5, CAT. A/5	AC-CS	IN FASE DI DEFINIZIONE	70009	superficie 572 mq Piani terra e terzo
28	IX - LEVANTE	VIALE TEANO	AREA	CT SEZ 7 FG 6 MAPP 309 PARTE	AC-IU	2.400,00 €	70000	Progetto GenoWatt Superficie 30 mq
29	IX - LEVANTE	VIOTTOLO ARDIZZONE CIV. 4	ALLOGGIO	CF SEZ. NER FG, 11 MAP. 113 SUB 6	SIS-S	IN FASE DI DEFINIZIONE	73173	Superficie 116 mq Diritto di usufrutto

<b>SEZIONE I - LOTTI ALIENAZIONI 2025 (Seconda modifica Piano Alienazioni e Valorizzazioni)</b>								
<b>LOTTO</b>	<b>MUNICIPIO</b>	<b>UBICAZIONE</b>	<b>TIPOLOGIA IMMOBILE</b>	<b>DATI CATASTALI</b>	<b>AMBITO URBANISTICO</b>	<b>VALORE NETTO DI RIFERIMENTO</b>	<b>CAPITOLO ENTRATA</b>	<b>NOTE</b>
30	II - CENTRO OVEST	VIA CANTORE	AREA	CT SEZ 4, FG 39, MAPP. 1482 PARTE - 2127 PARTE	SIS-S, AR-UR	IN FASE DI DEFINIZIONE	70000	374 mq

**Previsione Entrata Anno 2025 – Sintesi seconda modifica**

- Cap. E 70000 alienazione di aree edificabili: assestato € 607.170,00 – nuovo importo € 609.570,00 - variazione € 2.400,00
- Cap. E 70009 alienazione di beni immobili (area commerciale): assestato € 3.158.200,00 – nuovo importo € 3.306.685,00 - variazione € 148.485,00
- Cap. E 72950 alienazione aree: assestato € 43.100 – nuovo importo invariato - variazione € 0,00
- Cap. E 73026 diritto di superficie: assestato € 78.720 – nuovo importo invariato - variazione € 0,00
- Cap. 73173 alienazioni di altri diritti reali: assestato € 0,00 - in fase di definizione

TOTALE importo modifica previsioni Entrata Anno 2025 Piano Alienazioni e Valorizzazioni: € 150.885,00

**oggetto sociale** (estratto)

raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti urbani e speciali non pericolosi e pericolosi, di rifiuti assimilabili agli urbani e di rifiuti da imballaggi; pulitoria delle strade; servizio rifiuti domestici ingombranti; sgombero neve; progettazione, realizzazione e gestione discariche...

**capitale sociale:** € 14.405.276

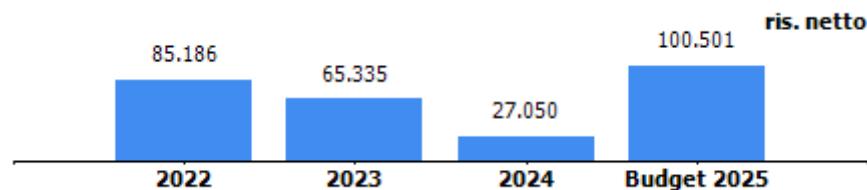
soci: comune di genova	91,15%
azioni proprie	4,96%
città metropolitana di genova	3,89%

**servizi affidati dal Comune di Genova:**

gestione del ciclo dei rifiuti urbani e governo dei servizi relativi al settore dell'igiene ambientale

**durata del contratto di servizio:** con Deliberazione del Consiglio della Città Metropolitana di Genova n. 19 del 03/06/2020 è stato affidato ad AMIU Genova S.p.A. il servizio di gestione integrata rifiuti in concessione per il bacino del Genovesato per il periodo 2021-2035 secondo il modello dell'in-house providing.

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 27.050**



contratto di servizio	2023	2024	previsione 2025
previsione - impegno per onere a carico bilancio comunale (IVA inclusa) di cui *	168.172.298	175.037.253	178.009.656
- <i>servizio di gestione dei rifiuti urbani</i>	166.537.534	173.961.117	176.933.520
- <i>servizi necroscopici</i>	1.076.136	1.076.136	1.076.136
- <i>servizio pulizia caditoie</i>	558.628		

\* Oltre ad affidamenti in addendum al contratto di servizio



# BUSINESS PLAN 2025 2029



ALLEGATO M



c\_d969 . Comune di Genova - Prot. 01/07/2025.0321077.E



# Sommario

<b>Il messaggio del Presidente .....</b>	<b>4</b>
<b>Il messaggio del Direttore Generale .....</b>	<b>5</b>
<b>I valori del gruppo .....</b>	<b>6</b>
<b>Composizione del gruppo e assetto societario ...</b>	<b>7</b>
Organ Sociali .....	7
Assetto societario .....	8
Highlights Amiu Genova.....	10
<b>Strategia industriale 2025/2029 .....</b>	<b>11</b>
Gli obiettivi del piano industriale .....	11
Obiettivi gestionali.....	11
Principale gestore dei servizi nella Città Metropolitana .....	13
Città Pulita.....	14
Raggiungimento dei target RD .....	14
Punto di riferimento per la logistica del flusso dei rifiuti in Liguria .....	17
Potenziamento impiantistico e ottimizzazione logistica .....	17
Gestione e strategia di filiera .....	19
Polo impiantistico di Scarpino .....	21
AMIU efficiente, flessibile, competente e sostenibile .....	24
La comunicazione: elemento strategico di sviluppo .....	25

<b>AMIU e la crescita sostenibile.....</b>	<b>26</b>
<b>Action plan .....</b>	<b>28</b>
Piano degli investimenti .....	28
Realizzazione nuove aree e impianti .....	31
Patrimonio Immobiliare.....	32
Automezzi e contenitori .....	32
Sistemi informativi .....	32
Progetti con finanziamenti nazionali ed europei approvati .....	33
Focus - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR.....	34
<b>Conto Economico Riclassificato .....</b>	<b>37</b>
Conto Economico a valore aggiunto .....	37
Analisi Conto Economico.....	38
Andamento risultati economici prospettici futuri .....	40
Analisi risultati economici .....	41
<b>Stato Patrimoniale Riclassificato.....</b>	<b>43</b>
Stato Patrimoniale Liquidità Esigibilità .....	43
<b>Rendiconto Finanziario .....</b>	<b>45</b>
Rendiconto finanziario .....	45
<b>Posizione Finanziaria Netta .....</b>	<b>46</b>
<b>Allegati .....</b>	<b>47</b>



# Il messaggio del Presidente



Il Business Plan 2025-2029 rappresenta una nuova e ambiziosa sfida per AMIU. Dopo aver consolidato la gestione dei rifiuti nel Genovesato e avviato il rinnovamento del sistema di raccolta a Genova città, il 2024 ha segnato l'inizio del servizio nel nuovo bacino del Golfo Paradiso, grazie alla vittoria del bando pubblico in ATI con San Germano e Idealservice, ottenuta nel 2023.

Nel corso del 2025 sarà fondamentale calibrare l'utilizzo delle ecoisole "bilaterali", con l'obiettivo di risolvere le criticità emerse — in particolare l'abbandono dei rifiuti — e proseguire con l'attuazione dei progetti finanziati dal PNRR, che rappresentano una leva strategica per l'innovazione e la sostenibilità dei servizi. Ma il 2025 sarà anche un anno cruciale per definire il futuro del sistema di trattamento dei rifiuti post-discarica. La chiusura della discarica di Scarpino, prevista per il 2030, impone una profonda riflessione strategica che AMIU ha già iniziato ad affrontare attraverso una nuova politica impiantistica. Fulcro di questa strategia è la partecipazione alla manifestazione di interesse per la realizzazione di un impianto finale regionale, volto a garantire la chiusura del ciclo in un'ottica di sostenibilità ambientale ed efficienza economica. Accanto a questo, AMIU sta promuovendo il rifacimento dell'impianto di selezione della Sardorella, con l'obiettivo di potenziare la capacità di recupero e migliorare la qualità della selezione dei materiali. Inoltre, l'Azienda intende partecipare, in joint venture con partner industriali qualificati, allo sviluppo e alla gestione di altri impianti regionali strategici, che possano completare in modo virtuoso il ciclo dei rifiuti. Queste iniziative mirano a ridurre la dipendenza dal conferimento in discarica, abbattere i costi di smaltimento e massimizzare il recupero delle materie prime seconde. Tutto ciò si sviluppa in un contesto economico tutt'altro che favorevole. L'adeguamento dei piani finanziari per il biennio 2025-2026 dovrà tenere conto degli effetti dell'inflazione avviata nel 2022, con un indice FOI che a dicembre ha raggiunto l'11,3%. Il meccanismo tariffario, basato sui dati economici del secondo anno precedente aggiornati tramite tassi monetari, ha visto un rialzo significativo: la Determina Arera

363/2021 prevedeva tassi fissi del 2,7% per il 2024 e 2025, ma oggi sono stati elevati rispettivamente al 4,5% e all'8,8%, per un incremento complessivo vicino al 14%. Nonostante ciò, il piano riesce a contenere tali aumenti grazie a interventi mirati all'efficientamento, senza impatti sull'occupazione.

Chi pensa che il rinnovamento e l'ammodernamento di realtà complesse come AMIU possano essere guidati da una singola intuizione personale, resterà deluso. Gli obiettivi — a volte sfidanti — che ci siamo dati sono raggiungibili solo attraverso l'impegno e la collaborazione quotidiana di ognuno di noi, indipendentemente dal ruolo ricoperto. Nessun piano di miglioramento è realizzabile senza la volontà e la cooperazione dell'intera comunità aziendale, fatta di dipendenti e dirigenti. La sfida è solo all'inizio. Ma la vinceremo, perché AMIU ha sempre saputo affrontare le difficoltà con energia, dedizione e un profondo senso di appartenenza. È su queste basi che costruiremo il nostro futuro.



# Il messaggio del Direttore Generale



Ogni piano industriale è un progetto. Indica una direzione, traccia obiettivi, disegna scenari possibili. Una vera e propria mappa, che però deve essere letta con lucidità, affrontata con coraggio e il cui percorso può essere modificato in base ai contesti che vengono a crearsi senza avere timore nel farlo.

Questo nuovo Piano 2025–2029 nasce proprio così: da una realtà in movimento. Per AMIU sono stati anni complessi, dove sono stati affrontati cambiamenti profondi nella struttura aziendale, affrontate le sfide della gestione del bacino del Golfo Paradiso e portato avanti, con determinazione, i progetti finanziati dal PNRR. Ora ci aspetta un'altra fondamentale sfida: pensare e costruire il dopo-Scarpino.

Sappiamo che lo scenario economico è tutt'altro che favorevole, dove costi, inflazione e nuove dinamiche tariffarie ci chiedono di essere ancora più attenti e comunque proattivi.

Ma se siamo arrivati fino a qui, se AMIU continua a crescere, a investire, a immaginare il proprio futuro, è perché ogni persona che si impegna e lavora in questa azienda — dai tecnici agli addetti sul territorio, dai dirigenti agli amministrativi — sa che ogni processo di cambiamento e di crescita si fa solo con la collaborazione di tutti. Perché esiste il lavoro quotidiano, fatto di professionalità, fiducia e rispetto.

Questo piano come sempre è da considerarsi solo un punto di partenza verso una direzione certa. E auspico che anche stavolta, AMIU e le sue persone saranno capaci di andare lontano. Insieme. Con generosità.



## I valori del gruppo



# Composizione del gruppo e assetto societario

## Organi Sociali

### Consiglio di Amministrazione

Presidente – Giovanni Battista Raggi

Consigliere – Simona Gagino

Consigliere – Antonio Oppicelli

Consigliere – Federica Schiano Moriello

Consigliere – Giovanna Damonte

### Collegio Sindacale

Presidente – Alessandra Ferrara

Sindaco effettivo – Massimo Lusuriello

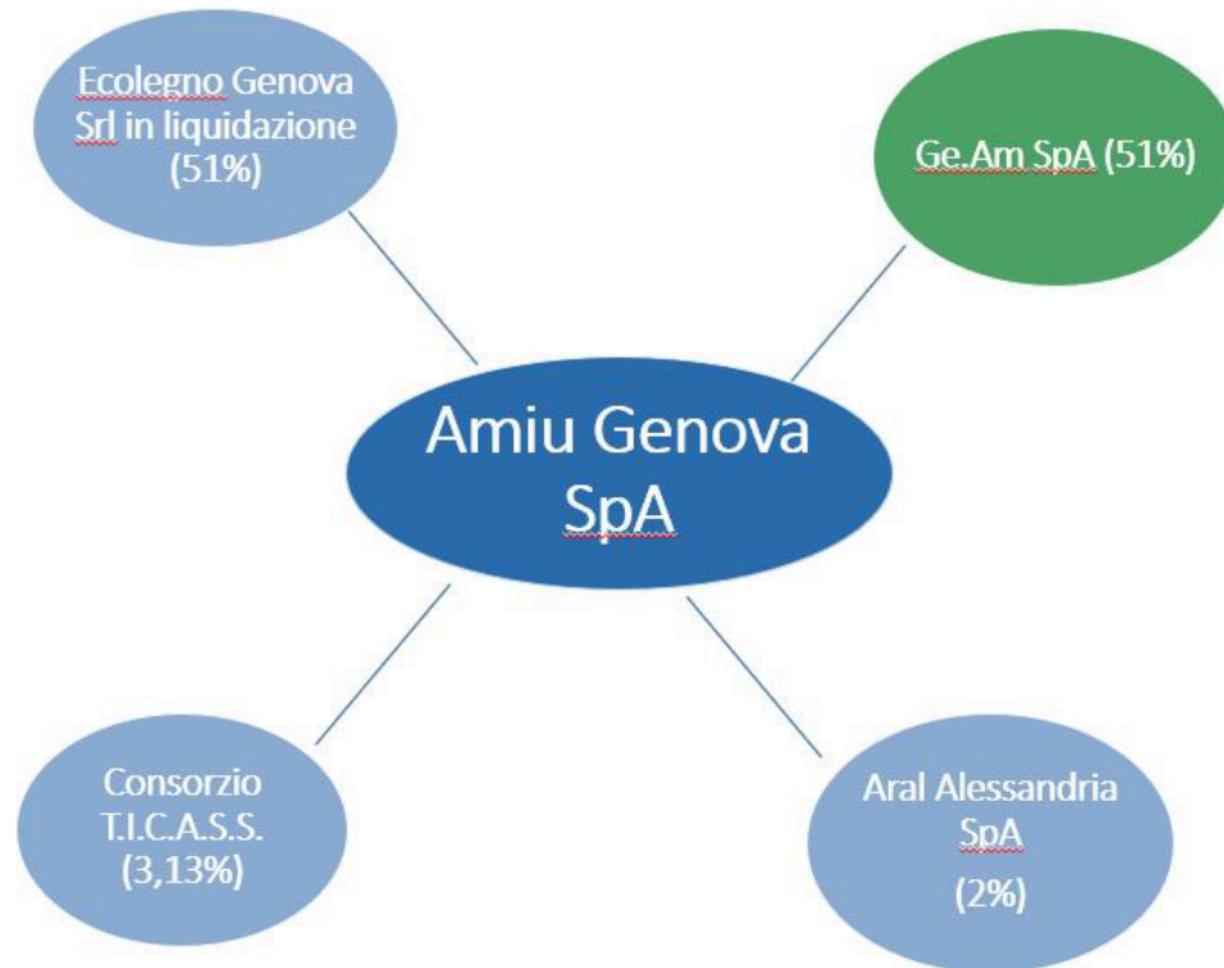
Sindaco effettivo – Enrico Vassallo

### Società revisione

Deloitte & Touche S.P.A.



## Assetto societario



<sup>1</sup> La società AMIU Bonifiche SpA controllata al 100% è stata fusa per incorporazione in AMIU Genova con effetto giuridico a far data dal 01/10/2023. Tale operazione è stata retrodata al 01/01/2023 per gli effetti contabili e fiscali.

<sup>2</sup> La società Sater SpA in liquidazione ha concluso l'iter di liquidazione nei primi mesi del 2023.



## GE.AM. SpA

La società costituita in partecipazione con l'Autorità Portuale, che ne detiene il 49%, si occupa della gestione del ciclo integrato dei rifiuti in ambito portuale di Genova.

La società sta affrontando un periodo caratterizzato da un contesto di incertezza derivante dall'aggiudicazione a terzi della gara per il servizio di igiene urbana nel porto di Genova. Tale assegnazione ha comportato una proroga tecnica dell'attività in capo a Ge.Am. fino al 1° maggio 2025, nelle more della definizione del ricorso presentato sia da Ge.Am. che dal Comune di Genova innanzi al TAR.

La società ha inoltre avviato le opportune valutazioni in merito alla gestione del personale interessato dalla clausola sociale, nonché alle concessioni demaniali attualmente in essere, per le quali è stato richiesto un rinnovo pluriennale. In parallelo, la società continua a garantire i servizi essenziali, pur in un quadro di progressiva riduzione dei volumi e dei ricavi, a fronte di una contestuale razionalizzazione dei costi.

## Aral Alessandria Spa

L'Azienda Rifiuti Alessandrina S.p.A., in sigla A.R.AL., è la società di capitali con compiti di governo della raccolta e smaltimento degli RSU, di gestione della tariffa rifiuti e di realizzazione delle strutture fisse a servizio della raccolta differenziata.

Amiu Genova detiene il 2% ed è partner strategico per le attività di separazione meccanica delle frazioni secca ed umida dei rifiuti solidi urbani indifferenziati e del trattamento di alcune frazioni di raccolta differenziata.

## Consorzio TICASS - Tecnologie innovative per il controllo ambientale e lo sviluppo sostenibile

TICASS è una società consortile senza fini di lucro, costituita a Genova nel 2010, gestore del Polo di ricerca e innovazione ligure Energia, ambiente e sviluppo sostenibile (EASS), che raggruppa 91 associati tra PMI, grandi imprese e centri di ricerca. Obiettivo del consorzio è quello di stimolare, d'intesa con l'amministrazione regionale, il sistema locale dell'innovazione ed i processi di trasferimento tecnologico nelle aree tematiche ambiente, bioeconomia, energia, idrogeno e materiali.

## Ecolegno Srl in liquidazione

La sua attività è cessata ad agosto 2018 a seguito del crollo del Ponte Morandi, attualmente la società si trova in stato di liquidazione.



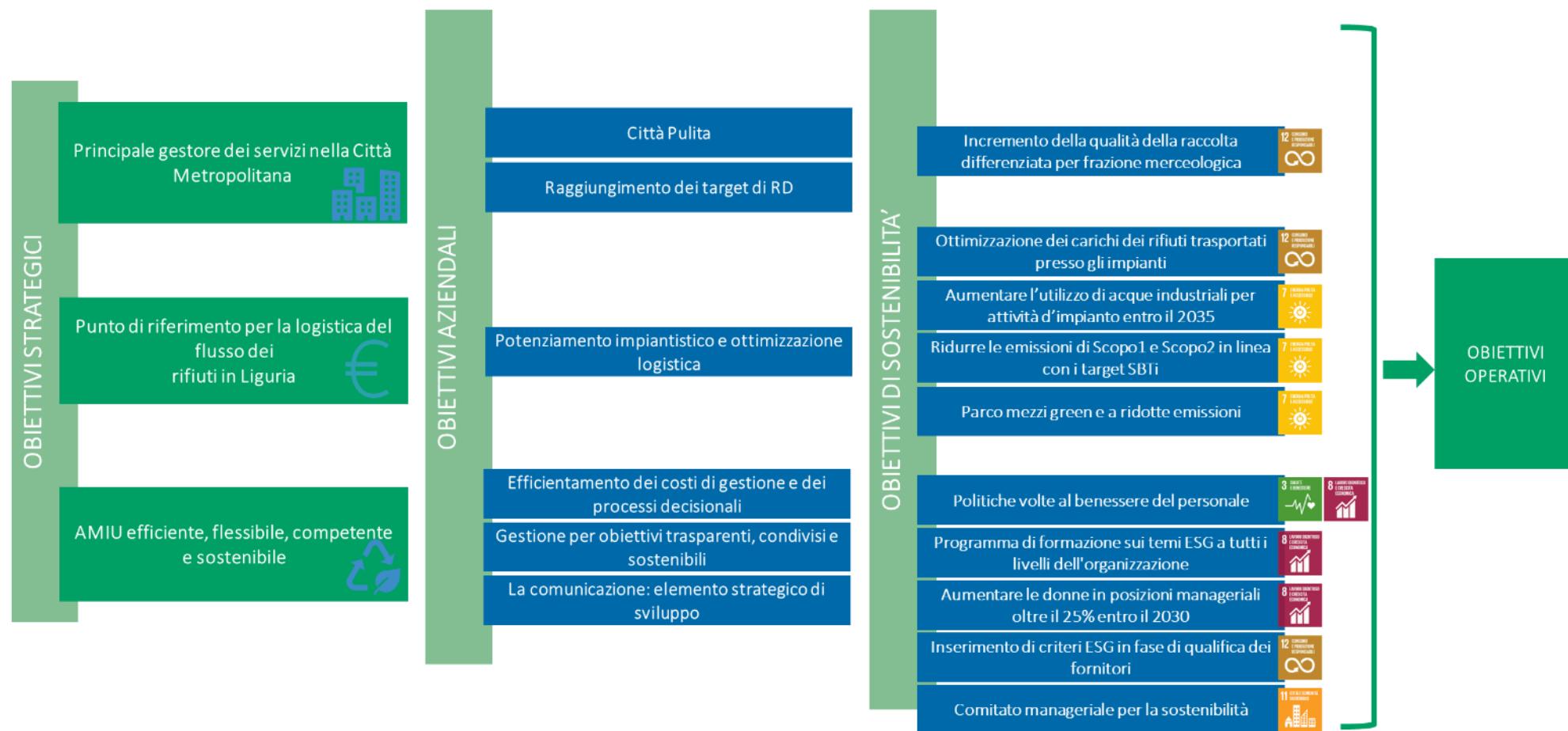
## Highlights Amiu Genova



# Strategia industriale 2025/2029

## Gli obiettivi del piano industriale

La strategia industriale 2025-2029 conferma e consolida i pilastri strategici delineati nel piano industriale 2024-2028, e li sviluppa sulla base dei risultati consolidati nel 2023, nonché alla luce degli obiettivi previsti dal nuovo contratto di servizio e dal Documento Unico di Programmazione (DUP). Ogni obiettivo aziendale definito è affiancato e supportato da uno o più obiettivi di sostenibilità.



## Obiettivi gestionali

Alla base del piano industriale sono state definite una serie di assumptions fondamentali, il cui raggiungimento rappresenta un presupposto essenziale per la sostenibilità economica e finanziaria del piano stesso. In particolare, si è definito:

- Il riconoscimento, all'interno del corrispettivo, dei costi di gestione incrementali sostenuti dall'azienda, connessi a un contesto economico caratterizzato da forti pressioni inflazionistiche;
- Il progressivo efficientamento e la riduzione del costo del personale, anche attraverso interventi di riorganizzazione e razionalizzazione delle risorse;
- Il conseguimento di ricavi da conferimenti in discarica in linea con gli obiettivi definiti, coerenti con le stime inserite nel piano e con le dinamiche di mercato attese.
- Il raggiungimento degli obiettivi di RD definiti.

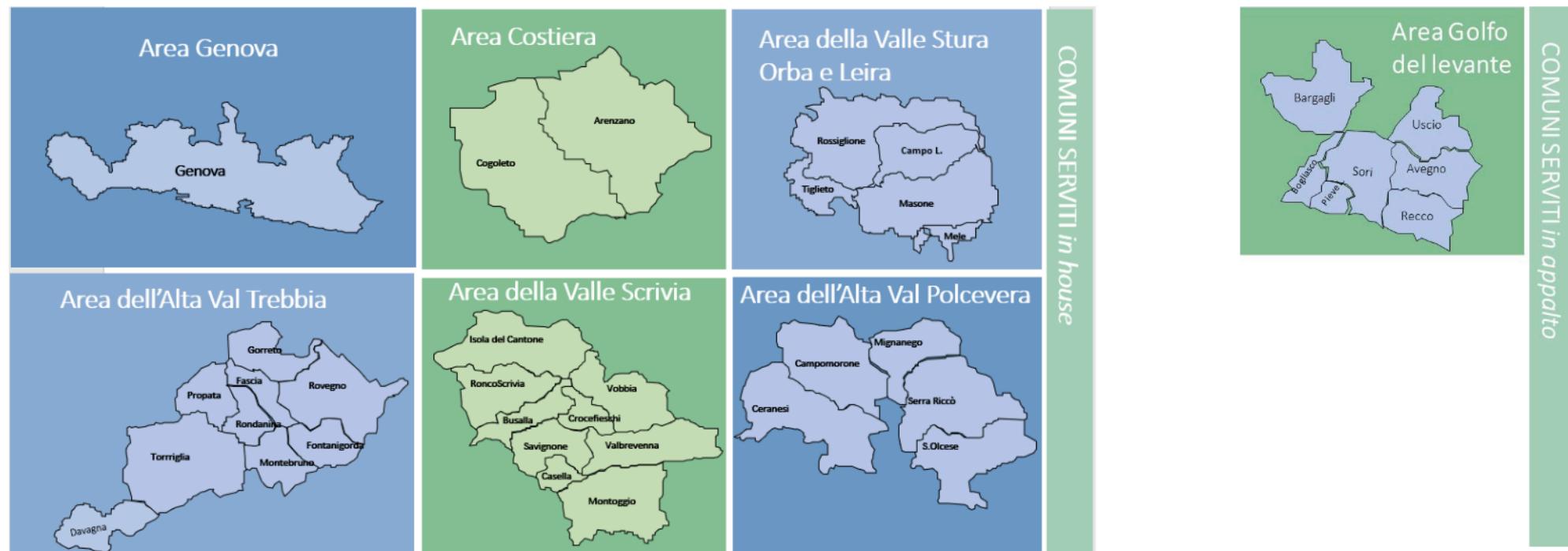
Tali assunzioni rappresentano condizioni abilitanti per la corretta attuazione delle strategie previste e per il raggiungimento degli obiettivi di medio-lungo periodo.



## Principale gestore dei servizi nella Città Metropolitana

Le prospettive strategiche proiettano l'azienda come soggetto di riferimento per la gestione dell'intero ciclo dei rifiuti nel territorio di riferimento.

Attualmente AMIU Genova è gestore in house dei 31 Comuni del Genovesato. Al fine di ottimizzare il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti e razionalizzare ogni aspetto dei costi di gestione la società ha definito aree territoriali ottimali per l'organizzazione dei servizi di raccolta. Nello schema si riporta l'articolazione delle aree con i comuni afferenti a ciascuna di esse.



AMIU, a partire dal 1° dicembre 2023, è il gestore affidatario del servizio integrato nei Comuni dell'area del Golfo del Levante grazie all'aggiudicazione della gara indetta da Città Metropolitana nel corso dell'esercizio in essere. Nei Comuni di Recco e di Uscio la società era già gestore integrato del servizio negli esercizi precedenti.



## Città Pulita

Città pulita è un obiettivo operativo che si raggiunge insieme alle comunità insediate e alle civiche amministrazioni che le rappresentano.

Oggi si concretizza in un progetto di riqualificazione urbana di grande impatto, trainato dal Modello Genova ma applicabile a tutti i Comuni oggetto del servizio, dove si dà attenzione ad ambiente, igiene, salute pubblica, sostenibilità e decoro urbano della nostra Città, sia per quanto concerne gli aspetti tecnici e funzionali della pulizia e della manutenzione ordinaria, sia ai fattori qualitativi e di sensibilizzazione all'impatto ambientale ed ecologico.

In queste pagine si può apprezzare l'impegno della società, fatto di persone, investimenti, organizzazione.

Dalle periferie al centro città, dalle vallate all'area costiera, tutte le unità territoriali lavorano quotidianamente per offrire un servizio capillare e il più possibile puntuale, anche contrastando il degrado causato da chi non ritiene di rispettare le regole della normale convivenza civile.

Nei piani annuali delle attività presentati ai Comuni, in particolare per il Comune di Genova, sono stati inseriti standard di pulizia particolarmente elevati, possibili grazie agli investimenti previsti sia in mezzi che dotazioni di personale.



## Raggiungimento dei target RD

La realizzazione degli investimenti previsti nella fase di start-up, unita ad una maggiore esperienza e conoscenza del territorio dei nuovi comuni gestiti, ha consentito all'azienda di ottenere risultati in termini di crescita della Raccolta Differenziata.

I target prefissati nella strategia aziendale del piano 2025-2029 sono orientati ad un ulteriore consistente incremento, in coerenza al contratto di servizio stipulato con Città Metropolitana di Genova.

Si riportano di seguito gli obiettivi da raggiungere nel 2025 per ogni bacino di competenza:

Bacini	Comune	Modalità di raccolta	% RD obiettivo 2025	Strategia per raggiungere l'obiettivo
Area Genova	Genova	Misto	Oltre 65% nel 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetti mirati di incremento RD su Utenze Domestiche e Utenze non Domestiche</li> <li>• Riprogettazione del servizio nei quartieri sperimentali del ponente e Val Polcevera</li> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
Area Costiera	Arenzano	Misto	70 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidamento progetto PaP</li> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
	Cogoleto	Misto	75 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
Area Valle Stura, Orba e Leira	Campo Ligure	Misto	71 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
	Masone	Misto	71 %	
	Rossiglione	Misto	71 %	
	Mele	Misto	71 %	
	Tiglieto	Stradale	71 %	
Area Val Polcevera	Campomorone	Misto	70 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferma e consolidamento degli standard attuali di servizio</li> </ul>
	Ceranesi	Misto	70 %	
	Mignanego	Misto	70 %	
	Sant'Olcese	Misto	70 %	
	Serra Riccò	Misto	70 %	



Bacini	Comune	Modalità di raccolta	% RD obiettivo 2025	Strategia per raggiungere l'obiettivo
Area Valle Scrivia	Busalla	Misto	75 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenziamento nuovi Centri di Raccolta ed efficientamento della logistica</li> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
	Casella	Misto	70 %	
	Crocefieschi	Stradale	70 %	
	Isola del Cantone	Misto	70 %	
	Montoggio	Misto	70 %	
	Ronco Scrivia	Misto	70 %	
	Savignone	Misto	70 %	
	Valbrevenna	Misto	70 %	
	Vobbia	Stradale	70 %	
Area Val Trebbia	Davagna	Stradale	70 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenziamento nuovi Centri di Raccolta ed efficientamento della logistica</li> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
	Fascia	Stradale	70 %	
	Fontanigorda	Stradale	70 %	
	Gorreto	Stradale	70 %	
	Montebruno	Stradale	70 %	
	Propata	Stradale	70 %	
	Rondanina	Stradale	70 %	
	Rovegno	Stradale	70 %	
	Torriglia	Stradale	70 %	
Golfo Paradiso	Avegno	Misto	75%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenziamento nuovi Centri di Raccolta ed efficientamento della logistica</li> <li>• Attività di comunicazione e controlli a supporto dei servizi erogati</li> </ul>
	Bargagli	Misto	75%	
	Bogliasco	Misto	75%	
	Pieve Ligure	Misto	75%	
	Recco	Misto	75%	
	Sori	Misto	75%	
	Uscio	Misto	75%	



## Punto di riferimento per la logistica del flusso dei rifiuti in Liguria

### Potenziamento impiantistico e ottimizzazione logistica

La stima delle tonnellate annue di rifiuti che verranno prodotte nell'ambito del genovesato a regime, quando la città di Genova avrà superato il 65% di RD e gli altri Comuni il 70/75%, è quella indicata di seguito:



All'interno dell'ambito regionale ligure, AMIU rappresenta il principale gestore di rifiuti con un bacino di oltre 600.000 abitanti, che comprende il capoluogo di regione Genova e altri 30 comuni serviti in regime di *in-house*, e sette Comuni del Golfo del Levante gestiti in appalto.

La quantità di rifiuti differenziati e indifferenziati gestiti da AMIU Genova ogni anno è paragonabile, nel nord Italia, soltanto a realtà metropolitane lombarde e piemontesi dove hanno sede città come Torino e Milano.

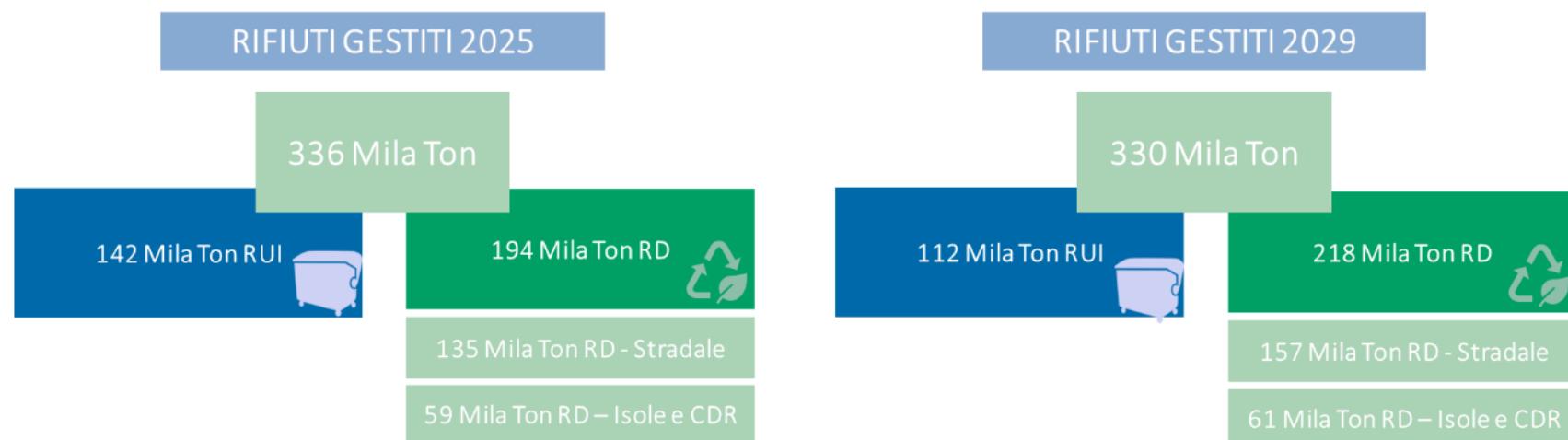
Il contesto ligure, e genovese in particolare, presenta però un'importante carenza di adeguate dotazioni impiantistiche per la chiusura del ciclo dei rifiuti.

L'impegno di AMIU è oggi quello di promuovere iniziative di studio economico, giuridico e tecnico prodromiche alla realizzazione di un impianto di fine ciclo, anche ai sensi del piano regionale sui rifiuti, da sottoporsi agli azionisti per le migliori e più informate decisioni successive.



L'approccio di AMIU per la chiusura del ciclo si basa su 3 obiettivi:

1. La realizzazione ed il rafforzamento di un sistema di trasferenza adeguato ai volumi e al mix di rifiuti previsto nello scenario futuro del 65% di RD nella città di Genova e di oltre il 70% nel resto del territorio del genovesato;
2. Il potenziamento di un'impiantistica propria o in partnership, che garantisca l'autonomia gestionale dei flussi;
3. Il consolidamento di una rete di fornitori, selezionati attraverso procedure trasparenti e di larga scala, per la gestione della complessa logistica e avvio a riciclo dei rifiuti da RD "minori", caratterizzati da maggiore complessità e specializzazione di gestione e di trattamento ai fini del riciclo.



## Gestione e strategia di filiera

Di seguito sono riportate le prospettive di gestione di ciascun flusso di rifiuti da gestire a regime:

STRATEGIA	Iniziative impiantistiche AMIU	RIFIUTO
	Gestione in project financing	<b>Plastica</b> vendita consorzio Corepla e libero mercato 43 Mila Ton
	Gara tra fornitori esterni	<b>Verde</b> 5 Mila Ton
	Vendita su mercato	<b>Legno</b> 16 Mila Ton
	Accordi con consorzi di filiera	<b>Ingombranti</b> 7 Mila Ton
		<b>Vetro</b> 22 Mila Ton
		<b>RUI</b> 112 Mila Ton
		<b>Inerti domestici</b> 8 Mila Ton
		<b>Tessili</b> 2 Mila Ton
		<b>Terre da spazzamento</b> 4 Mila Ton
		<b>Altri materiali RD</b> 11 Mila Ton
		<b>Organico (FORSU)</b> 58 Mila Ton
		<b>Carta</b> 34 Mila Ton
		<b>Cartone</b> 9 Mila Ton
		<b>Metalli</b> 2 Mila Ton
		<b>RAEE</b> 3 Mila Ton



Le prospettive di gestione mostrano l'impegno di AMIU nella realizzazione di iniziative impiantistiche sui principali flussi di rifiuti. Di seguito si riporta la strategia prevista per ciascuna filiera gestita da AMIU.

**Plastica e lattine (multimateriale leggero):** AMIU è proprietaria del sito industriale di Via Sardorella nel quale, ad oggi è localizzato un impianto per la selezione del multimateriale da avviare, tramite il Consorzio di filiera COREPLA, agli impianti di selezione secondaria per la successiva valorizzazione. Il Piano Industriale 2025-2029 mira allo sviluppo e potenziamento impiantistico, volto all'incremento dei volumi trattabili, al miglioramento della qualità del materiale in uscita e al raggiungimento della completa autonomia in fase di trattamento dei materiali, attraverso la realizzazione di un nuovo impianto tecnologicamente avanzato in grado di massimizzare la selezione e valorizzazione del materiale.

**Legno, Ingombranti, Verde, RAEE e Tessili:** Con riferimento a queste frazioni di rifiuto, la strategia industriale prevede il potenziamento dell'attività di trasferenza, selezione, tritazione per il successivo invio a centri di riciclo per la loro valorizzazione/recupero.

**Organico (FORSU):** Il Piano Metropolitano ad oggi prevede la realizzazione di un impianto pubblico nella città Metropolitana di Genova per il trattamento della FORSU. Ad oggi è in fase di individuazione di un sito adeguato alla realizzazione di un impianto che soddisfi, eventualmente anche parzialmente, le esigenze di trattamento dei rifiuti di Genova e del genovesato. Ad oggi il materiale viene avviato a recupero presso impianti di terze parti.



Le strategie di gestione dei diversi materiali raccolti rispondono, oltre che agli obiettivi di raggiungimento delle percentuali RD del contratto di servizio, agli obiettivi posti dall'Unione Europea, con Direttiva 2018/851, in tema di preparazione per il riutilizzo e il riciclaggio dei rifiuti urbani, e con Direttiva 2018/850, in tema di riduzione della quantità di rifiuti urbani destinati allo smaltimento in discarica.



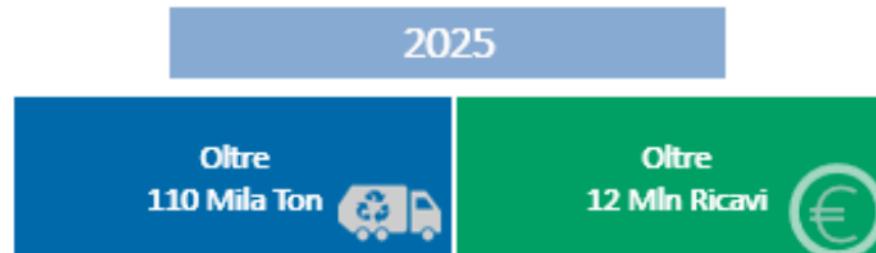
## Polo impiantistico di Scarpino

### Discarica

La Discarica di Scarpino è situata sul monte che le dà il nome, occupa una superficie di oltre 400.000 m<sup>2</sup> ed è costituita dai due vecchi lotti di discarica denominati "Scarpino 1" e "Scarpino 2" e dalla nuova discarica "Scarpino 3".

Con la realizzazione delle opere del nuovo invaso "Scarpino 3", la Discarica ha visto un forte incremento di investimenti impiantistici, tra cui il nuovo depuratore per il percolato, la conversione dell'impianto di trattamento del biogas, le opere di copertura superficiale definitiva, la costruzione di un impianto di trattamento dei rifiuti e un campo fotovoltaico che, di fatto, hanno trasformato tutta l'area da semplice luogo di abbancamento rifiuti in un vero e proprio Polo Impiantistico.

Per l'anno 2025 è previsto l'abbancamento di oltre 110.000 tonnellate di rifiuti.



## Impianto di trattamento del percolato

L'impianto di trattamento del percolato di discarica, prodotto da Scarpino 1 e Scarpino 2, con capacità di trattamento di 220 m<sup>3</sup>/h, denominato SIMAM2, è stato realizzato dall'Azienda SIMAM S.p.A. attraverso un contratto di noleggio e gestione full-service con possibilità di riscatto da parte di AMIU Genova S.p.A.

A settembre 2021 il Comune di Genova ha confermato il finanziamento dei progetti che AMIU ha presentato nell'ambito del Programma finanziario PON METRO 2014-2020 tra cui il progetto "DAL PERCOLATO, ACQUA E MATERIA".

Nel mese di ottobre 2022 AMIU Genova S.p.A. ha esercitato il diritto di riscatto, nell'ambito del progetto di finanziamento di cui sopra, diventando proprietaria dell'impianto, ma lasciando la gestione totalmente in capo a SIMAM fino al termine delle tempistiche contrattualmente previste in origine (Contratto 02/2017) e quindi a tutto il 15/11/2024.

Alla fine dell'anno 2023 sono stati completati i lavori previsti nel progetto di revamping grazie ai quali l'impianto SIMAM2, dotato di una specifica sezione con tecnologia impiantistica a MBR (denominata SIMAM3) per il pretrattamento del percolato prodotto dalla discarica di Scarpino 3, in modo da renderlo compatibile a livello di caratteristiche chimiche, al successivo trattamento nell'impianto di depurazione SIMAM2.

Attualmente è in corso la proroga del contratto in essere di un anno, fino al 30/11/2025.

Gli obiettivi che AMIU si prefigge per l'anno 2025 sono i seguenti:

- Acquisizione da parte di AMIU Genova S.p.A. dal 30/11/2025, termine contrattualmente previsto del contratto di full-service da parte di SIMAM, della completa gestione dell'impianto con un notevole vantaggio economico atteso;
- Trattare in loco il percolato di Scarpino 3 tramite la nuova sezione di impianto SIMAM3 con il notevole vantaggio di evitare lo smaltimento presso impianti terzi;
- sviluppare un sistema automatico di monitoraggio del consumo energetico delle varie apparecchiature e sezioni dell'impianto, integrato nella valutazione energetica del polo impiantistico di Monte Scarpino in modo da razionalizzare la gestione e diminuire i consumi e, conseguentemente, i costi di gestione.



## Attività per conto della Struttura Commissariale

Riguardo alle attività di bonifica e messa in sicurezza affidate ad AMIU dalla Struttura Commissariale per la bonifica delle discariche abusive di cui alla Delibera del Consiglio dei Ministri del 24/03/2017, si prevedono le seguenti attività per l'anno 2025:

### Opere di Messa in sicurezza permanente del sito potenzialmente contaminato della ex cava sita in località Torretta nel Comune di Pagani (SA)

AMIU Genova S.p.A., ha svolto tutte le attività di messa in sicurezza in emergenza (MISE) sul sito. Contestualmente AMIU ha emesso il progetto esecutivo, necessario ad avere tutti i dettagli per procedere con i lavori. Successivamente è stata bandita la gara per i lavori di messa in sicurezza permanente del sito, così come descritti da progetto, la quale è stata vinta dall'impresa Tralice Costruzioni Srl. In data 02 ottobre 2024 è stato redatto il verbale di consegna lavori, da parte della direzione lavori, i quali avranno una durata di circa otto mesi.

### Siti di discarica abusiva di Carpineto e Fornace nel Comune di Trevi nel Lazio

AMIU Genova S.p.A. risulta sia stazione appaltante che impresa esecutrice. I lavori eseguiti da AMIU sono stati ultimati in data 18/04/2025. Come stazione appaltante sono state esternalizzate alcune lavorazioni e sono in fase di ultimazione alcune piccole lavorazioni come l'installazione dei cancelli e il completamento di una pista di servizio.

E' in fase di redazione il collaudo tecnico Amministrativo da parte del Collaudatore incaricato di AMIU.

### Sito di ex discarica per RSU nel Comune di Verbicaro in località Acqua dei bagni (CS)

Con Atto Dispositivo n. 1843 del 13 Febbraio 2025, la struttura Commissariale ha nominato AMIU Genova S.p.A. Stazione Appaltante per la realizzazione delle opere di messa in sicurezza permanente (MISP) del sito di ex discarica RSU nel Comune di Verbicaro in Località Acqua dei Bagni (CS) - e il Commissario Unico ha nominato ai sensi dell'Art. 15 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i., il Responsabile GIST/INAM – Ing. Simone Laverreda quale Responsabile Unico del Progetto dell'intervento;

Al fine di dar seguito a quanto prescritto dall'Atto Dispositivo n. 1843 del 13/02/2025, AMIU a seguito di procedura ad affidamento diretto ai sensi dell'Art. 50 comma 1 lettera b) del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i., con Provvedimento di Affidamento Prot. 1128/25 del 02/04/2025 ha affidato la redazione della Progettazione Esecutiva, la Direzione dei lavori e l'incarico di Coordinatore per la Sicurezza durante la fase di Esecuzione delle opere in oggetto all'Ing. Carlo Consoli;

In data 29/04/2025 l'Ing. Carlo Consoli ha provveduto all'invio della progettazione esecutiva per la realizzazione delle opere in oggetto, la quale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di AMIU in data 14/05/2025 con l'autorizzazione all'avvio di una procedura di affidamento per realizzazione delle opere di messa in sicurezza permanente (MISP) del sito.



## AMIU efficiente, flessibile, competente e sostenibile

La crescita dell'azienda, che sta realizzando gli obiettivi dati dal contratto di servizio, è anche dovuta ad un continuo rafforzamento della riorganizzazione interna.

La nuova gestione sarà improntata sulla valorizzazione delle proprie persone, sulla centralità dei cittadini, sulla trasparenza dei processi di lavoro e delle procedure e sull'utilizzo dei sistemi informatici per garantire risposte veloci ed efficaci alle esigenze del territorio portando l'azienda all'interno di un gruppo:

### Efficiente

Una società capace di risolvere tempestivamente i problemi operando in un'ottica di contenimento dei costi operativi

### Flessibile

Una società dinamica, pronta al cambiamento e alle esigenze del cittadino

### Competente

Una società che sa ascoltare, dotata di competenza interne in grado di raggiungere gli obiettivi prefissati

### Sostenibile

Una società con un interesse al futuro



## La comunicazione: elemento strategico di sviluppo

AMIU Genova sta vivendo anni di grande trasformazione, con un modello operativo orientato al recupero e al riciclo dei materiali. Il Contratto di Servizio firmato con Città Metropolitana, entrato in vigore nel 2021, ha dato la possibilità all'azienda di fare gli investimenti che il territorio attendeva da tempo. Risorse necessarie per raggiungere il target di raccolta differenziata e consolidare le politiche di economia circolare che l'Unione Europea promuove nei paesi membri.

In generale la strategia di comunicazione prevede un coinvolgimento positivo da parte dei cittadini, quali clienti, proprietari e partner dell'Azienda, protagonisti attivi del sistema e dei risultati da raggiungere.

In quest'ottica, gli sforzi sono indirizzati a coinvolgere tutta la città rispetto all'obiettivo di incremento quantitativo e qualitativo della raccolta differenziata, con attività di comunicazione declinata a seconda dei diversi target di utenza e le diverse iniziative. In sintesi per:

- informare e sensibilizzare le utenze
- promuovere e far conoscere i servizi, le modalità, le frequenze e i giorni di raccolta
- incentivare comportamenti virtuosi e responsabili, attivando azioni di sensibilizzazione sulle modalità per la raccolta differenziata
- instaurare un dialogo propositivo e attivo con i principali portatori di interesse sul territorio
- educare i ragazzi e gli studenti con progetti mirati di educazione ambientale
- rafforzare l'attività di animazione territoriale in collaborazione con il tessuto associativo
- raccogliere attraverso verifiche periodiche dei livelli di qualità del servizio, suggerimenti, proposte e segnalazioni degli utenti



Gli sforzi di comunicazione operativa saranno in via prioritaria rivolti a sostenere l'obiettivo prioritario di incremento della raccolta differenziata in tutti i territori serviti.

In particolare, il **coinvolgimento dei Consorzi di Filiera** risulta strategico sia per il reperimento di risorse incrementali da destinare alla comunicazione, sia per la visibilità e capacità di penetrazione che hanno tali organizzazioni.

Il piano di comunicazione prevede azioni orizzontali e verticali:

- Azioni di tipo orizzontale: sono azioni di comunicazione che coinvolgono utenze domestiche e/o non domestiche e che sono finalizzate a informare circa le modalità di corretto conferimento di tutti i rifiuti, con particolare attenzione al tema della qualità del rifiuto.
- Azioni di tipo verticale: tutte quelle azioni di comunicazione focalizzate su una tipologia specifica di rifiuto e che sono finalizzate a illustrare modalità di conferimento e caratteristiche specifiche del rifiuto per incrementarne e migliorarne il conferimento da parte di cittadini e aziende.

La partecipazione, in qualità di partner ambientale, ai principali eventi istituzionali, permette inoltre di dare risalto alle attività di AMIU e sensibilizzare in merito al tema della raccolta differenziata, della pulizia e del decoro urbano, anche durante eventi che tipicamente catalizzano numerose persone sia residenti che non residenti, con un impatto importante sul volume di rifiuti prodotti.

In questo scenario di innovazione nella gestione del ciclo dei rifiuti, riveste un ruolo strategico anche la riorganizzazione dei processi interni, l'aggiornamento, il coinvolgimento dei dipendenti e quindi un piano articolato di comunicazione interna, strutturato e realizzato con un orizzonte temporale quadriennale.



# AMIU e la crescita sostenibile

## *Panoramica*

Nel mese di febbraio 2022 l'Unione Europea ha approvato la nuova Direttiva in riferimento alla rendicontazione di sostenibilità, la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), introducendo importanti novità:

- un maggior numero di aziende sarà tenuto a redigere il report secondo il nuovo Standard unico «European Sustainability Reporting Standards» (ESRS). AMIU Genova sarà sottoposta a questo obbligo a partire dal FY2025;
- le imprese sono chiamate a definire un obiettivo science based, stimando le emissioni riconducibili all'intera catena del valore (Scopo 3) e analizzando i rischi climatici;
- incorpora l'obbligo di calcolare l'ammissibilità e l'allineamento alla Tassonomia Europea, indicando in una sezione dedicata la percentuale di ricavi, CapEx e OpEx allineati agli obiettivi ambientali.

## *Scenari normativi futuri*

Il 26 febbraio 2025 è uscita la proposta Omnibus, un insieme di emendamenti che mira a semplificare e razionalizzare l'impianto normativo esistente sulla sostenibilità, che sarà approvata dalla Commissione Europea nei prossimi mesi.

## *Dove siamo*

Per il FY2024, AMIU Genova strutturerà la sua rendicontazione di sostenibilità in due documenti distinti. Il primo sarà redatto conformemente ai requisiti degli Standard ESRS (in anticipo di un anno rispetto all'obbligo normativo), includerà l'analisi di doppia rilevanza e sarà sottoposto a gap-analysis da parte dei revisori. Il secondo, destinato alla pubblicazione, verrà predisposto in linea con le precedenti edizioni e sarà elaborato secondo gli Standard GRI.

## *Progetti futuri*

Nel corso del 2025, sono previsti due progetti di allineamento a quanto previsto dalla normativa:

1. Il calcolo dell'ammissibilità e dell'allineamento alla Tassonomia Europea per la Finanza Sostenibile (Reg. 2020/852), con l'obiettivo di inserire il primo progetto pilota nella Dichiarazione di sostenibilità 2024;
2. Il calcolo delle emissioni di Scopo 3 e rischi climatici, con l'obiettivo di definizione di un obiettivo di riduzione delle emissioni in atmosfera secondo i Science Based Targets entro il 2026 e l'identificazione e misurazione dei rischi climatici.



# Action plan

## Piano degli investimenti

Gli obiettivi che si è prefissata AMIU Genova si declinano in un piano di investimenti pluriennale legato al raggiungimento degli obiettivi del nuovo contratto di servizio. La copertura finanziaria per far fronte agli investimenti pianificati è garantita con un finanziamento bancario a medio lungo termine, la partecipazione a progetti finanziati previsti a livello europeo e nazionale per lo sviluppo della raccolta differenziata e l'utilizzo della gestione corrente.

Nel corso del 2024 è stata incassata la quarta ed ultima rata pari a 5 milioni di euro, grazie al raggiungimento del target prefissato relativo alla realizzazione di almeno l'85% del piano investimenti del Business Plan.

Di seguito il dettaglio degli investimenti previsti per gli anni successivi, divisi per area di intervento:



2025

2026

2027



- Lavori su impianti industriali e progetti PNRR
- Lavori per la discarica di Scarpino
- Lavori impianto Sardorella



- Automezzi tradizionali Golfo



- Cassonetti Genova / Genovesato



- Sistemi informativi



Il piano degli investimenti conferma in parte quanto già previsto nel piano degli investimenti approvato nel documento di RPA 2024-2028, e introduce l'avvio dei lavori per il nuovo impianto di Sardorella.

Di seguito il dettaglio degli investimenti effettuati con mezzi propri e con finanziamenti bancari



## Realizzazione nuove aree e impianti

### Nuovo invaso S3

La struttura della discarica operativa di Scarpino è suddivisa in tre lotti: il primo concluso nel 2022 è pienamente operativo nel servizio di abbancamento; il secondo è in fase di realizzazione. In base ai quantitativi di rifiuti conferiti in discarica si valuteranno le tempistiche di esecuzione del terzo lotto.

I nuovi lavori previsti sono svolti in modo complementare agli sviluppi sugli impianti del biogas, tenendo in considerazione la nuova convenzione concordata con i soci dell'impianto, e sugli impianti di recupero del percolato.



c\_d969\_comune di Genova - Prot. 01/07/2025.0321077\_E

### Impianti di selezione e trattamento rifiuti

Al fine di perseguire una maggiore autonomia di trattamento e valorizzazione dei materiali raccolti, Amiu eseguirà un revamping dell'attuale impianto di via Sardorella con la realizzazione di una linea di selezione e trattamento di rifiuti non pericolosi provenienti dalla raccolta differenziata.

Il progetto prevede la realizzazione di un impianto capace di trattare circa 30.000ton/anno con l'impiego di un separatore ad aria e uno balistico, la separazione magnetica ed amagnetica, il controllo manuale della qualità del materiale e la pressatura dello stesso.

Il completamento e la messa in funzione dell'impianto sono previsti entro il 2026.



Amiu inoltre realizzerà nel corso del 2025 un polo impiantistico per il trattamento dei rifiuti ingombranti, presso la discarica di Scarpino, efficientando notevolmente la logistica della filiera, consentendo di ridurre i costi di trattamento e l'impatto ambientale dei trasporti.



## Patrimonio Immobiliare

### Manutenzione e riqualificazione patrimonio immobiliare

Per quanto in oggetto si prevedono le seguenti opere:

- ⇒ Lavori per adeguamento alle sedi e piattaforme di Volpara, area rimessaggio Campi e presso l'immobile di Corso Gastaldi.



## Automezzi e contenitori

Nell'ottica di sviluppare sempre più una gestione sostenibile e ricercare una maggiore efficienza del servizio, è previsto nel piano un rinnovamento dei contenitori sul territorio del Comune di Genova, con particolare riferimento ai municipi di ponente dove non è stato introdotto il sistema di raccolta con ecoisole.

Gli investimenti previsti per l'acquisto di mezzi, in particolare per il Golfo Paradiso ammontano a circa 4 Mln €



## Sistemi informativi

Per il quadriennio 2025-2029 si prevedono consistenti investimenti per adeguamenti normativi ai sistemi informativi.

Si prevedono interventi per allineare l'infrastruttura aziendale alla normativa europea NIS2, interventi per aggiornamenti e adeguamenti a diversi gestionali interni e al Sistema Duale.



## Progetti con finanziamenti nazionali ed europei approvati



# 2025

€ 6,5 Mln

€ 0 Mln

€ 1,8 Mln

€ 0,1 Mln

€ 8,5 Mln

# 2026

€ 3,7 Mln

€ 0 Mln

€ 0,9 Mln

€ 0 Mln

€ 4,6 Mln

# 2027

€ 0 Mln



## Focus - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Amiu Genova è stato individuato dalla Città Metropolitana di Genova soggetto attuatore di interventi volti al miglioramento e alla meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani.

Di seguito sono riassunti gli investimenti complessivi previsti dai progetti per il periodo 2025-2026:



## Cassonetti con accesso controllato per micro-viabilità di Genova e del Genovesato per tariffazione puntuale

L'obiettivo del progetto è quello, per Genova di servire utenze ubicate in zone caratterizzate da una media e piccola viabilità non raggiungibili dai mezzi di raccolta dei sistemi a grande volumetria (campane "intelligenti" da oltre 3000 lt); per il Genovesato l'obiettivo del progetto è, invece, quello di riuscire a servire utenze localizzate in insediamenti turistici caratterizzati da forti oscillazioni stagionali della popolazione oppure in zone fortemente delocalizzate dove è utile accoppare utenze limitrofe.

Il progetto coinvolgerà 27 Comuni e si prevede l'installazione di oltre 600 cassonetti da 1000 lt.

## Ecoisole interrate per piazze e zone di pregio di Genova

L'intervento prevede l'acquisto di cassonetti interrati da installare in piazze o zone di pregio della Città di Genova dove è richiesta una particolare attenzione al decoro urbano oltre alla funzionalità della raccolta. Il sistema è funzionale a quartieri ad alta intensità di popolazione e/o a sviluppo verticale.

Di seguito sono riportati alcuni dei vantaggi ricavati dall'installazione dei cassonetti interrati: isolamento dall'acqua piovana; isolamento acustico e forte riduzione del rumore durante il conferimento dei rifiuti pesanti; facile manutenzione; integrazione con il territorio; accessibilità in massima sicurezza a tutte le categorie di utenti.

## Sistemi di georeferenziazione mezzi e attrezzature per tracciatura dei conferimenti

Obiettivo del progetto è l'introduzione di un sistema di monitoraggio puntuale dei percorsi di raccolta al fine di ottimizzarli e consentire la tariffazione puntuale nel bacino del Genovesato. Il sistema è dotato delle seguenti funzionalità, tra cui: tracciamento e rilevamento a distanza della diagnostica e dei parametri di funzionamento di tutti i veicoli; controllo svuotamenti contenitori tramite lettura dei tag; identificazione conferimenti e segnalazione eventuali anomalie; associazione autista e percorso al mezzo; visualizzazione su mappa del percorso e delle postazioni dei contenitori da svuotare; monitoraggio e gestione dei dati rilevati.

## Polo per l'economia circolare di Via Bartolomeo Bianco:

Il progetto prevede la realizzazione di un centro di raccolta ed un centro del riuso presso l'area di Via Bartolomeo Bianco, garantendo la riqualificazione del quartiere, lo sviluppo della Raccolta Differenziata e la cultura del riuso.

- Centro di raccolta: sarà dotato di: viabilità interna (a senso unico per gli utenti); rampa di accesso a zona rialzata per il conferimento dall'alto dei rifiuti; pavimentazione impermeabilizzata e idoneo sistema di gestione delle acque meteoriche e di quelle provenienti dalle zone di raccolta dei rifiuti, zona di conferimento e deposito di rifiuti pericolosi protetta mediante copertura fissa, recinzione e adeguata barriera esterna, realizzata con alberature, atta a minimizzare l'impatto visivo dell'impianto, sistema di illuminazione a LED su pali e sistema di videosorveglianza per il controllo accessi; funzioni di guardiania-ufficio, magazzino, spogliatoio personale e servizi igienici.



- Centro del riuso: sarà volto alla riparazione e la rivendita di beni usati. Verranno impiegati pannelli di materiali riciclati o elementi di *upcycling architecture*, come sperimentazione. La progettazione delle aree esterne segue i principi della sostenibilità e delle *nature based solutions*, ovvero un *rain garden* per raccolta delle acque meteoriche. Saranno condotte attività educative all'aperto con realizzazione di un'area a carattere ludico-ricreativo. Verrà realizzato un percorso pedonale in terra stabilizzata di larghezza 2m che conduce all'interno del lotto.

### Polo per l'economia circolare di Volpara:

Il progetto prevede la realizzazione di un centro di raccolta ed un centro del riuso presso l'area di Volpara, garantendone il miglior inserimento possibile dal punto di vista urbanistico e ambientale.

- Centro di raccolta: si prevede l'iniziale demolizione del corpo ex-inceneritore e delle vecchie fosse di carico dello stesso insistente nell'area e, in seguito, la realizzazione del CDR, strutturato su un'area sopraelevata esistente con una superficie complessiva di circa 2.200mq, dotato di accesso diretto per il cittadino. Il centro sarà integrato con deposito RAEE e magazzino RUP, e saranno inoltre realizzate un'area per il conferimento di verde e ramaglie e un'area per la movimentazione degli scarrabili al servizio della RD. Verrà modificata la viabilità, con distinzione dei percorsi utilizzati dagli utenti verso il CDR rispetto a quella dei mezzi di servizio e verrà individuato un nuovo accesso (Via Lungobisagno Dalmazia) per consentire la suddivisione dei flussi di traffico. L'area sarà dotata di parcheggi in numero adeguato in funzione dell'afflusso dei cittadini. Sarà, infine, realizzata l'installazione di un impianto fotovoltaico e di una rete di raccolta delle acque meteoriche e di dilavamento.
- Centro del riuso: saranno realizzate le seguenti attività: ottimizzazione degli spazi a disposizione e recupero delle aree non utilizzate; creazione di una viabilità ben separata tra utenza e Gestore in modo che non vi siano interferenze tra i flussi in entrata ed uscita; riqualificazione delle strutture riutilizzabili e realizzazione delle opere accessorie. Come previsto dall'art. 181 D.lgs. 152/2006 il centro del riuso sarà in completa sinergia con il CDR.



# Conto Economico Riclassificato

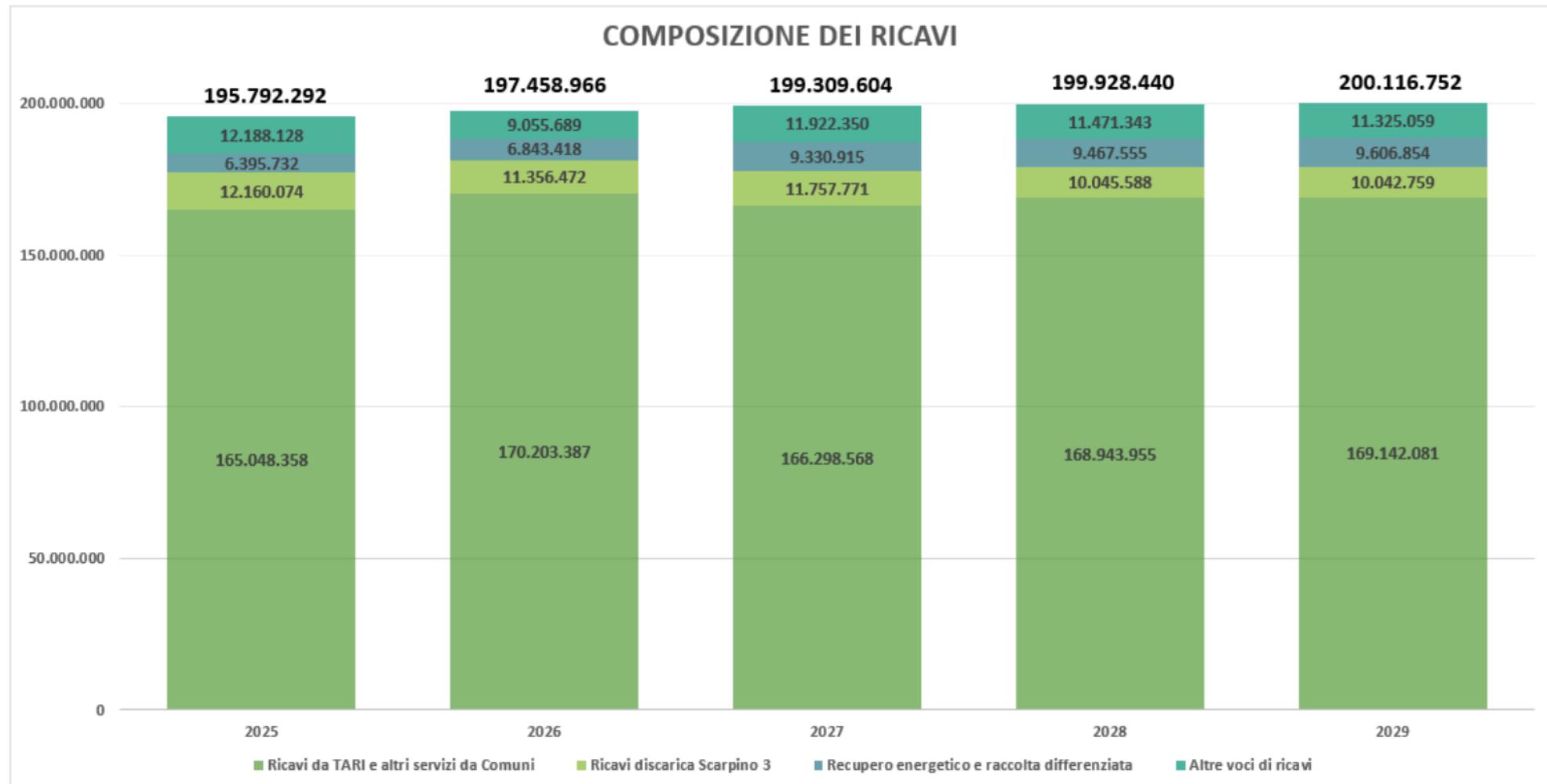
## Conto Economico a valore aggiunto

	2025	2026	2027	2028	2029					
	€	% ricavi								
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	189.127.481	100,0%	191.343.426	100,0%	193.197.565	100,0%	194.356.015	100,0%	194.780.989	100,0%
(+/-) Var. rimanenze prodotti e lavori in corso	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Incrementi di imm.ni per lav. interni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	6.664.812	3,5%	6.115.540	3,2%	6.112.040	3,2%	5.572.426	2,9%	5.335.763	2,7%
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>195.792.293</b>	<b>103,5%</b>	<b>197.458.966</b>	<b>103,2%</b>	<b>199.309.605</b>	<b>103,2%</b>	<b>199.928.441</b>	<b>102,9%</b>	<b>200.116.752</b>	<b>102,7%</b>
(-) Acquisti di merci	(9.345.047)	4,9%	(9.251.145)	4,8%	(9.435.629)	4,9%	(9.623.803)	5,0%	(9.816.272)	5,0%
(-) Acquisti di servizi	(60.748.746)	32,1%	(57.118.638)	29,9%	(55.264.756)	28,6%	(55.897.538)	28,8%	(56.408.919)	29,0%
(-) Godimento beni di terzi	(6.441.543)	3,4%	(7.211.448)	3,8%	(7.359.149)	3,8%	(7.582.777)	3,9%	(7.670.114)	3,9%
(-) Oneri diversi di gestione	(3.574.693)	1,9%	(3.638.081)	1,9%	(3.599.148)	1,9%	(3.696.233)	1,9%	(3.733.532)	1,9%
(+/-) Var. rimanenze materie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(80.110.029)	42,4%	(77.219.312)	40,4%	(75.658.682)	39,2%	(76.800.351)	39,5%	(77.628.837)	39,9%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>115.682.264</b>	<b>61,2%</b>	<b>120.239.654</b>	<b>62,8%</b>	<b>123.650.923</b>	<b>64,0%</b>	<b>123.128.090</b>	<b>63,4%</b>	<b>122.487.915</b>	<b>62,9%</b>
(-) Costi del personale	(95.664.936)	50,6%	(98.184.817)	51,3%	(101.961.525)	52,8%	(102.968.383)	53,0%	(103.985.054)	53,4%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>20.017.328</b>	<b>10,6%</b>	<b>22.054.837</b>	<b>11,5%</b>	<b>21.689.398</b>	<b>11,2%</b>	<b>20.159.707</b>	<b>10,4%</b>	<b>18.502.861</b>	<b>9,5%</b>
(-) Ammortamenti	(15.259.753)	8,1%	(17.215.060)	9,0%	(16.477.804)	8,5%	(15.338.251)	7,9%	(13.836.918)	7,1%
(-) Accantonamenti e svalutazioni	(2.961.842)	1,6%	(2.952.187)	1,5%	(2.950.247)	1,5%	(2.951.627)	1,5%	(2.951.638)	1,5%
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>1.795.733</b>	<b>0,9%</b>	<b>1.887.590</b>	<b>1,0%</b>	<b>2.261.347</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.869.829</b>	<b>1,0%</b>	<b>1.714.305</b>	<b>0,9%</b>
(-) Oneri finanziari	(2.232.790)	1,2%	(2.362.791)	1,2%	(1.985.780)	1,0%	(1.515.940)	0,8%	(1.286.402)	0,7%
(+) Proventi finanziari	607.593	0,3%	703.917	0,4%	8.731	0,0%	8.906	0,0%	9.084	0,0%
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>(1.625.197)</b>	<b>-0,9%</b>	<b>(1.658.874)</b>	<b>-0,9%</b>	<b>(1.977.049)</b>	<b>-1,0%</b>	<b>(1.507.034)</b>	<b>-0,8%</b>	<b>(1.277.318)</b>	<b>-0,7%</b>
<b>RISULTATO CORRENTE</b>	<b>170.536</b>	<b>0,1%</b>	<b>228.716</b>	<b>0,1%</b>	<b>284.298</b>	<b>0,1%</b>	<b>362.795</b>	<b>0,2%</b>	<b>436.987</b>	<b>0,2%</b>
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>RISULTATO PRIMA IMPOSTE</b>	<b>170.536</b>	<b>0,1%</b>	<b>228.716</b>	<b>0,1%</b>	<b>284.298</b>	<b>0,1%</b>	<b>362.795</b>	<b>0,2%</b>	<b>436.987</b>	<b>0,2%</b>
(-) Imposte sul reddito	(70.035)	0,0%	(73.614)	0,0%	(88.192)	0,0%	(72.924)	0,0%	(66.856)	0,0%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>100.501</b>	<b>0,1%</b>	<b>155.102</b>	<b>0,1%</b>	<b>196.106</b>	<b>0,1%</b>	<b>289.871</b>	<b>0,1%</b>	<b>370.131</b>	<b>0,2%</b>

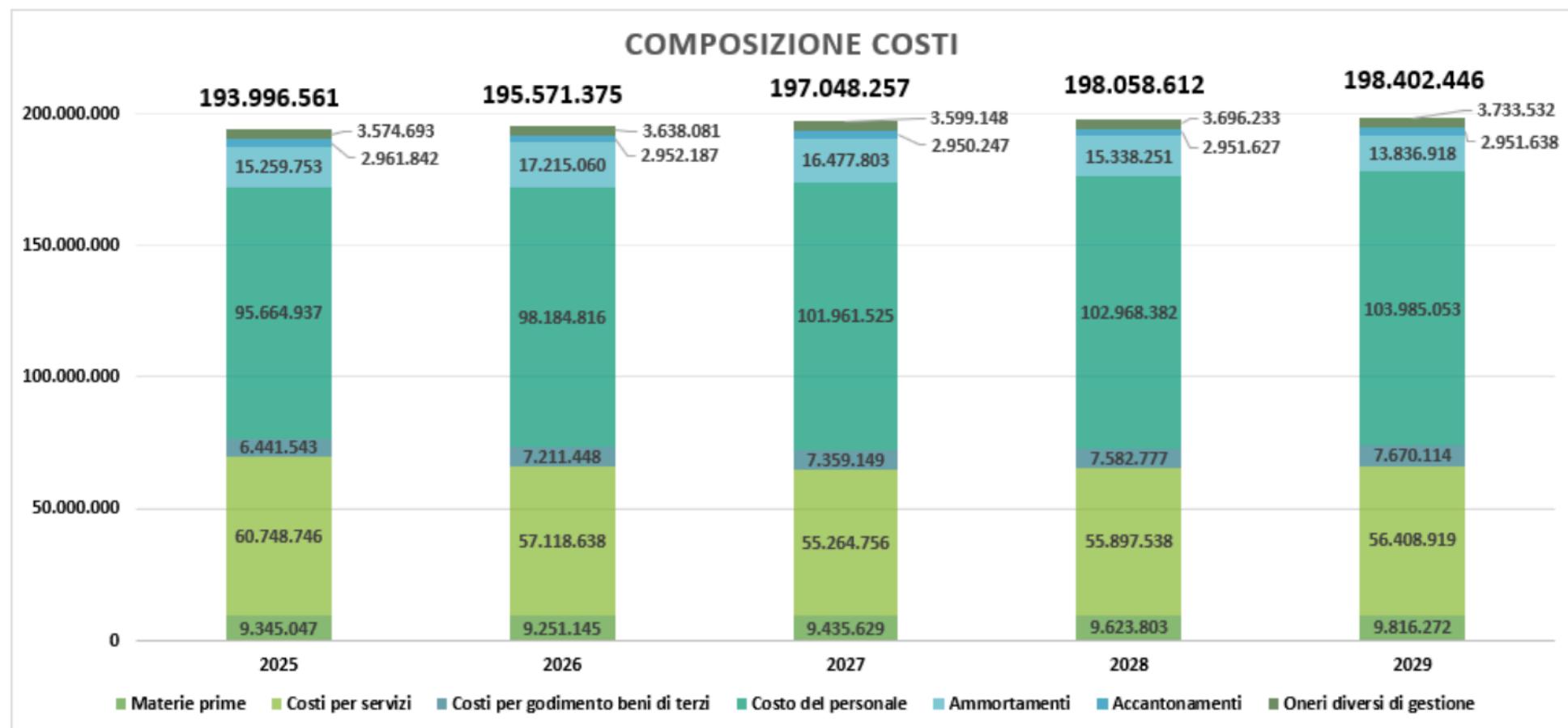


## Analisi Conto Economico

Di seguito si riporta graficamente la composizione dei ricavi per le principali macro voci:



Di seguito si riporta graficamente la composizione dei costi:



## Andamento risultati economici prospettici futuri

### Ricavi

 € 194.780.989

L'obiettivo dei ricavi della Società è quello di garantire la copertura dei costi e degli investimenti.

### Ebit

 € 1.714.305

L'Ebit è diminuito dell'8,3%, attestandosi ad € 1.714.305, pari allo 0,9% del fatturato.

### Mol

 € 18.502.861

Il Margine Operativo Lordo (MOL) è diminuito dell'8,2% rispetto al 2028, attestandosi ad € 18.502.861, pari al 9,5% del fatturato. Nell'esercizio 2029, la flessione del Mol è riconducibile sia al calo degli Altri Ricavi, che fanno segnare una diminuzione di 4,2 punti percentuali rispetto all'anno precedente, per principale effetto dell'obiettivo del contenimento degli incrementi TARI e dalla riduzione fisiologica dei conferimenti presso la discarca di S3, sia al complessivo generale peggioramento delle incidenze dei costi operativi.

### Utile

• € 100.501

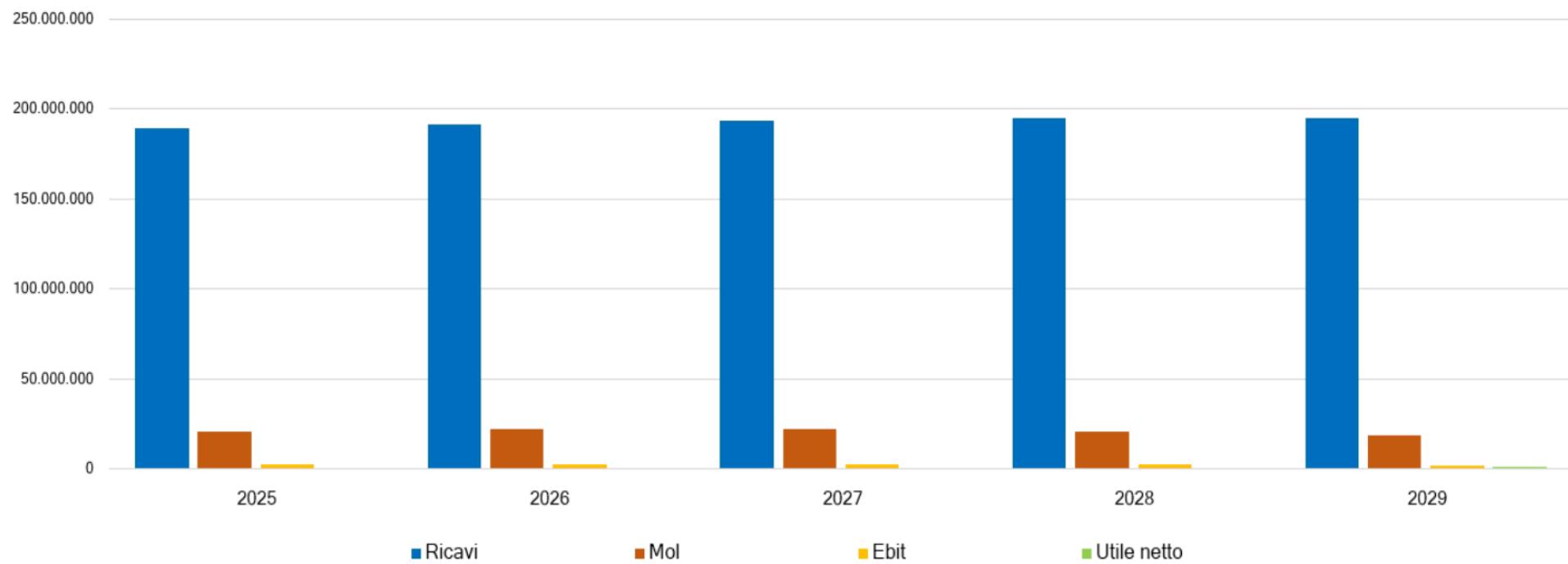
L'utile del periodo 2025 manifesta un sostanziale pareggio del risultato d'esercizio.



## Analisi risultati economici

	2025		2026		2027		2028		2029	
	€	% change								
Ricavi delle vendite	189.127.481	-	191.343.426	+1,2%	193.197.565	+1,0%	194.356.015	+0,6%	194.780.989	+0,2%
Valore della Produzione	195.792.293	-	197.458.966	+0,9%	199.309.605	+0,9%	199.928.441	+0,3%	200.116.752	+0,1%
Margine Operativo Lordo (Mol)	20.017.328	-	22.054.837	+10,2%	21.689.398	-1,7%	20.159.707	-7,1%	18.502.861	-8,2%
Risultato Operativo (Ebit)	1.795.733	-	1.887.590	+5,1%	2.261.347	+19,8%	1.869.829	-17,3%	1.714.305	-8,3%
Risultato ante-imposte (Ebt)	170.536	-	228.716	+34,1%	284.298	+24,3%	362.795	+27,6%	436.987	+20,5%
Utile netto	100.501	-	155.102	+54,3%	196.106	+26,4%	289.871	+47,8%	370.131	+27,7%

### Margini Economici



## Analisi dei costi di gestione

	2025			2026			2027			2028			2029		
	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.
Acquisti di merci	9.345.047	4,9%	-	9.251.145	4,8%	-0,1%	9.435.629	4,9%	+0,0%	9.623.803	5,0%	+0,1%	9.816.272	5,0%	+0,1%
Acquisti di servizi	60.748.746	32,1%	-	57.118.638	29,9%	-2,3%	55.264.756	28,6%	-1,2%	55.897.538	28,8%	+0,2%	56.408.919	29,0%	+0,2%
Godimento beni di terzi	6.441.543	3,4%	-	7.211.448	3,8%	+0,4%	7.359.149	3,8%	+0,0%	7.582.777	3,9%	+0,1%	7.670.114	3,9%	+0,0%
Oneri diversi di gestione	3.574.693	1,9%	-	3.638.081	1,9%	+0,0%	3.599.148	1,9%	0,0%	3.696.233	1,9%	+0,0%	3.733.532	1,9%	+0,0%
Costi del personale	95.664.936	50,6%	-	98.184.817	51,3%	+0,7%	101.961.525	52,8%	+1,5%	102.968.383	53,0%	+0,2%	103.985.054	53,4%	+0,4%
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>175.774.965</b>	<b>92,9%</b>	-	<b>175.404.129</b>	<b>91,7%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>177.620.207</b>	<b>91,9%</b>	<b>+0,3%</b>	<b>179.768.734</b>	<b>92,5%</b>	<b>+0,6%</b>	<b>181.613.891</b>	<b>93,2%</b>	<b>+0,7%</b>
Ammortamenti e accantonamenti	18.221.595	9,6%	-	20.167.247	10,5%	+0,9%	19.428.051	10,1%	-0,5%	18.289.878	9,4%	-0,6%	16.788.556	8,6%	-0,8%
Oneri finanziari	2.232.790	1,2%	-	2.362.791	1,2%	+0,1%	1.985.780	1,0%	-0,2%	1.515.940	0,8%	-0,2%	1.286.402	0,7%	-0,1%
Altri costi non operativi	0	0,0%	-	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%
<b>Totale Altri Costi</b>	<b>20.454.385</b>	<b>10,8%</b>	-	<b>22.530.038</b>	<b>11,8%</b>	<b>+1,0%</b>	<b>21.413.831</b>	<b>11,1%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>19.805.818</b>	<b>10,2%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>18.074.958</b>	<b>9,3%</b>	<b>-0,9%</b>

L'andamento dei costi operativi è principalmente condizionato dal raggiungimento dei target di RD. La riduzione dei costi per servizi è principalmente effetto della previsione di riduzione delle quantità e, conseguentemente, dei costi sostenuti per il trattamento e lo smaltimento di RSU. Tale variazione si è basata sull'ipotesi del raggiungimento dei target di RD che portano ad una riduzione delle quantità di indifferenziata raccolta e sulla scelta ottimale del mix impianti di smaltimento in cui conferire al minor prezzo negoziabile.

Le strategie aziendali descritte si legano all'obiettivo di raggiungere maggiori livelli di raccolta differenziata in tutto il bacino del genovesato. Questo, se pur mitigato da maggiori ricavi derivanti dalla vendita di materiali, si riflette anche in un incremento dei costi diretti imputabili all'avvio a recupero del materiale da differenziata. La società si impegna nel monitorare e pianificare il mix ottimale di rifiuto raccolto.



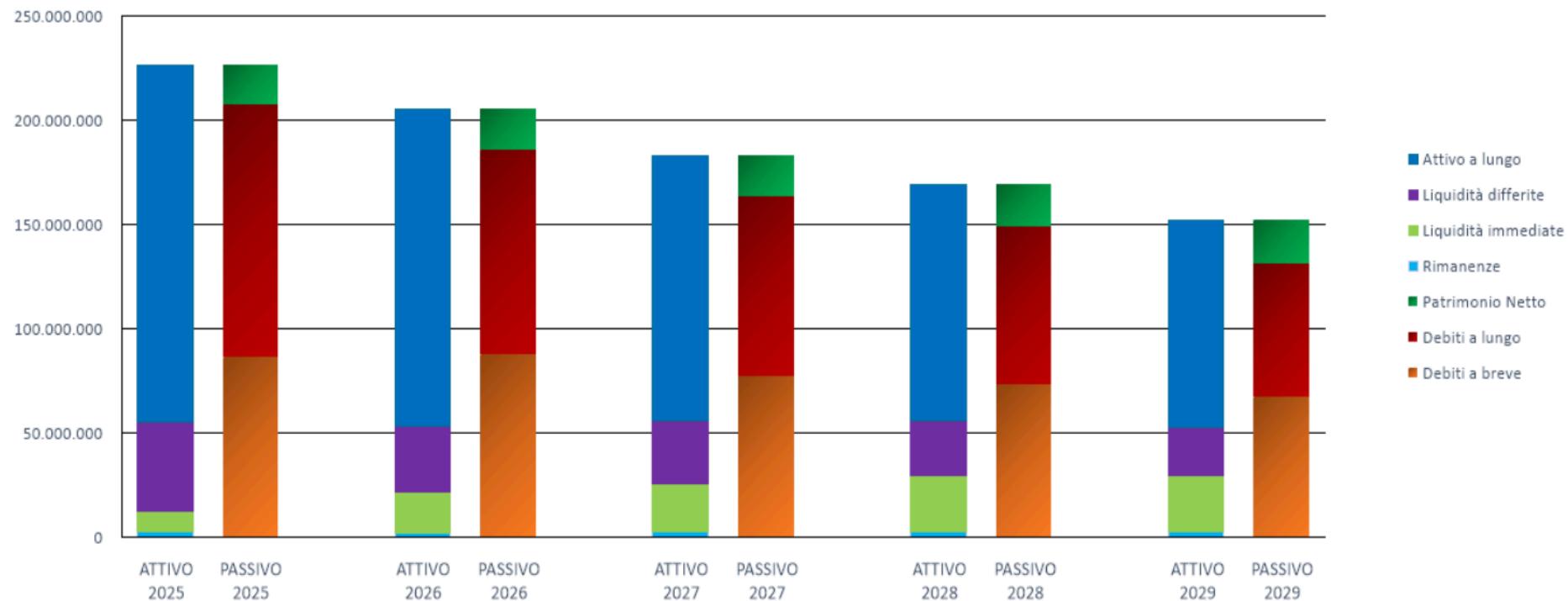
# Stato Patrimoniale Riclassificato

## Stato Patrimoniale Liquidità Esigibilità

	2025		2026		2027		2028		2029	
	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%
Immobilizzi materiali netti	130.730.412	57,7%	123.534.858	60,1%	107.712.373	58,8%	92.778.488	55,0%	79.295.662	52,2%
Immobilizzi immateriali netti	3.453.235	1,5%	2.972.305	1,5%	2.517.299	1,4%	2.132.934	1,3%	1.798.841	1,2%
Immobilizzi finanziari	301.456	0,1%	301.456	0,2%	301.456	0,2%	301.456	0,2%	301.456	0,2%
Crediti oltre 12 mesi	36.820.815	16,3%	25.359.451	12,3%	17.022.194	9,3%	17.347.911	10,3%	17.673.626	11,6%
<b>TOTALE ATTIVO A LUNGO</b>	<b>171.305.918</b>	<b>75,6%</b>	<b>152.168.070</b>	<b>74,0%</b>	<b>127.553.322</b>	<b>69,6%</b>	<b>112.560.789</b>	<b>66,7%</b>	<b>99.069.585</b>	<b>65,3%</b>
Rimanenze	2.320.630	1,0%	2.297.312	1,1%	2.343.124	1,3%	2.389.853	1,4%	2.437.648	1,6%
Crediti commerciali a breve	10.337.010	4,6%	6.813.515	3,3%	13.648.227	7,5%	13.537.221	8,0%	13.861.753	9,1%
Crediti comm. a breve verso gruppo	20.967.624	9,3%	19.985.595	9,7%	12.479.715	6,8%	9.579.715	5,7%	5.779.715	3,8%
Altri crediti a breve	7.700.733	3,4%	1.532.130	0,8%	1.276.963	0,7%	1.276.963	0,8%	1.276.963	0,8%
Ratei e risconti	3.592.180	1,6%	3.167.180	1,5%	2.742.180	1,5%	2.317.180	1,4%	1.892.180	1,3%
Liquidità differite	42.597.547	18,8%	31.498.420	15,3%	30.147.085	16,5%	26.711.079	15,8%	22.810.611	15,0%
Cassa, Banche e c/c postali	10.304.773	4,6%	19.546.588	9,5%	23.130.538	12,6%	27.105.491	16,1%	27.481.037	18,1%
Liquidità immediate	10.304.773	4,6%	19.546.588	9,5%	23.130.538	12,6%	27.105.491	16,1%	27.481.037	18,1%
<b>TOTALE ATTIVO A BREVE</b>	<b>55.222.950</b>	<b>24,4%</b>	<b>53.342.320</b>	<b>26,0%</b>	<b>55.620.747</b>	<b>30,4%</b>	<b>56.206.423</b>	<b>33,3%</b>	<b>52.729.296</b>	<b>34,7%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>226.528.868</b>	<b>100,0%</b>	<b>205.510.390</b>	<b>100,0%</b>	<b>183.174.069</b>	<b>100,0%</b>	<b>168.767.212</b>	<b>100,0%</b>	<b>151.798.881</b>	<b>100,0%</b>
Patrimonio Netto	19.598.617	8,7%	19.753.719	9,6%	19.949.824	10,9%	20.239.695	12,0%	20.609.826	13,6%
Fondi per Rischi e Oneri	52.121.502	23,0%	40.382.611	19,7%	38.421.250	21,0%	36.385.777	21,6%	34.237.872	22,6%
Fondo TFR	15.569.220	6,9%	14.785.020	7,2%	14.001.832	7,6%	13.219.657	7,8%	12.438.495	8,2%
Obbligazioni	4.056.070	1,8%	3.530.242	1,7%	2.987.482	1,6%	2.427.245	1,4%	1.848.969	1,2%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	47.867.516	21,1%	39.255.400	19,1%	30.980.411	16,9%	23.309.741	13,8%	15.601.846	10,3%
Debiti commerciali a lungo verso gruppo	827.014	0,4%	3.510	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>TOTALE DEBITI A LUNGO</b>	<b>120.441.322</b>	<b>53,2%</b>	<b>97.956.783</b>	<b>47,7%</b>	<b>86.390.975</b>	<b>47,2%</b>	<b>75.342.420</b>	<b>44,6%</b>	<b>64.127.182</b>	<b>42,2%</b>
<b>TOTALE DEBITI A LUNGO + PN</b>	<b>140.039.939</b>	<b>61,8%</b>	<b>117.710.502</b>	<b>57,3%</b>	<b>106.340.799</b>	<b>58,1%</b>	<b>95.582.115</b>	<b>56,6%</b>	<b>84.737.008</b>	<b>55,8%</b>
Obbligazioni	509.425	0,2%	525.828	0,3%	542.760	0,3%	560.237	0,3%	578.276	0,4%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	9.124.108	4,0%	8.751.429	4,3%	8.392.521	4,6%	7.879.659	4,7%	7.817.246	5,2%
Debiti commerciali a breve termine	31.214.204	13,8%	32.501.187	15,8%	26.652.157	14,6%	27.038.510	16,0%	24.294.347	16,0%
Debiti commerciali a breve verso gruppo	1.794.493	0,8%	1.779.761	0,9%	944.057	0,5%	927.336	0,6%	909.749	0,6%
Altri debiti a breve termine	43.846.699	19,4%	44.241.683	21,5%	40.301.775	22,0%	36.779.355	21,8%	33.462.255	22,0%
<b>TOTALE DEBITI A BREVE</b>	<b>86.488.929</b>	<b>38,2%</b>	<b>87.799.888</b>	<b>42,7%</b>	<b>76.833.270</b>	<b>42,0%</b>	<b>73.185.097</b>	<b>43,4%</b>	<b>67.061.873</b>	<b>44,2%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>226.528.868</b>	<b>100,0%</b>	<b>205.510.390</b>	<b>100,0%</b>	<b>183.174.069</b>	<b>100,0%</b>	<b>168.767.212</b>	<b>100,0%</b>	<b>151.798.881</b>	<b>100,0%</b>



## Composizione Stato Patrimoniale



Negli esercizi previsti nel piano si nota una riduzione dell'attivo di lungo periodo per effetto dei progressivi incassi delle rate del piano di rientro con il Comune di Genova, questi parzialmente compensati dagli investimenti, come descritto nei paragrafi precedenti.

Il grafico rappresenta la composizione dello stato patrimoniale nei prossimi cinque anni di attività. Gli investimenti effettuati il primo anno sono finanziati esclusivamente con fonti di terzi. Nei cinque anni successivi la riduzione delle attività immobilizzate per effetto dell'ammortamento è proporzionale ai rimborsi dei finanziamenti accesi.



# Rendiconto Finanziario

## Rendiconto finanziario

	2026	2027	2028	2029
	€	€	€	€
+/- Ebit	1.887.590	2.261.347	1.869.829	1.714.305
- Imposte figurative	(640.684)	(564.779)	(436.750)	(375.592)
+/- Nopat	1.246.906	1.696.568	1.433.079	1.338.713
+ Ammortamenti, Accantonamenti e Tfr	27.626.276	27.173.994	26.112.311	24.688.225
<b>Flusso di Cassa Operativo Lordo</b>	<b>28.873.182</b>	<b>28.870.562</b>	<b>27.545.390</b>	<b>26.026.938</b>
+/- Clienti	20.721.225	9.450.075	3.360.273	3.824.736
+/- Rimanenze	23.318	(45.812)	(46.729)	(47.795)
+/- Fornitori	448.747	(6.688.244)	369.632	(2.761.750)
+/- Altre attività	1.839.266	238.517	(249.984)	(249.983)
+/- Altre passività	394.984	(3.939.908)	(3.522.420)	(3.317.100)
+/- Variazione fondi	(22.934.307)	(13.440.739)	(13.591.708)	(13.780.374)
<b>Variazione CCN</b>	<b>493.233</b>	<b>(14.426.111)</b>	<b>(13.680.936)</b>	<b>(16.332.266)</b>
<b>Flusso di Cassa della Gestione Corrente</b>	<b>29.366.415</b>	<b>14.444.451</b>	<b>13.864.454</b>	<b>9.694.672</b>
+/- Investimenti/Disinvestimenti	(9.538.576)	(200.313)	(20.001)	(19.999)
<b>Flusso di Cassa Operativo</b>	<b>19.827.839</b>	<b>14.244.138</b>	<b>13.844.453</b>	<b>9.674.673</b>
+/- Equity	0	0	0	0
+/- Variazione debiti v/banche a breve termine	(372.679)	(358.908)	(512.862)	(62.413)
+ Proventi finanziari	703.917	8.731	8.906	9.084
<b>Flusso di Cassa al servizio del Debito</b>	<b>20.159.077</b>	<b>13.893.961</b>	<b>13.340.497</b>	<b>9.621.344</b>
+ Scudo fiscale del debito	567.070	476.587	363.826	308.736
- Restituzione debiti v/banche a lungo termine	(8.612.116)	(8.274.989)	(7.670.670)	(7.707.895)
- Restituzione altri debiti finanziari	(509.425)	(525.828)	(542.760)	(560.237)
- Oneri finanziari	(2.362.791)	(1.985.780)	(1.515.940)	(1.286.402)
<b>Flusso di cassa per azionisti</b>	<b>9.241.815</b>	<b>3.583.951</b>	<b>3.974.953</b>	<b>375.546</b>
<b>Flusso di Cassa Netto</b>	<b>9.241.815</b>	<b>3.583.950</b>	<b>3.974.953</b>	<b>375.546</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>19.546.588</b>	<b>23.130.538</b>	<b>27.105.491</b>	<b>27.481.037</b>

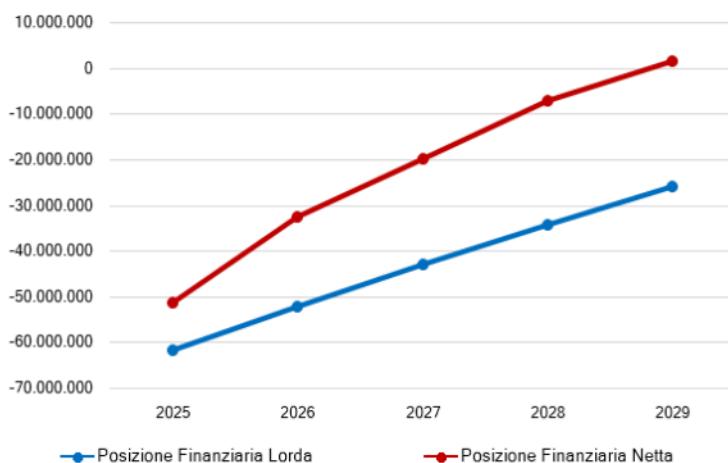


# Posizione Finanziaria Netta

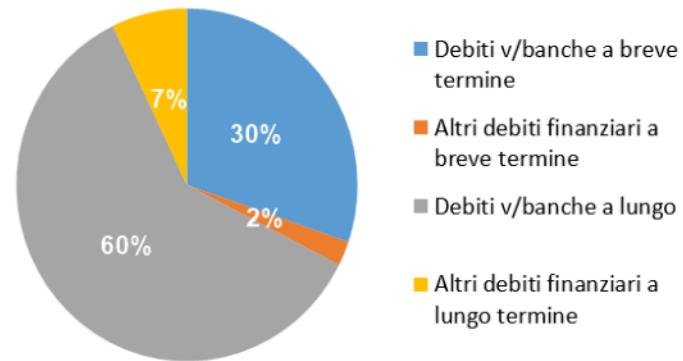
Il valore dell'indebitamento peggiora negli esercizi per garantire gli investimenti pianificati per il servizio, si tratta comunque di finanziamenti di lungo periodo per i quali la società è in grado di far fronte ai rimborsi della quota corrente. La società ha avuto il riconoscimento tariffario nei PEF 2024/2025 per gli investimenti definiti nel piano. A livello economico la gestione reddituale corrente è in grado di coprire gli oneri finanziari sostenuti.

	2025		2026		2027		2028		2029	
	€	% change	€	% change	€	% change	€	% change	€	% change
Debiti v/banche a breve termine	(9.124.108)	-	(8.751.429)	-4,1%	(8.392.521)	-4,1%	(7.879.659)	-6,1%	(7.817.246)	-0,8%
Altri debiti finanziari a breve termine	(509.425)	-	(525.828)	+3,2%	(542.760)	+3,2%	(560.237)	+3,2%	(578.276)	+3,2%
Altre passività finanziarie correnti	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Tot. Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(9.633.533)</b>	<b>-</b>	<b>(9.277.257)</b>	<b>-3,7%</b>	<b>(8.935.281)</b>	<b>-3,7%</b>	<b>(8.439.896)</b>	<b>-5,5%</b>	<b>(8.395.522)</b>	<b>-0,5%</b>
Debiti v/banche a lungo	(47.867.516)	-	(39.255.400)	-18,0%	(30.980.411)	-21,1%	(23.309.741)	-24,8%	(15.601.846)	-33,1%
Altri debiti finanziari a lungo termine	(4.056.070)	-	(3.530.242)	-13,0%	(2.987.482)	-15,4%	(2.427.245)	-18,8%	(1.848.969)	-23,8%
Altre passività finanziarie non correnti	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Tot. Debiti finanziari a lungo termine</b>	<b>(51.923.586)</b>	<b>-</b>	<b>(42.785.642)</b>	<b>-17,6%</b>	<b>(33.967.893)</b>	<b>-20,6%</b>	<b>(25.736.986)</b>	<b>-24,2%</b>	<b>(17.450.815)</b>	<b>-32,2%</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA LORDA (PFL)</b>	<b>(61.557.119)</b>	<b>-</b>	<b>(52.062.899)</b>	<b>+15,4%</b>	<b>(42.903.174)</b>	<b>+17,6%</b>	<b>(34.176.882)</b>	<b>+20,3%</b>	<b>(25.846.337)</b>	<b>+24,4%</b>
(Attività finanziarie correnti)	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(Disponibilità liquide)	10.304.773	-	19.546.588	+89,7%	23.130.538	+18,3%	27.105.491	+17,2%	27.481.037	+1,4%
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)</b>	<b>(51.252.346)</b>	<b>-</b>	<b>(32.516.311)</b>	<b>+36,6%</b>	<b>(19.772.636)</b>	<b>+39,2%</b>	<b>(7.071.391)</b>	<b>+64,2%</b>	<b>1.634.700</b>	<b>+123,1%</b>

Posizione Finanziaria Lorda e Netta



Struttura del debito al 31/12/2029



# Allegati

- ⇒ Key financial
- ⇒ Indicatori di performance
- ⇒ Conto economico
- ⇒ Stato patrimoniale
- ⇒ Cash Flow
- ⇒ Organico
- ⇒ Costo personale
- ⇒ Investimenti
- ⇒ Fabbisogno del personale



BUSINESS  
PLAN  
**2025**  
**2029**



amiu  
GENOVA



Key Financial	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
valore produzione	194.776.679	197.629.261	195.792.292	197.458.966	199.309.604
MOL	19.225.486	21.676.332	20.017.325	22.054.838	21.689.397
risultato netto	65.335	27.050	100.501	155.102	196.106
PN	19.471.065	19.498.116	19.598.617	19.753.718	19.949.824
PFN	-	30.807.249	-	51.252.346	-
ricavi da Comune di Genova (contratto di servizio, contributi, ecc.)	134.565.374	141.144.731	143.751.421	150.076.985	150.076.985
<i>di cui contratto di servizio</i>	<i>133.683.295</i>	<i>140.262.652</i>	<i>142.869.342</i>	<i>150.076.985</i>	<i>150.076.985</i>
<i>di cui caditoie e allerta meteo</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>di cui DSFU (Quota comune di Genova da stanziamento in bilancio comunale)</i>	<i>882.079</i>	<i>882.079</i>	<i>882.079</i>	<i>-</i>	<i>-</i>



INDICATORI DI PERFORMANCE	Unità di misura	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024	previsione 2025	benchmark		
						valore	riferimento	note
RSU	€/ton	-163,00	-175,00	-176,00	-180,00	-180,00	Dato target di budget	
Plastica	€/ton	177,28	169,86	122,00	130,00	130,00	Dato target di budget	
Carta e cartone	€/ton	66,88	46,07	62,72	57,00	57,00	Dato target di budget	
Organico	€/ton	-102,90	-93,46	-70,11	-70,00	-70,00	Dato target di budget	
Conferite a Scarpino	Ton	118.284,81	134.442,81	128.714,00	Oltre 110.000	Oltre 110.000	Dato target di budget	
RSU smaltite complessivamente	Ton	177.219,55	166.057,33	162.820,92	147.500,00	147.500,00	Dato target di budget	
RD Genova	Ton	120.235,65	131.794,00	142.441,45	157.000,00	157.000,00	Dato target di budget	
RD Genova	%	43,36%	47,02%	49,83%	55,00%	55,00%	Dato Target contrattuale	
Età Media dei mezzi	Anni	7,80	7,63	7,50	7,40	7,40	Dato Target di budget	



CONTO ECONOMICO	consuntivo 2023	consuntivo 2024	budget 2025	budget 2026	budget 2027
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni di cui	187.684.957	182.916.500	189.127.481	191.343.426	193.197.565
Altri ricavi e proventi	7.091.722	14.712.760	6.664.811	6.115.540	6.112.040
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>194.776.679</b>	<b>197.629.261</b>	<b>195.792.292</b>	<b>197.458.966</b>	<b>199.309.604</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>					
Materie prime, sussidiarie e di consumo	10.805.882	11.414.357	9.345.047	9.251.145	9.435.629
Servizi di cui :	66.403.863	64.297.942	60.748.746	57.118.638	55.264.756
Godimento beni di terzi	6.100.554	6.573.676	6.441.543	7.211.448	7.359.149
Personale	86.080.496	90.980.742	95.664.937	98.184.816	101.961.525
Ammortamenti e svalutazioni	14.050.251	16.294.165	15.259.753	17.215.060	16.477.803
Variazione rimanenze	367.436	-2.945.557	0	0	0
Accantonamenti per rischi	257.702	43.366	0	0	0
Altri accantonamenti	2.541.486	3.450.822	2.961.842	2.952.187	2.950.247
Oneri diversi di gestione	5.792.962	5.631.769	3.574.693	3.638.081	3.599.148
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>192.400.632</b>	<b>195.741.281</b>	<b>193.996.561</b>	<b>195.571.375</b>	<b>197.048.257</b>
<b>Risultato operativo (A-B)</b>	<b>2.376.047</b>	<b>1.887.979</b>	<b>1.795.731</b>	<b>1.887.592</b>	<b>2.261.347</b>
<b>EBITDA</b>	<b>19.225.486</b>	<b>21.676.332</b>	<b>20.017.325</b>	<b>22.054.838</b>	<b>21.689.397</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA (C)</b>					
Proventi da partecipazioni					
Altri proventi finanziari	513.535	621.078	607.593	703.917	8.731
Interessi ed oneri finanziari diversi	-2.512.936	-2.266.880	-2.232.790	-2.362.791	-1.985.780
utili e perdite su cambi	-94	-16	0	0	0
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>-1.999.494</b>	<b>-1.645.818</b>	<b>-1.625.196</b>	<b>-1.658.874</b>	<b>-1.977.049</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>					
rivalutazioni	0	0	0	0	0
svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>Totale rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>376.553</b>	<b>242.161</b>	<b>170.534</b>	<b>228.718</b>	<b>284.298</b>
Imposte sul reddito	311.218	215.111	70.033	73.616	88.193
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>65.335</b>	<b>27.050</b>	<b>100.501</b>	<b>155.102</b>	<b>196.106</b>



<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>consuntivo 2023</b>	<b>consuntivo 2024</b>	<b>previsione 2025</b>
<b>ATTIVO</b>			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>118.956.058</b>	<b>118.788.429</b>	<b>134.485.102</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.089.600	3.250.092	3.453.235
Immobilizzazioni materiali	115.565.002	115.236.882	130.730.412
Immobilizzazioni finanziarie	301.456	301.456	301.456
<b>Attivo circolante</b>	<b>124.153.906</b>	<b>106.527.283</b>	<b>88.451.585</b>
Rimanenze	2.086.192	5.031.749	2.320.630
Crediti	101.377.074	87.356.508	75.826.182
verso clienti	15.099.226	17.478.996	13.331.372
verso imprese controllate	133.286	188.882	188.882
verso controllanti	76.170.946	58.870.247	45.025.355
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	40.424	51.456	46.456
altro	9.933.192	10.766.927	17.234.116
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
Disponibilità liquide	20.690.641	14.139.026	10.304.773
<b>Ratei e risconti</b>	<b>6.100.115</b>	<b>4.017.180</b>	<b>3.592.180</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>249.210.079</b>	<b>229.332.892</b>	<b>226.528.867</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>19.471.065</b>	<b>19.498.116</b>	<b>19.598.617</b>
Capitale sociale	14.405.276	14.405.276	14.405.276
Riserva legale	417.016	420.282	421.635
Altre Riserve	1.919.491	1.919.491	1.919.491
Utili (perdite) portati a nuovo	2.663.947	2.726.016	2.751.714
Utile (perdita) dell'esercizio	65.335	27.050	100.501
<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>82.256.317</b>	<b>66.372.315</b>	<b>52.121.502</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>16.987.204</b>	<b>16.354.433</b>	<b>15.569.220</b>
<b>Debiti</b>	<b>100.807.607</b>	<b>98.288.202</b>	<b>111.041.795</b>
verso banche/finanziatori	51.497.889	49.963.542	61.557.119
verso fornitori	29.864.879	28.833.716	31.214.204
verso imprese controllate	997.095	1.514.180	970.989
verso controllanti	3.332.905	2.474.201	1.650.518
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.000	-	-
altro	15.109.838	15.502.562	15.648.964
<b>Ratei e risconti</b>	<b>29.687.884</b>	<b>28.819.825</b>	<b>28.197.734</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>249.210.078</b>	<b>229.332.890</b>	<b>226.528.868</b>



	FORECAST 2025				
	1° trim.	2° trim	3° trim	4° trim	TOTALE ANNO
<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>12.807.209</b>	<b>8.793.407</b>	<b>11.474.258</b>	<b>2.512.604</b>	<b>12.807.209</b>
<b>ATTIVITA' OPERATIVA</b>					
<b>INCASSI</b>					
da Comune di Genova	37.572.329	37.847.156	37.847.156	31.092.994	144.359.634
da Comune di Genova - quota piano di rientro				17.244.892	17.244.892
da Comuni del Genovesato	4.038.740	4.665.215	4.665.215	4.400.285	17.769.455
da altri clienti per vendite e prestazioni	942.662	1.568.170	1.530.000	1.550.000	5.590.832
Altri	3.736.976	3.385.481	3.385.481	3.910.973	14.418.910
<b>Totale incassi</b>	<b>46.290.706</b>	<b>47.466.022</b>	<b>47.427.852</b>	<b>58.199.144</b>	<b>199.383.724</b>
<b>PAGAMENTI</b>					
Comune di Genova	47.001	276.237	276.237	276.237	875.712
Fornitori	19.688.456	20.188.405	22.654.875	24.681.937	87.213.673
Personale	23.744.872	22.966.356	26.666.596	23.077.512	96.455.336
Imposte/Tasse	638404	940.000	1100000	1.274.530	3.952.934
Altri	2.006.037	375.721	789.443	315.299	3.486.500
<b>Totale pagamenti</b>	<b>46.124.770</b>	<b>44.746.719</b>	<b>51.487.151</b>	<b>49.625.515</b>	<b>191.984.155</b>
<b>SALDO ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>165.936</b>	<b>2.719.303</b>	<b>-4.059.299</b>	<b>8.573.628</b>	<b>7.399.569</b>
<b>ATTIVITA' INVESTIMENTO</b>					
<b>INCASSI</b>					0
PAGAMENTI	-624.608				-624.608
<b>SALDO ATTIVITA' INVESTIMENTO</b>	<b>-624.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-624.608</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIAMENTO</b>					
Incassi da finanziamenti		-			0
Pagamenti per rimborso finanziamenti	-3.555.131	-38.451	-4.902.356	-781.459	-9.277.397
Altri incassi					0
Altri pagamenti					0
<b>SALDO ATTIVITA' FINANZIAMENTO</b>	<b>-3.555.131</b>	<b>-38.451</b>	<b>-4.902.356</b>	<b>-781.459</b>	<b>-9.277.397</b>
<b>SALDO MOVIMENTI DEL PERIODO</b>	<b>-4.013.803</b>	<b>2.680.852</b>	<b>-8.961.655</b>	<b>7.792.169</b>	<b>-2.502.436</b>
<b>SALDO FINE PERIODO</b>	<b>8.793.407</b>	<b>11.474.258</b>	<b>2.512.604</b>	<b>10.304.773</b>	<b>10.304.773</b>



		cons anno 2023		consuntivo anno 2024		proiezione anno 2025	
organico tempo indeterminato	organico 31/12/2023	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2024	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2025	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2024
dirigenti	5	A+	A-	6	A+	A-	6
quadri	20	4	1	23			23
impiegati	330	38	16	352	19	15	356
operai	1.557	49	55	1.551	58	45	1.564
totale	1.912	92	72	1.932	77	60	1.949

**Note**

Le assunzioni e cessazioni del 2024 sono comprensive di 12 cambi di qualifica (1 da quadro a dirigente, 1 da dirigente a quadri, 10 da operai a quadri, 10 da operai a quadri)

		cons anno 2023		consuntivo anno 2024		proiezione anno 2025	
organico tempo indeterminato	organico 31/12/2023	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2024	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2025	assunzioni/ cessazioni	organico 31/12/2025
dirigenti	5	A+	A-	6	A+	A-	6
quadri	20	4	1	23			23
impiegati	330	38	16	352	19	15	356
operai	1.557	49	55	1.551	58	45	1.564
totale	1.912	92	72	1.932	77	60	1.949

--	--	--	--	--	--	--	--



<b>7.1 COSTO DEL LAVORO</b>				
T. indeterminato		consuntivo 2023	consuntivo 2024	previsione 2025
A. T. determinato		86.835.510,12	76.769.296,69	91.248.501,11
interinale		2.555.767,88	2.799.878,21	1.641.506,55
<b>totale A</b>		<b>89.391.278,00</b>	<b>94.569.174,90</b>	<b>93.890.007,66</b>
<b>B. Collaborazioni</b>				

7.2

CCNL E CONTRATTAZIONE AZIENDALE

Chimki: Industrija (near: 1 min from Panfilovskaya station 20 ₽/30 ₽/22 ₽)

risorse contrattazione aziendale	premio di risulta to med to individuale straordinario	(valori al lordo oneri)		consumo 2023	consumo 2024	previsione 2025
		di cui	risorse per premio di risultato			
	altro			5.121.242,30	5.357.577,32	5.489.024,07
				2.028.769,94	2.178.73,16	2.301.827,15
				3.094.472,35	3.178.604,91	3.187.196,31
				1089,08	1131,35	1184,68
				3.230.612,84	3.328.998,02	3.338.718,70

dittigenti imprese dei servizi di pubblica utilità		1/1/2025 - 31/12/2027		consuntivo 2023		consuntivo 2024		previsione 2025	
risorse contrattazione aziendale	(valori al lordo oneri)	di cui		131.813,65		162.729,10		156.908,38	
premio di risultato medio individuale	risorse per premio di risultato	altro		128.927,85	2.885,80	159.843,30	2.885,80	154.022,38	22.003,20

<p><b>Anno 2023:</b> aumento paga base da 1/7/2023 (€25 su un livello 3A); aumento assistenza sanitaria integrativa (€ 5 pro-capite/mese) da 1/7/2023; copertura assicurativa pre-moratoria e invalidità permanente € 5 pro-capite/mese da 1/1/2023. <b>Anno 2024:</b> aumento paga base da 1/7/2024 (€25 su un livello 3A); aumento contributi previdenza complementare da 1/1/2024 (€ 7 per gli iscritti a Prevalente); da gennaio 2024 matura un nuovo scatto triennale. <b>Anno 2025:</b> in mancanza di indicazioni ufficiali e tenuto conto della richiesta sindacale di recuperare sul prossimo triennio della inflazione del periodo 2022-2024, aumento strutturato sulla base di quanto tenersi informalmente in Commissione Lavoro Uffitalia, del trend dei rinnovi contrattuali in essere e del confronto con altre aziende del settore. + 3,65% (+€ 71,00) per i dipendenti scostamenti in fabbricati triennio 2022-2024. <b>Anno 2026:</b> aumento paga base da 1/7/2026 (€25 su un livello 3A, di cui € 15 per copertura scostamenti in fabbricati triennio 2022-2024).</p>	<p>Importo indicato solo per l'anno 2023, trattantosi di CCN, applicato ai dipendenti di Amiu Bonifica, confluita in Amiu a seguito di fusione per incorporazione l'1°/10/2023. La quantificazione del costo dell'incremento CCN si riferisce quindi al periodo gennaio - settembre 2023 e comprende l'aumento dei minimi tabellari discritti ri-spettivamente da gennaio e da luglio 2023.</p>
---	---

100

note

note





## Obiettivi DUP – RPA 2025-2029

### Obiettivi trasversali:

- Obiettivo 1 – Equilibrio della gestione economico/patrimoniale.

Indicatore	Udm	Previsionale 2025	
		Target-Obiettivo	Risultato previsto
Risultato d'esercizio: non negativo	EUR	+ 0 €	<b>+100.501 €</b>
Differenza tra valore e costi della produzione del bilancio consolidato A-B: non negativa	EUR	+ 0 €	<b>Previsione di chiusura positiva</b>
Risultato di esercizio consolidato: non negativo	EUR	+ 0 €	<b>Previsione di chiusura positiva</b>

- Obiettivo 2 – Rispetto indirizzi azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D.lgs. 175/2016

Indicatore	Udm	Previsionale 2025	
		Target-Obiettivo	Risultato previsto
Rapporto % tra costi di funzionamento per "SERVIZI" (B7 da conto economico al netto dei servizi in appalto) e Valore della produzione: non superiore rispetto alla media dei tre esercizi precedenti chiusi	%	< 8,10%	<b>7,56 %</b>
Rapporto % tra MOL e costo del personale: non inferiore alla media dei tre esercizi precedenti chiusi	%	>= 25%	<b>20,92 %</b>
Rispetto del Piano del Fabbisogno di personale approvato dall'Ente: valore di A-B non superiore rispetto alla media del triennio 2011-2013	EUR	<72.174.753	<b>77.770.905,08</b>

### Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.



- Obiettivo 3 – Rispetto obblighi trasparenza ed anticorruzione (disposizioni L. 190/2012 e ss.mm.ii., del DL 90/2014 conv. in L. 114/2014, del D.Lgs. 33/2013 e ss.mm.ii e del D.Lgs. 175/2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Delibera ANAC 1134/2017)

Indicatore	Udm	Previsionale 2025	
		Target-Obiettivo	Risultato previsto
Pubblicazione sul sito web della Società del Documento di attestazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)	%	100%	<b>100%</b>
Aggiornamento del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza	%	100%	<b>100%</b>
Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione (PTPCT) definite dall'Ente nell'ambito di apposite check list	%	100%	<b>100%</b>

- Obiettivo 7 - Incremento della raccolta differenziata in ambito urbano, superiore ai target obiettivo previsti dal Contratto di Servizio.

Indicatore	Udm	Previsionale 2025		Note
		Target-Obiettivo	Risultato previsto	
Quota percentuale di raccolta differenziata	%	> 65%	<b>55%</b>	<i>Ricevuta Nota PROT. 21/05/2025.0241559.U - OBIETTIVI DUP con la quale il socio conferma il target in linea con l'obiettivo da CdS al 65%.</i>

### Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Genova  
 Sede Legale, Direzione e Uffici Amministrativi: Via G. D'Annunzio, 27 – 16121 Genova  
 Reg. Imp. GE R.E.A. 355781 C.F. e P.I. 03818890109  
 Capitale sociale: 14.405.276,00 i.v.



**Società .....% / fabbisogno del personale / logo società**

Società Partecipate  
Consuntivo 2024 e Profezione 2025-2027

	<b>Media triennio 2011 - 2013</b>	<b>Cons 2024</b>	<b>Prev. 2025</b>	<b>Prev. 2026</b>	<b>Prev. 2027</b>
<b>PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE</b>					
<b>A</b>					
1. Retribuzioni lorda, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con Spesa del personale	52.809.355	66.385.073	69.401.885	72.496.214	74.780.693
2. Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società					
3. Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di amministrazione lavoro o per altre forme di rapporto di lavoro flessibile					
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro	18.472.567	23.090.144	24.952.708	26.138.161	27.052.996
5. Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a	4.009.799	5.141.072	4.355.465	4.758.414	4.924.959
6. Accantonamenti ( TFR, rinnovo CON...)					
7. Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto (mensa)	504.465	620.363	650.000	650.000	650.000
8. Somme rimborsate ad altre società per personale utilizzato in distacco	171.638				
9. Spese per la fornitazione e rimborsi per le missioni	27.407	199.576	50.000	50.000	50.000
10. Altri oneri		2.886			
<b>TOTALE A)</b>	<b>75.995.231</b>	<b>95.389.114</b>	<b>99.590.008</b>	<b>104.092.789</b>	<b>107.455.649</b>
<b>B</b>					
1. Spese di personale, totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, la cui copertura sia direttamente connessa alla loro attività;					
2. Spese per la formazione e rimborsi per le missioni;	27.407	199.576	50.000	50.000	50.000
3. Spese per il personale utilizzato (in distacco) presso altre società per cui è previsto il rimborso delle aziende utilizzatrici;	253.493	37.046	35.000	5.633	
4. Oneri derivanti da nuovi contrattuali e/o relativi accantonamenti (per gli anni successivi al ferro 2011-2013);					
5. Spese per il personale apparente alle categorie protette (nei limiti delle assunzioni obbligatorie per legge);	3.539.578	2.284.398	2.361.369	2.361.369	2.361.369
6. Quota incentivante, relativa a specifiche premialità direttamente correlate a voci di incrementi di ricavi;					
7. Incentivi per la progettazione se previsti dalla normativa applicabile all'azienda.					
<b>Totale B)</b>	<b>3.820.478</b>	<b>8.478.114</b>	<b>11.315.745</b>	<b>14.538.517</b>	<b>17.886.643</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>72.174.753</b>	<b>86.911.000</b>	<b>88.274.263</b>	<b>89.554.172</b>	<b>89.560.005</b>
<b>Dipendenti a tempo indeterminato</b>					
Numeri totali dipendenti inizio anno (01/01)		1.912	1.932	1.949	1.971
Assunzioni		80	77	82	60
Cessazioni		60	60	60	60
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>1.932</b>	<b>1.949</b>	<b>1.971</b>	<b>1.971</b>	<b>1.971</b>
Dipendenti a tempo determinato o altre forme flessibili					
Numeri totali dipendenti inizio anno (01/01)		19	39	1	1
Assunzioni		221	161	161	161
Cessazioni		201	199	161	161
<b>Numero dipendenti a fine anno (31.12)</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Numeri totali dipendenti a fine anno (31.12)		1.971	1.950	1.972	1.972
Margini Operativi Lordo aziendale		21.676.332	20.017.325	22.054.338	21.688.397
Indice di produttività del personale aziendale (Totale MOL/A)		22,72%	20,10%	21,19%	20,18%

Note: l'incremento del fabbisogno del personale per l'anno 2025 consegue alla internalizzazione dei servizi "ganci" e "ammassamento" (delibera del CdA del 29/11/2024).

L'incremento del 2026 è correlato alla internalizzazione delle attività attualmente gestite da Simam (+23 unità, per la figura del responsabile, in vista dell'operatività da gennaio 2026 dell'internalizzazione, è stimata l'assunzione a luglio 2025).

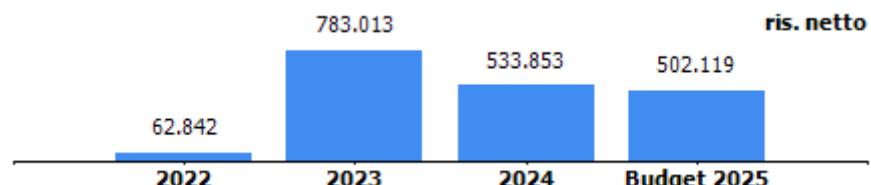
**oggetto sociale** (estratto)

attività volta al perseguitamento, nei settori di interesse regionale, delle seguenti finalità: 1) promozione delle attività volte allo sviluppo economico e riqualificazione del territorio regionale 2) sostegno e finanziamento di imprese pubbliche e private, enti pubblici e persone ai fini dello sviluppo territoriale, sociale e economico regionale 3) creazione e potenziamento.....di aree idonee agli insediamenti produttivi o ad altre iniziative imprenditoriali e di ricerca e sviluppo tecnologico; creazione e potenziamento di infrastrutture dirette a favorire insediamenti produttivi 4) realizzazione di programmi e di interventi diretti al recupero urbano, territoriale e ambientale e alla reindustrializzazione e riqualificazione di aree ed immobili dismessi...

**capitale sociale:** € 26.250.566

soci: comune di genova	5,62%
altri soci	0,48%
camera commercio genova	3,49%
città metropolitana di genova	2,15%
regione liguria	80,35%
autorità di sistema portuale del mar ligure occidentale	3,71%
autorità di sistema portuale del mar ligure orientale	2,00%
camera commercio riviere di Liguria - imperia La Spezia Savona	2,20%

**risultato netto al 31 dicembre 2024: € 533.853**





ALLEGATO N



Finanziaria ligure per lo sviluppo economico

# RELAZIONE PREVISIONALE PROGRAMMATICA 2025




**INDICE**

<b>PREMESSA</b>	4
<b>FOCUS PROGRAMMATICI</b>	5
A. UNA SOCIETÀ RIORGANIZZATA	5
B. STRATEGIA DI RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE ED IMMOBILI	6
C. FI.L.S.E. DRIVER REGIONALE PER LA CREAZIONE DI NUOVA IMPRESA INNOVATIVA	7
<b>BANDI DI AGEVOLAZIONE ALLE IMPRESE</b>	8
FI.L.S.E. "USER FRIENDLY"	8
<b>INVESTIMENTI IN STRUMENTI DI INNOVAZIONE</b>	8
<b>IL BIC DI GENOVA CORNIGLIANO</b>	8
La SMARTCup Liguria	9
PROGETTI EUROPEI	9
ROAD TO OSAKA 2025	9
<b>INDIRIZZI E DIRETTIVE DI REGIONE LIGURIA</b>	10
<b>AMBITI DI INTERVENTO E ATTIVITA'</b>	20
Linee prioritarie di attività	21
1. Finanza d'Impresa	24
1.2 Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l'impresa	44
2. Creazione d'Impresa	61
3. Bandi finalizzati alla formazione	66
4. Fondo sociale Europeo imprese, privati ed economia sociale	67
5. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio	73



5.1 Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici.....	74
5.2 Insegnamenti produttivi .....	78
5.3 Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale.....	80
6. Progetti Europei .....	83
7. Attività di Holding .....	84
<b>LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA.....</b>	<b>86</b>
8. Organizzazione societaria.....	87
<b>PARTECIPAZIONI.....</b>	<b>94</b>
9. Gestione delle partecipazioni.....	95
9.1 Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2024.....	95
10. Società Controllate.....	97
10.1 Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A. .....	97
10.2 Ligurcapital S.p.A. .....	97
10.3 Liguria International S.c.p.A. ....	98
10.4 Liguria Ricerche S.p.A. .....	99
<b>DATI ECONOMICI .....</b>	<b>100</b>





# PREMESSA

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 13 bis della L.R. n. 20/2014, dall'art. 36 dello Statuto di FI.L.S.E. e dall'art. 3 dell'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*.

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, deve contenere le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente. La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, degli investimenti ed alienazioni patrimoniali con il conseguente piano economico-finanziario, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici Soci, da altre persone giuridiche controllate dai Soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.

La presente relazione costituisce uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la D.G.R. n. 1008/2017.



# FOCUS PROGRAMMATICI

## A. UNA SOCIETÀ RIORGANIZZATA

FI.L.S.E. ha avviato un processo di riorganizzazione societaria, anche attraverso il supporto di KPMG. La riorganizzazione è stata deliberata, tenuto conto delle indicazioni fornite dal predetto *advisor* e considerando la peculiarità di FI.L.S.E., quale società in house a forte impronta pubblicistica e, come tale, largamente soggetta alle regole dettate per le amministrazioni pubbliche.

A seguito degli esiti discussi e approvati dal Consiglio di Amministrazione sono stati definiti una nuova organizzazione e, dunque, un nuovo organigramma. Si è meglio definita la distinzione di attività e funzioni di staff da quelle di line e si sono poste le basi per un efficientamento dei processi interni, nel rispetto dei principi e delle regole dei procedimenti amministrativi, attraverso un più ampio ricorso a "deleghe" (o compiti o funzioni), nei diversi settori e dunque la valorizzazione dei dirigenti e dei quadri.

In particolare, si è prevista la ridefinizione dei profili di coordinamento delle aree destinate alla gestione dei fondi alle imprese ed alle persone nonché delle funzioni ad essa sottese di coordinamento bandi, animazione economica ed attività correlate. Resta fatta salva la suddivisione degli apparati organizzativi in modo da soddisfare i requisiti di segregazione imposti dalla disciplina europea e regionale.

Si è, inoltre, proceduto con il rafforzamento della funzione di IT che concorre ad assicurare la visione ed il coordinamento, sul piano tecnico, della committenza di strumenti e servizi informatici, per una maggiore automazione dell'attività societaria, anche nel settore dei bandi e nell'ambito gestionale generale, onde accelerare, snellire e potenziare i processi. Tale funzione, in raccordo con l'apparato di compliance e, quindi, nell'osservanza delle discipline nel campo della digitalizzazione dettate per il settore pubblico, in quanto applicabili a FI.L.S.E., è ricondotta alle funzioni del Settore Coordinamento bandi e Animazione economica.

Nel contempo, per un migliore coordinamento dei rispettivi flussi informativi, si è trasferita la funzione antiriciclaggio dal Settore Corporate al Settore Compliance, societario e controlli.

Infine, è stato costituito un ufficio per il controllo di gestione nell'ambito del Settore Corporate.

Il processo è destinato a completarsi con la predisposizione delle matrici cd. "raci", sulla scorta di quanto indicato da KPMG, per una più chiara definizione dei ruoli e delle relazioni organizzative nell'apparato della Società.





## B. STRATEGIA DI RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE ED IMMOBILI

FI.L.S.E. attende da Regione Liguria l'assegnazione di somme destinate al proprio rafforzamento patrimoniale, per effetto di una modifica intervenuta nella legislazione regionale.

Precisamente, l'art. 14, comma 2 della L.R. n. 20/2023 (collegato alla legge di stabilità 2024) ha modificato l'art. 31 della L.R. n. 22/2021 riguardante un'operazione immobiliare avente ad oggetto l'edificio demaniale cd. Hennebique in Genova. E' stato così introdotto nel richiamato art. 31 un comma 7 bis, nel quale si prevede che *"Le eventuali economie derivanti dall'operazione Hennebique sono riacquisite al bilancio regionale e vincolate a investimenti anche tramite FI.L.S.E. S.p.A.. Nell'ambito di dette economie una quota è destinata preliminarmente all'eventuale rafforzamento patrimoniale di FI.L.S.E. S.p.A., che viene autorizzato fin d'ora nel limite massimo di euro 7.000.000,00 (settemilioni/00)".* Peraltro, con propria D.G.R. n. 89 del 24.02.2025 avente ad oggetto "Cancellazione residuo passivo pari a euro 20.000.000,00 ai sensi dell'articolo 3, comma 4 del decreto legislativo n. 118/2011 e acquisizione risorse al bilancio regionale, riferito all'intervento di riqualificazione dell'edificio Hennebique (L.R. 22/2021, art. 31)", Regione ha deliberato:

- di procedere alla cancellazione dell'impegno assunto con D.G.R. 1059/2022, dell'importo complessivo di euro 20.000.000,00 sul capitolo "Trasferimenti in conto capitale a FI.L.S.E. S.p.A. per la partecipazione ad un fondo investimento immobiliare finalizzato alla riqualificazione dell'edificio Hennebique", in considerazione del perdurare di una situazione di incertezza sugli elementi indispensabili alla partecipazione al fondo immobiliare che rende attualmente difficile valutare la concreta fattibilità dell'operazione alle condizioni previste dalla norma; e
- di destinare le risorse di cui sopra agli interventi del Fondo strategico regionale di cui all'art.4 della L.R. n. 34/2016.

Rispetto agli immobili di proprietà di FI.L.S.E., viene in rilievo innanzitutto l'edificio "Palazzo Clesia" sito in Genova, via Assarotti 40, acquistato ad uso strumentale. Nel 2025 si rende necessario assumere decisioni circa la sua manutenzione e valorizzazione.

L'immobile, architettonicamente prestigioso e sottoposto a vincolo ai sensi del d. lgs. n. 42/2024, parte II (vincolo cd. culturale), è stato acquistato, su specifico mandato di Regione Liguria, nella prospettiva di un utilizzo diretto da parte del gruppo FI.L.S.E., in una logica di razionalizzazione logistica e contenimento costi di locazione passive.

Tale utilizzo diretto non ha ancora potuto realizzarsi.

FI.L.S.E. chiede dunque a Regione Liguria la messa a disposizione delle risorse occorrenti per improcrastinabili interventi di manutenzione e conservazione, nonché, auspicabilmente, per una ristrutturazione nella prospettiva dell'uso diretto.

FI.L.S.E. è inoltre proprietaria dell'incubatore di Imprese di via Greto di Cornigliano. L'immobile necessita costantemente, a sua volta, di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, che comportano costi e investimenti con impatti rilevanti finanziari e di conto economico in termini di





ammortamenti.

In generale, l'immobile – ex edificio industriale riconvertito con ristrutturazione edilizia ad incubatore negli anni'90 – necessita di una riqualificazione edilizia. Il compendo è ricompreso nel progetto di riqualificazione dell'area del sotto ponte elaborato dallo Studio Boeri per il Comune di Genova ed interessato dal "Cerchio Rosso" in esso previsto.

Anche in questo caso occorre programmare una strategia di riqualificazione del compendio, tenuto conto contesto dell'area circostante dove sono insediate importanti realtà economiche, anche in una logica di innovazione urbana, ambientale ed energetica. Tale necessità potrebbe trasformarsi in una opportunità nella logica di investire nel potenziamento e crescita degli spazi per attività innovative e tecnologiche.

Una possibile operazione che potrebbe comportare un incremento del patrimonio immobiliare direttamente in capo a FI.L.S.E. è legata al Parco Tecnologico Val Bormida. La società, posta in liquidazione nel 2024, ha in gestione contratti di insediamento in essere e ha come obiettivo la valorizzazione e dismissione del patrimonio. Permane in forza alla società un ricercatore con prospettive di trasferimento o comunque di azioni finalizzate all'azzeramento del costo dello stesso. In relazione all'andamento e alla durata della fase liquidatoria non si esclude, in prospettiva, un'ipotesi di fusione per incorporazione in FI.L.S.E.. L'acquisizione degli immobili sopra indicati andrebbe ad incrementare l'attività di sviluppo di insediamenti a fini produttivi che costituisce una delle mission storiche consolidate della Società. Sotto questo profilo, al momento, già appartengono al patrimonio di FI.L.S.E. due immobili a destinazione produttiva (un edificio a Sarzana che è stato da poco oggetto di procedura di vendita risultata deserta e l'area "Ex Enel" della Spezia, aggiudicata ad una azienda che sta effettuando gli adempimenti tecnico ambientali necessari per pervenire all'acquisto definitivo) a cui si aggiunge l'area di Quartae di Cicagna, attualmente oggetto di procedura di esproprio per occupazione temporanea, da parte di ASPI, per la realizzazione del Tunnel Fontanabuona.

## C. FI.L.S.E. DRIVER REGIONALE PER LA CREAZIONE DI NUOVA IMPRESA INNOVATIVA

Il tema strategico dell'innovazione – tecnologica, di prodotto e di processo – su cui la Società ha nel tempo investito quale focus prioritario di intervento. L'operatività in tale ambito ha comportato, negli ultimi anni, risultati crescenti relativamente allo sviluppo di progetti innovativi industriali ed alla nascita e crescita di nuove imprese innovative e altamente tecnologiche. La Società intende, in tal senso, promuovere ed ulteriormente sviluppare, in raccordo con Regione Liguria, tale potenzialità, anche attraverso la valutazione di eventuali operazioni che consentano l'incremento o la creazione di nuovi spazi da mettere a disposizione delle start up ed il raccordo strutturale con gli altri operatori istituzionali che promuovono, in Regione Liguria, la creazione di impresa. Di seguito le principali aree di operatività della Società:





## BANDI DI AGEVOLAZIONE ALLE IMPRESE

FI.L.S.E. opera quale soggetto attuatore (*in house*) dei bandi della Regione, a valere sui fondi europei e regionali, sia per il sostegno dello sviluppo economico, sia per le politiche sociali.

Sotto questo profilo FI.L.S.E. svolge servizi relativi alle concessioni ed erogazioni delle agevolazioni nel quadro del Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) e del fondo sociale europeo (FSE), oltre che del fondo strategico della Regione Liguria.

Riguardo a questi settori di attività, che oggi occupano in misura prevalente la Società e le sue strutture, appare strategico il tema dell'innovazione tecnologica, di prodotto e di processo.

## FI.L.S.E. "USER FRIENDLY"

Nel descritto quadro la Società è impegnata nel processo di semplificazione della piattaforma di presentazione delle domande di agevolazione Bandi on Line. Nel 2025 tale impegno traguarderà una ancor maggiore finalizzazione nel rendere di facile ed immediato utilizzo gli strumenti di accesso alle agevolazioni.

A tale proposito si evidenzia l'avvenuta istituzione di un gruppo di lavoro all'uopo costituito da Regione Liguria che, oltre a FI.L.S.E., coinvolge gli uffici Regionali, con particolare riferimento a quelli dell'AdG e dell' AdA, nonché di Liguria Digitale per il supporto informatico, al fine di procedere ad un ulteriore snellimento del portale e delle attività a carico dei beneficiari mediante l'implementazione e lo sviluppo delle Application Programming Interface (API) che consentano di acquisire automaticamente i dati necessari per l'istruttoria sfruttando l'interoperabilità con le banche dati presenti sulla Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) ed altre banche dati quali quelle riconducibili alle Camere di Commercio.. Obiettivo è minimizzare gli oneri a carico dell'utente, che potrà concentrarsi maggiormente sulla parte squisitamente progettuale dell'intervento, consentendo al contempo a FI.L.S.E. di acquisire in modo automatico e sicuro le informazioni necessarie per l'esame delle proposte, con particolare riferimento ai dati necessari per la verifica dei requisiti di accesso, al fine di incrementare il livello di garanzia sulla regolarità delle spese certificate alla Commissione Europea.

## INVESTIMENTI IN STRUMENTI DI INNOVAZIONE

L'azione di FI.L.S.E. per l'Innovazione viene espletata efficacemente anche attraverso l'investimento finanziario in strumenti societari con finalità e fondi dedicati alle azioni di ricerca e trasferimento tecnologico. FI.L.S.E. è infatti socio – insieme a Regione Liguria - di RAISE, l'Ecosistema nazionale nato in Liguria a valere sul PNRR ed è investitore e partner di RoboIT, il Polo di TecTransfer di CDP Venture Capital.

## IL BIC DI GENOVA CORNIGLIANO

Il BIC di Cornigliano si è consolidato – in queste ultime annualità – quale realtà istituzionale fondamentale nel supporto ed accompagnamento alla creazione di nuove imprese innovative della nostra regione. Il valore del BIC trova evidenza in riconoscimenti e qualifiche ottenuti a livello nazionale ed europeo: l'incubatore ligure è membro del "European BIC Network - EBN" e – da febbraio 2024 – ha ottenuto la qualifica di 'Incubatore certificato di startup innovative





ex art. 25 D.L.179/2012'. FI.L.S.E. si è inoltre qualificata quale membro dell'EIC – European Innovation Council – Partnership il più importante programma più per identificare, sviluppare e sviluppare tecnologie innovative e rivoluzionarie. Al BIC risiedono una media di 35 start up ogni anno, sono presenti imprese, servizi, laboratori, il SIIT ed il Coworking dell'Università di Genova. Le richieste di insediamento da parte delle start up sono cresciute, anche in termini di estensione dei locali. Nel 2024 verrà insediata al BIC anche la sede di RoboIT, il Polo di TecTransfer nato dalla collaborazione fra IIT e CDP Venture Capital, di cui FI.L.S.E. è finanziatore e Partner.

### **La SMARTCup Liguria**

Ogni anno al BIC si svolge la "SMARTCup Liguria", la competizione di idee di impresa che proietta i vincitori all'evento del Premio Nazionale dell'Innovazione. È una manifestazione creata e cresciuta in raccordo con l'Università di Genova, in partenariato con tutti soggetti liguri coinvolti – con diverse competenze e ruoli – nei processi di creazione di nuova impresa innovativa.

Ogni anno dalla SMARTCup si crea un vivaio di soluzioni, attività, prodotti e servizi che anche attraverso il lavoro di FI.L.S.E. spesso si trasformano in realtà imprenditoriali in grado di crescere ed affermarsi sul mercato.

### **PROGETTI EUROPEI**

La ricerca e la creazione di nuovi prodotti e servizi, anchevolti ad un'economia circolare, sono gli elementi principali della progettualità di livello europeo sviluppata da FI.L.S.E.

La Società, grazie ad un forte posizionamento in partenariati internazionali, è coinvolta in qualità di capofila o partner in progetti voltati con tecnologie e processi innovativi anchevolti a soluzioni di circolarità di sistema, alla simbiosi industriale, al rafforzamento ed alla creazione di impresa.

### **ROAD TO OSAKA 2025**

FI.L.S.E., in raccordo con Regione Liguria e Liguria International, ha avviato – già dal 2024 – un'azione che traguarda la connessione delle start up liguri verso il mercato giapponese, facendo leva sulle relazioni particolarmente intense che si stanno sviluppando in vista dell'Expo' di Osaka 2025.

Si traguarda di strutturare, durante il 2025, una piattaforma di collaborazione Liguria-Giappone, sulla base ed incrementando le relazioni avviate da dicembre 2024, attraverso:

- la valorizzazione del nostro sistema regionale di innovazione e delle start up, promuovendolo e favorendo opportunità di collaborazione e business con l'ecosistema giapponese e le sue imprese;
- il rafforzamento del dialogo nei settori della scienza, tecnologia e innovazione tra i due paesi attraverso attività di networking e matchmaking per operatori istituzionali, imprese e start up;
- l'attivazione di connessioni tra gli ecosistemi della ricerca e dell'innovazione del Giappone con l'Italia e con la Regione Liguria anche con la sottoscrizione di accordi istituzionali e l'organizzazione di eventi, workshop e business visit.





# INDIRIZZI E DIRETTIVE DI REGIONE LIGURIA





## 1. FI.L.S.E. SOCIETA' IN HOUSE

La Società **opera quale società in house, a capitale interamente pubblico** - direttamente e coordinando un sistema di società controllate specializzate - quale strumento di intervento di Regione Liguria e degli altri Enti soci, in attività finalizzate allo **sviluppo e alla promozione imprenditoriale, al mantenimento e rafforzamento dell'occupazione, alla crescita economica territoriale, allo sviluppo infrastrutturale e dei servizi**.

La Società, in particolare, secondo gli indirizzi e le determinazioni di Regione Liguria, anche a prosecuzione delle attività in essere: gestirà fondi e strumenti finanziari per lo sviluppo dell'impresa e per il sistema produttivo, per misure sociali e socio-sanitarie a beneficio di privati, per la formazione, per interventi finalizzati alla riqualificazione urbana ed al risparmio energetico degli Enti pubblici; attuerà operazioni finalizzate alla creazione di nuovi insediamenti produttivi; gestirà azioni e strumenti per la creazione di impresa; svilupperà progetti europei; gestirà fondi ed interventi per l'efficientamento di servizi pubblici locali.

FI.L.S.E. e il sistema di sue controllate sono strutturate e gestite – in termini di attività, organizzazione aziendale e del personale, ottimizzazione delle risorse e contenimento dei costi – nel rispetto della normativa nazionale in materia di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento al D.Lgs. n. 175/2016 **"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"** (c.d. "Decreto Madia") del 19 agosto 2016.

In particolare, lo statuto di FI.L.S.E. ed i patti parasociali sono coerenti con quanto indicato nella deliberazione ANAC n. 951/2017, negli articoli 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 (c.d. Codice degli Appalti), nel succitato D.Lgs. n. 175/2016, nelle Linee guida n. 7 di ANAC nonché con la D.G.R. n. 1008/2017 e la D.G.R. n. 127/2018 con cui Regione ha definito **specifiche modalità di esercizio dell'in-house providing**.

Lo strumento attraverso il quale i Soci esercitano il controllo analogo congiunto di FI.L.S.E., oltre alla partecipazione diretta e indiretta al capitale sociale, è rappresentato dall'Assemblea di Coordinamento, sede dell'informazione, della direzione, della pianificazione, della valutazione e del controllo preventivo, contestuale e a posteriori da parte dei Soci della gestione e amministrazione della Società, nonché dei rapporti tra i Soci e tra i Soci e la Società.

Regione Liguria, tramite FI.L.S.E., esercita il controllo analogo - anche congiunto con altri Soci pubblici - sulle Società individuate dalla succitata D.G.R. n. 1008/2017 (Società "in house indiretto").

Prima dell'entrata in vigore del nuovo Codice degli appalti (D.Lgs. n. 36-2023), in merito alle condizioni che consentono l'affidamento diretto in house providing, Regione Liguria con D.G.R. n. 886/2018 aveva deliberato di ricorrere ad una **analisi di benchmarking** al fine di valutare la congruità economica dei costi stessi ai sensi dell'art. 192, comma 2, del medesimo D.Lgs. n. 50/2016. Con medesima delibera Regione Liguria aveva disposto, inoltre, che - nelle more dell'espletamento dell'incarico di analisi citato - le Strutture regionali competenti per materia continuino a dar corso agli affidamenti in house, in un'ottica di continuità dell'azione amministrativa a tutela degli interessi generali dei cittadini e del territorio.

Dovrà essere ridefinita con Regione Liguria la Convenzione quadro che definisce le procedure e gli adempimenti mediante i quali la Regione esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi su FI.L.S.E. e sulle altre società in house partecipate dalla stessa, con definizione, in tali casi, degli obblighi di FI.L.S.E. per l'"in house" indiretto, nonché le modalità di affidamento degli incarichi da parte di Regione alla FI.L.S.E. ed i criteri di determinazione





dei corrispettivi dovuti per gli specifici affidamenti.

## 2. INDIRIZZI DI REGIONE LIGURIA

Regione Liguria con propria Delibera di Giunta regionale n. 302 del 26 giugno 2025 ha individuato gli indirizzi e gli obiettivi delle società controllate e partecipate.

In particolare, gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- Equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale e contenimento spese di funzionamento

**Indicatore**

- Risultato di esercizio non negativo;
- Differenza fra valore e costo della produzione non negativo;
- Rapporto costi di funzionamento / valore della produzione non superiore rispetto all'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016; DGR nn. 293/2018 e 181/2020);
- Personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto criteri DGR n. 293/2018;

Sono stati, altresì, definiti i seguenti obiettivi **specifici per FI.L.S.E. S.p.A.:**

Sviluppo piattaforma Bandi Online semplificata con riduzione degli oneri amministrativi per le imprese

**Indicatore**

- riduzione da 5 a 2 delle videate per la presentazione delle domande di concessione e per le richieste di erogazione (da 5 a 3 per i bandi complessi);
- riduzione del numero di dati da inserire a sistema:
  - ✓ bando complesso dai 174 campi del 2024 a non più di 129 (+ 13 se sede fuori Liguria);
  - ✓ bando medio dai 162 campi del 2024 a non più di 89 (+ 13 se sede fuori Liguria);
  - ✓ bando semplice: dai 113 campi del 2024 a non più di 74 (+ 12 se sede fuori Liguria);

Efficientamento della gestione dei fondi europei con particolare riferimento al PR FESR e PR FSE+ 21-27P

**Indicatore**

- Riduzione del tempo complessivo di erogazione a favore dei beneficiari  
(non oltre 70 giorni dalla domanda di erogazione, al netto dei tempi occorrenti per eventuali integrazioni e per risposte dei referees o esperti esterni rispetto ai 90 giorni previsti dal bando);
- Incremento del 20% delle agevolazioni rispetto al 2024;





(Per il PR FESR 21-27 l'obiettivo è di € 47,28 milioni rispetto ai € 39,4 milioni erogati nel 2024 mentre per l'FSE+ destinato a persone fisiche l'obiettivo è di 17.796 contributi rispetto ai 14.830 erogati nel 2024)"

Con riferimento alla "verifica degli obiettivi" la sopra citata D.G.R. prevede che l'Organo di Amministrazione delle società partecipate in regime di "in house providing "e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all'articolo 2, comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 175/2016, debba verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmati e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della Società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.

L'Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile 2026 in merito alla verifica dei suddetti obiettivi.

### **3. DISPOSIZIONI E ADEMPIMENTI SPENDING REVIEW E DA INCLUSIONE NELL'ELENCO ISTAT**

Il 30 settembre 2024 FI.L.S.E., Ligurcapital e ad altre società del Gruppo, sono state nuovamente **incluse nell'Elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196**, e ss.mm.ii, stilato dall'ISTAT e pubblicato sulla G.U. n. 225/2023, essendo conseguentemente chiamate a concorrere al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali definiti in coerenza con gli equilibri finanziari fissati dall'Unione Europea e, di conseguenza, soggette all'applicazione di norme di finanza pubblica.

A fronte di tale soggettività, dall'attuale disamina, emerge che FI.L.S.E. sia assoggettata nel 2025 alle **disposizioni applicate alla Società in materia di contenimento costi** di cui:

- ai "Quadri sinottici delle norme di contenimento della spesa pubblica" stilati dalla Ragioneria Generale dello Stato;
- alle Leggi di Stabilità 2025 nazionali e regionali;
- alla D.G.R. n. 293-2018 che definisce - in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 175/2016 - l'obiettivo di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e la riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell'anno precedente con valore minimo il suo mantenimento nonché alle relative integrazioni apportate con D.G.R. n. 181-2020 così definite:
  - nel calcolo dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione:
    - ✓ gli acquisti di beni e servizi per conto delle Pubbliche Amministrazioni sono esclusi, sia dal valore della produzione, sia dai costi operativi;
    - ✓ Ligurcapital S.p.A. e Liguria Patrimonio S.r.l. ricomprendono l'area finanziaria di cui alle lettere C e D del conto economico;
  - l'incremento del valore della produzione derivante dall'attività di centrale di committenza non giustifica politiche assunzionali espansive, fatto salvo il necessario potenziamento dell'organico dedicato alla suddetta attività, in quanto trattasi di ribaltamento di costi sostenuti per conto delle pubbliche





amministrazioni;

- le variazioni delle voci del conto economico, con particolare riferimento alle spese di funzionamento, devono essere adeguatamente motivate da parte delle società e qualora riferite al costo del personale le stesse devono dimostrare di rientrare nelle fattispecie di cui alla citata deliberazione n.80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria.

Nell'ambito di quanto sopra occorre dare conto del carattere di indirizzo di alcune norme statali e di come - trattandosi di materie concorrenti ai sensi del 117, comma 3, Cost. - la Regione abbia disciplinato il relativo recepimento in particolare per le norme di "spending review" sopra citate, a cui FI.L.S.E. è soggetta, che prevalgono –se in contrasto– sulle diverse norme riferite ai soggetti di cui all'Elenco ISTAT, in quanto legge speciale.

Si ritiene che non siano applicabili a FI.L.S.E. le norme di cui al Quadro sinottico della Ragioneria Generale dello Stato per le quali è prevista un'eccezione per le Regioni.

È bene altresì ricordare, anche per evidenziare la complessità della materia e le difficoltà interpretative delle norme, che l'art.1, comma 3 del citato D.Lgs. n. 175/2016 dispone che "Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice Civile e le norme generali di diritto privato".

L'iscrizione nell'Elenco comporta l'assoggettamento di FI.L.S.E. a diversi adempimenti.

In particolare, si è provveduto, ad oggi, all'iscrizione a IPA (indice dei domicili digitali delle Pubbliche Amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi), gestito dall'Agenzia per l'Italia Digitale, nonché all'obbligo di fatturazione elettronica ai sensi dell'articolo 1, commi 209-214 della L. n. 244/2007.

Inoltre, il MEF ha autorizzato FI.L.S.E. alla riscossione tramite ruolo dei crediti derivanti da procedimenti di revoca delle agevolazioni concesse ed erogate dalla stessa a imprese, soggetti pubblici e persone fisiche.

Infine, sono stati attivati i seguenti ulteriori specifici adempimenti:

- applicativo immobili del MEF sul quale bisogna comunicare, con cadenza annuale, i dati relativi alle componenti dell'attivo oggetto di rilevazione (beni immobili, concessioni, partecipazioni);
- piattaforma dei crediti commerciali del MEF attraverso il quale le imprese, previa istanza presentata alle rispettive P.A. debitrici, possono ottenere la certificazione dei crediti commerciali vantati.

#### 4. DISPOSIZIONI E ADEMPIMENTI SOCIETARI E PUBBLICISTICI

Nel 2025 continueranno ad essere poste in essere le attività per allineare la situazione attuale della Società al disposto del D.Lgs. 231/01 e della L. 190/12 individuate nell'Action Plan (approvato dal Consiglio di Amministrazione di FI.L.S.E. del 4 luglio 2023) a seguito dell'**aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01**, adottato dalla Società nel 2005 e avviato nel 2006 al fine di assicurare la correttezza e la trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, atto a prevenire il rischio di commissione di reati contemplati dal Decreto stesso.





Proseguiranno, inoltre, le attività della Società volte all’adempimento alla normativa in materia di **Anticorruzione e Trasparenza** previste dalla L. n. 190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall’ANAC.

Proseguiranno, inoltre, le attività della Società volte all’adempimento alla normativa in materia di **Anticorruzione e Trasparenza** previste dalla L. n. 190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall’ANAC. Si evidenzia inoltre che è in corso una attività di armonizzazione con Regione Liguria in merito agli Obiettivi Strategici condivisi col sistema regionale e integrati nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.

Con riferimento agli adempimenti previsti dal **D.Lgs. n. 82/2005 (Codice dell’Amministrazione Digitale – CAD)**, nel quale ambito di applicazione FI.L.S.E. S.p.A. rientra ai sensi dell’art. 2, c. 2 lett. c), in quanto società a controllo pubblico, ex D.lgs.175/2016, proseguono le attività necessarie all’adempimento della normativa.

Nel 2025 FI.L.S.E. continuerà a presidiare le attività relative agli adempimenti derivanti dal **Regolamento 679/2016, in materia di Privacy**. FI.L.S.E. in tale ambito, nell’ambito del ruolo di holding del Gruppo ed al fine di garantire una gestione uniforme e sistematica della tematica attraverso un’unica piattaforma informatica e procedure omogenee, fornirà supporto a tutte le società controllate - Ligurcapital S.p.A., I.R.E. S.p.A., I.P.S. S.c.a.r.l., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., nonché a Società per Cornigliano.

## 5. RICOGNIZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Regione con nota Prot. n. 2024/1776694 del 29 novembre 2024 ha chiesto a FI.L.S.E. una relazione sull’attuazione delle azioni di razionalizzazione definite con la D.G.R. n. 1365/2023 ai fini dell’adozione della Deliberazione sulla Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ai sensi dell’articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 - contenente la ricognizione delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2023 e la Relazione sull’attuazione degli interventi di cui alla D.G.R. n. 1365/2023.

In tal senso FI.L.S.E. in data 6 dicembre 2024, come richiesto, ha trasmesso a Regione un documento relativo all’attuazione delle azioni di razionalizzazione definite con la D.G.R. n. 1365/2023 e contenente, altresì, una proposta relativa alle azioni di razionalizzazione con riferimento alle società che, sulla base dei dati al 31 dicembre 2023, rientrerebbero nelle fattispecie previste dal comma 2 dell’articolo 20 del citato D.Lgs. n. 175/2016.

Regione Liguria, con D.G.R. n. 1008 del 27 dicembre 2024 avente ad oggetto la **“Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ai sensi dell’articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016 - Ricognizione delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2023 – Relazione sull’attuazione degli interventi definiti con la D.G.R. n. 1365/2023”**, sulla base della ricognizione effettuata, ha deliberato:

- di approvare la Relazione sull’attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di cui alla D.G.R. n. 1365/2023 ai sensi dell’articolo 20, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016;
- di approvare la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute alla data del 31 dicembre 2023, accertandole come da **“Razionalizzazione**





*periodica delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 20, commi 1,2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016 - Ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette della Regione Liguria al 31 dicembre 2023 – Individuazione azioni di razionalizzazione”;*

- di approvare il mantenimento delle seguenti partecipazioni societarie senza interventi di razionalizzazione, in quanto non rientranti nelle fattispecie definite dall'articolo 20, 2° comma, del D.Lgs. n. 175/2016,: FI.L.S.E. S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., I.R.E. S.p.A., Porto Antico di Genova S.p.A., Rete Fidi Liguria S.c.p.A, Amaie Energia e Servizi S.r.l., Banca Popolare Etica S.c.p.A., Liguria International S.c.p.A., IREN S.p.A. e RAISE S.c.a.r.l.; con riferimento RAISE è stato specificato che la società è stata costituita il 14 giugno 2022, in attuazione della L. r. n. 6/2022, per la realizzazione dell'ecosistema dell'innovazione nel territorio ligure nell'ambito delle iniziative previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 2 "dalla Ricerca all'Impresa", Investimento 1.5, finalizzato a favorire la creazione e la promozione dell'innovazione e della sostenibilità per il territorio ligure; la presenza di un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, integra la fattispecie in base alla quale dovrebbe essere avviato un processo di razionalizzazione ex-art. 20, comma 1 del TUSP; la composizione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi di quanto previsto dall'art. 27 comma 1 del D.L. 24 febbraio 2023 n. 13, convertito in Legge 21 aprile 2023 n. 41, e del D.M. n. 1426 del 12 ottobre 2023 emanato dal Ministero dell'Università e della Ricerca e ss.mm.ii, è stata integrata con due ulteriori consiglieri designati rispettivamente dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) e dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), come da D.G.R. n. 510 del 23 maggio 2024 trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti e modifica dello statuto deliberato dall'Assemblea dei soci il 31 maggio 2024; la durata della Società, tuttavia, è limitata all'arco temporale necessario all'attuazione dell'iniziativa progettuale che ne ha giustificato la costituzione e la nota integrativa al piano industriale 2022-2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 15 marzo 2023, prevede la redazione entro marzo 2027 del bilancio di liquidazione al 31 dicembre 2026.
- di definire le seguenti modalità di razionalizzazione, come previste dal portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze:
  - “mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società” per Ligurcapital S.p.A., D.L.T.M. S.c.a.r.l. e SIIT S.c.p.A., dando atto che lo scioglimento e messa in liquidazione del Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. è stato deliberato nell'assemblea straordinaria della Società il 17 ottobre 2024;
  - dare mandato a FI.L.S.E. S.p.A. ed agli organi sociali di D.L.T.M. S.c.a.r.l. e SIIT S.c.p.A. per la definizione di idonee misure di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione in assenza delle quali dovranno essere attivate le procedure di dismissione;
  - dare mandato alla FI.L.S.E. per l'attuazione delle azioni di razionalizzazione sopraindicate;
  - di dare atto che le procedure di liquidazione di Area 24 S.p.A. in liquidazione, Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione, Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione, S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione, SPEDIA S.p.A. in liquidazione e I.P.S. S.c.a.r.l. sono ancora in corso alla data del 31 dicembre 2023. Regione ha, inoltre, dato atto dei seguenti fatti avvenuti successivamente al 31 dicembre 2023:
    - aumento del capitale sociale di Amaie Energia e Servizi S.r.l. - da euro 4.528.000 ad euro 5.378.000 - a seguito della sottoscrizione da parte di Amaie S.p.A., avvenuta con atto del 12 dicembre 2023, mediante conferimento di immobili del valore di 850 mila euro. Tale operazione era sottoposta alla





- condizione sospensiva di 60 giorni, in quanto il Ministero, attraverso la Soprintendenza, poteva esercitare il diritto di prelazione; la variazione è stata iscritta a Registro Imprese il 28 marzo 2024;
- cancellazione dal Registro delle Imprese di Cairo Reindustria S.c.ar.l. il 14 agosto 2024 a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione il 7 agosto 2024;
  - scioglimento e messa in liquidazione del Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. deliberato il 17 ottobre 2024;
  - LIGURCAPITAL S.p.A. ha ceduto sei partecipazioni (Centro Servizi Integrati S.r.l., Do eat better S.r.l., Radiosa S.r.l., Sedapta S.r.l., Wesii S.r.l., Sedapta S.r.l.);

Regione Liguria ha quindi dato mandato alla FI.L.S.E. S.p.A. per l'attuazione delle azioni di razionalizzazione sopra indicate e per la definizione delle idonee azioni finalizzate alla tempestiva conclusione delle procedure di liquidazione delle società.

\*\*\*\*\*

Con riferimento alle società in liquidazione si segnala che prosegue costantemente il monitoraggio delle stesse mediate la trasmissione a Regione Liguria di relazioni semestrali contenenti lo stato aggiornato delle procedure di liquidazione ancora in essere delle società partecipate da FI.L.S.E. indicate nella tabella sotto riportata ricordando che FI.L.S.E. non esercita sulle stesse un controllo diretto non rappresentando il socio di maggioranza; la partecipazione di FI.L.S.E. nelle società è infatti fortemente condizionata dalla presenza di soci pubblici di controllo o di maggioranza relativa rilevante. Si evidenzia, inoltre, che alcune procedure perdurano da diversi anni a causa delle oggettive difficoltà di liquidazione dell'attivo patrimoniale rappresentato da immobili o partecipazioni societarie di non facile alienazione.

Società	inizio procedura liquidazione	Quota detenuta da FI.L.S.E.
Area 24 S.p.A.	29.06.2018	43%
Centro Fieristico della Spezia S.r.l.	27.06.2018	9,29%
S.P.E.I. S.r.l.	19.04.2010	26%
SPEDIA S.p.A.	20.03.2014	10,24%
Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.	27.10.2024	100%

L'ultimo monitoraggio delle procedure di liquidazione al 30 giugno 2024 è contenuto nella relazione semestrale di FI.L.S.E. S.p.A., approvata con la D.G.R. n. 972/2024. Il prossimo monitoraggio relativo alla situazione del secondo semestre 2024, come disposto dalla D.G.R. n. 940 del 12 novembre 2019, sarà trasmesso a Regione Liguria entro il 10 marzo p.v..

\*\*\*\*\*

Con riferimento alla **"Ciclovia turistica della riviera ligure"** si ricorda che FI.L.S.E. ha partecipato all'aumento di capitale di Amaie Energia e Servizi S.r.l. in attuazione della disposizione dell'art. 3 della L.R. n. 19/2019, sottoscrivendo nuove quote di partecipazione per un valore nominale di euro 1.000.000,00.





A seguito di successivi impedimenti nella sottoscrizione da parte degli altri soci, l'Assemblea dei soci del 20 dicembre 2023 ha deliberato di riaprire i termini per la sottoscrizione dell'aumento di capitale mediante conferimento di beni immobili riservato al Socio Comune di Sanremo per l'importo di euro 6.000.000, fino alla data del 31 marzo 2024, al fine di consentire all'Ente di effettuare i necessari accertamenti tecnici sugli immobili oggetto di conferimento; tuttavia anche alla nuova data di scadenza il Comune di Sanremo non è stato in grado di procedere con l'aumento di capitale riservato. In data 26 luglio 2024, quindi, l'assemblea straordinaria dei soci della Società ha nuovamente deliberato riaprire i termini per la sottoscrizione dell'aumento di capitale mediante conferimento di beni immobili, riservato al socio Comune di Sanremo fissando, quale termine ultimo per la sottoscrizione ed il conferimento, la data del 30 giugno 2025. A seguito dell'aumento di capitale sottoscritto da Amaie S.p.A. la quota di partecipazione di FI.L.S.E. S.p.A. al capitale della Società è pari al 18,54%.

Con riferimento a **Porto Antico di Genova S.p.A.**, si ricorda che Regione con L.R. n. 10 del 1° agosto 2022 ha autorizzato la FI.L.S.E. S.p.A. a sottoscrivere con i propri fondi, fino ad un massimo di euro 1.100.000, nel corso del 2022, le azioni di Porto Antico di Genova S.p.A.. In data 22 dicembre 2022 l'assemblea straordinaria di Porto Antico di Genova S.p.A. ha deliberato: (i) di differire al 30 giugno 2023 il termine per l'esercizio del diritto di opzione sull'eventuale inoptato, da eseguirsi in proporzione alle azioni da ciascuno dei soci possedute, prevedendo la facoltà per il Consiglio di Amministrazione di Porto Antico di richiamare i versamenti dovuti nei tempi ritenuti più idonei nell'interesse della Società; (ii) di approvare l'aumento di capitale Sociale da euro 9.801.447,32 fino ad euro 17.301.447,32 con aumento pertanto fino ad euro 7.500.000,00 dando atto dei versamenti già effettuati dai Soci, con la precisazione che il Socio FI.L.S.E. – su indirizzo di Regione Liguria - si è riservata la facoltà di poter valutare, nel termine prorogato sino al 30 giugno 2023, di sottoscrivere la parte dell'aumento del capitale Sociale ad essa spettante sull'eventuale inoptato.

In data 29 dicembre 2022 FI.L.S.E. ha sottoscritto 2.115.384 nuove azioni di Porto Antico del valore nominale unitario di euro 0,52 versando l'importo di euro 274.999,92, corrispondente al 25% del complessivo valore nominale delle azioni sottoscritte, pari ad euro 1.099.999,68. Ad oggi la quota di partecipazione di FI.L.S.E. in Porto Antico di Genova S.p.A. è pari al 15,70%.

In data 20.12.2024 FI.L.S.E. ha provveduto ad effettuare il versamento dei decimi residui pari al 75% dell'aumento di capitale sottoscritto per un importo di euro 824.999,76.

Con riferimento a **Raise S.c.a.r.l.**, società costituita in data 4 giugno 2022 in attuazione della L.R. n. 6/2022 e della D.G.R. n. 530/2022, si ricorda che FI.L.S.E. ha partecipato alla costituzione della stessa in qualità di socio fondatore con una quota di partecipazione di euro 10.000 del capitale sociale. Gli altri soci fondatori oltre a FI.L.S.E. e Regione che hanno versato un'analogia quota di partecipazione pari ad euro 10.000 sono l'Università degli Studi di Genova, il Consiglio Nazionale delle Ricerche, l'Istituto Italiano di Tecnologia, il Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale - Fondazione CIMA e Liguria Digitale S.p.A. e il Job Centre S.r.l. Attualmente la partecipazione di FI.L.S.E. in RAISE è pari al 12,50%. La Società ha il compito di gestire il Progetto RAISE, la cui durata è pari a 36 mesi prorogabili non oltre il 28 febbraio 2026, in qualità di "Soggetto Attuatore", così come definito dall'art.2 dell'Avviso Pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione - n. 3277 30/12/2021 del MUR; si occuperà della realizzazione dell'Ecosistema dell'innovazione nel territorio ligure nell'ambito



delle iniziative previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 2 "dalla Ricerca all'Impresa", Investimento 1.5, finalizzato a favorire la creazione e la promozione dell'innovazione e della sostenibilità per il territorio ligure.





# AMBITI DI INTERVENTO E ATTIVITA'





## Linee prioritarie di attività

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E. su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenziano:

### ❖ **GESTIONE AZIONI AFFIDATE A FI.L.S.E. DALLA REGIONE NELL'AMBITO DEL POR FESR**

FI.L.S.E. è formalmente individuata da Regione Liguria – in continuità con la conclusa programmazione 2016-2020 - quale *Organismo Intermedio* per la gestione delle azioni della programmazione 2021-2027. Tale individuazione costituisce il presupposto per l'affidamento dei fondi e della relativa gestione integrale dei procedimenti di istruttoria, concessione, erogazione e controllo dei bandi del Programma alle imprese ed agli Enti pubblici. FI.L.S.E., nell'ambito del Programma, è inoltre affidataria della gestione di specifici strumenti finanziari attraverso la stipula di "Accordi di Finanziamento".

### ❖ **GESTIONE AZIONI AFFIDATE A FI.L.S.E. DALLA REGIONE NELL'AMBITO DEL PR FSE+ 2021/2027**

FI.L.S.E. è stata soggetto attuatore di azioni e misure a valere sul PO FSE 2014/2020. In data 18/04/2024, con D.G.R. n. 367 è stata individuata quale Organismo intermedio e con tale ruolo gestirà nel 2025, in misura ancora maggiore, il PR FSE+ 2021/2027.

Tali misure sono complessivamente finalizzate in generale al sostegno dei cittadini e delle famiglie liguri attraverso diverse progettualità: dagli asili nido alle badanti, dai centri estivi alle baby-sitter, dal sostegno alla formazione universitaria al sostegno alle spese per l'attività sportiva, dalla salvaguardia ed incentivazione dell'occupazione a quella dell'autoimpiego.

Inoltre, all'interno del PR FSE+2021-2027 vengono emanati periodicamente avvisi relativi ai bonus assunzionali per favorire l'occupazione in ambiti strategici per la Regione stessa come il Turismo, Artigianato e Commercio.

### ❖ **GESTIONE DEL FONDO STRATEGICO REGIONALE**

FI.L.S.E. gestisce le risorse del Fondo tramite interventi di supporto finanziario a favore di imprese – rispetto ai quali FI.L.S.E. ha anche ruolo tecnico consultivo - e di investimenti infrastrutturali. Gli utilizzi del Fondo sono decisi in sede di indirizzi del Comitato di indirizzo regionale, successivamente assunti con delibera di Giunta.

### ❖ **PROGETTI ED INIZIATIVE A SUPPORTO DELLA CREAZIONE DI IMPRESA**

Proseguiranno le attività, gli strumenti, i progetti e le iniziative che rappresentano una articolata offerta per gli aspiranti imprenditori e per le neo nate imprese con particolare riguardo ai settori dell'innovazione.

Asset strategici per tale attività sono gli incubatori ed in particolare il BIC di Genova Cornigliano, di proprietà, dove prosegue l'attività diretta di FI.L.S.E.





a supporto delle imprese e delle idee di impresa. Le attività verranno potenziate, facendo leva sulle sinergie dell'intero ecosistema dell'innovazione della regione, attraverso le importanti collaborazioni con le istituzioni pubbliche della ricerca ligure - con particolare riferimento ad UNIGE ed IIT - con l'ecosistema- in particolare, fra l'altro, attraverso gli accordi in essere con il SIIT, la partecipazione a RAISE, l'accordo di collaborazione con il Polo di Innovazione della Robotica "RoboIT" - e con le reti di collaborazione internazionali – attraverso EBN di cui FI.L.S.E. è full member e accordi con soggetti istituzionali europei ed extraeuropei). Verranno inoltre promosse nuove azioni, iniziative e strumenti specifici – ulteriori rispetto all'evento di punta storico finalizzato all'individuazione di nuove idee di impresa, rappresentato dalla SmartCup Liguria - la business plan competition ligure.

Di rilievo anche la strutturazione di investimenti finanziari dedicati alle start up, quali la partecipazione al polo "RoboIT" di CDP Venture Capital.

#### ❖ **SVILUPPO PROGETTI EUROPEI**

Le attività che vedono FI.L.S.E. coinvolta in progetti europei sono in costante crescita e sviluppate attraverso un'area dedicata nell'ambito della più ampia struttura della creazione di impresa a fronte delle sinergie che interconnettono i rispettivi ambiti di operatività. FI.L.S.E. proseguirà nelle attività di gestione di progetti europei – in qualità di capofila e partner - con particolare riguardo ai tempi dell'economia circolare, dell'innovazione, della creazione e sviluppo di imprenditorialità. Inoltre, su mandato di Regione Liguria, sviluppa progetti inerenti diverse tematiche, supportando Regione stessa nella progettazione, predisposizione e gestione dei progetti stessi sia con ruolo di partner che di soggetto esperto esterno. Nel 2025 FI.L.S.E. avvierà i nuovi progetti selezionati a valere sulle nuove programmazioni. Parteciperà inoltre a nuove call ai fini dell'acquisizione di ulteriori progetti.

#### ❖ **ATTIVITÀ A SOSTEGNO DEL TERZO SETTORE E PER INTERVENTI IN CAMPO SOCIALE E SOCIO SANITARIO**

FI.L.S.E. è il soggetto regionale, che, su mandato di Regione e di concerto con il sistema territoriale delle ASL, dei Distretti sociali e dei Comuni del territorio, gestisce il complessivo sistema dei pagamenti sociosanitari a favore della popolazione fragile della comunità territoriale, attraverso misure per la non autosufficienza, per disabili privi del tutto o in parte del sostegno genitoriale e per il sostegno e l'incentivazione della permanenza al proprio domicilio, per le gravissime disabilità, per i caregiver familiari di soggetti invalidi, per la mitigazione delle rette per il ricovero in strutture socio-sanitarie destinato alle fasce economicamente più fragili della popolazione.

Accanto a queste attività trovano posto quelle di microcredito alle fasce deboli attraverso il Prestito d'onore, la garanzia per l'anticipazione CIGS, la "garanzia affitti".

Inoltre, FI.L.S.E. è il punto di riferimento di Regione per ciò che concerne le progettualità di cooperazione allo sviluppo e di Educazione alla cittadinanza globale attraverso alcuni progetti attualmente in fase di svolgimento ed altri in fase di presentazione a finanziamento.



#### ❖ **GESTIONE AZIONI A BENEFICIO DI INTERVENTI DI ENTI PUBBLICI**

Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. – anche in qualità di Organismo Intermedio – in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione. In tale ambito rientrano bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici.

#### ❖ **AZIONI E INTERVENTI STRATEGICI PER LA RIQUALIFICAZIONE E LO SVILUPPO DEL TERRITORIO**

Dal punto di vista dello sviluppo economico del territorio particolare rilievo assumono le azioni per favorire la localizzazione delle imprese sul territorio ligure, attraverso interventi di predisposizione di aree e fabbricati ad uso produttivo, acquistati a valere su fondi rotativi, destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione.

FI.L.S.E. ha ruolo di supporto a Regione ed agli altri Soci ed enti Pubblici - in particolare in relazione agli aspetti economico finanziari - ai fini dello sviluppo e degli interventi di interesse strategico pubblico. Fra questi si prevedono collaborazioni per il Progetto pilota della Città Metropolitana di Genova e sono previste collaborazioni con l'Autorità di Sistema portuale per la realizzazione di programmi di valenza strategica nell'ambito del sistema portuale, anche coordinando il sistema di società controllate specializzate, sulla base dei fabbisogni di Autorità stessa.

Nell'ambito supporto dei progetti PNRR afferenti al territorio regionale è previsto il supporto all'Università di Genova per la gestione dei Bandi a Cascata finanziati con fondi PNRR ed alla Città Metropolitana di Genova per la rendicontazione dei progetti PNRR gestiti dalla stessa. L'espletamento delle succitate attività è previsto prevalentemente nell'anno 2025.

#### ❖ **ATTIVITÀ DI HOLDING**

FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria - sia direttamente che indirettamente attraverso il sistema di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.), servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.).

In coerenza con il ruolo di holding rispetto a tali Società FI.L.S.E. svolge compiti di capogruppo anche fornendo supporto su diversi aspetti, al fine dell'ottimizzazione e miglior efficienza dell'operatività generale del gruppo. A tal fine sono in essere, fra FI.L.S.E. e le Società controllate, specifiche convenzioni – parzialmente differenziate in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse - che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate. L'indirizzo ed il coordinamento sulle società del Gruppo resta esercitato da Regione Liguria, in conformità alle proprie delibere relative al sistema dell'*in house providing*





## 1. Finanza d'Impresa

FI.L.S.E. proseguirà nei suoi compiti di gestione della finanza per lo sviluppo dell'impresa.

In particolare, si riportano di seguito le singole misure oggetto di attività di FI.L.S.E. nell'anno 2025 – in essere e previste/prevedibili – articolandole secondo due principali ambiti: gestione di contributi alle imprese e gestione di finanziamenti rimborsabili e altri strumenti finanziari rotativi a beneficio delle imprese.

FI.L.S.E. effettuerà istruttorie, concessioni, erogazioni e controlli secondo quanto previsto dai bandi di riferimento. FI.L.S.E. effettua tali attività anche in qualità di Organismo Intermedio e di gestore del Fondo Strategico ed è in tal senso responsabile della gestione degli interventi, conformemente al principio della sana gestione finanziaria. A tal fine organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti assegnati, sulla base delle indicazioni contenute nel sistema di gestione e controllo, in conformità con i Regolamenti comunitari e con la pertinente normativa nazionale e regionale e in coerenza con gli obiettivi perseguiti nel rispetto di criteri di efficacia e di efficienza dell'azione amministrativa.

Particolare rilievo assume l'organizzazione informatica dei processi, estremamente integrata fra i diversi sistemi. Tale integrazione prevede, in ingresso, il ricevimento della domanda con l'automatica protocollazione, assegnazione e fascicolazione e, in uscita, l'inoltro al beneficiario del provvedimento, con automatica protocollazione e fascicolazione. Tale processo di digitalizzazione e informatizzazione, oltre che volto alla semplificazione delle procedure attraverso l'applicativo "Bandi on Line" consente l'automatizzazione del "sistema trasparenza" sia con il "tracciamento" delle pratiche in tempo reale, sia con la pubblicazione automatica sul sito di FI.L.S.E. sezione "amministrazione trasparente" Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici" dei provvedimenti di concessione inoltrati ai beneficiari. Attraverso analoghi processi informatici sono gestite, attraverso Bandi on Line, di misure volte anche ad altre tipologie di beneficiari - con specifico riferimento ai privati per esigenze e fabbisogni sociali - di cui si dirà nel prosieguo. Dal 2021 si è proceduto a progressive azioni di semplificazione attraverso una integrazione tra il gestionale LIR ed il Registro nazionale Aiuti (RNA) e l'estensione di tale meccanismo anche a tutte le misure agevolative derivanti dal FSE. Sono in progressi nonché ulteriori collegamenti al sistema camerale e istituti previdenziali attraverso l'implementazione e lo sviluppo delle Application Programming Interface (API) che consentano di acquisire automaticamente i dati necessari per l'istruttoria sfruttando l'interoperabilità con le banche dati presenti sulla Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) ed altre banche dati quali quelle riconducibili alle Camere di Commercio.

Sono inoltre allo studio ulteriori misure per rendere di immediata comprensione e di facile utilizzo le schermate di accesso ai bandi e i contenuti delle domande.





## 1.1 Gestione diretta di contributi alle imprese

### ■■■POR FESR 2014/2020

Nel corso del 2025 FI.L.S.E. in qualità di Organismo Intermedio secondo quanto previsto dalle specifiche Convenzioni sottoscritte con Regione Liguria - effettuerà le attività di gestione bandi di seguito indicati, oltre a quelli ulteriori che Regione Liguria emanerà nel prosieguo.

Ad oggi sono in gestione le seguenti misure:

#### **Azione 1.1.3 – Innovazione su ambiti S3**

L'azione ha avuto tre finestre di apertura (due nel corso del 2016 ed una nel 2017), la dotazione complessiva è pari ad euro 20.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 807, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi.

L'attività per l'anno 2025 sarà relativa al monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata (Bando 2016 e 2017).

#### **Azione 1.1.3 – Innovazione Bando 2022 “Progetti finalizzati all'efficientamento energetico degli impianti e delle strutture produttive delle imprese”**

Bando approvato con D.G.R. n. 1053 del 28/10/2022.

La dotazione fondi iniziale è pari ad euro 2.500.000,00

Le domande complessivamente presentate sono state 112, solo una parte di esse ha, al momento, capienza fondi.

L'attività per l'anno 2025 prevede:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 1.2.4 – Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale su ambiti S3.**

L'azione ha avuto due finestre di apertura nel corso del 2016, la dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 295, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi.

L'attività per l'anno 2025 prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengono dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata, ed attivazione delle procedure per l'eventuale recupero di tali somme;





- gestione del contenzioso.

#### **Azione 3.1.1 "Agevolazioni a favore delle attività economiche per prevenzione da rischi alluvionali attraverso soluzioni tecnologiche".**

Azione che, con due bandi e alcune proroghe dei termini di presentazione delle domande, è stata aperta fino al 30/12/2016. Le domande complessivamente presentate sono state 596, la dotazione fondi iniziale è stata pari a complessivi euro 10.000.00,00.

Nel corso dell'anno 2025 continueranno le seguenti attività:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- gestione dell'eventuale contenzioso.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti"**

Azione che a Dicembre 2016 ha visto la presentazione a FI.L.S.E., tramite la modalità bandi on-line, di 1450 domande di agevolazione. La dotazione iniziale messa a disposizione da Regione Liguria ammonta ad euro 40.000.000,00. Con D.G.R. n. 904 del 6/11/2017 sono state assegnate ulteriori risorse finanziarie per la copertura di tutte le domande presentate.

L'attività per l'anno 2025 sarà la seguente:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.3.2 "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive"**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 4 luglio 2017, il bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020.

L'obiettivo del bando è favorire la crescita delle imprese di produzione locali attraverso il sostegno allo sviluppo di progetti e alla produzione audiovisiva e all'attrazione di imprese nazionali e internazionali di produzione cinematografica e audiovisiva.

I lavori previsti per l'anno 2025 sono:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 891 del 31 ottobre 2018, il secondo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una dotazione pari ad 1.000.000 di euro ripartita tra le 2 sottomisure (20% per Sviluppo e 80% per Produzione).

I lavori previsti per l'anno 2024 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 5 agosto 2020, il terzo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una





dotazione pari a 500.000 euro. Il bando ha avuto come termini di presentazione delle istanze dal 20 ottobre al 23 ottobre 2020 durante il quale sono state presentate 14 domande. Nel corso del 2021 la dotazione fondi implementata con ulteriori euro 361.493,47

I lavori previsti per l'anno 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 136/2021, il quarto bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020. L'obiettivo del bando è favorire la crescita delle imprese di produzione locali attraverso il sostegno allo sviluppo di progetti e alla produzione audiovisiva e all'attrazione di imprese nazionali e internazionali di produzione cinematografica e audiovisiva.

Le domande, redatte esclusivamente on line accedendo al sistema Bandi on line dal sito internet [www.filse.it](http://www.filse.it), sono state presentate dal 23/03/2021 al 23/04/2021. L'istruttoria delle domande è stata effettuata da FI.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a graduatoria.

La dotazione fondi è pari ad euro 700.000,00. Domande di agevolazione pervenute 15.

I lavori previsti per l'anno 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 171 del 8/03/2022, il bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020.

Le domande, redatte esclusivamente on line accedendo al sistema Bandi on line dal sito internet [www.filse.it](http://www.filse.it), sono state presentate dal 29/03/2022 al 29/04/2022. L'istruttoria delle domande è effettuata da FI.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a graduatoria.

La dotazione fondi complessiva è pari ad euro 1.500.000,00 (euro 750.000,00 per ciascun bando).

Le domande complessivamente pervenute sono state 61.

I lavori previsti per l'anno 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.2.4 "POLI di Ricerca e innovazione"**

Con D.G.R. n. 699 del 4/08/2017 è stato approvato il bando relativo alla Misura 1.2.4 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione". Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 2/11/2017 e il 14/11/2017. Le domande presentate a FI.L.S.E. sono state 58. La dotazione Fondi complessiva distribuita per 3 aree tematiche





è pari ad euro 10.000.000.

I lavori previsti per l'anno 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

Con D.G.R. n. 138 del 28/02/2020 è stato approvato un nuovo bando relativo alla Misura 1.2.4 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione". Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 07/07/2020 e il 21/07/2020. Le domande presentate a F.I.L.S.E. sono state 96.

La dotazione Fondi complessiva è pari ad euro 10.000.000,00.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.7.1 "Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici".**

L'azione ha avuto assegnata una dotazione complessiva pari ad euro 4.000.000,00. Con D.G.R. n. 183 del 23/03/2018 sono state approvate le Modalità Attuative, le domande di agevolazione presentate sono state 74.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.7.1 "Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici" II° Bando.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 161 del 2/3/2021 il bando "Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici" nell'ambito dell'azione 3.7.1, con una dotazione iniziale pari a euro 2.000.000,00, implementata nel corso del 2021 con ulteriori euro 1.500.000,00.

Le domande di ammissione all'agevolazione devono redatte esclusivamente online accedendo al sistema bandi on line dal sito [www.filse.it](http://www.filse.it) dal 11/05/2021 al 24/05/2021.

Le domande complessivamente pervenute sono 68.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.





#### **Azione 1.2.4 Bando ricerca per interventi nell'area di crisi complessa del Savonese.**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 18/01/2019, la riapertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 164/2016, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.2.4 - *Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3 del POR FESR 2014-2020.*

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.500.000, ripartita tra due finestre di apertura dei termini per la presentazione delle domande.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 1.5.1 Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche cruciali per i sistemi regionali**

Bando approvato con D.G.R. n. 914 del 29/10/2019

Dotazione fondi pari ad Euro 3 milioni.

Il bando persegue la valorizzazione e lo sviluppo del sistema della ricerca e dell'innovazione, quale motore dello sviluppo regionale e del rafforzamento della competitività del territorio. Il rafforzamento delle infrastrutture di ricerca rientra tra gli obiettivi strategici di Regione Liguria in materia di ricerca e innovazione.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Digitalizzazione micro imprese entroterra**

Con delibera del 09/12/2019 la Giunta regionale ha deliberato una misura consistente nella digitalizzazione delle MPMI operanti nei comuni non costieri. Le domande sono state presentate nel corso del primo semestre 2020 e si è conclusa nell'anno 2022 l'attività istruttoria di tutte le domande (n. 206) pervenute a valere sul bando.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Digitalizzazione MPM imprese**

Con Delibera n. 264 del 03/04/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nella digitalizzazione





delle MPMI e l'incentivazione dello smart working da parte delle imprese. Le domande sono state presentate nella prima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 3.299).

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha successivamente deliberato (D.G.R. n. 772/2020) l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 428)

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Digitalizzazione MPM imprese Edizione 2022**

Con D.G.R. n. 232 del 23/03/2022 Regione Liguria ha aperto un nuovo bando per le mpmi. La dotazione iniziale è stata pari ad euro 1.000.000,00, successivamente implementata al fine di coprire tutto il primo giorno di presentazione delle domande di agevolazione 27/04/2022.

L'agevolazione consiste in un contributo a fondo perduto nella misura del 60% delle spese ammissibili.

Termini apertura presentazione delle domande dal 27/04/2022 al 06/05/2022.

Domande pervenute 2673.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Adeguamento processi produttivi**

Con Delibera n. 351 del 24/04/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nel favorire le imprese, attraverso l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamento che favoriscano il distanziamento sociale. Le domande sono state presentate nell'ultima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 2.269).

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;





- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha successivamente deliberato (D.G.R. n. 771 del 05/08/2020) l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 124)

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Adeguamento luoghi di lavoro e processi produttivi delle Associazioni di categoria**

Con Delibera n. 773 del 05/08/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid a favore delle da parte delle Associazioni di Categoria consistente nel favorire la digitalizzazione e l'incentivazione dello smart working, l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamenti per favorire il distanziamento sociale. Le domande sono state presentate in totale sono state 8.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.1.1 "Salute e Sicurezza sul lavoro"**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 802 del 5/08/2022 il bando "Salute e Sicurezza sul lavoro" Azione 3.1.1 del "Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020.

La dotazione complessiva del fondo è pari ad euro 1.000.000,00.

Le domande sono state presentate dal 27/9/2022 al 11/10/2022.

L'istruttoria delle domande viene effettuata da FILSE con procedura valutativa a sportello.

Domande pervenute 212.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.





### Azione 3.2.1 - Zona Franca Urbana di Ventimiglia

Con D.G.R. n. 376 del 10/05/2019 sono stati approvati i "Criteri per la definizione dell'ammissibilità e finanziabilità delle operazioni" relative all'Azione 3.2.1 del POR FESR 2014-2020 "Interventi di sostegno ad aree territoriali colpite da crisi diffusa delle attività produttive, finalizzati alla mitigazione degli effetti delle transizioni industriali sugli individui e sulle imprese" relativamente a interventi di sostegno alla ZFU di Ventimiglia destinando una dotazione finanziaria al bando pari a 4.000.000 di euro.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

### ■ Bandi a valere su Fondi Regionali

#### **Art. 5 L.R. n. 3/2008 s.m.i., Titolo VII Bis – Interventi per sostegno dei piccoli esercizi commerciali dell'entroterra Ligure. I**

Con D.G.R. n. 273 del 20/04/2018 sono state approvate le modalità attuative del bando dedicato alle piccole imprese commerciali localizzate in comuni non costieri. La dotazione finanziaria è pari ad euro 1.000.000,00. Le domande di agevolazione presentate a FI.L.S.E. sono state complessivamente 217. FI.L.S.E., in collaborazione con le Camere di Commercio, ha proceduto all'attività istruttoria, a redigere apposite graduatorie per singola Provincia, a inviare i provvedimenti di concessione e di diniego delle agevolazioni.

Successivamente ha provveduto ad intraprendere l'attività di erogazione, su specifica richiesta delle imprese beneficiarie e ad effettuare le consuete attività di controllo.

Con D.G.R. n. 1066/2019 vi è stata riapertura del Bando, con dotazione fondi di euro 270.000,00. Le domande presentate sono state 235.

Nel corso del 2021 la dotazione fondi è stata implementata da Regione di ulteriori euro 400.000,00.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Bando L.R. n. 68/1999 art.14 – contributi per l'adattamento delle postazioni di lavoro dei lavoratori con disabilità.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 847 del 05/08/2020, il bando per la concessione ed erogazione di contributi per l'adattamento delle postazioni di lavoro dei lavoratori con disabilità – L.R. n. 68/1999 art. 14.

L'istruttoria delle domande è stata effettuata da FI.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a sportello.

La dotazione fondi è pari ad euro 600.000,00. Domande di agevolazione pervenute 13, bando aperto.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività di concessione in caso di ricezione nuove domande.





- erogazione delle eventuali domande ammesse
- monitoraggio delle domande agevolate.

**Bando L.R. n. 68/1999 art.14 – contributi per l'assunzione o il mantenimento occupazionale dei lavoratori con disabilità.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 596 del 12/7/2021, il bando per la concessione ed erogazione di contributi per l'assunzione e il mantenimento occupazionale di lavoratori con disabilità – L.R. n. 68/1999 art. 14.

L'istruttoria delle domande è effettuata da FI.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a sportello.

La dotazione fondi è pari ad euro 701.000,00. Domande di agevolazione pervenute 65.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

## PR FESR 2021/2027

**Azione 1.1.1 - Supporto alla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo sperimentale per le imprese aggregate ai Poli di ricerca ed innovazione**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 04/08/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 481/2023, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.1.1 - *Supporto alla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo sperimentale per le imprese aggregate ai Poli di ricerca ed innovazione* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 39.356.181,66.

Domande pervenute 74.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

**Azione 1.1.1 - Valorizzazione e supporto alla ricerca, anche in collaborazione con centri di ricerca, università e GI, all'innovazione tecnologica di prodotto e di processo e al trasferimento tecnologico, quale motore dello sviluppo regionale**



La Giunta regionale ha approvato, con D.G.R. 574 del 22/06/2023, e successiva D.G.R. 800 del 04/08/2023 l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.1.1 *Valorizzazione e supporto alla ricerca, anche in collaborazione con centri di ricerca, università e GI, all'innovazione tecnologica di prodotto e di processo e al trasferimento tecnologico, quale motore dello sviluppo regionale* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 9.620.000,00.

Domande pervenute 116.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dell'attrazione di produzioni audiovisive**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 13/10/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 985-2023, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dell'attrazione di produzioni audiovisive del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.500.000,00.

Domande pervenute 14.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dell'attrazione di produzioni audiovisive 2024**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 15/10/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 239-2024, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dell'attrazione di produzioni audiovisive del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.624.645,70.





Domande pervenute 9.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dello sviluppo e produzione di progetti audiovisivi 2024**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 15/10/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 239-2024, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.3.4 - Interventi a sostegno dell'attrazione di produzioni audiovisive del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 750.000,00.

Domande pervenute 53.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.3.7 - Sostegno agli investimenti in innovazione per l'intermodalità e per le imprese che operano nelle aree integrate logistiche**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 27/12/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 1383/2023, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.3.7 - Sostegno agli investimenti in innovazione per l'intermodalità e per le imprese che operano nelle aree integrate logistiche del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.000.000,00.

Domande pervenute 23.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;





- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.3.7 – Seconda edizione- Sostegno agli investimenti in innovazione per l'intermodalità e per le imprese che operano nelle aree integrate logistiche**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 23/05/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 501/2024, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.3.7 - *Sostegno agli investimenti in innovazione per l'intermodalità e per le imprese che operano nelle aree integrate logistiche* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 2.949.819,03.

Domande pervenute 37.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.4.1 - Supporto allo sviluppo o all'utilizzo da parte di micro e PMI di competenze per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità**

##### **1 bando e implementazione fondi**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 27/10/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 1027/2023, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.4.1 - *Supporto allo sviluppo o all'utilizzo da parte di micro e PMI di competenze per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 583.868.

Domande pervenute 25.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.





#### **Azione 1.4.1 - Supporto allo sviluppo o all'utilizzo da parte di micro e PMI di competenze per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità**

##### **Secondo bando 2024**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 25/01/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 58, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.4.1 - *Supporto allo sviluppo di competenze specialistiche per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.000.000,00.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.4.1 - Supporto allo sviluppo o all'utilizzo da parte di micro e PMI di competenze per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità**

##### **Terza edizione 2024**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 31/05/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 548-2024, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.4.1 - *Supporto allo sviluppo di competenze specialistiche per la transizione industriale, la specializzazione intelligente e l'imprenditorialità* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.500.000,00.

Domande pervenute 24.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 2.1.2 - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive (I Bando)**

La Giunta regionale ha approvato, con D.G.R. n. 606 del 29/06/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato,





nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.1.2 - *Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 4.060.000 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 37.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 2.1.2 – Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive (II Bando)**

La Giunta regionale ha approvato, con D.G.R. n. 61 del 25/01/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato, nell'ambito dell'Asse 2 – Azione 2.1.2 – *Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 10.00.000 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 2.2.1 – Incentivi volti all'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili destinati alle PMI liguri**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 14/08/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 793/2023, nell'ambito dell'Asse 2 – Azione 2.2.1- *Incentivi volti all'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili destinati alle PMI liguri* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 212.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:





- attività istruttoria relativa alle concessioni in caso di scorrimento giorni di presentazione della domanda successivi al primo;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

**Azione 2.6.1 - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 14/08/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 627/2023, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1- *Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 832.156,33 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 14.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

**Azione 2.6.1 Seconda edizione - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 08/09/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 850 nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1 *Seconda edizione - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.239.843,67 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 15.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.



**Azione 2.6.1 III bando - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 25/01/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 59, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1 - *Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3 del POR FESR 2014-2020.*

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.000.000.

L'apertura del bando è prevista entro febbraio 2024.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

**Azione 2.6.1 IV bando - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 31/05/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 547, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1 - *Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare*

La dotazione complessiva è pari ad euro 8.719.274,52.

Domande pervenute 41.

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

**Az. Azione 1.2.3 Digitalizzazione**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 31/05/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 288-2024, nell'ambito dell'Asse 1- Azione 1.2.3 – Approvazione Bando “Supporto allo sviluppo di progetti di digitalizzazione nelle micro, piccole e medie imprese”

La dotazione complessiva è pari ad euro 28.353.540,40

Domande pervenute 2203.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;





- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Az. Azione 1.1.1 Ricerca complesse Savona**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 18/04/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 284-2024, nell'ambito dell'Asse La dotazione complessiva è pari ad euro 3.709.947, Domande pervenute 13.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Az. Azione 1.3.3 Area non complessa ligure**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 13/06/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 602-2024, nell'ambito dell'Asse

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.935.431,44 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario). Domande pervenute 41.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Az. Azione 1.3.3 Area Crisi complessa SV**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 13/06/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato





con deliberazione n. 602-2024, nell'ambito dell'Asse La dotazione complessiva è pari ad euro 1.935.431,44 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 41.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

## PR FESR 2021/2027 in road map

### **Az. 1.3.2 Investimenti Produttivi**

Si prevede l'apertura di un bando dedicato agli investimenti  
Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis  
Dotazione: 30 Milioni  
Apertura prevista: febbraio 2025

### **Az. 1.3.2 Investimenti Cooperative**

Si prevede l'apertura di un bando dedicato agli investimenti di cooperative  
Contributo a fondo perduto  
Dotazione: 4 Milioni  
Apertura prevista: febbraio 2025

### **Az. 1.3.3 Nuova impresa area di crisi complessa**

Si prevede l'apertura di un bando dedicato agli investimenti  
Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis  
Dotazione: 2 Milioni  
Apertura prevista: marzo 2025



**Az. 2.6.1 Economia Circolare**

Si prevede l'apertura di un nuovo bando di *Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare* del PO FESR 2021-2027

Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis

Dotazione: 5 Milioni

Apertura prevista: aprile 2025

**Az.1.3.2 Reti di impresa**

Si prevede l'apertura di un nuovo bando a sostegno delle reti di impresa

Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis

Dotazione: 2 Milioni

Apertura prevista: maggio 2025

**Az. 1.1.1 Space Economy**

Si prevede l'apertura di un nuovo bando a sostegno della Space Economy

Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis

Dotazione: 2 Milioni

Apertura prevista: marzo 2025

**Az. 2.2.3 Investimenti CER**

Si prevede l'apertura di un nuovo bando a sostegno delle comunità energetiche

Contributo a fondo perduto e finanziamento entrambi in de minimis

Dotazione: 2 Milioni

Apertura prevista: marzo 2025





## 1.2 Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l'impresa

Nel corso del 2025 proseguirà la gestione in capo a FI.L.S.E. di misure di finanza e strumenti di ingegneria finanziaria a beneficio delle imprese.

### **POR FESR 2014/2020**

#### **Fondo di garanzia a supporto dell'accesso al credito delle Associazioni Sportive dilettantistiche e delle Società sportive dilettantistiche. Azione**

##### **3.6.1**

Regione ha attivato un Fondo di garanzia (loan by loan) nell'interesse di Associazioni Sportive Dilettantistiche e Società Sportive Dilettantistiche a r.l. che richiedano un finanziamento bancario finalizzato alla realizzazione di interventi in attrezzature ed impianti. Il Fondo ha una dotazione di 1,5 milione di Euro. Il Bando si è aperto il 15/03/2018 e si è chiuso il 15/03/2019. FI.L.S.E. ha proceduto con l'istruttoria e la concessione delle agevolazioni consistenti nel rilascio delle predette garanzie nella fase di ramp up.

Per l'anno 2025 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

Con Decreto Dirigenziale del 17/12/2021, su decisione della Regione Liguria, è stata stabilita la riapertura dei termini per la presentazione delle domande dal 24/01/2022 al 18/04/2022, grazie alle economie e ai disimpegni del precedente bando. Le domande pervenute sono state 6.

Per l'anno 2025 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- eventuale monitoraggio di revoche.
- gestione delle eventuali escusione della garanzia da parte degli istituti bancari.

#### **Azione 4.2.1 "Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive"**

Con D.G.R. del 14/12/2018 è stato approvato il Bando relativo alla Misura 4.2.1 per sostenere le micro, piccole e medie imprese che realizzano interventi di efficientamento energetico su impianti e strutture produttive esistenti.

Il bando disponeva inizialmente di una dotazione finanziaria complessiva pari a 8.000.000,00 di euro, implementati con ulteriori fondi pari ad euro 3.620.000,00 suddivisi tra contributi a fondo perduto e la concessione di prestiti rimborsabili e abbattimento costo garanzia.

La dotazione Fondi è stata ulteriormente implementata nel 2021 con euro 1.618.800,00 e con euro 1.198,54,00, che permetterà di coprire tutte le domande





presentate.

Le domande di agevolazione sono state presentate a FI.L.S.E. dall'1 al 11 marzo 2019.

Per l'anno 2025 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie per mancato rispetto dei piani di ammortamento dei finanziamenti.

#### **Azione 3.2.1 3.1.1 Aree di crisi complessa del savonese**

La Giunta regionale ha deliberato con proprio atto n. 521 del 21/06/2019 una misura in favore delle imprese operanti nelle aree di crisi del savonese. La misura prevede un mix di agevolazioni comprendenti un aiuto rimborsabile ed un contributo a fondo perduto. I fondi inizialmente stanziati erano pari a 12,5 milioni di euro, di cui 10 milioni per finanziamenti a tasso agevolato e 2,5 milioni per contributi a fondo perduto.

Le domande presentate sono state 62.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie per mancato rispetto dei piani di ammortamento dei finanziamenti.
- gestione contenzioso.

#### **Azione 3.2.1 3.1.1 Aree di crisi non complessa**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 722/2021, il bando per la presentazione delle domande di accesso al "Fondo per il sostegno a programmi di investimento e di sviluppo delle attività delle PMI realizzati nelle aree di crisi non complessa della Regione Liguria" nell'ambito delle azioni 3.1.1 e 3.2.1 dell'Asse 3 - Competitività delle imprese del POR FESR 2014-2020.

Il bando finanzia i programmi d'investimento diretti allo sviluppo delle attività dell'impresa per favorire il rafforzamento del tessuto produttivo e la salvaguardia dei livelli occupazionali delle aree di crisi industriale non complessa della Liguria. I destinatari sono le micro, piccole e medie imprese in forma singola o associata che esercitano un'attività economica tra quelle indicate come ammesse nell'Allegato 1 al bando. Gli investimenti ammessi ad agevolazione devono essere realizzati nell'ambito di strutture operative dell'impresa.

Le risorse assegnate al bando sono pari a 14.800,00 relativamente ai finanziamenti ed Euro 3.700.000,00 relativamente alle agevolazioni a fondo perduto.

Le domande di agevolazione pervenute sono state 88. Non tutte al momento hanno copertura finanziaria.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie per mancato rispetto dei piani di ammortamento dei finanziamenti.
- gestione contenzioso.





## ■ PR FESR 2021/2027

### **Azione 2.1.2 - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive I Bando**

La Giunta regionale ha approvato, con D.G.R. n. 606 del 29/06/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.1.2 - *Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 4.060.000 (euro 2.000.000 per il solo strumento finanziario).

Domande pervenute 37

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

### **Azione 2.1.2 - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive II Bando**

La Giunta regionale ha approvato, con D.G.R. n. 61 del 25/01/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.1.2 - *Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000 (euro 5.211.000,00 per il solo strumento finanziario).

Apertura prevista del bando entro febbraio 2024

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.





- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Azione 2.2.1 - Incentivi volti all'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili destinati alle PMI liguri**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 14/08/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 793/2023, nell'ambito dell'Asse 2, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.2.1- *Incentivi volti all'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili destinati alle PMI liguri* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000 (euro 6.530.000 per il solo strumento finanziario).

Domande pervenute 212.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni in caso di scorrimento giorni di presentazione della domanda successivi al primo;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Azione 2.6.1 - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 14/08/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 627/2023, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1- *Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 4.072.000,00 (euro 2.400.000,00 per il solo strumento finanziario).

Domande pervenute 14

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 2.6.1 Seconda edizione - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 08/09/2023, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato





con deliberazione n. 850 nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1 *Seconda edizione - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare* del PO FESR 2021-2027.

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.239.843,67 (euro 1.556.342,16 per il solo strumento finanziario).

Domande pervenute 15

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 2.6.1 IV bando - Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 31/05/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 547, nell'ambito dell'Asse 2 - Azione 2.6.1 - *Sostegno alla realizzazione di progetti volti alla conversione dell'attività di impresa da un approccio lineare a uno circolare*

La dotazione complessiva è pari ad euro 8.719.274,52.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

Domande pervenute 41.

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Az. Azione 1.3.3 Area non complessa ligure**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 13/06/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 602-2024, nell'ambito dell'Asse

La dotazione complessiva è pari ad euro 1.935.431,44 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 41.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;





- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Az. Azione 1.3.3 Area Crisi complessa SV**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 13/06/2024, l'apertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 602-2024, nell'ambito dell'Asse La dotazione complessiva è pari ad euro 1.935.431,44 (suddivisi tra fondo perduto, abbattimento costi di garanzia e strumento finanziario).

Domande pervenute 41.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azioni del fondo strategico regionale**

Coerentemente con gli indirizzi del Comitato di indirizzo ed in attuazione delle conseguenti Delibere regionali sono attivi i seguenti strumenti finanziari:

##### **Fondo rotativo per Investimenti a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche.**

Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 500.000,00. Le domande di agevolazione pervenute sono state 11 nel corso del 2017.

Per l'anno 2025 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

##### **“Tranched Cover Liguria”**

Incarico conferito da Regione Liguria per l'attuazione dell'operazione “Tranched Cover Liguria” con Accordo di finanziamento sottoscritto in data 16 dicembre 2015 di cui alle D.G.R. 1274/2015 e D.G.R. 1391/2015.





Il fondo è stato costituito con una dotazione complessiva di euro 6.739.093,77, di cui euro 6.528.000,00 destinati a cash collateral (Banca Carige euro 1.728.000,00, Unicredit Banca euro 2.800.000,00, MPS euro 2.000.000,00) ed euro 211.093,77 destinati a costi di gestione per le annualità 2015 e 2016.

In fondo opera attraverso la modalità della cartolarizzazione sintetica "Trashed Cover" con la costituzione di un pegno a copertura delle prime perdite su portafogli di nuovi finanziamenti erogati dalle Banche convenzionate.

Le Banche Convenzionate (Banca Carige S.p.A., Unicredit Banca S.p.A. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) sono state identificate a seguito di aggiudicazione come da Avviso del 19/11/2015. I rispettivi Accordi convenzionali e le costituzioni dei pegini con cash collateral sono stati conclusi nel corso del 2015.

Per l'accesso al Fondo da parte delle PMI è stato pubblicato da FI.L.S.E. in data 30/12/2015 l'Avviso Imprese (Deliberazione FI.L.S.E. Prot. 6043 del 22/12/2015) che è stato supportato da un'apposita implementazione del sistema "Bandi on Line".

Il portafoglio dei finanziamenti garantiti è stato costituito nel periodo intercorrente tra il 07/01/2016 ed il 31/10/2016 (c.d.: "Ramp Up"). Sono state deliberate dalle Banche convenzionate n. 733 operazioni per euro 79.893.535,00 e sono stati erogati finanziamenti a n. 716 imprese per complessivi euro 76.803.700,00. Ai sensi di quanto previsto al punto 10.4 della Convenzione quadro tra Regione Liguria e FI.L.S.E. per la gestione del Fondo regionale di cui all'art.4 della L.R.27 dicembre 2016, n.34 (Fondo strategico), le attività sono svolte – senza soluzione di continuità - secondo quanto previsto nell'Accordo di Finanziamento sottoscritto in data 16 dicembre 2016, pur intendendosi la copertura dei relativi costi - per le annualità dal 2017 in poi – regolamentata dalla convenzione quadro succitata. I rientri previsti dalla gestione del Fondo sono stati destinati all'implementazione di cui al comma 2 dell'art.4 della L.R.34/2016. I costi e corrispettivi per tali attività, a partire dal 1° gennaio 2017, sono dunque stati ricompresi in quelli del Fondo strategico ex art.4 della L.R.34/2016.

Le attività previste per il 2025 sono:

- attività di monitoraggio delle operazioni residuali garantite dal Fondo attraverso l'acquisizione delle comunicazioni periodiche effettuate dalla Banche convenzionate e la verifica delle eventuali escussioni sui tre cash collateral.

Proseguiranno inoltre le attività di monitoraggio delle azioni di recupero poste in essere dalla Banche a seguito di escusione del cash collateral.

#### **Interventi a favore di Associazioni/Società Sportive Dilettantistiche per l'acquisto di attrezzature e per interventi alle infrastrutture sportive**

Regione Liguria ha destinato un Fondo a favore di Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche, per sostenere la ripresa delle loro attività mediante la realizzazione di interventi finalizzati all'acquisto di attrezzature e/o investimenti alle infrastrutture sportive. Il Fondo – gestito da FI.L.S.E. S.p.A. (d'ora innanzi: FI.L.S.E.) - ha una disponibilità di euro 1.000.000,00 di cui euro 600.000,00 a valere su finanziamenti su fondo rotativo ed euro 400.000,00 con contribuzione a fondo perduto.

Avviso approvato con D.G.R. n. del 28/10/2021.

Il bando aperto dal 10/11/2021 si è chiuso la sera del primo giorno per il grande numero di domande pervenute 64 che sforavano la dotazione fondi prevista e per cui si è proceduto a sorteggio come previsto da bando.





I lavori previsti nel 2025 sono i seguenti:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Finanziamenti per la qualificazione e lo sviluppo dell'offerta turistica**

L'azione intende promuovere il processo di riqualificazione dell'offerta turistica ligure attraverso lo sviluppo e la competitività delle strutture ricettive alberghiere con il cofinanziamento del sistema bancario. Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 6.000.000,00. È stata attivata una prima misura con la concessione di finanziamenti ipotecari, composti da una quota di finanziamento (pari al 50%) a valere risorse del Fondo Strategico e la restante quota (pari al 50%) a valere su Fondi privati di Banche Convenzionate. Le domande di agevolazione pervenute a FI.L.S.E. sono state 26.

Per l'anno 2025 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Fondo di Rotazione per lo sviluppo di Servizi Turistici innovativi**

Con la deliberazione n. 159/2019 è stato approvato dalla Giunta regionale l'avviso di finanziamento destinato a singole mpmi, ad altri soggetti economici (purché in partnership di progetto) e ai consorzi operanti a favore del settore turistico per la realizzazione di servizi turistici anche innovativi collegati al prodotto.

La dotazione finanziaria è pari a 450.000 euro (residui del bando precedente) e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 50mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 5 anni.

Le domande di ammissione ad agevolazione sono state presentate a decorrere dal giorno 16 aprile 2019 al giorno 16 luglio 2019.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.
- gestione contenzioso.

#### **Fondo di rotazione a sostegno di imprese colpite da eventi atmosferici**

##### **Eventi atmosferici del 24 e 25 Novembre 2016**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione 454/2017, le modalità attuative per la concessione di agevolazioni, previste ai sensi della Legge





regionale n. 34/2016, a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio delle province di Imperia e Savona nei giorni 24 e 25 novembre 2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato le segnalazioni dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa.

L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile.

Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro. Le risorse assegnate al bando sono pari a 2.850.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura Riviere di Liguria. I termini di presentazione della domanda erano fissati dal 3 al 31 luglio 2017.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### ***Eventi atmosferici del 10-11-12 dicembre 2017***

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione n. 243 del 20/04/2018, la riapertura dei termini a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio ligure nei giorni 10, 11 e 12 dicembre 2017 per la presentazione delle domande a valere sulle modalità attuative per la concessione di agevolazioni, approvate con D.G.R. n. 454/2017, previste ai sensi della Legge regionale n. 34/2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato la segnalazione dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa.

L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile. Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di Commercio competente. I termini di presentazione della domanda erano fissati dal 7 maggio 2018 al 29 giugno 2018.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.





### **Fondo di Garanzia "Emergenza Ponte Morandi"**

A seguito della D.G.R. n. 756 del 19 settembre 2018, FI.L.S.E. – con Determina n. 16006 del 20 settembre 2018 - ha approvato un Avviso destinato all'attivazione di un Fondo di Garanzia con dotazione di euro 2.000.000 per finanziamenti bancari volti a finanziare il circolante delle imprese in difficoltà a seguito del crollo del Ponte Morandi. Possono accedere al Fondo di garanzia, le imprese di micro, piccola e media dimensione che hanno presentato il modello AE (approvato con D.G.R. n. 706 del 30/08/2018) a Regione Liguria per il tramite delle competenti C.C.I.A.A. entro l'1/10/2018.

Fondo aperto dal 27/08/2018 fino al 31/12/2019.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio delle garanzie erogate.
- gestione eventuali escussioni delle garanzie da parte degli istituti bancari.

### **Emergenza Covid – Fondo di Garanzia Commercio Turismo Artigianato**

Con D.G.R. 197/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione del Fondo Strategico Regionale – Misura "Fondo di Garanzia per il sostegno finanziario del Circolante a favore di Micro e Piccole Imprese del Turismo, Commercio e Artigianato per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid-19".

FI.L.S.E. con determina prot. n. 25289 del 18 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato "Fondo di garanzia Emergenza Covid – 19 a favore di micro, piccole e medie imprese, a supporto di interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid 19 con sostegno finanziario del circolante.

La dotazione finanziaria è pari a 5.500.000,00 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono l'emissione di garanzie su finanziamenti bancari o, alternativamente, la controgaranzia a Confidi convenzionati garanti.

Il bando prevede la presentazione delle domande di ammissione al fondo dal giorno 10 aprile 2020 al giorno 30/09/2020.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- monitoraggio eventuali revoche rese necessarie a seguito di controlli.
- Gestione eventuali escussioni delle garanzie da parte degli istituti bancari.

### **Emergenza Covid – Finanziamenti a sostegno del circolante a favore di ASD/SSD**

Con D.G.R. n. 200/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione di un fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del capitale circolante a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche/Società Sportive Dilettantistiche, a fronte di "Interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid-19", di cui all'allegato alla deliberazione stessa.





FI.L.S.E. con determina prot. n. 29798 del 23 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato "Fondo rotativo Emergenza Covid-19" a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche/Società Sportive Dilettantistiche, a fronte di "Interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid-19", con sostegno finanziario del Circolante consistente in prestiti rimborsabili.

La dotazione finanziaria iniziale è pari ad euro 500.000 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 25mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 10 semestri oltre 2 di preammortamento.

Il bando prevedeva la presentazione delle domande di ammissione ad agevolazione dal giorno 06 aprile 2020 al giorno 30/04/2020. Il bando è stato chiuso in data 06 aprile 2020 per esaurimento fondi con Determina FI.L.S.E. prot. n. 39700 del 07/04/2020- In data 15/05/2020 Regione Liguria, verificato il notevole numero di domande inviate, ha provveduto ad implementare la dotazione finanziaria complessiva ad euro 1.000.000,00.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio eventuali revoche rese necessarie a seguito di controlli.
- Verifica dei piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Emergenza Covid- Finanziamenti a sostegno del circolante Attività imprenditoriali Culturali private emergenza Covid-19**

Con D.G.R. n. 199/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione di un fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del capitale circolante a favore di attività culturali private per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid 19.

FI.L.S.E. con determina prot. n. 29799 del 23 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato "Prestiti Rimborsabili PER IL SOSTEGNO FINANZIARIO DEL CIRCOLANTE a favore di ATTIVITÀ IMPRENDITORIALI CULTURALI PRIVATE per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid-19, con sostegno finanziario del Circolante consistente in prestiti rimborsabili.

La dotazione finanziaria è pari a 500.000,00 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 25mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 10 semestri oltre 2 di preammortamento.

Il bando prevedeva la presentazione delle domande di ammissione ad agevolazione dal giorno 06 aprile 2020 al giorno 30/04/2020. Il bando è stato chiuso in data 9 aprile 2020 per esaurimento fondi con Determina FI.L.S.E. prot. n. 41550 del 09/04/2020.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio eventuali revoche rese necessarie a seguito di controlli.
- verifica dei piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.





### Commercio ambulante Emergenza Covid-19

Fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del capitale circolante a favore di mpmi esercenti commercio ambulante a fronte di "Interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid-19".

A seguito della D.G.R. n. 197/2020 e della Determina FI.L.S.E. n. 29797 del 23/03/2020 è stato aperto il bando in oggetto a partire dal 25/01/2021.

Piano di interventi ammissibile ed il finanziamento concedibile, pari al 100% dell'intervento stesso, non potranno essere inferiori ad euro 5.000,00 e superiori ad euro 35.000,00.

L'ammortamento del finanziamento avrà una durata di 10 semestri che decorreranno dalla scadenza del periodo di pre - ammortamento (pari a 2 semestri).

Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari allo 0,75%.

Nel corso del 2025 i lavori previsti sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio eventuali revoche rese necessarie a seguito di controlli;
- verifica dei piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

### Prestiti Rimborsabili per la rilocazione di attività industriali in Liguria

Con D.G.R. n. 419/2022 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione di un fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a finalizzati alla rilocazione di attività industriali e/o alla nuova apertura da parte di MGI in Liguria

La dotazione finanziaria è pari a 2.000.000,00 di euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo euro 250.000 fino ad un massimo di euro 400.000 euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 8 anni oltre 2 di preammortamento.

L'investimento dovrà essere implementato in una nuova sede operativa ubicata in Liguria che dovrà essere iscritta alla C.C.I.A.A. monitoraggio eventuali revoche rese necessarie a seguito di controlli.

I lavori previsti nel corso del 2025 sono:

- attività istruttoria relativa alle concessioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.





### Fondo ALpGIP

In attuazione della D.G.R. n. 906 del 6 novembre 2017 e della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017, su mandato di Regione Liguria, FI.L.S.E. ha aderito al Fondo sovraregionale partecipato dal FEI, denominato "ALpGIP" "Alpine Growth Investment platform", in qualità di investitore, con un apporto di euro 1.500.000,00. Il fondo è destinato ad operazioni di venture capital e private equity a favore di PMI situate nelle regioni dell'arco alpino in accordo tra Regione Lombardia, Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta e Provincia di Bolzano; è volto a creare un contesto favorevole ad attrarre capitali a sostegno della crescita delle PMI e MidCap ad alto potenziale innovativo, con un effetto leva in termini di investimenti complessivi.

Nel corso del 2025, FI.L.S.E. in qualità di Investitore, proseguirà la propria partecipazione alle riunioni del Comitato Consultivo in occasione delle quali saranno illustrate la situazione finanziaria del fondo, il portafoglio degli investimenti nonché gli aspetti amministrativi connessi. FI.L.S.E. riceverà inoltre da parte del FEI, sulla base dei dati forniti dai Fondi di Investimento o dai Veicoli di Co-Investimento, n. 2 relazioni semestrali contenenti una descrizione dell'Investimento, un rapporto sulle attività ed una sintesi delle prospettive.

FI.L.S.E. proseguirà nell'attività di promozione sul territorio dello strumento finanziario AlpGIP al fine di accrescere le opportunità finanziarie a favore della crescita di imprese, anche start up, con buone potenzialità di crescita ed in cerca di investitori per rafforzare il proprio sviluppo.

È previsto infine che il FEI richiami il trasferimento delle risorse, su base trimestrale, fino all'ammontare massimo sottoscritto di euro 1.500.000,00, allo scopo di finanziare gli Investimenti e/o di coprire i pagamenti, le commissioni e le spese pagabili ai sensi dell'Accordo.

Nell'anno 2024 è intervenuta una ulteriore Distribuzione (oltre le n. 2 Distribuzioni dell'anno 2022 e n. 1 dell'anno 2023 che sono state imputate dal FEI a scomputo del contestuale richiamo del Fondo) derivante da exit su operazioni dei Fondi partecipati da AlpGIP per un ammontare pari a euro 86.896,55: tali risorse sono state versate a titolo di capitale a FI.L.S.E.. Pertanto, alla fine dell'anno 2024, risultano complessivamente versati euro 1.405.862,08 (inclusivi delle distribuzioni) sul totale impegnato pari ad euro 1.500.000.

### Interventi di capitalizzazione delle imprese

Si prevede la prosecuzione delle attività di coordinamento e gestione delle misure e strumenti finanziari in capo a Ligurcapital, in coerenza con la convenzione stipulata con la stessa il 30 novembre 2017. Le azioni in capo a Ligurcapital riguardano la gestione:

- di 1,4 milioni destinati alle iniziative istruite fino al 15 marzo 2017 nell'ambito dell'operatività sui fondi ex Obiettivo 2 Azione 2.4 1994/96 – prima e seconda fase – finalizzati alla capitalizzazione delle piccole e medie imprese con sede operativa nei territori della Regione Liguria nonché la gestione, secondo le modalità attuative approvate da parte di Regione Liguria con D.G.R. n. 360/2017,
- di 5 milioni destinati ad interventi per la capitalizzazione delle imprese – di cui 1,5 per la partecipazione al capitale delle start up - in coerenza con quanto programmato con precedente D.G.R. n. 30/2019,
- di euro 14.500.000 (fondo Rafforzamento) per il sostegno alle PMI liguri per affrontare l'emergenza Covid-19, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico del 30 aprile 2020 approvati con D.G.R. n. 415/2020 per:
  - investimenti di "micro-equity" attraverso la sottoscrizione di aumenti di capitale al valore nominale fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale;



- investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity, fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale.

La misura prevede anche investimenti "Distressed" in acquisizioni di Aziende ovvero Rami di Aziende di realtà liguri in situazione di crisi conclamata o senza la possibilità di continuità aziendale,

- una misura "WE START UP" con dotazione di euro 1.500.000 per il sostegno alle Start Up per affrontare l'emergenza Covid-19, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico del 30 aprile 2020 approvati con D.G.R. n. 415/2020 attraverso operazioni di rafforzamento patrimoniale, traguardando l'avviamento o la prosecuzione dell'attività, proseguendo il proprio percorso di crescita per entrare nella fase di evoluzione e di consolidamento sul mercato con investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity. La dotazione in prima applicazione è ripartita come di seguito:

- plafond A euro 450.000,00 dedicata alle Start Up Innovative ai sensi dell'art 25 del D.L. 179/2012;
- Plafond B euro 1.050.000,00 dedicata alle Start Up che implementano modelli di innovazione di processo e di prodotto.

Le succitate misure, avviate nell'anno 2020, con saturazione dei fondi già a fine 2021, sono gestite dalla società Ligurcapital e vanno quindi ad ampliare la gestione degli strumenti finanziari pre-esistenti in capo a Ligurcapital stessa.

Con D.G.R. n. 948 del 15 novembre 2021, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico, il fondo Rafforzamento ha beneficiato di un rifinanziamento di 3milioni di euro finalizzato a consentire il completo scorrimento delle domande presentate ed in possesso dei requisiti previsti ai sensi del bando gestito da Ligurcapital S.p.A. Essendo residue ulteriori risorse dal succitato scorrimento, con D.G.R. n. 419/2022 relativa agli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico Regionale del 14 aprile 2022, i residui sono stati ridestinati per il completo scorrimento delle domande presentate ed in possesso dei requisiti previsti ai sensi del bando Fondo We Startup e per l'apertura di un nuovo bando Fondo We Startup 2, con una dotazione iniziale di risorse pari a Euro 600.000.

- una misura "WE-COOP" con dotazione di euro 300.000 per il sostegno dello sviluppo e del consolidamento delle imprese cooperative liguri assunta negli indirizzi del Comitato di Indirizzo del Fondo Strategico regionale del 4 agosto 2023 e approvata con D.G.R. 880/2023. Tale misura deriva da parte degli ulteriori residui riguardanti le misure di cui alla D.G.R. n. 948/2021 (misura "Fondo Rafforzamento Patrimoniale") e alla D.G.R. 419/2022 (misura "WE-START UP" e misura "WE-START-UP 2").

Ligurcapital continua inoltre nella gestione finalizzata al rientro degli interventi a suo tempo deliberati a valere sul fondo POR 2007/2013, con investimenti originari complessivi di euro 13.3 milioni destinati ad interventi per la capitalizzazione delle imprese, i cui rientri alimentano il fondo Strategico Regionale.

### **Progetti di sviluppo nell'ambito degli accordi di Localizzazione**

La D.G.R. n. 165 del 3 marzo 2017 ha definito indirizzi del Fondo Strategico prendendo atto della seduta del Comitato di indirizzo del 16 febbraio 2017 come modificati dalla successiva D.G.R. n. 34 del 26 gennaio 2018, l'attivazione di una misura per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell'ambito degli Accordi di Localizzazione. Rispetto alle modalità di attuazione di tali Accordi, per i quali è disponibile una dotazione di 4,5





milioni di euro, sono intercorse da tempo interlocuzioni con gli uffici di Regione Liguria – ai quali FI.L.S.E. ha sottoposto un possibile schema di modalità attuativa - ai fini di avviare le relative procedure.

### Interventi per il settore del piccolo commercio

#### **Misura per il sostegno agli investimenti del settore del commercio al dettaglio e somministrazione**

FI.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle attività commerciali, con particolare riguardo al settore delle micro, piccole e medie imprese, mediante misure di carattere economico-finanziario al fine di migliorare la qualità e l'efficienza della rete distributiva attraverso investimenti diretti alla qualificazione, alla specializzazione e alla trasformazione delle loro attività.

Il Piano di investimento ammissibile a finanziamento non potrà essere inferiore a euro 12.500 e superiore a euro 62.500 (per Piani di investimento ammissibili superiori si prenderà in considerazione il limite massimo di finanziamento concedibile sotto riportato). Il finanziamento concedibile, pari all' 80% del Piano di investimento ammissibile, non potrà essere inferiore ad euro 10.000 e superiore ad euro 50.000. Il finanziamento avrà una durata di ammortamento pari a 10 semestri ed un periodo di preammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 1,25%.

Le domande sono state presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio piani di ammortamento e revoche dei finanziamenti erogati.

#### **Finanziamento alle micro, piccole e medie imprese (M.P.M.I.) del settore della somministrazione di alimenti e bevande per il sostegno al circolante - Edizione 2019**

FI.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere il tessuto economico ed imprenditoriale costituito dalle micro, piccole e medie imprese esercenti attività di somministrazione di alimenti e bevande, mediante apporto di liquidità per i fabbisogni di capitale circolante necessari per il pagamento di debiti scaduti verso fornitori e di arretrati su retribuzioni dei dipendenti, con particolare riguardo a situazioni di temporanea difficoltà economica derivanti da problematiche occasionali e/o casistiche eccezionali quali mancati pagamenti per debitori imputati di delitti in procedimenti penali. Il Piano di intervento ammissibile ed il corrispondente finanziamento concedibile non potrà essere inferiore a euro 5.000 e superiore a euro 30.000. Il finanziamento concedibile è pari al 100% del Piano di intervento ammissibile. Il finanziamento potrà avere una durata di ammortamento pari a 6 semestri o 10 semestri ed un periodo di pre-ammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 0,75% nel caso di durata pari a 6 semestri e 1,25% nel caso di durata pari a 10 semestri.

Le domande sono state presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio piani di ammortamento e revoche dei finanziamenti erogati.





Nel 2025 FI.L.S.E. proseguirà la gestione di bandi avviati nelle passate annualità attraverso attività di erogazione di agevolazioni, verifica delle richieste di proroga e variazione piani di investimento, eventuale gestione delle morosità dei relativi contenziosi e delle revoche degli oltre 100 Fondi e sottofondi di cui FI.L.S.E. è soggetto gestore a valere su risorse regionali, nazionali e comunitarie.

In particolare, verrà portata avanti, senza soluzione di continuità rispetto alle convenzioni previgenti, la gestione delle **misure confluente nel Fondo Strategico Regionale** per tutte le pratiche concesse fino al 31 dicembre 2016, in quanto a erogazione, controlli, monitoraggio, riscossione rientri, eventuali revoche o contenziosi, impianto contabile. La copertura dei costi di gestione di tali misure trova ristoro a valere sul Fondo Strategico ai sensi della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017.

Sono confluente nel Fondo Strategico ed attualmente costituiscono parte dell'All. B:

- Legge Regionale n. 15 del 2008 – Fondo incentivi offerta Turistica – Bando 2009, Bando 2012, Bando 2013 e Bando 2014 – internazionalizzazione offerta turistica
- Fondi Legge Regionale n. 21/2000
- Fondi Regione Liguria – Obiettivo 2 (2000/2006) Misure 1.1 A - 1.2 B2 – 3.4 B – 1.2 C e 3.3 B
- Fondo Legge Regionale n. 23/04 Sostegno al Sistema Formativo.

FI.L.S.E. proseguirà, inoltre, le attività connesse alle operazioni effettuate nelle annualità precedenti a valere sul **"Fondo Prestiti Partecipativi"** (gestito da Unicredit S.p.A.), **"Fondo Capitale di rischio"** (gestito da Ligurcapital), **"Fondo Prestiti Rimborsabili"** (gestito direttamente da FI.L.S.E.), **"Fondo Tranched Cover Liguria"** (garanzia di portafoglio gestita da FI.L.S.E. a fronte di finanziamenti erogati dalle Banche aggiudicatarie, Banca Carige S.p.A., Unicredit Banca S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.). Verrà effettuato il monitoraggio dei relativi flussi finanziari con relativa rendicontazione a Regione. I rientri delle misure andranno nel Fondo Strategico Regionale, per essere reimpiegati con finalità analoghe.

Proseguirà, altresì, l'attività di monitoraggio, pagamento insolvenze e rendicontazione del sistema di garanzie a sostegno dell'accesso al credito. L'operatività degli interventi viene attuata attualmente principalmente da Rete Fidi Liguria e dagli altri confidi minori (Confart e Coarge).

Su indicazione di Regione dovrà essere avviato un processo di riordino e ridefinizione degli utilizzi e degli stanziamenti a favore del sistema di confidi liguri, adeguandone le modalità di utilizzo alla normativa applicabile.

In particolare, l'art. 4 della L.R. n. 34/2016 ha previsto la destinazione al Fondo Strategico Regionale, sub allegato B, delle dotazioni impiegate a valere sulle seguenti misure, attualmente ancora in gestione ai succitati Confidi:

- Fondo Legge Regionale n. 19/1976 - Fondo di Garanzia
- Fondo Legge Regionale n. 4/1993 - EFIM
- Fondo PIC PMI 1994 - 1999
- Fondo Docup - Obiettivo 2 1997 – 1999 Azione 2.4B





- Fondo Docup - Obiettivo 2 2000 – 2006 Misura 1.3C
- Fondo PSR 2000 – 2006 Garanzia Agricoltura
- Fondo Legge Regionale n. 25/2004 - Confidi Liguria.

Proseguirà, inoltre, la gestione dei finanziamenti rimborsabili destinati ai distretti ed ai progetti di filiera di cui agli artt. 4bis e 7bis della L.R. n. 33/2002 e s.m.i. (D.G.R. n. 1304/06 – D.G.R. n. 1012/2012 – D.G.R. n. 1543/13 e D.G.R. n. 156/2014): le attività in essere proseguiranno secondo quanto previsto nelle convenzioni originarie mentre i rientri previsti dalla gestione dei finanziamenti in essere a valere sulle pratiche di cui alle delibere sopra citate, sono destinati all'implementazione di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016.

Sono confluiti nel Fondo Strategico anche il Fondo L.R. n. 43/94 art. 6 e L.R. n. 47/06 ed il Fondo L.R. n. 33/02 art. 4 c.1 f, entrambi destinati all'acquisto, al recupero e all'infrastrutturazione di aree e fabbricati. FI.L.S.E. proseguirà l'attività di gestione delle aree acquisite in precedenza; l'eventuale liquidità generata dalla vendita delle stesse sarà destinata all'implementazione delle dotazioni del Fondo Strategico.

I costi e i corrispettivi per tutte tali attività sopra descritte, a partire dall'1 gennaio 2017, sono ricompresi in quelli del Fondo Strategico ex art. 4 della L.R. n. 34/2016, calcolati sulla somma delle dotazioni di cui all'allegato A e all'allegato B.

Infine, nel 2025 verranno attivate le nuove misure che saranno individuate da indirizzi del Comitato di indirizzo e dalle conseguenti Delibere regionali e proseguirà la gestione delle misure deliberate nelle precedenti annualità, il cui sportello risulta aperto nel 2025, relative a interventi di rilocazione di attività industriali da parte di Medie e Grandi Imprese in Liguria e ai Fondi di Garanzia al fondo di garanzia per interventi di recupero e ripristino dei danni conseguenti agli eventi meteorologici e atmosferici avversi e del fondo di garanzia per interventi destinati alle imprese del Comparto dell'Edilizia.

## Ulteriori Azioni

Proseguono alcune attività relativamente a:

- Prestiti subordinati a favore di Rete Fidi Liguria. Ai fini della patrimonializzazione dei Confidi in forma idonea alla formazione del capitale di vigilanza, come definito dalla normativa della Banca d'Italia, e successivamente nell'ambito di un processo di riordino e di aggregazione dei vari confidi in un unico confidi polisettoriale avviato nel 2012, sono state erogate risorse a titolo di prestito subordinato, come richiesto dai confidi stessi e dalle associazioni di categoria e concordato con Regione Liguria: a valere sui fondi L.R. n. 19/76, a valere su Fondi PIC PMI 94/99 e su Fondi Docup 97/99 2.4B ex L.R. n. 63 del 28 dicembre 2009, a valere sulla L.R. n. 25/2004 in attuazione della D.G.R. n. 1620 del 20/12/13; detti prestiti subordinati sono finalizzati al sostegno generale dell'attività di prestazione di garanzia collettiva fidi.





## 2. Creazione d'Impresa

È un ambito di attività strettamente intersecato e sinergico con gli strumenti per la finanza d'impresa di cui al precedente paragrafo, rappresentato dagli strumenti, iniziative ed attività a supporto della promozione, nascita e avvio delle nuove imprese.

### **Incubatori Genova e Savona**

FI.L.S.E. è titolare dell'incubatore di Impresa di Genova – BIC Campi Cornigliano.. Nel 2024, è giunto ad estinzione il rapporto concessorio con l'Autorità di Sistema Portuale, l'incubatore di Savona – BIC Ex OMSAV ed è in corso la valutazione della ricollocazione degli uffici FI.L.S.E. in un'altra sede in ambito savonese.

Gli incubatori d'impresa sono un sistema integrato di servizi a costi competitivi che sostiene l'avvio e lo sviluppo d'impresa nei primi anni di attività. All'interno di essi ci sono spazi attrezzati dove è possibile avviare nuove attività; vengono offerti servizi logistici e di consulenza, assistenza, formazione e strumenti di finanza dedicata.

La procedura di insediamento prevede l'accoglimento di domande di imprese interessate a localizzare una nuova attività nel BIC, la verifica istruttoria dell'idoneità formale e progettuale, la valutazione di merito da parte di un Nucleo di Valutazione. Ad avvenuta ammissibilità, si procede con la sottoscrizione di un Contratto con l'impresa e con le conseguenti procedure di attuazione del contratto.

Sono, altresì, messi a disposizione spazi di coworking per aspiranti imprenditori/start up ai fini della definizione dell'idea imprenditoriale.

Al fine di rispondere alla domanda diversificata proveniente dalle imprese, a partire dal 2018, il BIC di Genova Campi - che è caratterizzato da superfici disponibili elevate - offre diverse tipologie di contratto insediativo rispondenti alle diverse esigenze delle imprese stesse: co-working, incubazione, accelerazione e scale up nonché consolidamento e/o rilocalizzazione, in particolare a fronte di interessi istituzionali e pubblici.

Nel 2025 proseguiranno le attività relative:

- all'accoglimento di nuove imprese sulla base dell'Avviso permanentemente pubblicato sul sito di FI.L.S.E., in coerenza con le procedure ed i regolamenti in essere;
- alla gestione dei servizi alle imprese incubate.

### **Coworking UNIGE**

UNIGE e FI.L.S.E. hanno sottoscritto nel 2022 un Accordo per l'attuazione, all'interno del BIC di via Greto di Cornigliano, di un laboratorio congiunto dedicato alla sperimentazione di idee imprenditoriali provenienti dall'Ateneo e/o correlate ai progetti promossi dallo stesso, favorendone la nascita e il successivo





passaggio a percorsi di incubazione integrati all'interno di BIC-Incubatore di Imprese, secondo quanto di seguito indicato. FI.L.S.E. fornirà supporto – servizi logistici e di supporto allo sviluppo - agli spin off/aspiranti imprenditori, unitamente ad UNIGE, secondo i contenuti e le modalità indicati nello specifico schema di "Contratto di prestazione in Co-working".

FI.L.S.E. inoltre fornirà alle imprese che abbiano usufruito dei servizi di offerti nell'ambito del COWORKING UNIGE e che intendano collocare la propria attività all'interno dell'incubatore di FI.L.S.E., servizi di incubazione – anche in collaborazione con UNIGE - secondo i contenuti e le modalità indicati nello specifico schema di "Contratto di prestazione di servizi di incubazione".

## **■ Collaborazione con il SIIT**

Procede l'attuazione della collaborazione siglata nel 2020 tra FI.L.S.E. e SIIT - nel rispetto delle mission e secondo le prerogative e la soggettività giuridica di ciascuna - per il sostegno e crescita di PMI, Start up e Spin off del territorio ligure, nel contempo regolando i rapporti di riconoscimento di costi sostenuti e servizi erogati da FI.L.S.E. a SIIT in ragione della contiguità degli asset immobiliari in rispettiva titolarità. L'accordo prevede:

- Il riconoscimento a FI.L.S.E. dei costanti e concreti servizi logistici e di sinergia operativa a beneficio del SIIT e dei soggetti nello stesso interagenti, attraverso la propria struttura tecnico-amministrativa dedicata al BIC ed in ragione della contiguità fra il BIC ed il SIIT in un unico asset immobiliare;
- la cooperazione in azioni ed iniziative programmate definite congiuntamente in Accordi attuativi.

## **■ Centro di Robotica IIT**

Nell'ambito della collaborazione in essere fra IIT e FI.L.S.E., come sopra già accennato, nel 2020 è stata contrattualizzato l'insediamento - da parte dell'Istituto di ricerca - di un nuovo Laboratorio di robotica all'interno del BIC di Genova di complessivi 1.500 mq. Nel 2025 si completeranno da parte di IIT le attività di realizzazione del Laboratorio dedicato con avvio delle attività di sviluppo e costruzione di prototipi robotici di tipo industriale di grandi dimensioni e i team dei laboratori congiunti con aziende italiane e straniere; Il laboratorio rappresenterà uno dei nodi del Centro di Competenza sulla Robotica industriale Artes 4.0 (<https://artes4.it/>) e quello sulla Cybersecurity e infrastrutture critiche (Start 4.0).

L'insediamento, oltre alla posizione baricentrica rispetto agli altri Centri di IIT sul territorio genovese, assume rilievo in ragione dei servizi e delle sinergie attivabili con FI.L.S.E. che nel BIC gestisce servizi di incubazione per le start up, strumenti finanziari per la creazione di impresa, insediamenti industriali in fase di accelerazione, consolidamento e scale up.

## **■ Accordo RoboIT – Supporto all'HUB per le Start Up**

In attuazione del MoU sottoscritto con CDP VC Sgr ed in esecuzione dell'approvazione dell'operazione da Regione Liguria con D.G.R. 419/2022 nell'ambito della gestione del Fondo Strategico Regionale di cui all'art. 4 della L.R. 34/2016, FI.L.S.E. ha provveduto a dare seguito al Progetto di collaborazione e di investimento nel Comparto Diretto del FIA italiano riservato mobiliare di tipo chiuso denominato "Fondo Technology Transfer – Comparto Diretto" attraverso la sottoscrizione di n. 3.000.000 quote del Comparto del Fondo TT istituito e gestito da CDP VC SGR, pari a Euro 3.000.000,00 impiegati nell'ambito





del Fondo Strategico Regionale. Contestualmente all'investimento è stato sottoscritto un Accordo di collaborazione con RoboIT, società costituita nell'ambito della gestione del Polo TT da CDP Venture Capital SGR S.p.A., in qualità di gestore del Fondo Technology Transfer, per l'erogazione di servizi di incubazione imprenditoriale e di accelerazione di business alle start-up in cui investirà in collaborazione con il Partner per l'Imprenditorialità di RoboIT, Pariter Partners s.r.l.. Tale Accordo prevede collaborazioni nelle fasi di valutazione e due diligence delle idee e progetti in fase di definizione o maturazione, servizi di business creation nelle fasi di avvio ed accelerazione delle start-up ed anche la fornitura di uno spazio locato all'interno dell'Incubatore di FI.L.S.E..

## ■ SMART CUP Liguria

FI.L.S.E. gestisce per conto di Regione Liguria, dal 2013, le edizioni della SMARTcup Liguria, la business plan competition di nuove idee di impresa. Principale obiettivo è stato quello di promuovere e sostenere l'avvio di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico e di sviluppare azioni coordinate anche con altri strumenti regionali finalizzati al sostegno delle start up innovative. Si prevede, anche per l'edizione 2025, il conferimento da parte di Regione Liguria di un incarico a FI.L.S.E. per l'attuazione delle azioni finalizzate all'avvio imprenditoriale di start up attraverso il supporto tecnico e gestionale alla "Smart Cup Liguria" nell'ambito del PNI 2025 e l'accompagnamento per l'elaborazione dei piani di impresa delle start up coinvolte ed individuate nell'ambito della stessa in continuità con le edizioni precedenti dell'importante iniziativa. FI.L.S.E. svolge attività di informazione sulle opportunità offerte dall'iniziativa, coordina e organizza eventi e incontri mirati con Università, centri di ricerca, distretti, poli di innovazione e con tutti gli attori che concorrono, a vario titolo, allo sviluppo innovativo del territorio.

## ■ Progetti europei per la creazione di impresa

FI.L.S.E. promuove ed aderisce a progetti europei, partecipando - in qualità di capofila o di partner – alle call emanate a valere sui diversi programmi dalla UE. Inoltre, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati.

Nel dettaglio, di seguito i progetti che saranno attuati nel 2025.

In qualità di capofila o di partner, FI.L.S.E. proseguirà nella gestione dei seguenti programmi/progetti:

- "Erasmus per Giovani Imprenditori" per la mobilità internazionale dei giovani ed aspiranti imprenditori, i quali possono vivere un'esperienza formativa/professionale, della durata massima di 6 mesi, al fianco di un imprenditore già affermato in un altro Paese dell'Unione Europea ed imparare come gestire e sviluppare il proprio business. Da febbraio 2023 è iniziato il ciclo 13 in cui FI.L.S.E. partecipa come capofila del consorzio internazionale di 10 organizzazioni intermediarie Columbus 10 2023-2027. Il ciclo 13 sarà attivo fino a gennaio 2027.
- Sempre relativamente ad "Erasmus per Giovani Imprenditori", da febbraio 2025 FI.L.S.E. partecipa al Programma anche nel ciclo 14 (2025-2028), come partner del consorzio internazionale Beyond EYE, che coinvolge 6 organizzazioni intermediarie provenienti da 5 paesi (ES, BE, IT, PT, GR). Beyond EYE prevede l'attività di cooperazione in USA, Canada, Regno Unito e Singapore.
- EcoeFISHent. Progetto approvato a valere sul Programma Horizon 2020 e dedicato al tema dell'economia circolare nel settore della pesca. L'obiettivo





del progetto è creare un cluster territoriale sistematico, socio-economico e ambientale circolare per il settore ittico, in un territorio geografico coesivo situato nel Nord Ovest d'Italia, con FI.L.S.E. capofila e la Liguria protagonista. I principali obiettivi del progetto sono orientati allo sviluppo di catene del valore innovative basate sui principi dell'economia circolare per evitare il sottoutilizzo di risorse preziose. FI.L.S.E. è Capofila, con un partenariato internazionale composto da 34 partner. Le attività progettuali sono state avviate ad ottobre 2021 e proseguiranno fino a settembre 2026.

- K-CCRI – Knowledge hub, finanziato dal Programma Horizon Europe e dedicato al tema dell'economia circolare con l'obiettivo di sostenere l'impatto nelle regioni europee coinvolte dell'iniziativa della Commissione Europea CCRRI – Circular City and Regions Initiative. Le attività si svolgeranno dal 2024 a tutto il 2026.
- PRIMED, finanziato dal Programma Horizon Europe, e dedicato al tema dell'economia circolare, prevede la creazione di 5 Living Lab territoriali di cui uno ligure dedicato alla filiera della pesca e dell'agro-industria.
- "CultiVETing, finanziato dal programma ERASMUS+, ha l'obiettivo generale di colmare il divario tra il settore dell'istruzione e formazione professionale e le esigenze del mercato del lavoro nel settore agroalimentare, al fine di formare i formatori stessi, per rispondere meglio alle richieste del mercato del lavoro da un lato, e promuovere l'autoimprenditorialità e la sostenibilità dall'altro. Il progetto ha durata di 36 mesi da dicembre 2023 a novembre 2026.
- ASTER, finanziato dal Programma Alpine Space ed iniziato ad ottobre 2024, è un nuovo progetto legato al filone dell'economia circolare e intende promuovere la transizione ecologica nelle aree montane altamente turistiche, migliorando e armonizzando la gestione dei rifiuti dei prodotti tessili e di plastica nelle Alpi (con focus sui rifiuti polimerici, i materiali di scarto più persistenti, componente essenziale della maggior parte delle attrezzature e infrastrutture tecniche di montagna), anche creando catene di valore che valorizzino percorsi di transizione verde dell'economia montana.
- METADEST, finanziato sulla prima call del Programma INTERREG Italia Francia Marittimo 2021-27, iniziato a marzo 2024, intende supportare la transizione tecnologica e lo sviluppo delle industrie turistiche e culturali delle cinque regioni coinvolte nel Progetto (Toscana, Sardegna, Liguria, Région Sud e Corsica) grazie alle opportunità abilitate dalle nuove estensioni digitali (metaverso, videogiochi e gamification, realtà virtuale, realtà aumentata). Il progetto durerà 30 mesi, dal 01.03.2024 fino al 31.8.2026
- CIRCLE, nuovo progetto strategico in tema di innovazione e supporto alla creazione e sviluppo d'impresa, con Capofila Regione Liguria. Il Progetto, di cui FI.L.S.E. è partner, è stato presentato nel 2024 e finanziato a valere sul secondo bando del programma INTERREG Italia Francia Marittimo, con avvio da febbraio 2025.

Ulteriori proposte progettuali sono in fase di presentazione e selezione a valere sulle nuove call in uscita a fine 2024 e nel 2025.





## ■ ROAD TO OSAKA 2025

Si prevede un'attività di collaborazione in raccordo con Liguria International, volta ad un consolidamento ed ampliamento dei rapporti avviati con l'ecosistema dell'innovazione e delle start up giapponesi avviati nel dicembre 2024 ed al coinvolgimento delle Start up e delle Imprese liguri ai lavori di Osaka 2025 attraverso il consolidamento di rapporti collaborativi con incubatori ed acceleratori operativi ad Osaka, Kyoto e/o altre aree di particolare interesse industriale/innovazione, promuovendolo e favorendo opportunità di collaborazione e business con incubatori/acceleratori Giapponesi, l'emanazione di Call for Start up liguri, azioni per le startup giapponesi potenzialmente interessate al mercato ligure con business visit e Market discovery in Liguria.





### 3. Bandi finalizzati alla formazione

FI.L.S.E. ha gestito nelle ultime diverse misure finalizzate alla formazione professionale a valere sul POR FSE e su fonti regionali, una delle quali è ancora in corso e proseguirà per tutto l'anno 2025. Nel corso dello stesso anno è altresì prevista una nuova edizione della misura sempre a valere sulla nuova programmazione 2021-2027 del FSE Plus che, in continuità con la precedente, è volta a promuovere l'accrescimento delle competenze professionali dei giovani attraverso l'assegnazione di un contributo pubblico sotto forma di voucher individuale a copertura totale o parziale delle spese di iscrizione a percorsi di alta formazione post-laurea.

#### ■ **“Specializzarsi per competere 2023” - Erogazione di voucher a rimborso dei costi di iscrizione a master di I e di II livello e corsi di perfezionamento post-laurea**

L'intervento “Specializzarsi per competere 2023” persegue le finalità di cui al Programma Regionale FSE+ 2021-2027 e rientra nelle azioni volte al rafforzamento della formazione post secondaria nell'ambito di un migliorato accesso ad un sistema educativo equo ed inclusivo, con l'obiettivo di migliorare e sostenere l'accesso all'istruzione terziaria dei giovani laureati residenti in Liguria di età inferiore a 35 anni.

In tale contesto, prevede l'assegnazione, su richiesta, di un contributo pubblico sotto forma di voucher, a copertura totale o parziale delle spese di iscrizione a corsi di perfezionamento post-laurea e Master di I e II livello in qualsiasi ambito di specializzazione. FI.L.S.E. quale soggetto attuatore della misura, nel corso del 2025 proseguirà, sia con le attività di erogazione e di controllo, sia con le attività trasversali al progetto di tipo amministrativo, di coordinamento, di comunicazione, di gestione delle piattaforme informatiche, di certificazione della spesa e rendicontazione delle attività svolte.

#### ■ **“Specializzarsi per competere 2024” - Erogazione di voucher a rimborso dei costi di iscrizione a master di I e di II livello e corsi di perfezionamento post-laurea**

L'intervento “Specializzarsi per competere 2024” in continuità con l'edizione 2023 persegue le finalità di cui al Programma Regionale FSE+ 2021-2027 e rientra anch'esso nelle azioni volte al rafforzamento della formazione post secondaria nell'ambito di un migliorato accesso ad un sistema educativo equo ed inclusivo, con l'obiettivo di migliorare e sostenere l'accesso all'istruzione terziaria dei giovani laureati residenti in Liguria di età inferiore a 35 anni.

In tale contesto, prevede l'assegnazione, su richiesta, di un contributo pubblico sotto forma di voucher, a copertura totale o parziale delle spese di iscrizione a corsi di perfezionamento post-laurea e Master di I e II livello in qualsiasi ambito di specializzazione. FI.L.S.E. quale soggetto attuatore della misura, nel corso del 2025 proseguirà, sia con le attività di concessione ed erogazione dei voucher, sia i controlli previsti dall'Avviso, oltre a portare avanti le attività trasversali al progetto di tipo amministrativo, di coordinamento, di comunicazione, di gestione delle piattaforme informatiche, di certificazione della spesa e rendicontazione delle attività svolte.





## 4. Fondo sociale Europeo imprese, privati ed economia sociale

### **Imprese**

#### **Bonus Assunzionali nel settore turistico 2020 - Covid 19**

Con D.G.R. n. 332/2020 è stato approvato lo schema di Accordo per l'attuazione degli interventi rivolti alle imprese e ai lavoratori di cui al "Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo per Emergenza Covid-19" quale Addendum al Patto per il Lavoro nel Settore del Turismo approvato con D.G.R. n. 574/2019.

Dotazione fondi iniziale euro 2.400.000,00, ulteriormente implementata ad euro 6.200.000; la dotazione fondi è stata, quindi ulteriormente implementata con D.G.R. n. 337 del 23/04/2021 fino ad euro 9.044.000,00.

Sono pervenute 1138 richieste di agevolazione.

Programmazione 2014-2020 chiusa..

I lavori previsti per il 2025 sono:

- eventuale monitoraggio di revoche e recuperi in essere resi necessari a seguito di controlli.

#### **Bonus Assunzionali nel settore turistico 2021 - Covid 19**

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 474 del 04/06/2021 è stato approvato l'Avviso Pubblico per erogazione Bonus Assunzionali nel Settore turistico nell'ambito del Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo per Emergenza Covid-19. Inclusa riapertura riedizione bonus assunzionali ex D.G.R. n. 574/219.

Domande pervenute 1826.

Dotazione fondi complessiva pari a euro 20.190.000,00.

Il bando è stato aperto dal giorno 22/06/2021 al giorno 30/07/2021.

Programmazione 2014-2020 chiusa.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- monitoraggio di revoche e procedimenti di recupero resi necessari a seguito di controlli.

#### **Bonus Assunzionali nel settore del Turismo – annualità 2022**

Dotazione fondi iniziale euro 3.000.000,00, ulteriore implementazione fondi con D.G.R. del 6/12/2022 per euro 6.954.987,50 per finanziare tutte le





domande pervenute. Dotazione fondi complessiva euro 9.954.987,50.

Il bando si è chiuso il 30/11/2022.

Domande pervenute 953.

Attività istruttoria chiusa.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- predisposizione e monitoraggio di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli di I° e di II° livello regionale.

#### **Bonus Assunzionali nel settore del Turismo – annualità 2023**

Dotazione fondi iniziale euro 6.000.000,00.

Domande pervenute 683.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli o di mancata rendicontazione.

#### **Bonus Assunzionali nel settore del Turismo – annualità 2024**

Dotazione fondi iniziale euro 5.000.000 implementata il 16/12/2024 2024 per euro 3.649.085,73.

Sono pervenute 505 domande di agevolazione.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- Istruttoria delle istanze per la concessione delle agevolazioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Bonus Assunzionali nel settore del Commercio e dell'Artigianato**

Con D.G.R. 968 del 19/12/2024 è stato approvato l'Avviso per Bonus Assunzionali nei settori del Commercio e dell'Artigianato

La dotazione fondi iniziale è pari a euro 5.000.000,00





Si possono attualmente prevedere circa 400-500 domande di agevolazione.

Le domande saranno presentate dal 20/01/2025.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- Istruttoria delle istanze per la concessione delle agevolazioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Bonus Assunzionali nel settore del Turismo – annualità 2025**

È prevista una edizione 2025 del suddetto bonus con apertura a fine primo semestre 2025 e la dotazione fondi iniziale è indicativamente tra Euro 5.000.000 e 6.000.000,00 per un numero indicativo di circa 500 domande di agevolazione.

I lavori previsti per il 2025 sono:

- Istruttoria delle istanze per la concessione delle agevolazioni;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **■ Privati**

Lo sviluppo di progetti e servizi in campo sociale, socio-sanitario ed a sostegno dell'Economia Sociale svolto in questi anni da FI.L.S.E., rappresenta una risposta a necessità nuove che nascono dal territorio sia nel campo sociale e in quello dell'integrazione socio-sanitaria, con strumenti in particolare rivolti al sostegno della persona e della famiglia, sia in campo economico produttivo con strumenti rivolti alle imprese senza finalità di lucro o afferenti comunque al settore dei servizi socio-sanitari.

FI.L.S.E. ha negli ultimi anni messo a punto e sviluppato numerosi interventi in campo sociale che proseguiranno nel corso del 2025 e si integreranno con ulteriori nuovi interventi:

**Registro della cura:** si tratta di un progetto complesso che vede coinvolte, oltre alla nostra società, anche Liguria ricerche e Alfa con gli uffici regionali



competenti per materia e che mira alla costituzione di un registro pubblico degli assistenti familiari con certificazione e formazione degli stessi, da una parte, e all'accesso da parte del mercato, sia dal lato dell'offerta che da quello della domanda, a una piattaforma /portale pubblico per l'incrocio tra la domanda e l'offerta. È prevista inoltre l'attivazione di una rete territoriale di assistenza agli utenti. Il portale è volto, da una parte, a censire, valorizzare e formare gli operatori presenti sul territorio e, dall'altra, al fornire alla popolazione un utile strumento per la ricerca di personale qualificato per l'assistenza domiciliare professionale.

**Certificazione competenze badanti e miglioramento delle stesse:**

Abbinato alla misura Registro badanti è prevista la creazione di un voucher destinato agli assistenti familiari per la mappatura, definizione e miglioramento delle loro capacità professionali in vista dell'inserimento nell'albo stesso.

**Certificazione disabili**, che prevede il pagamento delle attività necessarie ai beneficiari per certificare in modalità pubblica e spendibile sul mercato del lavoro le proprie competenze professionali.

**GOL (Garanzia occupabilità lavoratori):**

Finanziato da Fondo Regionale disabili, PNRR e FSE, vede F.I.L.S.E. impegnata nelle attività di erogazione ai privati delle indennità di tirocinio e di frequenza a corsi formativi periodicamente su indicazione di Regione Liguria attraverso il sistema dei centri per l'impiego. Annualmente è prevista l'emissione delle CU a tutti gli aventi diritto.

**Voucher regionale asili nido:**

Regione Liguria approva annualmente un Bando per sostenere le famiglie attraverso uno sgravio economico alle rette pagate dalle stesse per l'iscrizione e la frequenza agli asili nido.

In questo 2025 Il bando disporrà di una dotazione finanziaria complessiva pari a 10.000.000,00 di euro per garantire la fruizione dei c.d. "nidi gratis" alle famiglie liguri.

**Voucher regionale badanti e baby-sitter:**

Giunto ormai alla quinta edizione per ciò che concerne le badanti e alla quarta per le baby-sitter, con una dotazione complessiva di oltre 7.000.000 di euro, è prevista, accanto all'erogazione dei benefici per i bandi in essere, la predisposizione e gestione di un nuovo avviso per la seconda metà del 2025.



**Bonus Centri Estivi:**

Anche per i centri estivi si prevede per il 2025 di terminare la gestione del bando del 2024 accanto all'apertura, nell'estate del 2025, di un nuovo avviso periodico con circa 2/3.000.000 di dotazione e circa 5/6.000 domande di beneficio da parte delle famiglie liguri.

**Dote sport:**

La dote sport vedrà nel 2025 l'ultimazione della gestione delle erogazioni della seconda edizione che ha permesso alle famiglie liguri di ottenere un ristoro delle spese di iscrizione e frequenza alle attività sportive dei figli minori.

## **Economia Sociale**

Proseguirà, inoltre, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è prevista la gestione delle disposizioni di pagamento per l'intero settore sociosanitario regionale: F.I.L.S.E. su mandato di Regione e di concerto con il sistema territoriale delle ASL, dei Distretti sociali e dei Comuni del territorio, gestisce il complessivo sistema dei pagamenti sociosanitari a favore della popolazione fragile della comunità territoriale, attraverso le seguenti misure:

- **Fondo Regionale per la non autosufficienza:** destinato ad anziani ultra sessantacinquenni non autosufficienti con bassi redditi
- **Dopo di noi:** destinato a disabili privi del tutto o in parte del sostegno genitoriale
- **Contributi a pazienti chemioterapici per acquisto parrucche:** destinato a persone sottoposte a cicli di chemioterapia per il sostegno all'acquisto di parrucche
- **Vita indipendente:** destinato a soggetti disabili per il sostegno e l'incentivazione della permanenza al proprio domicilio
- **Gravissime disabilità:** fondo destinato a malati gravi e che necessitano di assistenza h24 per la permanenza al proprio domicilio
- **Caregiver:** sostegno economico per i caregiver familiari di soggetti invalidi
- **Contributo di solidarietà per la disabilità:** intervento per la mitigazione delle rette per il ricovero in strutture socio-sanitarie destinato alle fasce economicamente più fragili della popolazione
- **Dote di Cura FSE:** Gestione del sistema dei pagamenti per la "dote di cura" finanziato dal FSE

Proseguirà, altresì, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è previsto il rilascio di garanzie:

**Fondo Garanzia Locazioni:**

È prevista la gestione di un fondo di emissione di garanzie, a favore dei proprietari di appartamenti sfitti e nell'interesse di soggetti economicamente fragili, al fine di reimettere sul mercato immobili disponibili alla locazione garantendo ai proprietari sino a 12 mensilità in caso di morosità del conduttore.



**Prestiti d'onore:**

Emissione di garanzie a soggetti non bancabili per l'erogazione di prestiti, da 3 a 10.000 euro, rimborsabili a tasso zero da 36 a 60 mesi, a favore di soggetti fragili in collaborazione con la fondazione antiusura e il sistema delle banche del territorio.

**L.R. n. 30 del 2008 - Fondo Lavoratori CIGS:**

Emissione di garanzie a soggetti posti il cassa integrazione guadagni per l'anticipazione da parte delle banche del trattamento spettante da INPS.

Oltre a ciò, si segnala il **supporto a Regione Liguria, da una parte, nella costruzione di relazioni internazionali in ambito sociale e di cooperazione allo sviluppo**, e dall'altra, nelle azioni di implementazione di due progetti di **Educazione alla cittadinanza globale** aggiudicati da Regione Liguria su bandi dell'Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo per i quali FI.L.S.E. sta attuando una serie di azioni per Regione.

Nel 2025 è atteso l'esito di progetti a valere sul bando cooperazione 2024 dell'Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo. Tali progetti che vedono Regione come lead partner o partner e FI.L.S.E. quale attuatore di una serie di azioni, sono tutti ideati e implementati con i soggetti del territorio e vedono la nostra società a disposizione di regione in ogni fase di vita di tali progetti, dalla scrittura, all'implementazione, alla rendicontazione. In esito ai risultati sarà richiesto alla nostra società di attivarsi per l'implementazione dei progetti stessi.

Nel 2025 è altresì prevista una nuova edizione del bando dell'agenzia italiana di cooperazione allo sviluppo per l'educazione alla cittadinanza globale. FI.L.S.E. potrà essere a supporto di Regione - sia in fase progettuale che in fase di eventuale implementazione – dei progetti che verranno presentati dalla stessa.



## 5. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio

FI.L.S.E. gestisce - su mandato di Regione – strumenti e risorse per lo sviluppo di azioni ed interventi di sviluppo economico e territoriale spesso caratterizzati da complessi fattori programmati, economico-finanziari, giuridico-gestionali e procedurali-amministrativi.

Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, **fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici**. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione.

In tale ambito FI.L.S.E. è soggetto gestore – anche in qualità di Organismo Intermedio – di specifiche misure nel rispetto delle disposizioni regolamentari approvate da Regione. Particolare interesse assumono in tale ambito i bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici.

Ai fini di promuovere nuovi insediamenti produttivi FI.L.S.E. effettua le attività di gestione di fondi per **l'acquisto di aree e fabbricati ad uso produttivo**, confluiti nell'Allegato B di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016. L'art. 3 della L.R. n. 30 del 28 dicembre 2017 ha regolamentato organicamente le finalità e l'operatività sugli immobili acquistati da FI.L.S.E., prevedendo che gli stessi siano destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione che svolgano attività di produzione o di servizi alla produzione. E', inoltre, previsto dalla legge che gli immobili siano venduti alle imprese o messi a disposizione delle stesse - a prezzi di mercato - con modalità flessibili quali l'affitto, la concessione o altro titolo di diritto d'uso, anche con diritto di riscatto, che da un lato perseguano il rientro finanziario del Fondo e dall'altro favoriscano lo sviluppo temporale della sostenibilità economico-finanziaria delle iniziative imprenditoriali.

Nel 2024 si sono concluse le procedure pubbliche di vendita delle aree e degli immobili ancora di proprietà di FI.L.S.E., avviate nel 2023. Nel periodo in esame saranno svolte le attività conseguenti all'esito delle procedure di dette procedure, compresa l'eventuale indizione di nuove gare per quelle scadute nel 2024 ed andate deserte.

Un altro consolidato ruolo di FI.L.S.E. è quello di supporto a Regione in **operazioni di interesse pubblico strategiche**, caratterizzate da aspetti economico finanziari e gestionali articolati, rispetto ai quali FI.L.S.E. apporta – secondo diverse esigenze – competenze e supporto gestionale ed operativo, nonché supporto nella gestione della finanza pubblica alle stesse destinate. FI.L.S.E. per tali operazioni coordina anche le competenze e i compiti delle proprie società controllate.





## 5.1 Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici

FI.L.S.E. si conferma strumento di Regione Liguria nella progettazione e gestione di misure di finanziamento a favore di Enti territoriali ed altri soggetti pubblici, per la realizzazione di interventi di sviluppo economico, urbano, territoriale ed ambientale.

### **Fondo Unico per la riqualificazione urbana ed edilizia e del social housing**

Proseguirà nel 2025 l'attività di gestione dei bandi in corso di attuazione e cofinanziati con le risorse di cui al Fondo Unico per l'Edilizia, in particolare:

- Progetti Colore di cui all'art.10 Bis della L.R. n. 25/87 E S.M.I.
- Programmi Locali per il Social Housing 2009
- Bando per il sostegno ad interventi di Edilizia Residenziale Sociale e Riqualificazione nei piccoli Comuni
- Bando Programma rigenerazione urbana, edilizia residenziale sociale e valorizzazione del patrimonio pubblico (bando 2014 e bando 2016);
- Bando ex art. 6 comma 1 della L.R. 23/2018 contributi per le attività di progettazione per l'individuazione e la disciplina degli ambiti urbani di cui all'articolo 2 della L.R. 23/2018 -Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo, la cui graduatoria è stata approvata a con D.G.R. n. 567 del 10 luglio 2020.

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1339 del 22.12.2023 è stata prorogata la validità della Convenzione Quadro di gestione del Fondo Unico per l'edilizia – social housing, sottoscritta il 16 settembre 2013 tra Regione Liguria e FI.L.S.E., fino al 31 dicembre 2028.

Nel 2025 potranno essere avviate interlocuzioni con Regione Liguria per verificare la possibilità di eventuali ipotesi di implementazione della dotazione del Fondo per l'attivazione di azioni e di misure di supporto finanziario finalizzate all'attuazione di interventi di rigenerazione urbana e di social housing, anche tenuto conto di un contesto socio economico in cui emergono mutate esigenze di sviluppo di nuove forme dell'abitare.

### **Azione 2.1.1 "Energia PR FESR 2021 – 2027**

Nell'ambito della Priorità: 2. "Trasformazione green e transizione ad un modello di sviluppo sostenibile, con particolare attenzione all'efficienza energetica, alle risorse rinnovabili e alle economie circolari" - Obiettivo specifico: 2.1. "Promuovere l'efficienza energetica e ridurre le emissioni di gas a effetto serra" del Programma regionale Liguria FESR 2021-2027, FI.L.S.E. è soggetto gestore delle disposizioni attuative dell'azione 2.1.1 "Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche".

In particolare, FI.L.S.E. gestisce le risorse finanziarie assegnate

- al Bando per la "Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche riservato alle Province, alla Città Metropolitana di Genova, ai Comuni liguri con popolazione superiore ai 2.000 ed inferiore ai 40.000 abitanti, alle agenzie regionali, alle





autorità di sistema portuale, agli enti parco, alle camere di commercio, con esclusione dei Comuni inseriti nelle aree interne approvate e riconosciute dalla SNAI", approvato con D.G.R. n. 1352 del 28/12/2022;

- al 2 Bando per la "Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche riservato alle Province, alla Città Metropolitana di Genova, ai Comuni liguri con popolazione superiore ai 2.000 ed inferiore ai 40.000 abitanti, alle agenzie regionali, alle autorità di sistema portuale, agli enti parco, alle camere di commercio, con esclusione dei Comuni inseriti nelle aree interne approvate e riconosciute dalla SNAI", approvato con D.G.R. n. 314 del 6/04/2023 e n. 359 del 21/04/2023;
- al Bando per la "Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche riservato ai Comuni liguri con popolazione fino ai 2.000 abitanti, con esclusione dei comuni appartenenti alle aree interne approvate e riconosciute dalla SNAI", approvato con D.G.R. n. 581 del 22/06/2023.

I Bandi si propongono di ridurre i consumi di energia primaria e le emissioni inquinanti negli edifici e nelle strutture pubbliche, prevedendo la concessione di contributi a fondo perduto in misura percentuale rispetto alla spesa ammessa.

FI.L.S.E. svolge, in applicazione delle disposizioni attuative elaborate dall'AdG e nel rispetto delle procedure e dei criteri di selezione approvati, l'attività di gestione del procedimento di selezione delle proposte progettuali e del procedimento di assegnazione delle agevolazioni ai beneficiari.

In relazione allo stato di avanzamento dei singoli Bandi, nel 2025 proseguiranno le attività relative alla:

- valutazione delle richieste di modifica degli interventi e delle richieste di proroga del termine di conclusione degli interventi assegnato col provvedimento di concessione del contributo;
- concessione ed erogazione delle agevolazioni a seguito di rinunce;
- erogazione degli acconti e controlli;
- validazione monitoraggio degli interventi finanziati effettuato dai beneficiari tramite il sistema di monitoraggio SIRGILWEB/SIRGIL.

Si prevede la gestione, nel corso del 2025, anche di un'altra edizione della misura, rivolta ai Comuni liguri con popolazione fino ai 2.000 abitanti, con esclusione dei comuni appartenenti alle aree interne approvate e riconosciute dalla SNAI.

#### **Fondo Unico nazionale per il turismo di parte capitale - FUNT**

Il Ministero del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha emanato il Decreto Interministeriale prot. 3462 del 9 marzo 2022 contenente le disposizioni per l'attuazione, il riparto e l'assegnazione delle risorse del Fondo unico nazionale per il turismo di parte corrente e del Fondo unico nazionale per il turismo di parte capitale per l'annualità 2022, previsti ai commi 366 e 368 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2022.

In data 14 giugno è stato adottato dal Ministro del Turismo l'Atto di Programmazione del F.U.N.T. di parte capitale, che per l'anno 2022 prevede uno stanziamento complessivo di 36 milioni, di cui euro 1.521.000,00 saranno destinati a Regione Liguria. Tali risorse devono essere destinate ad investimenti per la realizzazione di interventi infrastrutturali volti a migliorare la fruibilità dei luoghi di interesse turistico ed aumentare l'attrattività di destinazioni di particolare valore storico, culturale, naturalistico, sportivo e religioso.

Sulla base della Convenzione sottoscritta con Regione Liguria in data 7/09/2022, FI.L.S.E. ha espletato le procedure inerenti alla preselezione degli interventi





da proporre al Ministero del Turismo per il finanziamento e l'assegnazione di risorse pubbliche del FUNT attraverso l'emanazione di un "Avviso pubblico per la manifestazione di interesse finalizzata alla selezione di interventi infrastrutturali volti a migliorare la fruibilità dei luoghi di interesse turistico ed aumentare l'attrattività di destinazioni di particolare valore storico, culturale, naturalistico, sportivo e religioso", e la gestione delle istanze ricevute. Con il Decreto prot. n. 9533/23 del 15 maggio 2023 con cui il Ministero del turismo, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ha approvato l'elenco degli interventi ammessi al finanziamento e il relativo contributo.

Attraverso i propri uffici FI.L.S.E. svolge le procedure amministrative conseguenti all'assegnazione delle risorse finanziarie da destinare agli interventi; nel corso del 2025 FI.L.S.E. continuerà a svolgere le procedure di gestione, monitoraggio e rendicontazione degli interventi approvati, in particolare:

- Erogazione del contributo e rideterminazione dello stesso a fronte dell'avvenuta aggiudicazione e delle eventuali varianti in corso d'opera;
- Controllo e monitoraggio delle iniziative finanziate;
- Accertamento di eventuali economie derivanti da rinunce, revoche ed economie da ribassi d'asta relativi ad interventi ultimati ed oggetto di rendicontazione finale di spesa.

### **Fondo Unico nazionale per il turismo di parte capitale per l'annualità 2023– FUNT 2023**

In data 5 maggio 2023 è stato approvato con Decreto Ministro del Turismo Prot.n. 0008912/23 l'Atto di Programmazione del F.U.N.T. di parte capitale del Triennio 2023-2025, che per l'anno 2023 prevede uno stanziamento complessivo di 50 milioni, di cui 2.112.500,00 destinati a Regione Liguria.

L'Assessorato al Turismo finalizzato gli investimenti al miglioramento della fruibilità e dell'accessibilità dei luoghi di interesse turistico, al fine di rilanciare l'economia, la socialità e l'attrattività del territorio sostenendo la strategia nazionale di sviluppo del turismo inclusivo e barrier-free.

In data 6/11/2024 è stata sottoscritta una Convenzione tra Regione Liguria e FI.L.S.E. per l'espletamento delle procedure amministrative conseguenti all'assegnazione delle risorse finanziarie da destinare agli interventi, assegnate a Regione Liguria da parte del Ministero del Turismo, quantificate nel succitato Accordo in un importo complessivo di € 2.112.500,00.

Attraverso i propri uffici FI.L.S.E. svolge le procedure amministrative conseguenti all'assegnazione delle risorse finanziarie da destinare agli interventi; nel corso del 2025 FI.L.S.E. continuerà a svolgere le procedure di gestione, monitoraggio e rendicontazione degli interventi approvati, in particolare:

- Erogazione del contributo e rideterminazione dello stesso a fronte dell'avvenuta aggiudicazione e delle eventuali varianti in corso d'opera;
- Controllo e monitoraggio delle iniziative finanziate;
- Accertamento di eventuali economie derivanti da rinunce, revoche ed economie da ribassi d'asta relativi ad interventi ultimati ed oggetto di rendicontazione finale di spesa.

### **TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo acquisto mezzi**

Sulla base dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 11/05/2014 tra Regione Liguria, FI.L.S.E., I.R.E. e le Aziende del TPL, su mandato di Regione,





FI.L.S.E. nel 2016 ha concluso la procedura di gara informale ad inviti, avviata in data 6 agosto 2015, avente come oggetto un servizio di finanziamento, da destinarsi al pagamento del prezzo di vendita (al netto della quota corrispondente all'IVA) dei mezzi acquistati dalle Aziende di TPL, attraverso la cessione dei crediti delle quote annue delle risorse della L.R. n. 62/2009 dall'anno 2017 all'anno 2029. Il servizio è stato affidato a BNL S.p.A. ed in data 1° marzo 2016 è stato sottoscritto il contratto con la cessione di credito. A fronte dell'espletamento delle procedure e degli adempimenti posti in essere FI.L.S.E. ha fornito alle Aziende TPL la provvista finanziaria per l'attuazione dell'operazione di acquisto automezzi sulla base degli ordini progressivamente emessi e delle consegne relative di mezzi collaudati e validati da Regione Liguria secondo le modalità comunicate dalla stessa con prot. PG/2016/125808 del 10 giugno 2016. Sono state, inoltre, attivate le risorse PAR FSC pari ad euro 3.750.000,00 che hanno consentito l'effettuazione dei primi ordini di acquisto unitamente alle risorse L.R. n. 62/2009 -pari ad euro 170.000,00- già in cassa a FI.L.S.E. a valere sulle annualità 2014, 2015 e 2016. Proseguirà nell'anno 2025 l'espletamento delle attività di monitoraggio finanziario correlato agli adempimenti per la gestione delle risorse.

### **TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo efficientamento**

Ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2013 ss.mm.ii., FI.L.S.E. provvede alla gestione delle risorse di un fondo destinato ad un'azione straordinaria di efficientamento del servizio e di riorganizzazione delle aziende di trasporto pubblico locale su gomma. Il Fondo è costituito da:

- l'annualità 2016 pari ad euro 1.000.000,00 in corso di impiego a favore di ATP Esercizio, TPL Linea e ATC o S.r.l. conformemente a quanto indicato da Regione Liguria con la D.G.R. n. 585/2016;
- gli importi ottenuti attraverso un'operazione di attualizzazione delle risorse delle annualità 2017-2026 pari ad euro 1.000.000,00 annui. Ai sensi della D.G.R. n. 585 del 30/6/2016 FI.L.S.E. ha affidato – sottoscrivendo il relativo contratto in data 28 dicembre 2016 – il servizio di finanziamento con cessione del credito delle quote alla Mediocredito Italiano S.p.A., autrice della migliore offerta ottenendo un importo in linea capitale del Finanziamento erogabile pari ad euro 8.881.374,45.

Regione Liguria con l'articolo 1 della Legge regionale 10 novembre 2017 n. 27 ha introdotto modifiche all'articolo 28-bis della Legge regionale 7 novembre 2013 n. 33 e con D.G.R. del 28 dicembre 2017, n. 1203, ha determinato le nuove modalità per l'attuazione, la rendicontazione e l'erogazione dell'azione straordinaria di efficientamento del servizio di trasporto pubblico locale ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2017 come modificato dalla L.R. n. 27/2017. Nel 2018 FI.L.S.E. ha attuato i necessari adempimenti di adeguamento dell'operazione ai nuovi indirizzi regionali succitati. In particolare, sono stati sottoscritti nel marzo 2018 Protocolli sostitutivi con le Aziende di trasporto.

Rispetto all'ammontare complessivo delle risorse, nel corso dell'anno 2023 è stato ultimato il trasferimento delle risorse con l'erogazione di Euro 941.352,34 spettanti alla Società ATC Esercizio. Nell'anno 2024 si prevede di concludere i controlli ancora non perfezionati relativi alle dichiarazioni sostitutive presentate.

Le risorse destinate alle Aziende di TPL risultano essere state integralmente trasferite nel corso delle precedenti annualità, prosegue quindi nel 2025 l'espletamento delle attività di monitoraggio finanziario correlato agli adempimenti per la gestione delle risorse.





## 5.2 Insediamenti produttivi

### Interventi di acquisto, riqualificazione e approntamento aree a destinazione produttiva

Nel 2025, FI.L.S.E. proseguirà le attività di sviluppo e insediamento delle aree acquistate su mandato di Regione Liguria. In particolare, proseguiranno gli interventi avviati a valere sui fondi di cui alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6, alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6 come modificata dalla L.R. n. 47 del 2006 (oggi confluito nel Fondo Strategico) ed alla L.R. n. 33 del 2002 Articolo 4 comma 1 lettera f – Fondo rotativo per acquisto e infrastrutturazione aree insediamenti distrettuali e di filiera (oggi confluito nel Fondo Strategico).

Nel corso del 2025 proseguirà l'attività, in particolare, relativamente:

- all'intervento dell'area ex ENEL – Loc. Pianazze – La Spezia. In relazione all'area ex Enel della Spezia, proseguirà l'attività successiva all'aggiudicazione definitiva e propedeutica alla stipula dell'atto definitivo di compravendita. Il contratto definitivo di compravendita è infatti condizionato al verificarsi delle due condizioni sospensive indicate nell'Avviso di vendita e relative alla conclusione del procedimento di svincolo idraulico e alla liberazione dell'area. Il termine per l'avverarsi delle condizioni sospensive di cui sopra è stato prorogato al 25 gennaio 2025. A riguardo, con riferimento alla liberazione dell'area, erano state definite di concerto con il Comune della Spezia e l'aggiudicatario le future azioni necessarie a rendere disponibile l'area. È prevista la presa in possesso diretta da parte di Immobiliare Patrona, presumibilmente a ridosso dell'atto di compravendita. Con riferimento allo svincolo idraulico proseguiranno le attività necessarie a dare attuazione a quanto stabilito a riguardo nel Protocollo d'Intesa in essere tra Regione Liguria, Comune della Spezia e FI.L.S.E.. In particolare, si è in attesa del riscontro da parte di Regione Liguria circa la conclusione del procedimento per l'aggiornamento delle mappe di pericolosità fluviale sul reticolo secondario relativa al Fosso Tombone (approvazione della riperimetrazione preventiva)
- all'area Pertite di Cengio/Millesimo. Per l'area era stata indetta una procedura pubblica di vendita, aggiudicata a SAT - Servizi Ambientali Territoriali S.p.A.. L'atto notarile di compravendita è stato stipulato in data 30 settembre 2024. SAT S.p.A. intende realizzare e gestire nell'area Pertite un impianto pubblico per il trattamento delle frazioni secche provenienti dalla raccolta differenziata nella provincia di Savona attraverso la costruzione di una piattaforma polifunzionale di trattamento rifiuti. L'attività si sostanzierà in studio, costruzione manutenzione e gestione di impianti, macchinari, attrezzature in genere per la raccolta, il trasporto, lo stoccaggio e lo smaltimento di rifiuti solidi, urbani ed industriali, al loro eventuale recupero, riciclo, trasformazione e riutilizzazione sia ai fini agricoli che industriali e civili in genere. L'intervento è da considerarsi concluso fatto salvo eventuali attività legate ad adempimenti amministrativi conseguenti alla vendita che dovessero rendersi necessari nel 2025;
- all'area Quartaie di Cicagna. In data 25 marzo 2024 Autostrade per l'Italia S.p.A. ha pubblicato l'Avviso di deposito della documentazione di cui agli artt. 11 e 16 del D.P.R. 327/2001 per la procedura di espropriazione per Collegamento tra la Val Fontanabuona e l'autostrada A12 in cui è stata inserita l'area Quartaie. A riguardo in data 11 aprile 2024 si è tenuto una riunione con Autostrade per l'Italia a cui ha fatto seguito una nota di FI.L.S.E., del 24 aprile 2024, avente ad oggetto osservazioni rispetto all'ipotesi di occupazione temporanea dell'area che nell'ambito della realizzazione del Tunnel della Fontanabuona, sarà destinata a "deposito per il cantiere", a cui Autostrade per l'Italia S.p.A. ha riscontrato in data 13 settembre 2024. Nel corso del 2025





saranno attuate le attività eventualmente necessarie nell’ambito della procedura di esproprio;

- all’immobile sito in località Boettola a Sarzana (SP), ubicato in Via Prima Boettola. Con riferimento a detto immobile era stata indetta la gara pubblica di vendita con scadenza il 28 novembre 2022, andata deserta. Il 26 luglio 2023 è stata indetta una nuova procedura ad evidenza pubblica di vendita con scadenza fissata al 25 ottobre 2023, successivamente prorogata al 31 gennaio 2024. In data 27 febbraio 2024 è stata indetta una nuova procedura con scadenza al 3 maggio 2024 e prezzo, a base di gara, pari all’importo ottenuto applicando al valore di iscrizione dell’immobile nel bilancio di FI.L.S.E. una riduzione del 20%. Anche tale gara è andata deserta. Tenuto conto dello stato di conservazione dell’immobile la cui copertura, in parte non più integra, ha causato l’insorgere di infiltrazioni ai piani sottostanti, si è ritenuto necessario effettuare alcuni interventi manutentivi straordinari sulla copertura e negli spazi interni tali da rendere l’immobile stesso più appetibile sul mercato. Nel 2025 è prevista l’indizione di ulteriori procedure di vendita, anche in presenza di eventuali offerte spontanee i cui valori – ove verificati congrui – verranno posti a base di gara secondo le modalità già più volte adottate da FI.L.S.E. stessa.

Eventuali ulteriori operazioni di acquisto e sviluppo potranno essere oggetto di istruttoria e programmazione sulla base degli indirizzi di Regione Liguria. In relazione agli **Accordi di Localizzazione ex art. 7 comma 1 della Legge n. 1 del 16 febbraio 2016**, la Regione ad oggi ha impegnato euro 4.513.656,40 milioni a valere sul fondo strategico regionale in gestione a FI.L.S.E. per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell’ambito degli Accordi. Si è in attesa che Regione approvi le modalità con cui attivare tali Accordi, con particolare riferimento agli immobili di FI.L.S.E..

#### **Fondi ex art.11 L.R. n. 34 del 27/12/2016 (ex Docup 97/99 Az. 1 e 5.4)**

A valere sulle risorse di cui all’art. 11 della L.R. n. 34/2016 hanno trovato copertura le spese per la realizzazione di interventi di Parco Tecnologico Val Bormida in coerenza con gli indirizzi di Regione Liguria.

In data 6 luglio 2021 è stata inviata la Relazione dell’attività svolta e dei costi sostenuti a Regione Liguria.

Le risorse residue disponibili ammontano ad euro 18.600 c.a., i cui eventuali impieghi futuri saranno definiti di concerto con Regione Liguria.





## 5.3 Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale

### Center for Human Technologies (CHT) e Incubatore IIT nel PST Erzelli

In data 14 aprile 2015 è stato sottoscritto un Accordo di programma avente ad oggetto l'insediamento del Centro di Ricerca denominato Center for Human Technologies (CHT) quale opera di infrastrutturazione del "Polo di ricerca e di attività industriali ad alta tecnologia" del Parco scientifico e tecnologico di Erzelli in attuazione di quanto previsto dall'articolo 1, comma 1333, della L. n. 296/2006. In attuazione dell'Accordo di programma FI.L.S.E., in attuazione del mandato conferito da Regione Liguria, ha provveduto all'acquisto dei piani 8°, 9°, 10° e 11° dell'Edificio B Subsettore 4 del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli di Genova con stipula del Contratto Definivo in data 11 ottobre 2017. FI.L.S.E. ha conseguentemente provveduto a sottoscrivere i necessari atti per la messa a disposizione degli spazi localizzati ai piani 8°, 9° e 10° - di circa 4.500 mq - ad IIT con contratto del 11 ottobre 2017 nonché dell'ulteriore spazio di circa 1.500 mq localizzato al piano 11° ad INVITALIA che lo ha contestualmente concesso in sublocazione a IIT. I contratti hanno durata di dieci anni, rinnovabili di altri dieci.

Successivamente alla stipula dei contratti di locazione e di sublocazione succitati relativi all'11° piano dell'Edificio B, IIT ed Invitalia hanno avviato e definito la progettazione dell'Incubatore e la scelta degli investimenti in coerenza con i contenuti e le finalità l'attrezzaggio dell'incubatore stesso. Si prevede in tal senso che Invitalia appronti l'Incubatore con l'investimento per l'acquisto di impianti specifici, macchinari e strumenti (facilities tecnologiche) destinati all'incubazione, sviluppo e accelerazione di start up innovative altamente specializzate. FI.L.S.E. ed IIT metteranno a punto gli accordi necessari per la gestione dell'Incubatore tecnologico.

Nel corso dell'anno 2022 Regione Liguria, previa autorizzazione del MISE, ha implementato la riprogrammazione delle economie verificatesi nell'operazione ai sensi dell'Accordo di Programma. Le risorse sono state trasferite a IIT quale cofinanziamento degli investimenti in attrezzature, strumentazioni, allestimenti e arredi per laboratori e uffici in coerenza con quanto previsto dall'Accordo

Nel 2025 proseguirà la gestione amministrativa dei contratti di messa a disposizione sopra citati.

### Polo Technology Transfer - RoboIT

FI.L.S.E. nel corso dell'anno 2021 ha sottoscritto un Memorandum of Understanding con CDP Venture Capital SGR (di seguito indicato "MoU"), finalizzato alla partecipazione di Regione Liguria – tramite la FI.L.S.E. stessa - al primo Polo nazionale per il Trasferimento Tecnologico della Robotica, in stretto raccordo con IIT. CDP Venture Capital SGR S.p.A., soggetto gestore del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso "Fondo Technology Transfer", ha infatti promosso la costituzione del Polo RoboIT con l'obiettivo di valorizzare i risultati della ricerca scientifica e tecnologica italiana attraverso la creazione di startup concepite nei laboratori delle Università e dei Centri di ricerca di eccellenza tra cui l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) oltre all'Università di Napoli Federico II, all'Università degli Studi di Verona, e alla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

In attuazione del MoU sottoscritto con CDP Venture Capital SGR (di seguito "CDP VC Sgr" o "CDP CV") ed in esecuzione dell'approvazione dell'operazione da Regione Liguria con D.G.R. n. 419/2022, FI.L.S.E. ha provveduto a dare seguito al Progetto di collaborazione e di investimento nel Comparto Diretto del Fondo Technology Transfer istituito e gestito da CDP VC Sgr attraverso la sottoscrizione di n. 3.000.000 quote pari a Euro 3.000.000,00 impiegati nell'ambito





del Fondo Strategico Regionale. Contestualmente alla sottoscrizione delle quote, FI.L.S.E. ha stipulato con CDP VC Sgr un Accordo di investimento volto all'impiego da parte del Fondo Tecnology Transfer di un importo almeno pari all'Investimento di FI.L.S.E. nel Fondo entro il territorio della Regione Liguria, con riferimento a startup che abbiano sede legale in Liguria e/o per le quali IIT svolgerà attività di hub, e che pertanto avranno una parte significativa delle loro attività operative in Liguria. E' stato altresì sottoscritto il già citato Accordo di collaborazione con RobotT per l'erogazione di servizi di incubazione imprenditoriale e di accelerazione di business alle start-up in cui investirà in collaborazione con Pariter Partners s.r.l., il proprio Partner per l'Imprenditorialità. Nel 2025, FI.L.S.E. in qualità di Investitore nel Fondo Technology Transfer, svolgerà le attività connesse alla gestione della propria quota sottoscritta monitorando il rispetto degli adempimenti previsti dal Regolamento del Fondo, presidiando quanto pattuito nell'Accordo di investimento sottoscritto con CDP VC e monitorando la reportistica periodica sul portafoglio di progetti PoC e seed investiti, sul deal-flow e le attività relative ai progetti di RobotT. Alla fine dell'anno 2024, risultano complessivamente richiamati e versati euro 1.828.890,12 pari al 60,96% sul totale impegnato pari ad Euro 3.000.000: è in tal senso previsto che nel 2025, CDP VC proseguia nel richiamo a FI.L.S.E. delle risorse ai sensi del Regolamento ed in coerenza con gli impegni assunti in sede di sottoscrizione dell'investimento.

### **Convenzione Quadro con l'Autorità di Sistema Portuale**

FI.L.S.E. ha sottoscritto in data 18 aprile 2019 una Convenzione Quadro - anche in qualità di capo Gruppo di Società specializzate - con Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per le attività finalizzate alla realizzazione di programmi - di valenza strategica nell'ambito del sistema portuale - di attività, progetti, interventi e opere attinenti al campo marittimo-produttivo, civile-trasportistico, di riqualificazione urbana e territoriale, di sviluppo economico-produttivo, ricerca, marketing e internazionalizzazione, anche mediante la partecipazione a progetti comunitari.

L'AdSP si potrà avvalere di FI.L.S.E. e – attraverso la stessa - del sistema delle sue Società controllate, per gli affidamenti che AdSP riterrà utile assegnare a FI.L.S.E. e in relazione ai quali FI.L.S.E. eserciterà il coordinamento di tutte le attività specialistiche attivabili anche dalle controllate del suo Gruppo societario, conseguendo con tale modalità economie di tempo e risorse finanziarie, logistiche ed operative in una logica di efficienza ed efficacia complessiva.

La durata della Convenzione Quadro è stata prorogata al 31/12/2025.

In particolare, FI.L.S.E. – direttamente e attivando le Società in house - su incarico di AdSP potrà:

- gestire fondi;
- fornire supporto tecnico specialistico anche in riferimento alle attività di controllo in relazione ai fondi erogati;
- effettuare studi di massima, valutazioni ed elaborazioni tecnico-progettuali;
- realizzare studi di fattibilità;
- espletare, in particolare attraverso I.R.E. S.p.A. attività tecnico/progettuali, di centrale di committenza e stazione appaltante, di assistenza tecnica;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria International S.c.p.A. – azioni di marketing territoriale e di internazionalizzazione;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria Ricerche S.p.A. – studi, ricerche, analisi statistiche;





- collaborare allo sviluppo di progettazione comunitaria ed assistenza tecnica di progetti europei di interesse di AdSP, attraverso ed in sinergia con le Società succitate in relazione alle specifiche competenze;
- svolgere attività istruttorie, strumentali e connesse a quelle sopra indicate.

L'attività verrà assegnata mediante specifici incarichi.

Si prevedono in particolare, nel corso del 2025, convenzioni attuative, relative ad attività di controllo (sulla rendicontazione prodotta da DigITALog nell'ambito della Convenzione fra Autorità di Sistema, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti e DigITALog per le attività inerenti al c.d. "Decreto Genova" nonché, ancora da definire e dunque eventuale, in relazione alle domande per il ristoro delle maggiori spese affrontate dagli autotrasportatori a valere sui DM 555/2018 e DM 376/2019) nonché attività di internazionalizzazione attraverso Liguria International.





## 6. Progetti Europei

Oltre alla partecipazione diretta ai progetti europei inerenti alle tematiche di creazione di impresa e di economia circolare, in cui FI.L.S.E. è partner o capofila – per i quali si rimanda a quanto descritto al paragrafo precedente (“Erasmus per Giovani Imprenditori” Columbus 2023-2027 e Beyond EYE, EcoeFISHent, K\_CCRI-KNOWLEDGE HUB, PRIMED, CulivETing, METADEST, ASTER e CIIRCLE) –, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati e di progetti comunitari di cui Regione Liguria stessa è partner diretto. Le attività sono svolte da un’area societaria dedicata, nell’ambito della più ampia struttura della creazione di impresa.

### **Nel dettaglio, di seguito i progetti di assistenza tecnica che saranno attuati nel 2025.**

In qualità di supporto tecnico a Regione Liguria, FI.L.S.E. proseguirà nella attività di ASSISTENZA TECNICA. Nello specifico sono attive tali assistenze tecniche al settore Sviluppo Strategico del Tessuto Economico e Produttivo dell’Economia Ligure:

- ✓ Assistenza tecnica e comunicazione del Programma Interreg Italia-Francia Alcotra 2025.
- ✓ UNICORN Quest, progetto finanziato a valere sul Programma INTERREG EUROPE, in cui Regione Liguria è partner. FI.L.S.E. supporta Regione Liguria dal 2024, e continuerà nel 2025, nella condivisione e sviluppo di buone pratiche per creare migliori opportunità per le start-up..

Infine, in tema di assistenza tecnica, FI.L.S.E., nel 2025, continua e incrementa il supporto al Settore Turismo di Regione Liguria, nella definizione di un percorso innovativo di supporto alla nascita di nuove imprese nel settore Turismo, attraverso l’assistenza tecnica ai seguenti progetti comunitari di cui Regione è partner:

- ✓ SMART TWIN TRANSITION
- ✓ CAMBIOVIAPRO
- ✓ INNPRATICA
- ✓ AMMIRARE
- ✓ CENTRAL BIC





## 7. Attività di Holding

FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria ed in attuazione dei suoi indirizzi– rispetto ad una serie di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.) e servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.).

Rispetto a tali Società FI.L.S.E. svolge compiti di servizio, nel quadro di specifiche convenzioni, che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate.

In particolare, le attività riguardano, secondo contenuti parzialmente differenziati in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse:

- supporto di organizzazione operativa societaria attraverso il coordinamento generale dei servizi di gruppo informativi e informatici e servizi di comunicazione attraverso l'assistenza nei rapporti con la Regione Liguria e con gli altri enti pubblici, con i media a livello locale, nazionale e internazionale;
- il supporto organizzativo per gli aspetti logistici e di organizzazione operativa societaria attraverso la messa a disposizione di locali, la fornitura su prenotazione e secondo disponibilità delle sale riunioni nelle sedi del Gruppo;
- l'aggiornamento, l'informativa e supporto di carattere generale in ambiti normativi rilevanti di comune interesse generale nell'ambito del Gruppo FI.L.S.E.;
- aggiornamento, informativa e supporto di carattere generale negli adempimenti in materia di società partecipate ed in particolare al controllo analogo, trasparenza e anticorruzione e privacy;
- assistenza e consulenza generale in materia di organizzazione e selezione del personale, indirizzo e supporto linee di Gruppo e assistenza nella scelta delle idonee coperture assicurative, inclusione nella polizza assicurativa della Responsabilità civile degli amministratori (cd. D&O) di Gruppo;
- assistenza nella predisposizione di proposte di costituzione, acquisizione, conferimento, scissione, scorporo e cessione di società e rami d'azienda ed altre operazioni straordinarie di capitale;
- supporto nella definizione di modelli e format contrattuali di comune interesse generale nell'ambito del Gruppo FI.L.S.E.;
- supporto nell'ambito del coordinamento di gruppo del servizio di Responsabile della Protezione dei dati (DPO) e supporto GDPR ai sensi del D. Lgs. 196/03 e ss.mm.ii.;
- assistenza nell'esecuzione degli adempimenti societari, con particolare riferimento a: definizione ordine del giorno e convocazione delle Assemblee dei Soci e delle riunioni dell'Organo Amministrativo con relativa attività di segreteria degli Organi societari e redazione dei relativi verbali; tenuta dei Libri Verbali dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea dei Soci;
- supporto nella gestione amministrativa societaria provvedendo, qualora necessario, alla vidimazione di libri, al deposito ed alla registrazione di atti, nonché alla cura dei rapporti con il competente Registro delle Imprese e Camera di Commercio ed effettuazione degli adempimenti dagli stessi richiesti;
- coordinamento di gruppo nell'ambito della predisposizione di previsionali, semestrali e budget;
- adempimenti controllo analogo attraverso l'espletamento di adempimenti e attività previsti dalla D.G.R. n. 1008/2017 contenete le "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di "in house providing", e dalla D.G.R. n. 127/2018 con la quale





Regione ha definito le modalità di esercizio dell'in-house providing.

In relazione alle tematiche sopra richiamate supporto mediante riunioni di raccordo e coordinamento di Gruppo.

Saranno rinnovati gli specifici contratti scaduti al 31.12.2024, con I.R.E. S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A. e nonché Ligurcapital S.p.A. per le attività sopra elencate.

### **Società per Cornigliano S.p.A. - Mandato**

FI.L.S.E. oltre a fornire il supporto e l'assistenza alle società del Gruppo, con le attività sopra descritte, proseguirà a supportare anche nel 2025 Società per Cornigliano S.p.A..

Società per Cornigliano, al fine dell'espletamento delle attività affidatele, ha a suo tempo deciso di dotarsi di una struttura organizzativa ristretta, avvalendosi dell'apporto di FI.L.S.E. e Sviluppo Genova fusa per incorporazione in I.R.E. S.p.A. a dicembre 2023 quali soggetti appropriati per lo svolgimento delle necessarie attività di gestione societaria, economico-finanziaria e di controllo - da un lato - e tecnico-operativa - dall'altro - mediante la stipula con dette Società di appositi contratti di mandato.

La Società ha richiesto in tale ambito il supporto di FI.L.S.E. – con incarichi progressivi - in particolare per lo svolgimento delle attività di gestione societaria, amministrativa, economico finanziaria e di controllo. Le attività ricomprendono anche il supporto nelle attività e adempimenti in tema di privacy. È in corso di formalizzazione la proroga dell'incarico a FI.L.S.E. per l'anno 2025.





# LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA



## 8. Organizzazione societaria

Per lo svolgimento diretto delle attività societarie FI.L.S.E. opera avvalendosi di un'articolata struttura.

Una rilevante finalizzazione professionale interna si rende necessaria a fronte degli adempimenti e vincoli previsti dalle numerose e sempre più complesse disposizioni previste dalla normativa nazionale e regionale (leggi finanziarie, codice appalti, tracciabilità, trasparenza, ecc.), con la conseguente specializzazione sulle molteplici tematiche oggetto delle attività societarie e la connessa esigenza di definire un organico ed efficace sistema di compliance, atto a garantire idonei livelli di conoscenza e monitoraggio delle attività (commesse, budget, ecc.) rispetto alle previsioni e di controllare gli aspetti amministrativi, giuridici, finanziari e gestionali.

Si è già detto in termini introduttivi e generali della riorganizzazione attuata nel quadro di apposita consulenza affidata a KPMG.





Gli ambiti di attività sono dunque oggi organizzati come di seguito indicato:

**Direttore Generale****Vice Direzione Generale****Segreteria di Presidenza e Direzione Generale e Servizi logistici**

Il servizio è composto da 3 impiegati a tempo indeterminato (di cui 1 al 50%).

**Settore Compliance, societario e controlli**

Al Settore fanno capo:

- l'area "Compliance societaria e di gruppo, Societario" competente per l'individuazione, analisi ed approfondimento delle fondamentali problematiche giuridiche d'interesse per l'attività societaria e le attività di direzione, coordinamento e controllo nei confronti delle Società del sistema;
- l'area "Controlli" che svolge le funzioni di controllo delle iniziative di imprese e degli enti pubblici beneficiarie delle misure agevolative e finanziarie gestite da FI.L.S.E..

Il Settore è composto da 1 dirigente (che riveste anche la carica di Vice Direttore Generale), 4 quadri e 6 impiegati a tempo indeterminato.

**Settore Corporate**

Al Settore fanno capo:

- l'area "Amministrazione e Finanza";
- l'area "Acquisti e Asset management";
- l'area "Personale e organizzazione";
- l'area "Controllo di gestione";
- l'area "Recupero crediti e contenzioso".

Il Settore sviluppa l'attività amministrativa, di tesoreria, di contabilità generale e bilancio, di gestione del personale e di gestione patrimoniale assets, nonché presta assistenza amministrativa e gestionale alle Società partecipate. In particolare, il Settore cura la parte gestionale degli acquisti e più complessivamente dei servizi o affari generali e verifica e detiene tutta la documentazione contrattuale e/o ufficiale di interesse societario. È responsabile della gestione operativa dei fondi finanziari e dei relativi rapporti con le banche.

Il Settore è composto attualmente da 1 dirigente, 3 quadri, 7 impiegati a tempo indeterminato (di cui 2 al 50%).

**Settore Gestione Concessioni ed Erogazioni**

Al Settore fanno capo due macro aree segregate:





#### - **Gestione concessioni ed Erogazioni Fondi e Finanza d'impresa - FESR**

**Concessioni imprese.** Il Settore gestisce le fasi istruttorie e concessorie delle numerose e complesse agevolazioni a favore delle imprese previste, in particolare dalla programmazione FESR, Fondo Strategico, leggi regionali e leggi nazionali ed anche da leggi regionali di settore.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente che ricopre anche la carica di dirigente dell'area - Gestione concessioni ed Erogazioni e Economia Sociale – FSE / FSE imprese e persone fisiche, 1 quadro, 13 impiegati a tempo indeterminato.

**Erogazioni.** Il Settore gestisce le richieste di erogazioni, principalmente sui bandi FESR, Fondo Strategico, leggi regionali e leggi nazionali.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente che ricopre anche la carica di dirigente del Settore Comunicazione e Animazione economica, 1 quadro, 12 impiegati a tempo indeterminato.

#### - **Gestione concessioni ed Erogazioni e Economia Sociale – FSE / FSE imprese e persone fisiche.** Il Settore gestisce i fondi del FSE a favore delle imprese, dei privati e dei soggetti fragili. Il Settore gestisce anche le misure di contribuzione a fini sociali e socio sanitari a favore di privati, curando la ricezione delle domande, l'istruttoria e le relative erogazioni. Il Settore svolge altresì attività Sociali non FSE. Un nucleo operativo del Settore è inoltre impiegato in progetti in ambito di Cooperazione internazionale.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente che ricopre anche la carica di dirigente del Settore Gestione concessioni ed Erogazioni Fondi e Finanza d'impresa – FESR / Concessioni imprese, 2 quadri, 8 impiegati (di cui 1 al 50%) a tempo indeterminato.

#### **Settore Comunicazione e Animazione economica**

Al Settore fanno capo:

- l'area "Comunicazione, Rapporti istituzionali, coordinamento immagine societaria"
- l'area "IT Manager"
- l'area "Coordinamento bandi e animazione economica"

Il Settore supporta la Presidenza e la Direzione nei rapporti con Regione Liguria e con gli specifici Assessorati, in merito alle attività in essere. Coordina ed attua attività di animazione economica e pubblicizzazione dei nuovi bandi e iniziative societarie ed ha funzione di front office nei confronti delle Associazioni di Categoria e delle imprese interessate alle agevolazioni.

Il Settore svolge la funzione di IT che concorre ad assicurare la visione ed il coordinamento, sul piano tecnico, della committenza di strumenti e servizi informatici, per una maggiore automazione dell'attività societaria, anche nel settore dei bandi e nell'ambito gestionale generale, onde accelerare, snellire e potenziare i processi.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente che ricopre anche la carica di dirigente del Settore Gestione concessioni ed Erogazioni Fondi e Finanza d'impresa – FESR/Erogazioni, 2 quadri, 6 impiegati a tempo indeterminato.



**Settore Engineering territoriale, Creazione di impresa e Progetti Europei**

Al Settore fanno capo:

- l'area Creazione di impresa, Incubatori e Progetti europei
- l'area Enti Pubblici, Territorio, Progetti strategici, Ingegneria Finanziaria

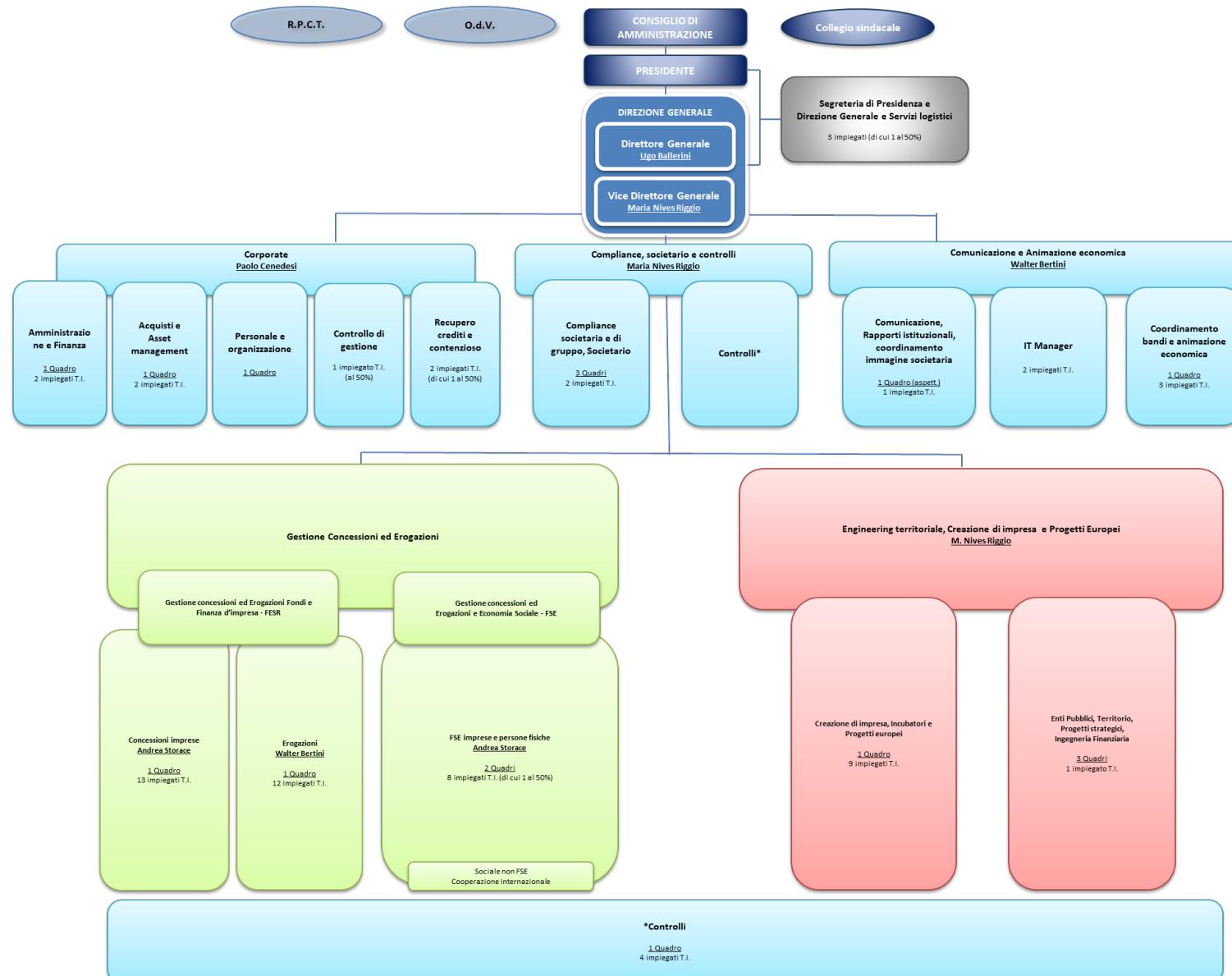
Il Settore è impegnato nella gestione della finanza destinata ad enti e soggetti pubblici, nella realizzazione di opportunità localizzative per le imprese e nel supporto a Regione nella realizzazione di interventi strategici e di operazioni di ingegneria finanziaria.

Nel Settore è inoltre ricompresa l'area dedicata alle misure per la Creazione di impresa e incubatori nonché l'area di progettazione europea.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente (che riveste anche la carica di Vice Direttore Generale), 4 quadri e 10 impiegati a tempo indeterminato.

Di seguito, dunque, si riporta l'attuale organigramma.







Si riportano di seguito i numeri del personale con gli scostamenti previsti nell'annualità 2025 anche rispetto agli esercizi precedenti.





RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO ED EVENTUALI ECCEDENZE E FABBISOGNI																
SOCIETA': FIL.S.E. S.p.A.																
	ESERCIZIO				ESERCIZIO				ESERCIZIO				PROGRAMMAZIONE			
	2022				2023				2024				2025			
	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM
Numero dipendenti inizio anno:	10	67			11	72			13	81			15	85		
- di cui Dirigenti		5				5				5				5		
- di cui Quadri		13				13				13				15		
- di cui Impiegati	10	49			11	54			13	63			15	65		
Assunzioni	8	7			11	10			6	5			5	14		
Cessazioni	7	2			9	1			4	1			10	2		
Cessioni contratto a LIGURCAPITAL																
Numero dipendenti fine anno:	11	72			13	81			15	85			10	97		
- di cui Dirigenti		5				5				5				5		
- di cui Quadri		13				13				15				17		
- di cui Impiegati	11	54			13	63			15	65			10	75		
	<b>profilo professionale</b>															
<b>Eccedenze di personale</b>	Ad oggi non sussistono eccedenze di personale															
<b>Fabbisogno di personale</b>	<b>profilo professionale</b>															
	19 PROFILI di cui 8 istruttori SETTORI CONCESSIONI ED EROGAZIONI (POR FESR E FES) + 1 SEGRETERIA DI DIREZIONE +2 AREA ENTI PUBBLICI (in sostituzione pensionamento)+ 2 AREA CREAZIONE DI IMPRESA (in sostituzione dimissionari) + 2 AREA AMMINISTRAZIONE (di cui uno in sostituzione dipendente in distacco) + 1 AREA ACQUISTI + 1 SETTORE LEGALE+ 1 SETTORE COMUNICAZIONE + 1 SETTORE CONTROLLI (già previsto in programmazione 2024 e non assunto). Tale numero comprende 9 passaggi a tempo indeterminato attuali tempi determinati e 3 sostituzioni di dimissionari/pensionamenti)															





# PARTECIPAZIONI





## 9. Gestione delle partecipazioni

### 9.1 Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2024<sup>1</sup>

<b>SOCIETÀ SVILUPPO LOCALE</b>	<i>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</i>
Spedia S.p.A. in liquidazione	10,24 %
S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione	26,00 %
<b>SOCIETÀ RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO ED INFRASTRUTTURE</b>	
<hr/>	
I.R.E. S.p.A. – Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure	55,82 %
Area 24 S.r.l. in liquidazione	43,00 %
Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. a Socio Unico in liquidazione	100,00 %
Amaie Energia e Servizi S.r.l.	18,59 <sup>2</sup> %

<sup>1</sup> Nella tabella non viene più indicata Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione in quanto la stessa è stata cancellata dal registro delle Imprese in data 14 agosto 2024 a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione il 7 agosto 2024. Con atto di fusione iscritto nel registro delle imprese in data 29 maggio 2023 Liguria Patrimonio è stata incorporata in FI.L.S.E. S.p.A. con conseguente cancellazione dal registro delle Imprese.

<sup>2</sup> A seguito della sottoscrizione dell'aumento di capitale della Società da parte del socio AMAIE S.p.A, mediante conferimento di immobili, con atto a rogito del notaio Gianni Donetti in data 12.12.2023, per un valore di 850 mila euro e successivo. In data 26 luglio 2024 l'assemblea straordinaria dei soci della Società ha deliberato riaprire i termini per la sottoscrizione dell'aumento di capitale mediante conferimento di beni immobili, riservato al socio Comune di Sanremo per un importo di euro 6.000.000,00 fissando, quale termine ultimo per la sottoscrizione ed il conferimento, la data del 30 giugno 2025.





### SOCIETÀ SERVIZI FINANZIARI

Rete Fidi Liguria S.Cons.p.A.	22,23 %
Ligurcapital S.p.A.	99,32 %
Banca Popolare Etica S.c.p.A.	0,04 %
Confart - Consorzio fidi artigiano	2,83 %

### SOCIETÀ SERVIZI E PROGETTI

Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione	9,29 %
Porto Antico di Genova S.p.A.	15,70 %
Liguria Ricerche S.p.A. a Socio Unico	100,00 %
Liguria International S.c.p.A.	52,00 %
IREN S.p.A.	0,31 %
Distretto Ligure delle Tecnologie Marine Soc.cons. a r.l.	11,77 %
SIIT S.c.p.A.	7,50 %
Consorzio Energia Liguria	0,11 %
Raise S.c.a.r.l.	12,50 %





## 10. Società Controllate

### 10.1 Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A.

La Società che a dicembre 2023 ha incorporato la società Sviluppo Genova S.p.A. opera principalmente nei settori di attività dell'Energia, Infrastrutture, edilizia sanitaria e tutela del territorio, recupero edilizio, riqualificazione urbana ed edilizia residenziale sociale e svolge funzioni di Centrale di committenza/stazione appaltante.

L'operazione di fusione ha permesso di creare un soggetto dimensionalmente ed organizzativamente adeguato, efficiente e qualificato per la realizzazione delle opere pubbliche e infrastrutturali nonché dei programmi e progetti strategici e prioritari per gli Enti pubblici soci nei settori energia, infrastrutture, ambiente e riqualificazione urbana.

La finalità perseguita dall'operazione di aggregazione è stata quella di strutturare un soggetto con competenze integrate di carattere tecnico, amministrativo e finanziario e gestionale che operi nei settori delle infrastrutture, dell'energia, della riqualificazione urbana ed ambientale ed in grado di supportare la Regione, il Comune di Genova e gli altri committenti pubblici nell'intero ciclo dell'intervento pubblico sul territorio: dalla fase di pianificazione, a quella di programmazione e finanziamento, a quella di progettazione e realizzazione degli interventi ed iniziative.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2025 della Società (sub. Allegato 1) che è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione.

Tale Relazione, redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017, contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

Si evidenzia che la relazione Previsionale e Programmatica di I.R.E. S.p.A. contiene al suo interno quale parte integrante la Relazione Previsionale e Programmatica 2025 di I.P.S. S.c.a.r.l. in liquidazione controllata da I.R.E. S.p.A. al 95%.

### 10.2 Ligurcapital S.p.A.

La Società svolge, attraverso Bandi Pubblici, un'attività di assunzione di partecipazioni temporanee e di minoranza a favore delle piccole e medie imprese liguri, per contribuire alla realizzazione di programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale che riguardino l'introduzione di innovazioni di processo, di prodotto o nuove tecnologie per la tutela dell'ambiente.

Gli strumenti tecnici utilizzati da Ligurcapital, in attuazione dei bandi pubblici in gestione, saranno:

- sottoscrizione di azioni o quote di capitale di nuova emissione;
- sottoscrizione di prestiti obbligazionari;
- sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi.





- sottoscrizione di titoli di debito

L'attività svolta dalla Società comprende, altresì, una costante attività di monitoraggio e supporto nei confronti delle società partecipate dai Fondi in gestione.

In relazione alle prospettive societarie della controllata, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione della Società in data il 19 ottobre 2023, ha approvato il nuovo Piano Industriale triennale 2024-2026. Tale Piano, condiviso con Regione e FI.L.S.E., prevede il superamento del limite minimo di fatturato di 1 milione come stabilito dall'art. 20, comma 2 lettera d) del D. Lgs. n. 175/2016 ed è finalizzato al rafforzamento della missione della Società e al rilancio dell'operatività di Ligurcapital con un focus più marcato sulla strumentazione finanziaria.

Il nuovo Piano Industriale, ad esito di un processo di riflessione strategica, anche in considerazione delle analisi di benchmark effettuate rispetto ad altre società finanziarie/veicolo regionali con missioni simili a quelle di Ligurcapital, approccia al futuro della Società prevedendo "passo indietro" rispetto alla vecchia volontà di diventare Intermediario Finanziario, basando lo sviluppo nella valorizzazione della originaria vocazione della Società, orientata allo sviluppo delle imprese liguri tramite percorsi di accompagnamento nei processi di consolidamento patrimoniale, nell'ottica di gettare le basi nel breve termine per lo sviluppo di un ulteriore percorso evolutivo di medio termine.

Il Piano Industriale delinea, pertanto, le nuove strategie della Società in termini di strumenti di finanza che la stessa prevede di porre in essere, prevedendo un rafforzamento di Ligurcapital S.p.A. ed un rilancio della redditività anche mediante l'attuazione di nuove linee di attività coerenti e compatibili con la natura di Società in house nonché con le caratteristiche patrimoniali della stessa, che dovranno risultare coerenti con l'impianto normativo di cui agli artt. n. 9 e 10 della Legge regionale n. 1 del 16.02.2016 nonché all'art. 4 comma 8 della Legge regionale n. 34 del 27.12.2016.

Rispetto alle risorse patrimoniali apportate nel 2017 da FI.L.S.E. S.p.A. a titolo di aumento di capitale a valere sul Fondo Strategico, disponibili nei depositi bancari della Società, è di recente approvazione la Legge Regionale n. 1 del 3 febbraio 2025 che all'art. 12 "Disposizioni relative al Fondo strategico regionale per l'anno 2025" comma 1 prevede *"Le risorse sottoscritte da Finanziaria Ligure per lo sviluppo economico (FILSE) S.p.A. quali aumento di capitale di Ligurcapital S.p.A. ai sensi dell'articolo 4, comma 8, della legge regionale 27 dicembre 2016, n. 34 (Legge di stabilità della Regione Liguria per l'anno finanziario 2017), venendo meno la necessità del rafforzamento patrimoniale in relazione alla finalità della citata legge, vengono riassegnate al Fondo strategico regionale. FILSE S.p.A. è autorizzata a compiere gli adeguamenti necessari e conseguenti"*. Conseguentemente FI.L.S.E. si attiverà per gli adempimenti relativi.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2025 della Società (sub. Allegato 2) che è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30 novembre 2017 contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2020, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

## 10.3 Liguria International S.c.p.A.

La Società soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale opera in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto l'agricoltura, la cooperazione internazionale rispondendo alle esigenze del territorio.

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di Liguria International su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenzia la gestione di specifica progettualità a valere sui seguenti ambiti:





- Gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria
- Gestione e Sviluppo di progetti europei
- Gestione Grandi Progetti

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2025 della Società (sub. Allegato 3) che è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla cognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

## 10.4 Liguria Ricerche S.p.A.

Liguria Ricerche effettua attività strettamente necessarie per il perseguitamento delle finalità istituzionali di Regione Liguria, in coerenza con quanto previsto dalla L.R. n. 3/1998. Liguria Ricerche è la società in house di Regione Liguria, tramite FI.L.S.E., dedicata agli studi sull'economia regionale, allo sviluppo ed alla realizzazione di progetti europei nella cooperazione transfrontaliera e interregionale e all'assistenza tecnica sui Programmi Regionali di Sviluppo.

La Società svolge attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali dell'economia ligure. Costituiscono oggetto dell'attività societaria i seguenti filoni di attività: Analisi socio-economiche sullo stato dell'economia locale, Assistenza tecnica, Attività di ricerca e sviluppo di progetti e iniziative nel settore marittimo-portuale.

Liguria Ricerche ha consolidato la propria struttura organizzativa fondandola su quattro Aree di attività: Assistenza Tecnica, Economia e Finanza Pubblica, Assistenza Tecnica al Piano di Sviluppo Rurale (PSR), Assistenza Tecnica Progetti europei.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2025 della Società (sub. Allegato 4) che è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla cognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.





# DATI ECONOMICI



## Conto Economico Previsionale 2025

Il Conto Economico per l'anno 2025 prevede un ulteriore incremento dei ricavi della Società in considerazione della partenza della Programmazione 2021-2027 sia per i bandi POR FESR che per i bandi FSE ed una riduzione dei costi per servizi.

Per quanto riguarda i ricavi caratteristici della Società per l'esercizio 2025 è prevista una sostanziale conferma dei ricavi dell'esercizio precedente. Tale previsione di ricavi è confermata anche per gli esercizi 2026 e 2027.

L'incremento dei costi previsto per il 2025 (compresi i costi del personale) trovano comunque copertura nei ricavi consentendo una differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione positivi (A-B) pari ad euro 118 mila ed un utile di esercizio pari ad euro 502 mila, in linea con quello dell'esercizio precedente e comprensivo del dividendo da IREN contabilizzato nella voce C Proventi ed Oneri Finanziari.




**PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO**  
SOCIETÀ: FIL.S.E. S.p.A

CONTO ECONOMICO	consuntivo al 31/12/2022	consuntivo al 31/12/2023	consuntivo al 31/12/2024	programmazione 2025 revised
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.046.436	8.027.792	8.840.179	9.088.094
2 Variazioni delle rimanenze prodotti finiti	-	364.826		
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5 Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto	2.355.504	3.425.660	2.079.966	1.921.379
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>9.401.940</b>	<b>11.088.626</b>	<b>10.920.145</b>	<b>11.009.473</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	182.574	123.222	105.026	36.400
7 per servizi	2.694.401	2.792.063	2.954.557	2.827.236
8 per godimento di beni di terzi	174.540	165.191	163.526	171.418
9 per il personale	4.844.378	5.502.776	6.199.529	6.816.478
10 ammortamenti e svalutazioni	741.025	1.060.344	746.702	583.910
11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci			-	-
12 accantonamento per rischi		289.119	-	-
13 altri accantonamenti		-	-	-
14 oneri diversi di gestione	631.496	682.226	540.104	455.987
<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>9.268.414</b>	<b>10.614.941</b>	<b>10.709.444</b>	<b>10.891.429</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>133.526</b>	<b>473.685</b>	<b>210.701</b>	<b>118.044</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15 proventi da partecipazioni				
16 altri proventi finanziari	33.705	572.845	735.420	522.075
17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	- 8.616	- 96.740	- 67.954	- 38.000
17 bis: utili e perdite su cambi				
<b>Totale (15+16-17+-17 bis)</b>	<b>25.089</b>	<b>476.105</b>	<b>667.466</b>	<b>484.075</b>
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18 rivalutazioni	-			
19 svalutazioni	- 9.202	- 47.328	- 161.861	-
<b>Totale (18-19)</b>	<b>- 9.202</b>	<b>- 47.328</b>	<b>- 161.861</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>149.413</b>	<b>902.462</b>	<b>716.306</b>	<b>602.119</b>
20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	- 86.571	- 119.449	- 182.453	- 100.000
21 utile (perdite) dell'esercizio	<b>62.842</b>	<b>783.013</b>	<b>533.853</b>	<b>502.119</b>
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>8.527.389</b>	<b>9.265.478</b>	<b>9.962.742</b>	<b>10.307.519</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI</b>	<b>9.401.940</b>	<b>10.113.452</b>	<b>10.920.145</b>	<b>11.009.473</b>
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>	<b>90,70%</b>	<b>91,62%</b>	<b>91,23%</b>	<b>93,62%</b>





## VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi da Attività già acquisite o in fase di acquisizione- assistenza tecnica e sviluppo pari ad euro 9.090 mila si riferiscono a:

Euro	2.677 mila	per attuazione e gestione del Fondo Strategico Regionale istituito con legge regionale 34/2016 in coerenza con quanto previsto dalle conseguenti delibere di impiego;
Euro	2.960 mila	per la gestione delle Misure di incentivazione alle imprese previste dal POR 2021 - 2027
Euro	59 mila	per supporto tecnico a interventi di Edilizia Programmi complessi;
Euro	109 mila	per attività relative all'incubatore IIT sito nei 4 piani dell'Edificio B in Erzelli, nonché per le attività di assistenza propedeutiche alla realizzazione del polo tecnologico - facoltà di ingegneria, conseguenti attività di conduzione;
Euro	82 mila	per attività sul Trasporto pubblico locale (acquisto mezzi e azioni di efficientamento delle aziende di trasporti);
Euro	1.727 mila	per attività di gestione iniziative in campo sociale (principalmente: Voucher asili nido, Voucher assistenti familiari e Voucher centri estivi);
Euro	156 mila	per attività su centri assistenza tecnica commercio (CAT) e per il sostegno delle attività economiche dei comuni non costieri;
Euro	1.034 mila	per attività diverse (tra cui principalmente: Bonus Occupazionale, INTERREG, Bonus Assunzionale Commercio e Artigianato, Voucher Alta Occupazione Specializzarsi Per Competere, SMARTCUP);
Euro	284 mila	per prestazione di servizi e assistenza tecnica a Società del Gruppo F.I.L.S.E. e a Società per Cornigliano;

*Ricavi da Attività incubatori e valorizzazione aree:*

Euro 650 mila per iniziative in materia di creazione e consolidamento di impresa - incubatori di imprese;



*Ricavi da Altre Attività:*

Gli altri ricavi previsti sono quote di risconti da riconoscere per competenza a ricavi di conto economico derivanti da contributi in conto ampliamento e impianti incubatori ex Bic Liguria per euro 6 mila annui e contributi regionali ed europei per euro 1.265 mila.





## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di funzionamento per il 2025 ammontano ad euro 10.891 mila e sono così articolati:

Euro	36 mila	relativi a forniture di energia elettrica, acqua, combustibile per riscaldamento, cancelleria e materiali di consumo per ufficio;
Euro	2.827 mila	relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali e notarili direttamente imputabili a commesse/progetti di assistenza e sviluppo, spese per assicurazioni sedi uffici, spese per servizi su immobili adibiti a sedi uffici quali ad esempio pulizia e vigilanza, utenze di telefonia fissa e mobile e linee dati, servizi di gestione e manutenzione hardware e software, consulenze legali, notarili, societarie, amministrative di carattere generale (ivi inclusa consulenza stragiudiziale a forfait, anche su commessa), spese per amministratori, collegio sindacale, revisione legale, organismo di vigilanza;
Euro	172 mila	relativi a fitti e canoni concessionari passivi sedi, noleggio automezzi e fotocopiatrici;
Euro	6.816 mila	relativi a spese per il personale, ivi inclusi costi per personale a tempo determinato o in distacco direttamente imputabili a commessa o progetto europeo;
Euro	584 mila	relativi ad ammortamenti e svalutazioni;
Euro	456 mila	relativi a oneri diversi di gestione, che comprendono Imposte e tasse diverse (IMU, TASI, TARI ed altre minori per circa euro 340 mila), spese di gestione e manutenzione immobili; spese postali e corrieri, costi di esercizio automezzi, altre spese diverse.

Si segnala che per la gestione degli Incubatori sono inclusi tra i costi sopra evidenziati euro 500 mila di spese vive oltre ad ammortamenti afferenti agli incubatori per euro 155 mila.

Per completezza, si segnala che il risultato netto stimato dell'area finanziaria (non incluso nei dati di cui sopra) generi un utile tra interessi attivi, proventi e





dividendi IREN al netto di commissioni bancarie e oneri pari a euro 484 mila.

I dati di cui sopra sono stimati al netto di rettifiche di valore derivanti dalla Partecipazioni societarie e non scontano gli accantonamenti per imposte dirette IRES e IRAP.





## RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2025

### Sommario

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE NELL'ESERCIZIO 2025 .....	1
ISTITUZIONE, MODIFICA O SOPPRESSIONE DI FILIALI, SUCCURSALI, AGENZIE O UNITA' LOCALI .....	9
ASSUNZIONE E DISMISSIONE PARTECIPAZIONI.....	9
ASSUNZIONE E DISMISSIONE DI QUOTE AZIONARIE .....	9
SOCIETA' CONTROLLATE.....	9
LINEE GENERALI DI ORGANIZZAZIONE INTERNA.....	10
PREVISIONI ECONOMICHE PER L'ANNO DI RIFERIMENTO .....	11
PARAMETRI PER LA PREVENTIVAZIONE E CONSUNTIVAZIONE DEGLI INCARICHI IN HOUSE PER L'ANNO 2025 ...	12
ALLEGATO "A" - RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E RICOGNIZIONE FABBISOGNI EX D.G.R. N. 293/2018	14
ALLEGATO "B" – PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO EX D.G.R. N. 293/2018 .....	15

*Approvata dal CDA IRE in data 31.01.2025*

*Rev 09.07.2025 (Integrata con dati bilancio al 31.12.2024 e indirizzi ex DGR 302/2025)*



## DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE NELL'ESERCIZIO 2025

Di seguito sono illustrate le principali attività che la Società prevede di svolgere nel 2025

### ■ Pianificazione, servizi energetici, C.E.L.

#### **Servizio di gestione, manutenzione, ammodernamento degli impianti delle Strutture Sanitarie Liguri (GMA-SSL).**

IRE supporta la regione e le strutture sanitarie liguri per la gestione dell'appalto **"GMA-SSL"**, avente ad oggetto la fornitura di vettori energetici, l'esercizio e la manutenzione degli impianti di climatizzazione e l'ammodernamento delle strutture sanitarie liguri, nonché altri servizi opzionali attivabili dalle singole realtà ospedaliere. L'appalto prevede diversi operatori economici aggiudicatari di uno o più lotti posti a base di gara. Ogni SSL ha sottoscritto con IRE un contratto per l'affidamento in house delle relative attività di supporto. Nello specifico, le funzioni che IRE svolge si esplicano in:

- i. Coordinamento contrattuale: regia regionale del contratto, composizione bonaria di disaccordi tra SSL e appaltatori, valutazioni di ordine giuridico, verifica della contabilità;
- ii. Gestione e verifiche: gestione documentale, verifica delle scadenze di IRE, comunicazione degli inadempimenti, verifica delle registrazioni e delle misure, verifiche amministrative;
- iii. Controllo ed analisi tecnica: analisi della documentazione tecnica, organizzazione delle attività di controllo ed esame delle risultanze, verifica dei preventivi, controllo dell'anagrafica tecnica e del sistema informativo.

L'esecuzione del contratto sta incontrando alcune criticità dovute a claims dell'appaltatore per richieste di riequilibrio del contratto sotto il profilo economico, motivate principalmente dall'insufficienza di ricavi per le forniture a seguito della crisi energetica e ritardi delle SSL. Per contro anche le SSL lamentano inadempienze dell'appaltatore per ritardi e carenze manutentive.

**Piano Energetico Ambientale Regionale (PEAR 2030):** IRE nel 2025 porterà a termine le attività di supporto alla Regione Liguria per il Piano Energetico Ambientale Regionale (PEAR 2030).

IRE nel corso del 2025 proseguirà il supporto alla redazione dei Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e l'Adattamento Climatico (**SECAP**) dei Comuni di Savona e Quiliano; proseguirà inoltre l'attività di supporto ad alcuni **Enti della provincia di Savona** (Provincia di Savona, Comuni di Andora, Celle Ligure, Loano, Orco Feglino, Pietra Ligure, Quiliano, Varazze, Vezzi Portio) che hanno aggiudicato una concessione per l'ammodernamento degli impianti di pubblica illuminazione e per il risparmio energetico degli edifici nell'ambito del **Programma europeo ELENA**. L'attività, che ha una durata fino a 15 anni, consiste nello svolgere il ruolo di Commissione di Verifica previsto contrattualmente per l'asseverazione dei risultati raggiunti dal Concessionario. È stato inoltre acquisito dal Comune di Savona un incarico per supporto tecnico-amministrativo propedeutico alla sottoscrizione di un contratto EPC sempre nell'ambito del Programma ELENA. Le attività verranno completate nel primo trimestre 2025.

Sono inoltre in corso di acquisizione incarichi di attività di supporto per il Comune di Albenga (Illuminazione Pubblica) ed Alassio (Edifici).

Sempre nel corso del 2025 IRE continuerà il supporto al Comune di Savona per il monitoraggio e la rendicontazione degli interventi ammessi a finanziamento P.N.R.R, attività di supporto ai R.U.P. ed alimentazione piattaforma, è altresì prevista la prosecuzione, su incarico della Provincia di Savona delle attività di gestione degli



interventi e delle attività immateriali previste nell’ambito del progetto *Distretto Smart Community* a Savona e Albisola.

A seguito della convenzione quadro stipulata nel 2024, nel 2025 IRE svolgerà su incarico della **Camera di Commercio di Genova** attività di supporto tecnico, formazione e informazione rivolti alle MPMI sui temi della sostenibilità, efficienza energetica e Comunità Energetiche Rinnovabili.

**Consorzio Energia Liguria:** È un consorzio costituito da oltre 150 soci ed è identificato come centrale di committenza con L.r. 2/2021. IRE gestisce il consorzio in ogni attività in quanto lo stesso non dispone di personale proprio e provvede alla realizzazione delle gare di fornitura per i soci. IRE promuove il Consorzio presso tutte le amministrazioni liguri. Le attività riguardano principalmente la definizione di accordi quadro per la fornitura di vettori energetici ed il supporto ai soci nel corso dei contratti. Nel 2025, oltre alle attività ordinarie, IRE dovrà bandire le nuove gare di fornitura. In tal senso si attende una modifica della LR 2/21 che consentirà ad IRE di svolgere le procedure in nome e per conto del consorzio. In assenza di tale modifica non sarà possibile procedere con l'affidamento e ciò pregiudicherebbe l’attività del consorzio.

**Istruttorie tecniche bandi di finanziamento:** IRE effettua a supporto di FILSE l’istruttoria tecnica nelle fasi di concessione e liquidazione di contributi a soggetti pubblici e privati nell’ambito dei bandi della nuova programmazione PR FESR 2021-2027. In particolare si segnalano i seguenti bandi tra quelli che saranno oggetto dell’attività nel 2025:

- Azione 2.1.1 - Promozione dell’eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche riservato alle Province, alla C.M. di Genova, ai Comuni liguri con popolazione superiore ai 2.000 ed inferiore ai 40.000 abitanti e ad altri soggetti pubblici;
- Azione 2.1.1 - Promozione dell’eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche riservato ai Comuni liguri con popolazione fino ai 2.000 abitanti
- Azione 2.2.1 Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive
- Azione 2.2.1 – Incentivi volti all’incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili destinati alle PMI liguri

## **Efficienza e certificazione energetica**

**Convenzione con la Regione Liguria in materia di efficienza energetica:** a ottobre 2024 è stata affidata ad IRE la Convenzione annuale per l’anno 2025 di importo pari a 700.000 € IVA compresa (importo incrementato di 20.000 € rispetto agli anni precedenti). Coerentemente con quanto stabilito dall’art. 6 bis c. 2 L.R. n.22/2007, IRE svolgerà le seguenti attività:

- i. effettuerà le **verifiche** sul 2% degli **Attestati di Prestazione Energetica** (nel seguito APE) trasmessi annualmente alla banca dati regionale SIAPEL, in applicazione del R.R. n. 1/2018;
- ii. proseguirà la **gestione del processo di certificazione energetica** sul territorio ligure. In particolare:
  - a. supporto tecnico/amministrativo ai professionisti, rilascio delle copie conformi degli attestati, istruttoria delle domande di iscrizione e gestione dell’elenco dei certificatori;
  - b. partecipazione agli incontri organizzati dal Comitato Termotecnico Italiano (CTI) per l’aggiornamento della normativa tecnica del settore;



- c. analisi statistiche sugli APE trasmessi al SIAPEL per l'aggiornamento degli indicatori di riferimento utilizzati nell'ambito delle verifiche degli APE e per la caratterizzazione energetica del parco edilizio ligure, anche al fine di indirizzare i fondi di finanziamento;
- d. gestione del tavolo tecnico condiviso con gli Ordini ed i Collegi professionali per monitorare l'applicazione del R.R. 1/2018;
- iii. supporterà la Regione per la manutenzione/implementazione dei sistemi informativi regionali dedicati al processo di certificazione energetica ed alla manutenzione ed ispezione degli impianti termici;
- iv. supporterà la Regione per la gestione del processo di manutenzione ed ispezione degli impianti termici sul territorio. In particolare le attività riguarderanno:
  - a. il recepimento del DPR n. 74/2013 e la gestione del CAstato degli Impianti TERMICI Ligure (CAITEL), con particolare riferimento agli aspetti di assistenza tecnica in campo impiantistico e normativo ed alle attività di coordinamento delle Autorità Competenti e degli operatori del settore;
  - b. l'entrata in vigore del libretto digitale dell'impianto termico ed il potenziamento dell'interoperabilità tra SIAPEL e CAITEL;
- v. supporterà la Regione Liguria per la partecipazione ai tavoli tecnici istituiti dal Ministero dello Sviluppo Economico (Coordinamento Tecnico Ambiente ed Energia delle Regioni).

**Convenzione con Liguria Digitale nell'ambito del progetto di digitalizzazione del libretto di impianto:** IRE nei primi mesi dell'anno 2025 stipulerà un contratto con Liguria Digitale di importo pari a 40.000€ IVA compresa. IRE si occuperà di supportare Liguria Digitale durante la fase di definizione e test del nuovo applicativo realizzato nell'ambito del progetto di digitalizzazione del libretto di impianto e potenziamento delle banche dati SIAPEL e CAITEL.

## ■ Comunità energetiche

A seguito dell'impegno profuso dalla società nel 2024, IRE nel 2025 potrà continuare a svolgere attività di supporto alla Regione Liguria per la promozione sul territorio regionale delle Comunità Energetiche Rinnovabili e delle altre Configurazioni di Autoconsumo per la Condivisione dell'Energia. Sarà inoltre tra i protagonisti dell'iniziativa del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica in collaborazione con Renael, la rete nazionale delle Agenzie per l'Energia, per la creazione di "One-Stop-Shop" su tali configurazioni, ovvero di centri di riferimento dal punto di vista tecnico e amministrativo per coloro che desiderano intraprendere il percorso di condivisione dell'energia. IRE continuerà inoltre a fornire assistenza tecnica alla Camera di Commercio di Genova ed a Fondazione De Mari per la creazione di CER solidali rispettivamente a Genova Sestri Ponente e Savona, sia in relazione agli aspetti tecnico-economico- gestionali che giuridico-amministrativi.

## ■ Progetti europei

Relativamente ai progetti in corso, nel 2025 IRE proseguirà nell'implementazione delle attività inerenti i seguenti progetti europei (in qualità di partner o capofila):

- Horizon 2020 "**HUB IN**", avviato nel 2020 e incentrato sulla rigenerazione dei centri storici urbani attraverso innovazione e imprenditoria, di cui IRE è partner insieme al Comune di Genova;
- LIFE "**REGIO1st**", avviato a novembre 2022, che si pone l'obiettivo di promuovere l'implementazione del principio europeo dell'"Efficienza Energetica al Primo posto" a livello regionale e locale;
- Interreg Spazio Alpino "**ADAPTNOW**", avviato a novembre 2022, che si propone di migliorare la capacità delle Regioni più vulnerabili a gestire i rischi ambientali e il cambiamento climatico.



- Interreg Euromed “**EURO-MED 4 Governance**”, avviato nel 2023, di cui è IRE partner, centrato sulla creazione di una community euromediterranea sul tema delle green living areas (promozione EE e RES, mobilità sostenibile, gestione efficiente di acque e rifiuti, sviluppo di agricoltura urbana e peri-urbana)
- Interreg Europe “**FEEL**”, avviato nel 2023, in cui IRE è sottocontraente di Regione Liguria, che si propone di promuovere i valori della frugalità, della sostenibilità, dell’inclusione e della cooperazione nelle comunità.
- Interreg Italia Francia Marittimo “**INVECE**”, avviato a marzo 2024, che si pone l’obiettivo di realizzare una “comunità di pratica” tra gli attori transfrontalieri e sviluppare strumenti di analisi, osservazione e mainstreaming delle politiche pubbliche per l’innovazione verde e promuovere le comunità energetiche.
- INTERREG Alpine Space “**ALPHA**”, avviato nel 2024, in cui IRE è sottocontraente di Regione Liguria, che si propone di approfondire il tema del teleriscaldamento di quinta generazione.

Si è inoltre in attesa degli esiti della valutazione di tre proposte progettuali presentate nel corso del 2024:

- INTERREG EUROMED “**CLAM**” sui temi dell’adattamento ai cambiamenti climatici nei piccoli comuni costieri
- LIFE “**7 for 7**” che sviluppa il tema dell’efficientamento e della sobrietà energetica
- Cost Action proposal “Optimal management of sustainable energy communities and districts: alliance for sustainable growth-SEED.” Sul tema della Comunità Energetiche Rinnovabili.

Entro il primo trimestre 2025 IRE sarà incaricata dal Comune di Savona per attività di assistenza tecnico-amministrativa nell’ambito del progetto “**CLEANPORTI**”, finanziato dal P.C. Interreg Italia-Francia Marittimo.

IRE inoltre monitora costantemente, in accordo con la *mission* aziendale, le opportunità offerte dai bandi europei sulle iniziative inerenti i diversi settori presenti in azienda, attraverso l’esame dei vari programmi (Horizon, Interreg, EUI, Life, ecc.) e sviluppa nuove proposte progettuali.

Infine anche nel 2025 proseguirà la collaborazione con le reti nazionali ed europee delle agenzie per l’energia di cui IRE fa parte, **RENAEL** e **FEDARENE**.

## ■ **Programmazione strategica e rigenerazione urbana**

Si prevede che IRE nel 2025 svolga in questo settore le seguenti principali attività, sulla base di incarichi già acquisiti/in fase di acquisizione:

- prosecuzione dell’attività di supporto all’Autorità di Gestione ed agli uffici regionali per la gestione dei fondi strutturali 2021-2027 con riferimento agli obiettivi della programmazione comunitaria da perseguire negli ambiti urbani (Ob.2 Europa +verde, 3 +connessa, 4 + sociale, 5 +vicina ai cittadini);
- attività di stazione appaltante dell’intervento di restauro e rifunzionalizzazione del **Palazzo della Rovere**, finanziato per circa 20 MilEuro da fondi PNRR, regionali e Min. Cultura; l’intervento prevede la rifunzionalizzazione dello storico complesso monumentale in un polo culturale ed attrattivo di livello cittadino;
- stazione appaltante per la **sostituzione edilizia del plesso scolastico “Poggi-Carducci” nel Comune di Sarzana**, che prevede l’utilizzo di moderne tecniche di prefabbricazione in legno e ad alta efficienza energetica, nonché l’applicazione del protocollo ITACA per la sostenibilità ambientale; è stato attuato, tra l’altro, il completo riutilizzo in loco dei detriti provenienti dalla demolizione dell’esistente plesso scolastico;



nel 2025, a seguito del completamento della costruzione del 1° lotto, è prevista la demolizione della parte residua del vecchio edificio scolastico e la sistemazione delle aree esterne;

- attività di stazione appaltante e centrale di committenza a supporto del **Comune di Andora** per l'attuazione del **Progetto pilota per la rigenerazione culturale, sociale ed economica del Borgo Castello**, individuato dalla Regione Liguria quale destinatario di circa 20 MilEuro di risorse della Linea A dell'intervento **2.1 Attrattività dei Borghi** della componente M1C3 Turismo e Cultura del PNRR;
- supporto alla Regione Liguria per l'individuazione del soggetto cui sarà affidata la realizzazione e gestione della **“Casa dei Cantautori”** nell'Abbazia di S.Giuliano in Genova, individuato quale museo di interesse nazionale nel Piano strategico **“Grandi Progetti Culturali”** del MIBACT;
- supporto al Comune di Genova nella fase di redazione del PFTE del **“progetto integrato di riqualificazione e rigenerazione urbana delle aree del Comune di Genova interessate dal progetto ferroviario «potenziamento Genova-Campasso»”** nell'ambito del Progetto Unico Terzo Valico dei Giovi-Nodo di Genova. Per l'attuazione degli interventi di rigenerazione del progetto integrato sono stanziati fondi statali per circa 190 MilEuro;

Si segnalano, inoltre, le seguenti attività previste:

- supporto agli Uffici regionali per la programmazione e la progettualità regionale nel settore della riqualificazione urbana, dell'edilizia scolastica, e dell'edilizia residenziale sociale, con particolare riferimento agli interventi rivolti alla razionalizzazione ed efficientamento del patrimonio ed alle iniziative attuabili con metodologie di partenariato pubblico-privato; in tale ambito è prevista la prosecuzione dell'attività effettuata nel precedente esercizio per la redazione del Programma Triennale dell'Edilizia residenziale (PTER) di cui all'art.5 della l.r. n. 38/2007;
- supporto ad UNIGE per il monitoraggio e rendicontazione su piattaforma REGIS di interventi finanziati con fondi PNRR;
- supporto a FILSE per il monitoraggio e la liquidazione dei contributi destinati ai Programmi di riqualificazione, Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione patrimonio pubblico finanziati nel 2015 e 2017, ai precedenti Programmi locali per la casa di *Social Housing*, ai Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra.

## Infrastrutture e servizi tecnici

Si prevede che IRE nel 2025 svolga le seguenti attività, sulla base di incarichi già acquisiti/in fase di acquisizione

- per conto della **Provincia di Savona**:
  - i. prosecuzione delle attività di supporto alla Provincia di Savona per il monitoraggio ambientale delle aree ex ACNA, e altre attività, da svolgersi presso l'Area Omogenea Rifiuti sempre della Provincia di SV,
- per conto della **Regione Liguria**:
  - i. centrale di committenza per gli interventi di progettazione dell'intervento bonifica Area ex Ipodec e per le attività di progettazione dei lavori di messa in sicurezza permanente della discarica “Ruffino Pitelli”;
  - ii. supporto al RUP della Regione Liguria, che ha assunto il ruolo di Stazione Appaltante per conto dell'Università di Genova, per la realizzazione della nuova Scuola Politecnica Universitaria agli Erzelli;
- per conto di **Società per Cornigliano**:
  - i. attività relative all'intervento di realizzazione della Viabilità in sponda sinistra del torrente Polcevera (importo lavori assegnati: 20,0 8 €mil) svolgendo per tale intervento con personale interno i ruoli di



RUP, DL, CSE, DO: in particolare, sulla base dell'ultimo cronoprogramma che prevede la conclusione dei lavori a inizio 2026, si prevede di completare entro l'anno 2025 le opere principali dell'appalto, fra cui la tratta mancante del nuovo argine, la galleria stradale la galleria artificiale ferroviaria, l'asse principale della nuova viabilità;

- ii. attività relative all'intervento di realizzazione del Completamento della viabilità in sponda destra del torrente Polcevera (importo lavori attuale: 6,7 €mil) svolgendo per tale intervento con personale interno i ruoli di RUP, DL, CSE, DO: in particolare, tenuto conto che Società per Cornigliano ha recentemente garantito a IRE la provvista occorrente alla prosecuzione dei lavori nelle more della sottoscrizione dell'Addendum alla Convenzione con ANAS con la quale verranno disciplinate le nuove risorse stanziate dal Contratto di Programma MIT ANAS 2021-2025, si potrà procedere ad approvare una variante ai lavori in corso (di importo circa 2,4 mln), indispensabile per proseguire i lavori, necessaria a far fronte alle maggiori spese per realizzare la tratta rimanente del nuovo argine e le restanti opere con il vincolo del mantenimento della strada della Superba (spostamenti, senso unico alternato, ecc.). Sulla base della programmazione attesa, i lavori termineranno alla fine del primo semestre 2026. Inoltre, IRE sta predisponendo, su indicazione di SPC, una variante al progetto approvato, richiesta dal Comune di Genova, che prevede di rendere la futura strada a doppio senso di marcia e di inserire una rotatoria per accedere alle aree poste di fronte a villa Bombrini;
- iii. stazione appaltante dell'intervento di *Riqualificazione ex mercato piazza Monteverdi* (importo lavori affidati 1,5 €mil) svolgendo per tale intervento con personale interno i ruoli di RUP, DL, CSE, Collaudatore; si prevede la conclusione del cantiere nel primo semestre dell'esercizio;
- iv. prosecuzione dell'intervento di *Bonifica della falda in area SOT* (imposto lavori affidati 1 €mil) svolgendo per tale intervento con personale interno i ruoli di RUP, DL, DO;
- per conto di **AMIU**: attività di Project Management relativa agli interventi PNRR;
- per conto del **Comune di Genova**:
  - i. attività legate alla Convenzione per la fornitura delle prestazioni di ufficio DL e CSE per il cantiere di adeguamento idraulico del rio Molinassi nella predisposizione del ribaltamento a mare di Fincantieri;
  - ii. attività legate alla Convenzione per la fornitura delle prestazioni di ufficio DL e CSE per il cantiere di adeguamento idraulico del rio Cantarena;
  - iii. attività di supporto tecnico-amministrativo per le attività di raccolta documentale e ispezione di ponti e viadotti siti nel territorio comunale;
- per conto di **Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale**, IRE sta fornendo tra i propri dipendenti (ovvero anche avvalendosi di figure esterne) figure tecniche da dedicare ai cantieri in corso come Direttore esecuzione del contratto, Direttore dei Lavori, Coordinatore della sicurezza in esecuzione e attività di supporto amministrativo presso l'Ente relativamente agli interventi afferenti al Programma Straordinario. Fra questi si segnalano i seguenti cantieri oggetto dell'attività:
  - i. P.3023 – Nuova torre Piloti;
  - ii. p.2460 – LA2 - Ammodernamento e prolungamento nuovo parco ferroviario Bettolo-Rugna;
  - iii. P.3129 – Lotto 3 - Consolidamento della banchina di levante Ponte Eritrea nel bacino portuale di Genova;
- per conto di **ASP Emanuela Brignole** proseguirà presso l'Albergo dei Poveri i seguenti interventi:
  - i. Riqualificazione di Valletta Carbonara (centrale di committenza per l'affidamento dell'appalto integrato e attività di DL e CSE);
  - ii. Restauro dell'Oratorio degli Uomini (centrale di committenza per l'affidamento dell'appalto integrato e attività di DL e CSE).



## ■ Sanità e interventi speciali

Nel 2021 la Società ha svolto il ruolo di stazione appaltante e RUP per l'aggiornamento del PFTE del **Nuovo Ospedale Felettino** della Spezia e per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento della **concessione di costruzione e gestione dell'opera**, individuata quale opportuna modalità di PPP per la realizzazione dell'opera. L'attività è stata svolta in collaborazione con Cassa Depositi e Prestiti, sulla base di apposito Protocollo di Intesa sottoscritto con Regione e ASL5, e in coordinamento con Filse e con i competenti Uffici della Regione Liguria. Nel 2022, a seguito dei nulla osta ministeriali per il riutilizzo dei finanziamenti disponibili, IRE è stata incaricata delle attività di stazione appaltante per l'affidamento della concessione e la gestione dei lavori di realizzazione del nuovo ospedale. La concessione è stata aggiudicata a marzo 2023 e, a seguito dell'approvazione del Progetto Definitivo (luglio 2023) e poi del Progetto Esecutivo (dicembre 2024), i lavori sono iniziati a dicembre 2024. I tempi di esecuzione dell'opera sono previsti in 850 giorni. Nel 2025 la Società sarà pertanto impegnata nella gestione del primo anno di esecuzione dei lavori di costruzione del nuovo ospedale.

Nel 2025 potranno essere affidate alla Società da parte della Regione e del Sistema Sanitario Ligure ulteriori attività relative alla riorganizzazione del patrimonio ospedaliero regionale, tra cui, in particolare, l'Ospedale Santa Corona, per il quale IRE ha predisposto nel 2024 il Documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali (DOCFAP) approvato da ASL 2.

Sono altresì previste nel corso del 2025 le seguenti attività:

- attività di stazione appaltante, su incarico di ALISEO, delle **residenze universitarie** nell'**ex Clinica Chirurgica S. Martino**, destinatarie di circa 15 MiLEuro di finanziamenti statali di cui al bando MIUR Decreto n. 937/2016 sulla base dei progetti predisposti da IRE; nell'esercizio 2025 è prevista la conclusione dei lavori e l'entrata in esercizio della nuova residenza universitaria;
- prosecuzione delle attività di stazione appaltante, su incarico del Comune di **Sarzana** dell'intervento di risanamento e **rifunzionalizzazione della ex scuola "XXI luglio"**, finanziato dal Min.Interno con circa 5 MiLEuro di fondi PNRR;
- Stazione appaltante su incarico del Comune di Sarzana per la realizzazione di alcuni interventi del **"Programma innovativo per la qualità dell'abitare (PINQUA)"** del **Borgo di Marinella di Sarzana**, finanziati con circa 13 Mill. Euro di risorse PNRR:
  - i. "URBA1" Permeabilizzazione, pedonalizzazione e urbanizzazioni del Borgo;
  - ii. "URBA2" Miglioramento accessibilità lato ovest;
  - iii. "URBA3" Miglioramento ambientale e resilienza spazi pubblici: Passeggiata costiera - accesso pedonale Ovest, Via Kennedy, Via Brigate Partigiane;
  - iv. "ERS1" Incremento del patrimonio ERS, restauro degli edifici B1 - Ba del Borgo.
- Centrale di committenza e stazione appaltante su incarico di **UNIGE** per la progettazione e realizzazione dell'intervento di ripristino delle coperture del complesso della **Facoltà di Architettura** e della ex Chiesa di San Salvatore, nonché per la sede della Facoltà di Economia e Commercio in Darsena; nell'esercizio è prevista la progettazione degli interventi ai fini dell'appalto dei lavori;
- Centrale di committenza e stazione appaltante su incarico del **Comune di Vado Ligure** per la realizzazione di un **nuovo centro polisportivo presso lo stadio "Chittolina"**; nell'esercizio è prevista la progettazione degli interventi ai fini dell'appalto dei lavori;



- stazione appaltante, su incarico del **Comune di Savona**, per la realizzazione di una struttura per l'edilizia residenziale per l'inclusione sociale finanziata dal PNRR;
- progettazione, per conto di **Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale**, dell'intervento P.782 – Sistemazione idraulica del Rio Sant'Elena sito in Comune di Vado Ligure per il tratto interessato dal sovrappasso stradale escluso il tratto sottostante la S.S.1 Aurelia
- stazione appaltante, su incarico della **Fondazione Palazzo Ducale**, per l'intervento di valorizzazione e restauro della Torre Grimaldina.

## **Centrale di committenza**

IRE ha la possibilità di operare a favore delle stazioni appaltanti liguri per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture in qualità di **centrale di committenza qualificata ai sensi dell'art. 62 del Codice**, nonché per l'affidamento di lavori e di servizi di ingegneria e architettura in qualità di **articolazione funzionale della SUAR ai sensi della l.r. n. 2/2021**.

Nel 2025 proseguirà l'attività di **supporto alle attività di centrale di committenza della SUAR**, per la quale si prevede la possibilità di reperire apposite risorse, analogamente a quanto avvenuto nel biennio precedente ai sensi dell'art. 4 comma 12-bis della l.r. n 2/2021, per agevolare gli enti liguri che si avvalgono di IRE S.p.A. per l'affidamento di servizi di ingegneria e architettura e per l'espletamento di gare di lavori.

Di particolare rilievo sarà nel 2025 l'attività di supporto tecnico-amministrativo alla **Gestione commissariale delle Funivie Savona – S. Giuseppe di Cairo** (azienda facente parte del Ministero dell'Infrastrutture e Mobilità Sostenibile) per gli affidamenti di competenza della gestione commissariale, con la quale sarà sottoscritta apposita convenzione biennale.

La Società potrà inoltre essere impegnata sulla base di specifici incarichi a supporto di stazioni appaltanti presenti sul territorio regionale per l'affidamento di contratti di lavori e servizi di ingegneria; in tal senso sono state sottoscritte convenzioni-quadro per lo svolgimento di tale tipologia di attività con alcuni enti, tra i quali si segnalano: il Segretariato regionale del MIC, l'Ente Ospedali Galliera, i Comuni di Porto Venere (SP), Quiliano (SV), Propata (GE).

Infine si segnala, con riferimento al risolto contratto di Appalto lavori per l'Ospedale della Spezia che anche nel 2025 si prevede di continuare le attività relative alla gestione del contenzioso con Pessina, a seguito della risoluzione del contratto. IRE riceverà da ASL5 il rimborso delle spese legali sostenute nell'ambito del contenzioso ed i costi del personale impegnato nella gestione dello stesso.



## ISTITUZIONE, MODIFICA O SOPPRESSIONE DI FILIALI, SUCCURSALI, AGENZIE O UNITA' LOCALI

Si ricorda che, a seguito dell'avvenuta fusione per incorporazione della Sviluppo Genova s.p.a., con efficacia dal 27 dicembre 2023, la società ha acquisito la sede operativa sita in Via San Giorgio 1 in Genova. Gli uffici sono collocati in un fabbricato di proprietà comunale, detenuto sulla base di apposita concessione amministrativa. Tali uffici si sono aggiunti a quelli in Via XX settembre 41 a Genova ed a quelli di Savona presso la sede dell'Incubatore di imprese della Filse.

Nel primo trimestre del 2025, al fine di ottimizzare l'operatività e l'integrazione del personale tecnico operante nella programmazione e gestione di lavori pubblici nelle due sedi di Via XX e via San Giorgio, si prevede che tale personale sia concentrato nella sede di via XX, e nel contempo sia trasferito nella sede di San Giorgio il personale afferente all'Area Energia.

Permane tuttavia, al fine di favorire le sinergie tra tutti i settori dell'azienda, l'esigenza di unificare presso un unico immobile tutti gli uffici operanti nelle due sedi di Via xx e San Giorgio. A tal fine saranno ulteriormente vagilate le possibili opzioni, sia in termini di acquisto che di locazione, anche nell'ambito del patrimonio del gruppo Filse o dei Soci, che saranno sottoposte ai competenti Organi Sociali.

## ASSUNZIONE E DISMISSIONE PARTECIPAZIONI

Non previste.

## ASSUNZIONE E DISMISSIONE DI QUOTE AZIONARIE

Non previste.

## SOCIETA' CONTROLLATE

A giugno 2019 mediante il perfezionamento degli atti di conferimento, da parte della maggioranza dei soci di I.P.S. delle proprie quote detenute nella stessa in I.R.E. e tenuto conto dell'avvenuta cessione ad I.R.E. del ramo di azienda tecnico di I.P.S. in data 12 novembre 2018, si è conclusa l'operazione di aggregazione tra le Società rimanendo I.P.S. titolare delle sole attività relative alla gestione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria".

A seguito di tale operazione IRE è divenuta titolare di n. 48.126 azioni su un totale di n. 50.193, pari al 95,88% del capitale sociale. Gli altri soci rimasti in I.P.S., che hanno richiesto ai sensi di legge di liquidare le proprie quote, sono i Comuni di Finale, Borghetto Santo Spirito, Loano, Pietra Ligure e Villanova d'Albenga.

Si ricorda che la Società svolge le sole attività relative alla gestione finalizzata alla dismissione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria" e che con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 30.12.2020 la stessa è stata posta in liquidazione.

In ragione della situazione di controllo societario, alla presente relazione Previsionale e Programmatica di I.R.E. S.p.A. viene allegata la RPP 2025 della Società I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione.

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, ed in particolare all'obiettivo di tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, si rileva per la controllata IPS



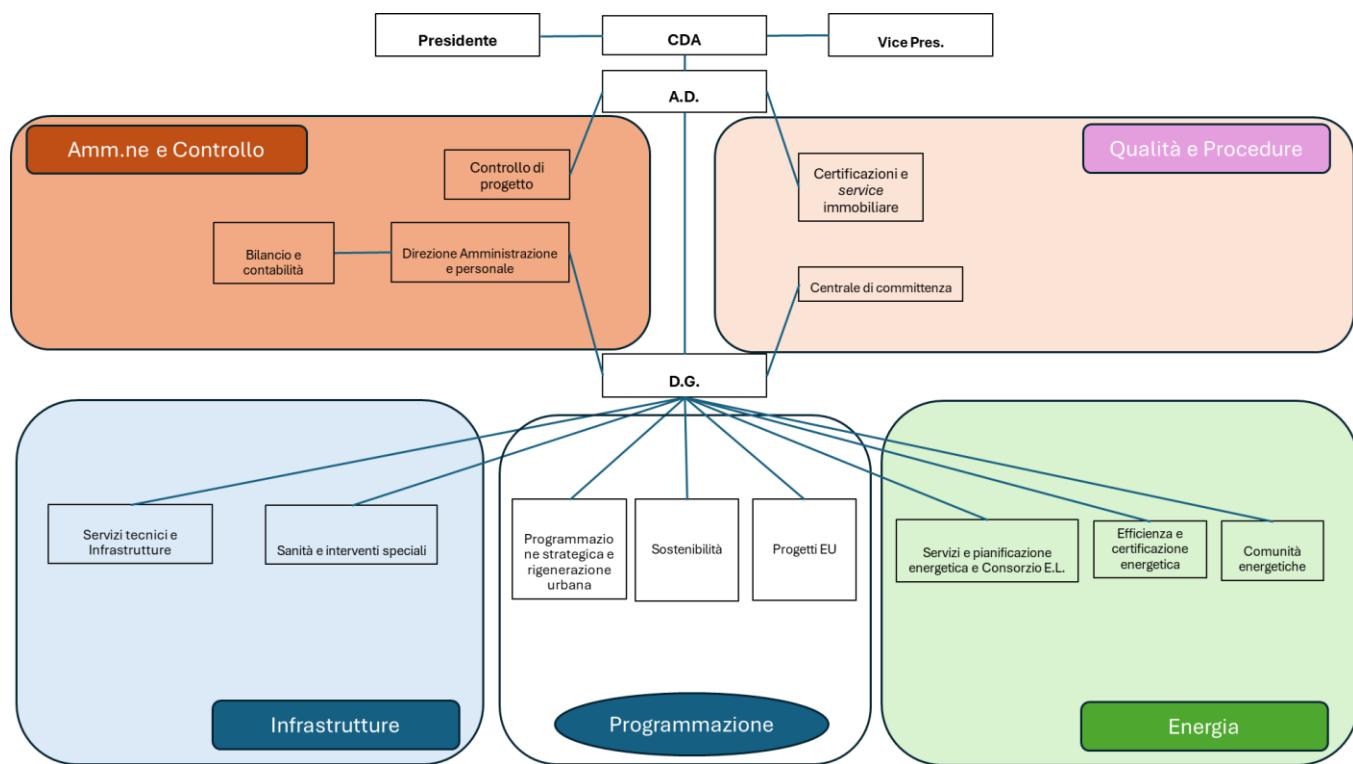
che, atteso che la società è in liquidazione con il compito di pervenire all'alienazione del patrimonio immobiliare, l'indicatore delle spese di funzionamento è necessariamente sottoposto a una elevata volatilità in funzione delle vendite di lotti immobiliari effettuata nell'esercizio, sicché anche l'effettuazione o meno della vendita di un singolo lotto nell'esercizio, incidendo contemporaneamente per un importo elevato sia sui ricavi che sui costi, può comportare una rilevante variazione dell'indice. In particolare si evidenzia che, a fronte del risultato in sostanziale equilibrio dell'esercizio 2024, nel quale si sono concretizzate alcune vendite immobiliari, l'esercizio 2025 risentirà del fatto che le ulteriori vendite sono previste nel successivo esercizio 2026, sulla base delle previsioni dei contratti preliminari di vendita/di *rent to buy* già stipulati e delle previsioni di vendita dei lotti residui contenute nel piano di liquidazione.

## LINEE GENERALI DI ORGANIZZAZIONE INTERNA

I.R.E. opera con la previsione dell'organigramma seguente, approvato dal CDA il 1° marzo 2024, che ha rinnovato sostanzialmente l'organizzazione aziendale al fine di rispondere al meglio alle esigenze espresse dai Soci con particolare riferimento all'operatività nel settore dei progetti, degli appalti pubblici e dell'energia, tenuto altresì conto della necessità di integrazione degli uffici conseguente alla fusione per incorporazione di Sviluppo Genova S.p.A., divenuta efficace dal 27 dicembre 2023.

Nell'ambito dell'organico, al 31.12.2024 erano inquadrati 70 dipendenti, di cui 6 dirigenti, 16 quadri e 48 impiegati. Tenuto conto dei contratti di lavoro a tempo parziale, il personale dipendente corrisponde a circa 65 Unità lavorative Equivalenti. Il personale è composto prevalentemente da laureati (circa 70%), prevalentemente in discipline tecniche (oltre i tre quarti).

Si segnala che 1 risorsa acquisita da I.P.S., sulla base di contratto preesistente all'aggregazione, è distaccata presso altra società pubblica, 1 risorsa è stata distaccata presso Enti di ricerca/innovazione nell'ambito di progetti PNRR, ed una ulteriore risorsa è distaccata presso FILSe per attività tecnico-manutentive.





Si prevede che nel corso del 2025 possano essere effettuati ulteriori aggiornamenti all'organigramma attuale, al fine di potere rispondere al meglio alle esigenze dei committenti e di dare efficace attuazione ai flussi di commesse ricevute, nonché a seguito delle valutazioni che deriveranno degli esiti del primo anno di operatività della riorganizzazione effettuata a seguito della fusione.

Nella tabella riportata in **Allegato sub “A”** viene rappresentato, sulla base dello schema fornito da Regione Liguria con nota prot. n. 130580/2018, il prospetto analitico dei flussi di personale in entrata e in uscita dell’anno 2024 e la previsione per l’anno 2025. Si evidenzia che l’incremento in termini assoluti di 10 unità di personale programmato rispetto alla situazione al 31.12.2024 (di cui 6 a tempo determinato e 4 a tempo indeterminato) è determinato dalla necessità di fare fronte al significativo volume di commesse acquisite da svolgere nell’esercizio 2025. La copertura dei costi dell’incremento della dotazione di personale trova quindi copertura nel volume dei ricavi previsti a budget e le relative assunzioni saranno, in ogni caso, poste in essere in correlazione con il raggiungimento degli eventuali obiettivi di acquisizione commesse a cui tale volume di ricavi si riferisce.

#### PREVISIONI ECONOMICHE PER L’ANNO DI RIFERIMENTO

Nel prospetto sottostante sono sintetizzate le previsioni economiche per il 2025, che vengono ulteriormente dettagliate nel prospetto di cui all’Allegato B secondo lo schema fornito da Regione Liguria con nota prot. n. 130580/2018 (**Allegato sub “B”**).

<b>DATI PREVISIONALI ECONOMICI 2025</b>	<b>BUDGET</b>	<b>Bilancio</b>	<b>BUDGET</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
a.) Ricavi da prestazioni di servizi e variazione di lavori per commesse già acquisite o in fase avanzata d’acquisizione	28.195.798	12.036.442	24.919.494
Costi diretti esterni relativi a voce a.)	22.642.243	6.917.513	19.465.113
<b>Differenza (a -b)</b>	<b>5.553.555</b>	<b>5.118.929</b>	<b>5.454.381</b>
a2) Ricavi da prestazioni di servizi e variazione dei lavori per commesse da acquisire	158.393	-	159.393
) Costi diretti esterni relativi a voce a2)	-	-	18.000
<b>Differenza (a2 - b2)</b>	<b>158.393</b>	-	<b>141.393</b>
Ricavi da immobili/altre ricavi	1.045.582	726.830	726.386
b3) Costi diretti relativi a voce a3) (compresi oneri finanziari diretti)	393.427	270.528	382.740
<b>Differenza (a3 - b3)</b>	<b>652.155</b>	<b>456.302</b>	<b>343.646</b>
<b>c) Costi indiretti e spese generali</b>	<b>- 6.232.847</b>	<b>- 5.604.464</b>	<b>- 5.788.382</b>
<b>d) Valore netto Proventi - Oneri Diversi (straord.)</b>	<b>- 30.000</b>	<b>- 105.000</b>	<b>- 20.000</b>
<b>e) Valore netto Proventi - Oneri finanziari (ove non compresi in voce a2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato lordo ante imposte</b>	<b>101.256</b>	<b>75.767</b>	<b>131.038</b>

La previsione di budget 2025 evidenzia una quota di ricavi del tutto residuale derivanti da commesse che risultano ancora da acquisire al momento della redazione della presente relazione.



Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento nel frattempo impartiti con DGR n. 302 del 26 giugno 2025, in forza dei quali le società controllate dalla Regione Liguria devono perseguire l'obiettivo dell'equilibrio della gestione economica, finanziaria e patrimoniale e devono perseguire il contenimento delle spese di funzionamento, si rappresenta quanto segue:

- con riferimento all'obiettivo di un “risultato di esercizio non negativo” e di una “differenza fra valore e costo della produzione non negativo”, se ne prevede il perseguimento nell'esercizio 2025 secondo gli indirizzi regionali;
- con riferimento all'obiettivo della incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione non superiore rispetto al valore dell'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016, DGR nn. 293/2018 e 181/2020), si rileva che – depurando i dati di Conto Economico dagli acquisti di servizi e lavori per conto degli enti committenti come stabilito dalla DGR n. 181/2020 – l'indice è previsto in lieve diminuzione (con valore previsionale di 93,80) rispetto al bilancio dell'esercizio 2024 ed ai bilanci degli anni precedenti;
- con riferimento all'obiettivo del “personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto dei criteri di cui alla DGR n. 293/2018”, nella tabella “allegato A” viene riportata la ricognizione del fabbisogno prevista dalla presente RPP che la Società dovrà rispettare nell'esercizio 2025.

Si prende atto che, con la DGR n. 302 del 26 giugno 2025 la Regione Liguria ha individuato i seguenti obiettivi specifici per IRE per l'esercizio 2025:

#### Piano energetico regionale

Indicatore

- Predisposizione Piano energetico per la sottoposizione alla Giunta regionale (31 dicembre 2025);

#### Ospedale Felettino

Indicatore

- Stato avanzamento lavori (SAL) [20% (2025)]

### **PARAMETRI PER LA PREVENTIVAZIONE E CONSUNTIVAZIONE DEGLI INCARICHI IN HOUSE PER L'ANNO 2025**

IRE opera mediante affidamenti in house da parte dei propri Soci ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. 36/2023. Secondo gli indirizzi forniti dai Soci e nel rispetto dei principi statutari, IRE deve perseguire l'equilibrio economico della gestione, garantendo con la gestione delle attività l'integrale copertura dei propri costi; inoltre, secondo il principio alla base degli affidamenti in house, i corrispettivi riconosciuti alla Società nell'ambito degli affidamenti devono coprire i costi delle attività affidate nella misura atta a garantire l'equilibrio economico, senza però generare profitti.

Tenuto conto dei principi sopra illustrati, la convenzione sottoscritta il 12.12.2014 tra Regione Liguria e F.i.l.s.e. S.p.a. per l'esercizio del “controllo analogo a quello svolto sui propri servizi” su I.R.E. ai sensi della DGR 1408/2014 disciplina, all'art. 7, le modalità di determinazione dei corrispettivi da riconoscere ad IRE per gli incarichi affidati. Conseguentemente si rende necessario stabilire annualmente i parametri variabili per la determinazione dei corrispettivi, previsti nella citata convenzione, che discendono dal complessivo budget annuale della società,



parametri che vengono di seguito illustrati e sottoposti all'approvazione dei Soci nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica.

Ai sensi dell'art. 7 della citata convenzione RL/FILSE, il costo del personale dedicato ad attività di “amministrazione, legale, controllo” (d'ora innanzi “ALC”) è quantificato secondo un principio di attribuzione “pro quota”; a tal fine, sulla base delle previsioni economiche contenute nella presente Relazione, l'incidenza del costo totale annuo del personale dedicato a tale attività sul costo totale annuo del personale è stabilita per l'esercizio 2025 nella misura del 18,70%<sup>1</sup>. Tale parametro verrà quindi utilizzato per la preventivazione e la rendicontazione delle attività *in house* svolte nell'esercizio 2025.

Ai sensi dell'art. 7 della citata convenzione RL/FILSE le “spese generali” (denominate in convenzione “costi indiretti”) sono “riconosciute in misura variabile in relazione al valore complessivo delle attività annuali, entro una percentuale massima del 30% dei corrispettivi”. Si stabilisce che tale percentuale di attribuzione pro-quota delle spese generali sia applicata esclusivamente sul costo del personale, mentre nessun ricarico venga effettuato in relazione ai costi diretti esterni sostenuti per l'attuazione delle specifiche commesse e rimborsati dai committenti delle stesse. Pertanto, sulla base delle previsioni economiche contenute nella presente Relazione, l'incidenza percentuale massima delle spese generali sul totale del corrispettivo previsto è stabilita per l'esercizio 2025 nella misura massima del 17,40%<sup>2</sup>. Tale percentuale corrisponde all'incidenza delle spese generali sul totale dei costi di struttura (composti dai due aggregati: personale + spese generali); pertanto la percentuale di spese generali per i corrispettivi relativi ad attività per le quali siano previsti costi diretti esterni specificamente rimborsati dal committente sarà conseguentemente ridotta.

Si conferma l'indicazione della RPP dell'esercizio 2024 di applicare uno specifico accantonamento destinato a copertura dell'eventuale rischio di sostenimento di spese di contenzioso relativo ad attività di committenza per l'affidamento di contratti pubblici per conto di altre stazioni appaltanti, effettuate da IRE in qualità di centrale di committenza qualificata ai sensi dell'art. 62 del Codice.

---

<sup>1</sup> Si evidenzia che tale percentuale corrisponde ad una incidenza del 23% del personale dedicato ad “ALC” sul personale dedicato alla specifica attuazione delle commesse.

<sup>2</sup> Si evidenzia che tale percentuale corrisponde ad una incidenza del 21% delle spese generali rispetto ai costi totali di personale (composti dalla somma del personale “ALC” e del personale a commessa).


**ALLEGATO "A" - RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E RICOGNIZIONE FABBISOGNI EX D.G.R. N. 293/2018**
**RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI**

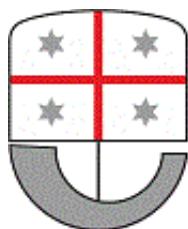
	ESERCIZIO					PROGRAMMAZIONE		
	2023			2024		2025		
	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.	N. DIP	
	T.D.	T.IND.	SOMM. TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.
<b>Numero dipendenti inizio anno:</b>	1	41		0	69		3	67
- di cui Dirigenti	0	3		0	7			6
- di cui Quadri	0	12		0	18			16
- di cui Impiegati	1	26		0	44		3	45
<b>Assunzioni/Acquisizioni x fusione</b>		29		3	3		6	4
<b>Cessazioni</b>	1	1			5			
<b>Numero dipendenti fine anno:</b>	0	69		3	67		9	71
- di cui Dirigenti		7			6		1	7
- di cui Quadri		18			16		1	15
- di cui Impiegati		44		3	45		9	49

Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera



## ALLEGATO "B" – PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO EX D.G.R. N. 293/2018

CONTO ECONOMICO		BILANCIO 2022 (IRE)	BILANCIO 2023 (IRE + SG)	BILANCIO AL 31.12.2024	RPP 2025	RPP 2026
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.809.555	16.855.662	12.294.644		
2	Variazioni delle rimanenze prodotti					
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	475.226	866.663	93.202		
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			-		
	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in 5 conto esercizio	288.477	284.843	726.830	1.045.582	1.045.582
	<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>5.573.258</b>	<b>16.273.843</b>	<b>12.928.272</b>	<b>29.399.773</b>	<b>19.934.149</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.967	2.549	3.246	-	-
7	per servizi	2.594.633	10.868.818	7.377.513	23.341.499	13.591.639
8	per godimento di beni di terzi	141.470	259.887	228.916	201.640	205.673
9	per il personale	2.692.016	4.459.437	4.665.511	5.186.086	5.445.090
a)	salari e stipendi	1.812.185	3.126.683	3.270.969		
b)	oneri sociali	590.048	1.085.118	1.139.698		
c)	trattamento di fine rapporto	232.641	247.636	254.844		
d)	trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		
e)	altri costi	57.142	-	-		
10	ammortamenti e svalutazioni	37.159	160.013	130.270	148.946	151.625
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-	-	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-	95.000	95.000
13	altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	60.421	174.917	176.521	128.119	128.809
	<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>5.528.666</b>	<b>15.925.622</b>	<b>12.581.977</b>	<b>29.101.290</b>	<b>19.617.836</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>44.592</b>	<b>348.221</b>	<b>346.295</b>	<b>298.483</b>	<b>316.313</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15	proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	609	1.328	-	-
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	35.214	226.534	271.856	197.227	175.000
17 bis	utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
	<b>Totale (15+16-17+-17 bis)</b>	<b>35.214</b>	<b>225.925</b>	<b>270.528</b>	<b>197.227</b>	<b>175.000</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18	rivalutazioni	-	-	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-	-	-
	<b>Totale (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>		<b>9.378</b>	<b>122.296</b>	<b>75.767</b>	<b>101.256</b>	<b>141.313</b>
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	30.980	68.358	66.129	48.586	84.689
21	utile (perdite) dell'esercizio	40.358	53.938	9.638	52.670	56.623
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> (voci B6+B7+B8+B9+B14)		5.491.507	15.765.608	12.451.707	28.857.344	19.371.212
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100		98,53	96,88	96,31	98,15	97,18
<b>ACQUISTI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE COMMITTENZA)</b>		2.175.112	7.833.348	5.130.421	20.649.200	10.904.300
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (al netto acquisti beni e servizi per Enti)		96,13	93,98	93,89	93,80	93,77



**LigurCapital**

GRUPPO **Filse**

**RELAZIONE PREVISIONALE  
PROGRAMMATICA  
2025**



<b>1. SCopo DEL DOCUMENTO</b>	3
<b>2 FOCUS PROGRAMMATICI</b>	3
<b>2.1 PROFILO DELLA SOCIETÀ, VISION E MISSION'</b>	3
<b>2.2 INDIRIZZI E DIRETTIVE DI REGIONE LIGURIA</b>	4
<b>2.5 DISPOSIZIONI E ADEMPIMENTI</b>	6
<b>3. AMBITI DI INTERVENTO E ATTIVITA'</b>	7
<b>3.1 FONDO STRATEGICO REGIONALE – EX FONDI (POR, OB.2, PMI)</b>	9
<b>3.2 FONDO STRATEGICO – FONDO CAPITALE DI RISCHIO</b>	9
<b>3.4 FONDO STRATEGICO REGIONALE – RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE</b>	11
<b>3.5 FONDO STRATEGICO REGIONALE – WESTARTUP</b>	12
<b>3.6 FONDO STRATEGICO REGIONALE – WE START UP 2</b>	12
<b>3.7 FONDO STRATEGICO REGIONALE – WECOOP</b>	13
<b>4. LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA</b>	14
<b>4.1 RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI</b>	14
<b>5 PARTECIPAZIONI</b>	15
<b>5.1 Tabella sintesi partecipazioni</b>	15
<b>6. DATI ECONOMICI</b>	15
<b>6.1 CONTO ECONOMICO PREVISIONALE</b>	16



## 1. SCOPO DEL DOCUMENTO

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 13 bis della L.R. n. 20/2014, dall'art. 20 dello Statuto e dall'art. 3 dell'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*". Essa costituisce, quindi, uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la suddetta D.G.R. n. 1008/2017.

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, deve contenere le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente. La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, degli investimenti ed alienazioni patrimoniali con il conseguente piano economico-finanziario, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria e da F.I.L.S.E. S.p.A.

## 2. FOCUS PROGRAMMATICI

### 2.1. PROFILO DELLA SOCIETA', VISION E MISSION

Ligurcapital S.p.A. è società *in house* della Regione Liguria che, ai sensi della D.G.R. n.1008/2017, esercita sulla stessa il controllo analogo per il tramite di F.I.L.S.E.: in quanto controllata da quest'ultima, Ligurcapital è strutturata e gestita in termini di attività, organizzazione aziendale e del personale, ottimizzazione delle risorse e contenimento dei costi, nel rispetto della normativa nazionale in materia di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento al D.Lgs. n.175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (c.d. "Decreto Madia") del 19 agosto 2016.

Lo statuto di Ligurcapital è coerente con quanto indicato nella deliberazione ANAC n. 951/2017, nel succitato D.Lgs. n. 175/2016, nelle Linee guida n. 7 di ANAC nonché nella D.G.R. n. 1008/2017 con cui Regione ha definito specifiche modalità di esercizio dell'*in-house providing*.

Con la L.R. n. 01/2016 – Legge sulla Crescita – la Regione, allo scopo di favorire e supportare lo sviluppo del sistema economico territoriale, ha avviato un processo di riorganizzazione del sistema regionale nell'ambito del quale F.I.L.S.E come il soggetto di riferimento per la fornitura di servizi finanziari alla Regione (secondo l'ampia accezione contenuta nell'art.3 della L.R. n. 20/2014) e Ligurcapital come la «divisione» di F.I.L.S.E specializzata negli interventi di ingegneria finanziaria a favore delle imprese. Con provvedimento successivo – la L.R. n. 34/2016 – la Regione declina il nuovo ruolo di Ligurcapital che, nel complessivo sistema delle partecipate F.I.L.S.E, diviene il soggetto specializzato negli interventi di finanza evoluta in materia di equity, garanzie, finanziamenti strutturati a favore delle piccole e medie imprese liguri per favorirne la crescita e supportarne lo sviluppo.

Sulla base di queste direttive sono state individuate la Vision e la Mission di Ligurcapital:

#### VISION

- rappresentare lo strumento regionale di riferimento per gli interventi di ingegneria finanziaria realizzati dalla Regione Liguria al fine di supportare la crescita e il consolidamento delle imprese. In tale contesto, Ligurcapital intende essere il vettore per generare e/o veicolare iniziative di contenuto innovativo, anche attraverso la collaborazione ed il coordinamento con soggetti di carattere regionale, nazionale ed estero.



## MISSION

- sostenere il rafforzamento delle imprese liguri attraverso strumenti di finanza, anche innovativa, destinati (i) alla capitalizzazione e (ii) al reperimento delle risorse finanziarie a supporto delle attività;
- favorire il coordinamento delle iniziative in materia di ingegneria finanziaria, anche attraverso forme di cooperazione e/o di sussidiarietà fra tutti i soggetti operanti nella Regione;
- promuovere, in collaborazione con i principali stakeholder regionali, iniziative e interventi finalizzati a diffondere una maggiore conoscenza ed adozione degli strumenti di gestione manageriale delle imprese.

## 2.2. INDIRIZZI E DIRETTIVE DI REGIONE LIGURIA

Regione Liguria con propria Delibera di Giunta regionale n. 302 del 26 giugno 2025 ha individuato gli indirizzi e gli obiettivi delle società controllate e partecipate.

In particolare, gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- Equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale e contenimento spese di funzionamento
- Indicatore
- ✓ Risultato di esercizio non negativo;
  - ✓ Differenza fra valore e costo della produzione non negativo;
  - ✓ Rapporto costi di funzionamento / valore della produzione non superiore rispetto all'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016; DGR nn. 293/2018 e 181/2020);
  - ✓ Personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto criteri D.G.R. n. 293/2018.

Con riferimento alla “verifica degli obiettivi” la sopra citata D.G.R. prevede che l’Organo di Amministrazione delle società partecipate in regime di “in house providing” e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all’articolo 2, comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 175/2016, debba verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmati e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della Società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.

L’Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile 2026 in merito alla verifica dei suddetti obiettivi.

L’articolo 13 bis alla L.R. n. 20/2014 stabilisce che le società a partecipazione regionale debbano presentare, entro il 31 gennaio di ciascun anno, alla Giunta regionale una relazione previsionale sui programmi di attività e sull’andamento delle variabili economiche, coerente con gli indirizzi definiti nei documenti di programmazione ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011.

## 2.3. IL NUOVO PIANO INDUSTRIALE 2024 – 2026

Nel terzo trimestre del 2023 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano industriale 2024-2026 al fine di rafforzare la mission della Società e dare nuovo impulso all’operatività di Ligurcapital, maggiormente focalizzata sugli interventi di *venture capital* e di finanza alternativa.

Dopo un accurato processo di riflessione strategica, anche in considerazione delle analisi di *benchmark* effettuate rispetto ad altre società finanziarie/veicolo regionali con missioni simili a quelle di Ligurcapital, il nuovo Piano Industriale approccia al futuro della Società muovendo, in primis, da un “passo indietro” rispetto alla vecchia volontà di diventare Intermediario Finanziario, appurato che la mission di Ligurcapital non necessiti di una struttura e dei relativi sistemi di governo di una tale “complessità”, basando lo sviluppo nella valorizzazione della originaria vocazione della Società, orientata allo sviluppo delle imprese liguri tramite percorsi di accompagnamento nei processi di



consolidamento patrimoniale, nell'ottica di gettare le basi nel breve termine (entro 2 anni) per lo sviluppo di un ulteriore percorso evolutivo di medio termine.

Alla luce di quanto delineato, venendo meno l'esigenza di trasformarsi in intermediario finanziario ex art 106 TUB, Ligurcapital potrà dunque procedere con la liberazione delle risorse patrimoniali apportate nel 2017 da FI.L.S.E. a titolo di aumento di capitale, valutando con Regione e FI.L.S.E. le relative modalità di rientro o, eventualmente, esplorando l'opportunità di destinare tali risorse a sostegno del richiamato percorso evolutivo di medio termine della Società.

La Strategia per il triennio 2024 – 2026 muove dalla declinazione della Vision e della Mission di Ligurcapital per rispondere attivamente alle necessità del tessuto imprenditoriale ligure di cui all'analisi dello scenario macroeconomico e del contesto di riferimento e si basa sui seguenti tre pilastri:

***a. Revamping dell'attività di amministrazione dei Fondi Pubblici***

Il primo pilastro della Strategia 2024 – 2026 di Ligurcapital poggia sul rinnovamento dell'attività di gestione dei fondi regionali per raggiungere più efficientemente i bisogni del territorio.

***b. Arricchimento dell'offerta di servizi***

Il secondo pilastro della Strategia 2024 – 2026 di Ligurcapital poggia sul rilancio della redditività, nel rispetto dei limiti di legge, attraverso l'implementazione di servizi di accompagnamento alle imprese.

***c. Riqualificazione dell'Assetto Organizzativo***

Il terzo pilastro della Strategia 2024 – 2026 di Ligurcapital poggia sul *revamping* dell'assetto organizzativo della Società per portare a *full-potential* le competenze presenti e acquisibili.

Nell'ambito della strategia sopra descritta, una volta consolidato l'attuale posizionamento e riconfigurata l'operatività "core" della Società tramite le azioni di riorganizzazione e rifocalizzazione sopra individuate, Ligurcapital sarà in grado – a partire verosimilmente dal terzo anno dell'arco triennale del piano industriale – di avviare un percorso di evoluzione del proprio modello arricchendo l'offerta di servizi erogati alle imprese del territorio nella direzione di posizionare Ligurcapital come "hub" di riferimento della Regione per lo sviluppo delle imprese liguri anche nell'ambito di alcuni processi critici che caratterizzano i cicli di vita aziendali.

### **2.3.1. LE LINEE DI ATTUAZIONE PREVISTE PER IL 2025**

Di seguito vengono indicate le principali attività che si intendono realizzare nel 2025 in attuazione del piano industriale con riferimento ai tre pilastri ed alle rispettive linee guida su cui esso si fonda.

***a. Revamping dell'attività di amministrazione dei Fondi Pubblici***

La Road Map Regionale di attuazione della programmazione POR-FESR 21-27 prevede, nel capitolo riferito all'ingegneria finanziaria, l'assegnazione di risorse a Ligurcapital per l'attivazione di interventi con strumenti di *equity*, *semiequity* e finanza innovativa.

Nel 2024, dopo avere svolto un'articolata attività di dialogo e confronto con molti dei principali attori regionali attivi nel supporto alle *startup* ed alle imprese (Confindustria, BIC, ROBOIT, etc.), in attuazione di quanto previsto dal piano industriale, Ligurcapital aveva elaborato la proposta per una prima misura di intervento da realizzare con i fondi della su citata programmazione. Sfortunatamente, lo scioglimento anticipato del Consiglio Regionale ha determinato la sospensione di ogni determinazione non consentendo alla Società di avviare nuove misure che ha potuto unicamente proseguire la gestione di quelle in corso.

Nel 2025 Ligurcapital, confidando che possa rapidamente riavviarsi la Road Map Regionale per le misure di ingegneria finanziaria, intende dare vita alle seguenti azioni:



- misura finalizzata ad interventi di *venture capital* da realizzare con strumenti di equity e/o semiequity a valere su una dotazione di risorse provenienti dalla programmazione POR-FESR 21-27;
- misura finalizzata ad interventi di finanza alternativa da realizzare con strumenti di debito (es. minibond) anche a supporto di progetti di "filiera" o di aggregazione a valere su una dotazione di risorse provenienti da rientri di fondi rotativi o da utilizzo di risorse proprie;
- revisione della misura WeCoop estendendola anche ad interventi di finanza alternativa a favore delle società cooperative;
- avvio di un progetto finalizzato ad individuare un insieme di misuratori dell'impatto sociale (sul modello SROI) degli interventi di Ligurcapital sul territorio ligure

#### **b. Arricchimento dell'offerta di servizi**

Questa fase, come indicato nel piano industriale, è conseguente al processo di consolidamento dell'attività principale della Società costituita dalla gestione di misure di intervento da realizzarsi con i fondi pubblici ricevuti in amministrazione.

Nel 2025, nell'ipotesi in cui con l'avvio della Road Map Regionale Ligurcapital avvii le misure indicate nel precedente punto a., si potrebbe dare vita ai seguenti interventi:

- servizio di *advisory* nelle attività propedeutiche all'emissione di minibond;
- ideazione di un percorso di avvicinamento delle imprese liguri agli strumenti di capitale e di finanza alternativa

#### **c. Riqualificazione dell'Assetto Organizzativo**

Nel corso del 2024, in attuazione di quanto previsto dal piano industriale, la Società ha avviato ad un importante programma di aggiornamento che ha interessato l'assetto organizzativo su diversi livelli: dalla mappatura e revisione dei processi, alla riorganizzazione del sistema di gestione e monitoraggio degli interventi in portafoglio e, non ultimo, ad un programma di formazione che ha coinvolto tutto il personale.

Nel 2025 si intende dare vita ai seguenti interventi:

- approvazione ed implementazione del nuovo modello 231/01
- analisi finalizzata a valutare l'opportunità di adottare un nuovo sistema gestionale che consenta la totale digitalizzazione dei processi
- programma di formazione per il personale

### **2.4. DISPOSIZIONI E ADEMPIMENTI**

Il 30 settembre 2024 è stata confermata l'inclusione di Ligurcapital **nell'Elenco delle Amministrazioni pubbliche** inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della Legge n. 196/2009 e ss.mm.ii, stilato dall'ISTAT e pubblicato sulla G.U. n. 229/2024: ne deriva che la società è chiamata a concorrere al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali definiti in coerenza con gli equilibri finanziari fissati dall'Unione Europea e, di conseguenza, soggetta all'applicazione di norme di finanza pubblica.

A fronte di tale soggettività Ligurcapital sarà assoggettata nel 2025 alle disposizioni applicate alla Società in materia di contenimento costi di cui:

- alle Leggi di Stabilità 2025 nazionali e regionali;
- al Documento di Economia e Finanza Regionale – DEFR 2024-2026;
- alla D.G.R. n. 293/2018 che definisce, in coerenza con quanto previsto dal D.lgs. n. 175/2016, l'obiettivo di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e la riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell'anno precedente con valore minimo il suo mantenimento nonché alle relative integrazioni apportate con D.G.R. n. 181/2020 così definite:
  - ✓ nel calcolo dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione;



- gli acquisti di beni e servizi per conto delle Pubbliche Amministrazioni sono esclusi, sia dal valore della produzione, sia dai costi operativi;
- Ligurcapital S.p.A. ricomprende l'area finanziaria di cui alle lettere C e D del conto economico;
- ✓ le variazioni delle voci del conto economico, con particolare riferimento alle spese di funzionamento, devono essere adeguatamente motivate da parte delle società e qualora riferite al costo del personale le stesse devono dimostrare di rientrare nelle fattispecie di cui alla deliberazione n. 80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria.

L'iscrizione nell'Elenco comporta inoltre l'assoggettamento a diversi adempimenti che proseguiranno anche per il 2025:

- **piattaforma PCP:** piattaforma gestita da ANAC che abilita la digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. N.36/2023. Ligurcapital è abilitata ad operare sul portale Acquisti in Rete realizzato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze tramite Consip e sul portale SINTEL realizzato dalla Regione Lombardia e messo a disposizione, tramite accordo, da Regione Liguria a tutte le sue partecipate
- **iscrizione IPA:** indice dei domicili digitali delle Pubbliche Amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi, gestito dall'Agenzia per l'Italia Digitale,
- obbligo di fatturazione elettronica ai sensi dell'articolo 1, commi 209-214 della L. n. 244/2007.
- **applicativo MEF:** portale sul quale bisogna comunicare, con cadenza annuale, i dati relativi alle componenti dell'attivo oggetto di rilevazione, limitato per Ligurcapital ai beni immobili e alle partecipazioni;
- **piattaforma dei crediti commerciali (PCC):** piattaforma attraverso la quale vengono monitorati i debiti commerciali delle PA e che deve essere costantemente aggiornata per attestare che la società effettui i pagamenti nei termini di legge;
- piattaforma digitale 2026: piattaforma che consente alle amministrazioni di richiedere online i fondi del PNRR dedicati alla transizione digitale;
- **Pago PA:** portale tramite il quale le aziende (e i cittadini) possono procedere ai pagamenti nei confronti delle PA. Pur avendo attivato l'iscrizione, non è stata indirizzata sul portale nessuna attività considerando che per Ligurcapital gli incassi attengono quasi esclusivamente la gestione dei Fondi.
- **SICO:** portale del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato sul quale gli enti procedono alla rilevazione del "Conto annuale", riguardante la consistenza del personale e le relative spese sostenute dalle Amministrazioni pubbliche.

Proseguiranno, inoltre, le attività volte all'adempimento alla normativa in materia di **Anticorruzione e Trasparenza** previste dalla L. n.190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall'ANAC.

La società opera in osservanza degli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 82/2005 (**Codice dell'Amministrazione Digitale – CAD**) e alle relative Linee Guida AGID.

### 3. AMBITI DI INTERVENTO E ATTIVITA

La mission di Ligurcapital consiste nel favorire il consolidamento e lo sviluppo del tessuto imprenditoriale territoriale attraverso interventi finanziari prioritariamente mirati al rafforzamento patrimoniale delle imprese.

A tal fine Ligurcapital utilizza principalmente strumenti di *equity*, assumendo partecipazioni temporanee e di minoranza in PMI liguri, e/o strumenti di *semiequity* e/o di finanza innovativa in attuazione di programmi finanziati dai Fondi Regionali e/o da Fondi Europei messi a disposizione dalla controllante F.I.L.S.E. S.p.A. e dalla Regione Liguria.



Ad oggi l'attività istituzionale viene svolta attraverso l'utilizzo di risorse provenienti dal **FONDO STRATEGICO REGIONALE** (FSR) costituito ai sensi di dell'art.4 della L.R. n. 34/2016: l'amministrazione del Fondo è affidata a FI.L.S.E. che, ai sensi della citata legge, per la gestione di operazioni di finanza evoluta in materia di equity, garanzie, finanziamenti strutturati a favore delle imprese, si avvale della sua controllata Ligurcapital S.p.A. Le modalità di gestione delle risorse affidate sono disciplinate da apposita convenzione sottoscritta fra FI.L.S.E. e Ligurcapital in data 30/11/2017.

Il FSR è stato costituito con la liquidità esistente presso FI.L.S.E. e Ligurcapital, risultante dalla gestione dei fondi in essere. Va precisato che gli impieghi effettuati a valere sulle predette risorse hanno esclusivamente carattere rotativo: di conseguenza, la dotazione dei fondi gestiti da Ligurcapital si movimenta in funzione dei ritorni effettuati periodicamente al FSR delle risorse in eccedenza (es. le risorse rimborsate dalle imprese a seguito delle dismissioni delle partecipazioni e/o di altri pagamenti quali interessi su Titoli di Debito, strumenti di *semiequity*, etc.), degli utilizzi a copertura perdite e delle nuove attribuzioni.

Al 31 dicembre 2024 Ligurcapital dispone di una dotazione complessiva di oltre 30 milioni di euro di cui 25,4 milioni di euro provenienti dal FSR e 6 milioni di euro formalmente conferiti al FSR, ma relativi a Fondi di programmazioni precedenti.

Di seguito si fornisce un prospetto riepilogativo del portafoglio degli interventi analizzato per tipologia di misure gestite, elencate in ordine decrescente di attivazione, e delle rispettive dotazioni, raffrontato ai due anni precedenti.

Misura	COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO INVESTIMENTI PER MISURA							
	31/12/2024			31/12/2023			31/12/2022	
	interventi	Dotazione*	interventi	Dotazione*	interventi	Dotazione*	interventi	Dotazione*
	numero	(euro/1000)		(euro/1000)		(euro/1000)	numero	(euro/1000)
FSR - WeCoop	-	-						
FSR - WeStartup 2	22	1.100					8	400
FSR - WeStartup	27	1.308					31	1.508
FSR - Rafforzamento patrimoniale	108	14.242					117	15.591
FSR - Fondo Equity 2019	7	2.585	5.000	12	3.540	5.000	14	3.990
FSR - Fondo Capitale di Rischio	1	500	1.400	1	500	1.400	1	500
Ex Fondi (POR - OB2 - PMI)	10	2.310	5.002	12	3.840	6.105	15	4.733
<b>Totale</b>	<b>175</b>	<b>22.045</b>	<b>30.402</b>	<b>191</b>	<b>25.890</b>	<b>31.505</b>	<b>186</b>	<b>26.722</b>
* al netto della liquidità in eccesso conferita annualmente al Fondo Strategico Regionale								

In generale, si evidenza come il numero di interventi ed il valore degli investimenti siano progressivamente diminuiti a seguito delle dismissioni perfezionate a valere sulle varie misure con particolare riferimento a quelle di più vecchia gestione (Fondo Por e Fondo Equity 2019).

Al 31/12/2024 il taglio medio di investimento è pari 124 mila euro, progressivamente ridottosi nel tempo (163 mila euro al 31/12/2021, 141 mila euro al 31/12/2022 e 135 mila euro nel 2023) a seguito dell'elevato numero di operazioni di importo pari e/o inferiore a 50 mila euro perfezionate con le misure WeStartup e WeStartup2 negli ultimi esercizi e della dismissione di interventi di importo significativo (le partecipazioni in WesiiS.r.l. ed in Sedapta S.r.l. erano iscritte al costo storico di 2 milioni di euro).

L'analisi della composizione del portafoglio di investimenti per tipologia di strumento evidenzia come il peso percentuale ed in valore assoluto degli interventi di equity sia sceso per effetto delle dismissioni perfezionate nel corso dell'esercizio.



COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO INVESTIMENTI PER TIPOLOGIA DI STRUMENTO									
Strumento	31/12/2024			31/12/2023			31/12/2022		
	interventi		Incidenza %	interventi		Incidenza %	interventi		Incidenza %
	numero	importo (euro/1000)		numero	importo (euro/1000)		numero	importo (euro/1000)	
Equity	22	5.921	27%	29	8.585	33%	31	8.897	33%
Semiequity	150	15.911	72%	159	17.121	66%	149	17.105	64%
Loan	3	214	1%	4	234	1%	6	720	3%
<b>Totale</b>	<b>175</b>	<b>22.045</b>	<b>100%</b>	<b>192</b>	<b>25.940</b>	<b>100%</b>	<b>186</b>	<b>26.722</b>	<b>100%</b>

Nel corso del 2025 si proseguirà con la gestione delle misure affidate attraverso la dismissione a scadenza degli interventi in portafoglio, la gestione delle eventuali uscite anticipate, l'incasso dei proventi, il recupero dei crediti e l'eventuale ritorno delle risorse disponibili al Fondo, la partecipazione alle riunioni di Assemblea delle società partecipate.

Come indicato in precedenza nel 2025 Ligurcapital potrebbe ottenere l'affidamento in gestione di nuove risorse a valere sulla programmazione POR-FESR 2021-2027 e sul FSR per avviare programmi di intervento con strumenti di equity, semiequity e di finanza alternativa.

Nei paragrafi successivi si fornisce un dettaglio delle misure attualmente in gestione.

### 3.1. FONDO STRATEGICO REGIONALE – EX FONDI (POR, OB.2, PMI)

Il **FONDO POR** è stato affidato in gestione a Ligurcapital da FILSE a fine 2012 con una dotazione di 20 milioni di euro. Inizialmente erano pervenute n.102 domande con una richiesta complessiva di 56 milioni di euro: al termine dell'attività istruttoria, tra il 2013 ed il 2016 risultavano perfezionati n.43 interventi a favore di 27 imprese con un impegno complessivo di euro 13.307 mila e restituzione della quota non investita.

In portafoglio residuano ad oggi n.9 interventi a favore di n.7 imprese; di queste, due risultano essere state poste in liquidazione volontaria ed una ha perseguito la strada della procedura concorsuale.

Di seguito si fornisce il dettaglio relativo alla composizione ed ai movimenti complessivi del Fondo dalla sua costituzione al 31/12/2024:

EX FONDI (POR )						
Strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
Equity	26	10.028.998	20	(7.979.259)	6	2.049.739
SFP	7	2.256.990	6	(2.209.899)	1	47.091
Loan	10	1.021.500	8	(886.500)	2	135.000
<b>TOTALE</b>	<b>43</b>	<b>13.307.488</b>	<b>34</b>	<b>(11.075.659)</b>	<b>9</b>	<b>2.231.829</b>

Nel corso del 2024 il Fondo ha registrato le seguenti movimentazioni:

- dismissione dell'intervento in Sedapta S.r.l. per euro 1.500.000 che ha generato una plusvalenza di euro 1.378.498;
- dismissione dell'intervento in Himarc S.r.l. per euro 20.008;
- dismissione parziale dell'intervento in Circle S.p.A. per euro 9.517 che ha generato una plusvalenza di euro 65.700.

Rientri/dismissioni del periodo		
	numero	importo euro
Equity	2	(1.509.517)
SFP	-	-
Loan	1	(20.008)
	<b>3</b>	<b>(1.529.525)</b>



In relazione agli altri **EX FONDI (PMI)**, alla fine del 2024 risulta ancora in essere un solo intervento a favore di Film Ferrania S.r.l. pari a euro 78.600; trattasi di un finanziamento che aveva beneficiato della moratoria e di un successivo riscadenzimento e di un'ulteriore rimodulazione concessa poi disattesa che ha comportato la revoca dello stesso nel 2024.

EX FONDI (PMI - OB2)						
Strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
Loan	1	250.000	1	171.400	1	78.600
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>250.000</b>	<b>1</b>	<b>171.400</b>	<b>1</b>	<b>78.600</b>

Nel corso dell'esercizio il Fondo non ha registrato movimentazioni.

### 3.2. FONDO STRATEGICO – FONDO CAPITALE DI RISCHIO

Il Fondo, con una dotazione di 1,4 milioni di euro, è stato costituito con DGR n.360/2017 per dare accoglimento a 3 progetti deliberati dal Consiglio di Amministrazione di Ligurcapital a valere su misure (Obiettivo 2 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> Fase, PMI, Obiettivo 2 misura 1.3) i cui sportelli erano stati nel frattempo chiusi per confluire nel Nuovo Fondo Strategico.

Di seguito si fornisce il dettaglio relativo alla composizione ed ai movimenti complessivi del Fondo dalla sua costituzione al 31/12/2024:

FONDO CAPITALE DI RISCHIO						
Strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
Equity	3	800.000	2	(300.000)	1	500.000
Semiequity	2	600.000	2	(600.000)	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>1.400.000</b>	<b>4</b>	<b>(900.000)</b>	<b>1</b>	<b>500.000</b>

Nel corso dell'esercizio il Fondo non ha registrato movimentazioni.

Al 31 dicembre 2024 risulta in essere ancora un intervento per un impegno di euro 500.000 la cui exit contrattuale era già stata posticipata al 2024; è in corso la procedura contrattuale per la nomina di un advisor per la cessione della società sul mercato.

### 3.3. FONDO STRATEGICO – EQUITY 2019

La Giunta Regionale con DGR n.30 del 18/01/2019 ha destinato a Ligurcapital una dotazione di 5 milioni di euro (dei quali 1,5 milioni di euro riservati alle startup) per realizzare interventi di capitale di rischio a favore di startup e PMI liguri in co-investimento con investitori privati c.d. indipendenti.

Il bando, aperto il 30 aprile 2019, è stato chiuso il 23 luglio 2019 avendo ricevuto nr. 41 domande di intervento per oltre 14 milioni di euro pari a 3 volte la dotazione del Fondo.

Al termine del periodo di investimento il Fondo risultava impiegato come segue:

- euro 1.389.998 in 4 startup che non avevano mai fatturato
- euro 3.230.000 in 11 startup che operavano da meno di 7 anni sul mercato

Di seguito si fornisce il dettaglio relativo alla composizione ed ai movimenti complessivi del Fondo dalla sua costituzione al 31/12/2024:



FONDO EQUITY 2019						
strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
Equity	14	3.888.498	7	(1.303.498)	7	2.585.000
SFP	2	731.500	2	(731.500)	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>4.619.998</b>	<b>9</b>	<b>(2.034.998)</b>	<b>7</b>	<b>2.585.000</b>

nel corso del 2023 l'SPF emesso da Letyourboat è stato convertito in quote societarie dello stesso valore nominale pari ad euro 281.500

Nel corso dell'esercizio il Fondo ha registrato le seguenti movimentazioni:

- dismissione dell'intervento in Endless S.r.l. Benefit per euro 100.000 che ha generato una plusvalenza di euro 12.779;
- dismissione dell'intervento in Do Eat Better S.r.l. per euro 95.000 che ha generato una plusvalenza di euro 10.000;
- dismissione dell'intervento in Radiosa S.r.l. per euro 160.000 euro che ha generato una plusvalenza di euro 35.000;
- dismissione dell'intervento in Besd S.r.l. per euro 99.998 che ha generato una plusvalenza di euro 8.528;
- dismissione dell'intervento in Wesii S.r.l. per euro 500.000 che ha generato una plusvalenza di euro 40.000.

Rientri/dismissioni del periodo		
	numero	importo euro
Equity	5	(954.998)
SFP	-	-
	<b>5</b>	<b>(954.998)</b>

In portafoglio residuano ad oggi n.7 interventi a favore di altrettante PMI; di queste, 3 risultano essere state poste in liquidazione volontaria per mancanza di continuità aziendale.

Si segnala inoltre che sono state deliberate dal Comitato di Investimento del Fondo e dal Consiglio di Amministrazione di Ligurcapital le dismissioni di 2 partecipazioni per euro 620.000, da perfezionarsi nel corso del 2025.

### 3.4. FONDO STRATEGICO REGIONALE – RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE

Con l'obiettivo di fornire sostegno al sistema imprenditoriale ligure profondamente colpito dall'emergenza pandemica del Covid-19, la Giunta Regionale con DGR n.415 del 15/05/2020 ha destinato a Ligurcapital una dotazione complessiva di 16 milioni di euro per la realizzazione di due misure: Rafforzamento Patrimoniale (con una dotazione iniziale di 14,5 milioni di euro) e WeStartUp (con una dotazione iniziale di 1,5 milioni di euro).

La dotazione iniziale è stata integrata con ulteriori 3 milioni di euro con DGR n.948 del 28/10/21 per consentire il finanziamento di tutte le domande che avevano ottenuto esito istruttorio positivo.

La misura Rafforzamento Patrimoniale era finalizzata a consolidare le mPMI liguri attraverso strumenti di intervento in equity e *semiequity* (Strumenti Finanziari Partecipativi e Titoli Di Debito) per consentire loro di superare la grave situazione emergenziale connessa al Covid-19.

L'elevato numero di domande pervenute (numero 152 per oltre 24 milioni di euro) ha determinato la chiusura anticipata dello sportello: con la liquidazione, avvenuta nel primo semestre 2023, dell'ultima posizione ammessa si è completato il processo di erogazione.

In generale, Titoli di Debito prevedono il pagamento di un interesse con scadenza annuale ed il rimborso del capitale alla scadenza dei 7 anni: si prevede quindi il rientro in linea capitale della maggior parte degli interventi a partire dal 2027.

Di seguito si fornisce il dettaglio relativo alla composizione ed ai movimenti complessivi del Fondo dalla sua costituzione al 31/12/2024:



RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE						
strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
Equity	11	1.225.000	3	(439.000)	8	786.000
SFP	9	1.098.000	1	(150.000)	8	948.000
TDD	100	13.618.000	8	(1.110.000)	92	12.508.000
<b>TOTALE</b>	<b>120</b>	<b>15.941.000</b>	<b>12</b>	<b>(1.699.000)</b>	<b>108</b>	<b>14.242.000</b>

Nel corso dell'esercizio si sono registrati i seguenti movimenti:

- dismissione anticipata della partecipazione in Centro Servizi Integrati S.r.l. per euro 200.000 che ha generato una plusvalenza di euro 50.000;
- dismissione anticipata del TDD emesso da Technomat S.r.l. per euro 145.000;
- dismissione anticipata del TDD emesso da Ecoedile S.r.l. per euro 149.000;
- dismissione anticipata del TDD emesso da Fish Company S.r.l. in Liquidazione per euro 129.000;
- dismissione anticipata dello SFP emesso da Ferraloro S.r.l. per euro 150.000;
- write off del TDD emesso da Erasmo S.r.l. in Liquidazione per euro 200.0000;
- write off del TDD emesso da Consorzio Ecocasa per euro 87.000;
- write off del TDD emesso da Logistika S.r.l. per euro 200.0000;
- write off del TDD emesso da Saphira Luxury S.r.l. per euro 100.000

Rientri/dismissioni periodo		
	numero	importo euro
Equity	1	(200.000)
SFP	1	(150.000)
TDD	7	(1.010.000)
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>(1.360.000)</b>

### 3.5. FONDO STRATEGICO REGIONALE – WESTARTUP

Nell'ambito della strategia messa in campo dalla Regione Liguria per sostenere il tessuto produttivo durante la pandemia è stata attivata una misura a favore di startup anche innovative che avessero implementato modelli di innovazione di prodotto e/o di processo per affrontare l'emergenza Covid-19.

Gli interventi, di importo compreso fra un minimo di 10 mila euro ed un massimo di 50 mila euro, sono stati realizzati con strumenti di *semiequity* (Strumenti Finanziari Partecipativi e/o Titoli Di Debito). La completa liquidazione degli interventi ammessi è avvenuta nel 2022.

Per tutti gli strumenti è previsto il rimborso in unica soluzione alla scadenza dei 7 anni sia della quota in linea capitale che degli interessi maturati nel periodo.

Di seguito si fornisce il dettaglio relativo alla composizione ed ai movimenti complessivi del Fondo dalla sua costituzione al 31/12/2024:

WE STARTUP						
strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
SFP	19	948.000	2	(100.000)	17	848.000
TDD	12	560.000	2	(100.000)	10	460.000
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>1.508.000</b>	<b>4</b>	<b>(200.000)</b>	<b>27</b>	<b>1.308.000</b>



Nel corso dell'esercizio si sono registrati i seguenti movimenti:

- dismissione anticipata dello SFP emesso da Propheta S.r.l. per euro 50.000

Rientri/dismissioni del periodo		
	numero	importo euro
SFP	1	(50.000)
TDD	-	-
	1	(50.000)

### 3.6. FONDO STRATEGICO REGIONALE – WE STARTUP 2

Con l'obiettivo di sostenere la creazione d'impresa e in considerazione del buon successo ottenuto dal bando precedente, la Giunta Regionale con DGR n.419 del 13/05/2022, ha autorizzato Ligurcapital ad utilizzare parte delle risorse già assegnate con DGR n.948 del 28/10/21 per l'apertura del programma WE STARTUP 2.

Il bando era destinato a supportare mPMI di recente costituzione che avessero già implementato processi di innovazione e/o completato lo sviluppo di servizi e/o prodotti e che in seguito alla situazione di emergenza COVID-19 avessero subito un rallentamento o sospensione della fase di commercializzazione degli stessi.

Gli interventi, di importo compreso fra un minimo di 10 mila euro ed un massimo di 50 mila euro, sono stati realizzati con strumenti di *semiequity* (Strumenti Finanziari Partecipativi e/o Titoli Di Debito) che comportano il pagamento di un interesse con cadenza annuale ed il rimborso del capitale alla scadenza dei 7 anni: si prevede, quindi, il rientro in linea capitale della maggior parte degli interventi a partire dal 2029.

Il bando, aperto il 14/06/2022 con una dotazione iniziale di 600 mila euro, è stato chiuso anticipatamente il 29/06/2022 avendo ricevuto nr. 26 domande per un importo complessivo di euro 1.265.000: al termine del processo istruttorio nel 2022 risultavano ammesse n.22 domande per complessivi euro 1.100.000 che sono state completamente finanziate grazie ad una integrazione delle risorse regionali.

WE STARTUP 2						
strumento	Intervento iniziale		Rientri/dismissioni		Intervento residuo	
	numero	importo euro	numero	importo euro	numero	importo euro
SFP	13	650.000	-	-	13	650.000
TDD	9	450.000	-	-	9	450.000
<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>1.100.000</b>	-	-	<b>22</b>	<b>1.100.000</b>

Nel corso dell'esercizio non si registra nessuna movimentazione

Rientri/dismissioni del periodo		
	numero	importo euro
SFP	-	-
TDD	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 3.7. FONDO STRATEGICO REGIONALE – WECOOP

Con l'obiettivo di supportare lo sviluppo delle imprese cooperative, la Giunta Regionale con DGR n.880 del 14/09/2023, ha autorizzato Ligurcapital ad utilizzare le risorse già assegnate con DGR n.948 del 28/10/21 entro un importo massimo di 300 mila euro per l'apertura del programma WeCoop.



Destinatarie del bando sono le società cooperative di produzione e lavoro, iscritte da almeno tre anni nel registro delle imprese ed organizzate in forma di società di capitali che vogliano un progetto di investimento orientato a favorire l'aumento della produttività e/o dell'occupazione: la misura prevede condizioni di premialità economica per le imprese già localizzate e/o che avvieranno, prima dell'erogazione, unità operative nell'entroterra ligure.

Gli interventi, di importo compreso fra un minimo di 25 mila euro ed un massimo di 50 mila euro sono realizzati sotto forma di equity: Ligurcapital interverrà in qualità di socio finanziatore in corrispondenza di un aumento di capitale sociale della cooperativa e sempre in misura complementare all'intervento di un co-investitore c.d. indipendente.

Lo sportello per la presentazione delle domande è stato aperto il 20 novembre 2023 ed al 31/12/2023 risultavano inseriti sul sistema Bandi Online n.5 interventi in fase di completamento.

Nella seconda metà del 2024 è stato avviato un confronto con le associazioni rappresentative del sistema cooperativo per valutare la possibilità di ampliare l'intervento dello strumento anche agli strumenti di finanza alternativa.

Nel 2025, previo consenso degli Organi Regionali, si potrà quindi procedere con una modifica dello strumento nel senso su indicato.

#### **4. LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA**

La società si è dotata di una struttura organizzativa piuttosto "snella" con un organico costituito alla data del 31/12/2024 da n.7 persone.

Nel corso del 2024, in attuazione di quanto previsto dal piano industriale, la Società ha avviato un importante programma di aggiornamento che ha interessato diversi livelli dell'assetto organizzativo, dalla mappatura e revisione dei processi, alla riorganizzazione del sistema di gestione e monitoraggio degli interventi in portafoglio e, non ultimo, un programma di formazione che ha coinvolto tutto il personale.

Nel 2025 si prevede di proseguire il processo di riassetto organizzativo come indicato nel precedente punto 2.3.1.

##### **4.1. RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI**

Nel 2024, in previsione dell'avvio delle nuove misure attivate in attuazione della Road Map Regionale, era stato programmato l'inserimento di una nuova risorsa che avrebbe dovuto supportare lo sviluppo dell'attività.

Per quanto detto in precedenza, si è deciso di rinviare tale inserimento al 2025 con l'auspicato avvio delle nuove misure di intervento con il ricorso a forme contrattuali flessibili.



RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI								
	ESERCIZIO					PROGRAMMAZIONE		
	2023		2024		2025			
	N. DIP		LAV. SOMM.	N. DIP		LAV. SOMM.	N. DIP	
	T.D.	T.IND.		T.D.	T.IND.		T.D.	T.IND.
Numero dipendenti inizio anno:	-	<b>6</b>	-	-	<b>7</b>	-	-	<b>7</b>
- di cui Dirigenti	-	-	-	-	1	-	-	1
- di cui Quadri	-	3	-	-	3	-	-	3
- di cui Impiegati	-	3	-	-	3	-	-	3
Assunzioni	-	1	-	-	-	-	1	-
Cessazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero dipendenti fine anno:	-	<b>7</b>	-	-	<b>7</b>	-	<b>1</b>	<b>7</b>
- di cui Dirigenti	-	1	-	-	1	-	-	1
- di cui Quadri	-	3	-	-	3	-	-	3
- di cui Impiegati	-	3	-	-	3	-	1	3
Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato; LAV. SOMM. TO= somministrazione di manodopera								
ECCEDENZE DI PERSONALE	0							
FABBISOGNO DI PERSONALE	0							



## 5. PARTECIPAZIONI

### 5.1. TABELLA DI SINTESI DELLE PARTECIPAZIONI AL 31/12/2024

Di seguito si fornisce una tabella che riepiloga le partecipazioni detenute dal Ligurcapital alla data del 31/12/2024

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	ANNO DI COSTITUZ.NE	SEDE LEGALE	SEDE OPERATIVA	SETTORE ATTIVITA'	% PARTECIPAZIONE
ACOESIS Srl in liquidazione	2588250999	2019	Genova	-	72.2	17,68%
Chitè Srl Benefit in Liquidazione	9668960967	2017	Genova	Genova	62.01	9,00%
CIRCLE Spa	7869320965	2012	Milano	Genova	62.01	n.d.
Ciscardi Francesco Srl	3394580108	1993	Genova	Genova	49.41	47,62%
Dotvocal Innovation Srl	2650420991	2019	Genova	Genova	62.09.09	25,13%
Excantia Srl	11108030013	2014	Torino	Genova	62.01	3,88%
FNC Srl	1654920089	2017	Diano Marina	Diano Marina	62.01	19,50%
Fralur Srl	2442340994	2017	Genova	Genova	56.10.1	48,78%
GEO RENT Srl	1997280993	2010	Genova	Genova	43.39	49,69%
IKRIX Srl	2225200993	2013	Genova	Genova	47.91.1	5,00%
INGENIA Srl	2101700991	2012	Genova	Genova	74.90.93	44,00%
ITALIAN FINE FOOD Srl	9987460962	2017	Milano	Albenga	70.1	13,59%
La Marinella 1934 Srl	2463330999	2017	Genova	Genova	55.1	21,82%
Letyourboat Srl in liquidazione	2560230993	2018	Genova	Genova	63.12	15,78%
REFI Srl (ex Mandragola Srl)	7311161009	2002	Genova	Genova	62.02	47,96%
MEDIA POWER Srl	3632700104	1997	Genova	Genova	26.2	49,83%
MYWAI Srl	2727730992	2021	Genova	Genova	62.01	11,59%
SEA EAGLE IND. GROUP Srl in liquidazione	2393540998	2016	Recco	-	23.42	20,59%
SESAMO Srl	2044400998	2011	Genova	Genova	26.70.12	15,00%
SHINY Srl	1097330094	1995	Milano	Savona	70.1	10,00%
Toio Srl	2397570991	2016	Genova	Genova	46.42	33,33%
WECARE Srl in liquidazione	2310960998	2015	Arenzano	-	46.51	9,60%

## 6. DATI ECONOMICI

I dati economici previsionali per l'anno 2025 di seguito illustrati riflettono le linee strategiche della Relazione Previsionale e Programmatica e le proiezioni definite nel Piano Industriale 2024-2026.

Per l'anno 2025 il Conto Economico espone un sensibile incremento dei ricavi della in considerazione della partenza della Programmazione 2021-2027 per i bandi POR FESR; a partire dalla seconda metà dell'anno è previsto l'avvio del servizio di *advisory* in corrispondenza al programma di emissione di minibond, la cui ricaduta sul valore della produzione sarà comunque marginale.

Nel 2025 si registra una riduzione dei costi per servizi che negli anni 2023 e 2024 erano stati incrementati da poste straordinarie (supporto nella redazione del piano industriale, redazione nuovo modello 231/01, spese legali per causa ex dirigente) la cui incidenza media è stata pari ad oltre 40 mila euro.

Rispetto all'esercizio 2024 si prevede un incremento dei costi del personale conseguente agli adeguamenti retributivi previsti dal rinnovato CCNL e all'inserimento di una nuova figura a supporto dello sviluppo dell'attività.

Il Conto Economico previsionale per il 2025 si chiude con un utile di esercizio di 75.249 euro ed un'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione del 91,46% in linea con gli anni precedenti.



## 6.1. CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2025

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO					
CONTO ECONOMICO		consuntivo	consuntivo	consuntivo	programmazione
		2022	2023	2024	2025
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	707.474	729.108	903.575	966.270
2	Variazioni delle rimanenze prodotti				
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	93.860	127.790	96.875	82.018
<b>Totale Valore della produzione</b>		<b>801.334</b>	<b>856.898</b>	<b>1.000.450</b>	<b>1.048.288</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		-
7	per servizi	207.400	242.788	221.307	193.416
8	per godimento di beni di terzi	48.837	62.386	64.633	74.647
9	per il personale	544.212	556.105	695.058	740.977
	a) salari e stipendi	389.397	392.609	461.945	498.378
	b) oneri sociali	92.151	121.707	155.701	166.507
	c) trattamento di fine rapporto	51.590	31.831	38.832	44.748
	d) trattamento di quiescenza e simili				
	e) altri costi	11.074	9.958	38.580	31.344
10	ammortamenti e svalutazioni	9.458	9.409	10.385	11.000
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci				
12	accantonamento per rischi		103.804	118.642	-
13	altri accantonamenti				
14	oneri diversi di gestione	27.536	25.184	61.009	27.000
<b>Totale Costi della produzione</b>		<b>837.443</b>	<b>999.676</b>	<b>1.171.034</b>	<b>1.047.040</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 36.109</b>	<b>- 142.778</b>	<b>- 170.584</b>	<b>1.249</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15	proventi da partecipazioni				
16	altri proventi finanziari	41.485	161.688	253.113	110.000
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti		-	36.605	22.000
17 bis	utili e perdite su cambi		-	-	-
<b>Totale (15+16-17+-17 bis)</b>		<b>41.485</b>	<b>161.688</b>	<b>216.508</b>	<b>88.000</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	rivalutazioni	3.543	-	134	-
19	svalutazioni		6.788		-
<b>Totale (18-19)</b>		<b>3.543</b>	<b>- 6.788</b>	<b>134</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>		<b>8.919</b>	<b>12.122</b>	<b>46.058</b>	<b>89.249</b>
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.340	5.156	13.736	25.000
21	utile (perdite) dell'esercizio	<b>4.579</b>	<b>6.966</b>	<b>32.322</b>	<b>64.249</b>
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO (Voci B6+B7+B8+B9+B14)</b>		<b>827.985</b>	<b>886.463</b>	<b>1.042.007</b>	<b>1.036.040</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>		<b>846.362</b>	<b>1.011.798</b>	<b>1.217.092</b>	<b>1.136.288</b>
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (*) (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5+C+D) * 100</b>		<b>97,83</b>	<b>87,61</b>	<b>85,61</b>	<b>91,18</b>
Note: (*) con la DGR 181 del 6/3/2020 è stato deliberato che per Ligurcapital nel calcolo dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione si debba tenere conto anche delle voci di cui alle lettere C e D del conto economico, in aderenza all'attività svolta.					



## **RICAVI**

I ricavi delle prestazioni sono quasi totalmente derivati dall'attività di amministrazione dei fondi pubblici collegati dalla programmazione POR FESR 2021-2027 e alla gestione delle misure attive e attivabili a valere sul Fondo Strategico Regionale.

In particolare, si prevede che nel 2025 Ligurcapital gestisca, a valere sulla misura POR FESR 10 milioni di euro.

Con riferimento al Fondo Strategico Regionale è stato previsto che nel 2025 Ligurcapital, oltre alla gestione degli strumenti in corso, possa avviare la misura di finanza alternativa con emissione di minibond disponendo di una dotazione di 2 milioni di euro: in conseguenza di quest'ultima azione sono stati postati proventi derivanti dall'attività di *advisory* la cui incidenza sui ricavi complessivi è del tutto marginale.

Gli altri ricavi e proventi comprendono i proventi derivanti dalle locazioni a terzi (Liguria International e Liguria Digitale) di alcuni spazi di Ligurcapital e dai costi rimborsabili sostenuti dalla società afferenti all'attività di amministrazione Fondi.

Con riferimento ai proventi finanziari, si è ipotizzata una loro diminuzione conseguente sia all'ipotesi, del tutto prudentiale, di dover ridurre il capitale di 4,6 milioni di euro (provenienti dalle risorse del FSR) a seguito della decisione di non iscrivere la società nell'Elenco di cui all'art. 106 del Testo Unico Bancario. Si è inoltre tenuto conto delle proiezioni che vedono una progressiva discesa della curva dei tassi.

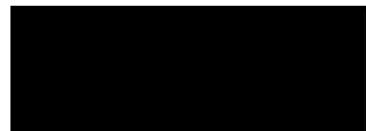
## **COSTI**

Il costo del personale risulta incrementato in conseguenza degli adeguamenti retributivi previsti dal rinnovato CCNL e dall'inserimento di una nuova figura a supporto dello sviluppo dell'attività.

I costi della produzione dovrebbero subire una significativa riduzione rispetto a quanto registrato negli esercizi 2023 e 2024 interessati da alcune poste straordinarie sia in termini di spese per servizi (supporto nella redazione del piano industriale, redazione nuovo modello 231/01, spese legali per causa ex dirigente) la cui incidenza media è stata pari a oltre 40 mila euro.

Analogamente, non sarà più necessario apostare risorse al fondo rischi che era stato costituito per fare fronte agli esiti della causa di licenziamento dell'ex dirigente.

Genova, 03 luglio 2025





**Liguria  
International**  
GRUPPO Filse



# **Relazione Previsionale Programmatica 2025**



## SCOPO DEL DOCUMENTO

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 13 bis della L.R. n. 20/2014, dallo Statuto della Società e dall'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*".

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, contiene le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente.

La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici Soci, da altre persone giuridiche controllate dai Soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.

La Giunta regionale, con deliberazione n. 1008 del 27 dicembre 2024, ha approvato la "Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. n. 175/2016" e la relazione sull'attuazione degli interventi definiti con DGR n. 1365/2023. Con riferimento a Liguria International anche quest'anno Regione, sulla base della cognizione effettuata, ha deliberato di approvare il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione in quanto la società non rientra nelle fattispecie definite dall'art. 20, comma 2, lettera c) del D. Lgs. n. 175/2016 (c.d. Decreto Madia) in quanto unica partecipata per l'attuazione delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione.

## INDIRIZZI DI REGIONE LIGURIA

Regione Liguria con propria Delibera di giunta regionale n. 302 del 26 giugno 2025 ha individuato gli indirizzi e gli obiettivi delle società controllate e partecipate.

In particolare, gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- Equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale e contenimento spese di funzionamento

### Indicatore

- Risultato di esercizio non negativo;
- Differenza fra valore e costo della produzione non negativo;
- Rapporto costi di funzionamento / valore della produzione non superiore rispetto all'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016; DGR nn. 293/2018 e 181/2020);
- Personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto criteri DGR n. 293/2018;

Con riferimento alla "verifica degli obiettivi" la sopra citata D.G.R. prevede che l'Organo di Amministrazione delle società partecipate in regime di "in house providing" e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all'articolo 2, comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 175/2016, debba verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmati e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della Società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.



L'Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile 2026 in merito alla verifica dei suddetti obiettivi.

La presente relazione costituisce uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la sopra indicata D.G.R. n. 1008/2017.



## Le linee di azione prioritarie per l'anno 2025

La Società è il soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, operando in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto l'agricoltura, il turismo e le politiche d'innovazione e rispondendo alle diverse esigenze del territorio.

Con nota prot. 851435 del 23 giugno 2023, il Presidente della Giunta regionale, sulla base dei risultati ottenuti dalla collaborazione tra la società e l'Agenzia in Liguria, ha manifestato la volontà che i due soggetti rafforzassero ulteriormente la collaborazione anche tramite appositi accordi. Di conseguenza si è addivenuti nell'ottobre del 2023 alla firma di un accordo di cooperazione tra Liguria International e Agenzia in Liguria attraverso cui le due strutture possano mettere reciprocamente a disposizione know-how e risorse per l'implementazione del piano di marketing a partire dall'annualità 2024 e lo svolgimento di tutte le attività di promozione e attrattività che verranno realizzate, coordinandosi costantemente con la Presidenza di Regione Liguria. Anche per l'annualità 2025 viene confermata questa strategica sinergia.

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di Liguria International su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenzia la gestione di specifica progettualità a valere sui seguenti ambiti:

❖ **Gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria**

La L.R. n. 28 del 13 agosto 2007 prevede che Regione predisponga, con il supporto anche di Liguria International, un proprio Piano attuativo annuale sui mercati esteri. Nel suo ruolo di attuatore delle politiche di internazionalizzazione regionale, proseguirà pertanto sia la funzione di supporto e concentratore verso Regione delle istanze che pervengono dal territorio, sia il ruolo di principale attuatore delle iniziative che Regione Liguria, anche con il contributo della società stessa, ha ricompreso e ricomprenderà nel proprio Piano. Particolare attenzione deve essere posta inoltre al **rafforzamento del suo ruolo di presidio territoriale ed interlocutore privilegiato** del sistema MAECI-ICE-Sace-Simest, anche alla luce degli strumenti straordinari attivati dal Governo per il rilancio dell'internazionalizzazione e la ripresa dell'export.

❖ **Sviluppo e partecipazione a progetti europei – Organismo Intermedio POR FESR**

L'avvio del nuovo setteennato di programmazione dei programmi Interreg Alcotra e Marittimo rispetto ai quali la Società ha maturato nel corso degli anni rilevanti competenze costituisce occasione di sviluppo anche in qualità di potenziale partner di progettualità dedicate all'internazionalizzazione ed all'attrazione di investimenti esteri. Non ultimo Liguria International è stata formalmente individuata nel 2020 da Regione Liguria quale **Organismo Intermedio** per la gestione delle azioni del Programma POR FESR Liguria 2014-2020. Tale individuazione costituisce il presupposto per la gestione di fondi anche della nuova programmazione 2021-2027 e per l'assegnazione e gestione dei relativi bandi previsti a supporto dei processi di internazionalizzazione di imprese ed associazioni di categoria.

❖ **Gestione Grandi Progetti “Sistema Liguria”**

Nel suo ruolo di coordinatore delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, operante in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali, proseguirà il ruolo della Società quale concentratore ed attuatore di Grandi Progetti regionali. In tal senso si potrà riconfermare il ruolo di Liguria International quale coordinatore dalla partecipazione del sistema economico regionale ad eventi come il Salone Nautico, Sea Future, Fruit Logistica, Fruit Attraction e il ruolo di coordinatore delle esigenze operative ed organizzative legate alla partecipazione unitaria del sistema economico regionale a fiere e incontri internazionali.



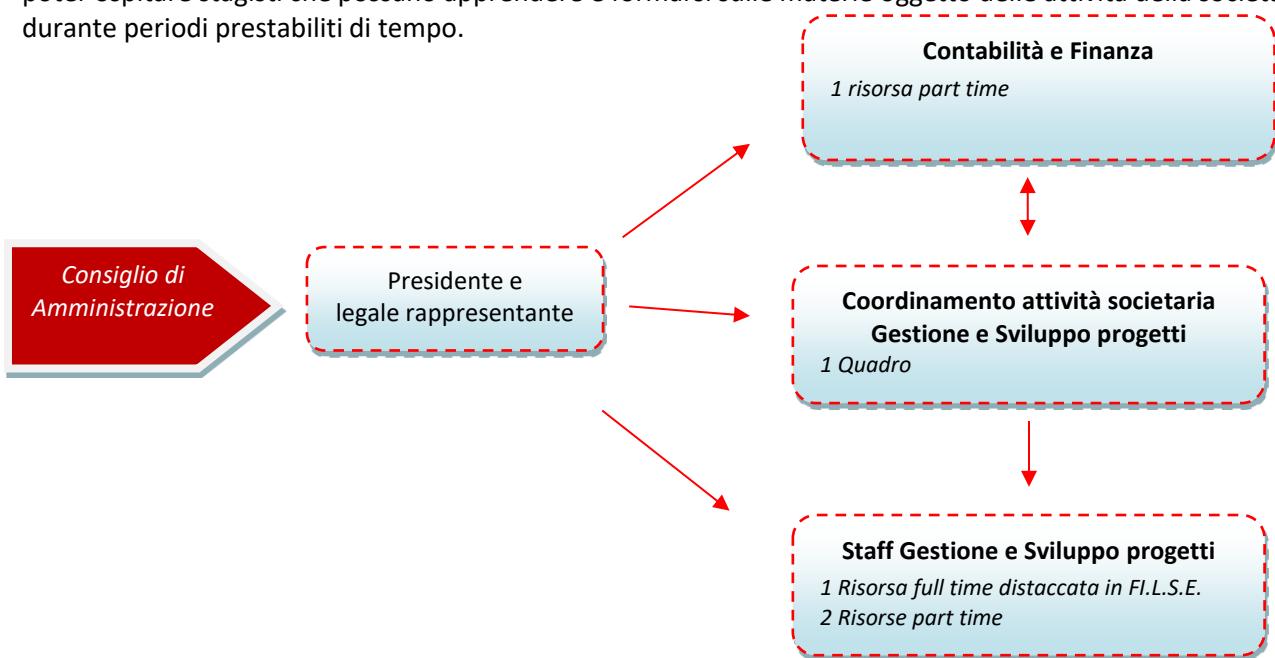
Questa annualità sarà caratterizzata dallo svolgimento della manifestazione universale EXPO OSAKA prevista nella città giapponese dal 13 aprile al 13 ottobre e che vedrà la Regione Liguria protagonista nella settimana dal 29 giugno al 5 luglio. La società ha iniziato sin dallo scorso anno ad occuparsi del coordinamento di tutto il partenariato ligure in stretta collaborazione con gli uffici regionali competenti e la il Commissariato di Padiglione Italia.

❖ **Attrazione Investimenti Esteri**

A partire dell'annualità 2024, la società ha iniziato, in collaborazione con i competenti uffici regionali oltreché con i vari soggetti nazionali, una attività di attrazione d'investimenti esteri che sarà sempre più finalizzata nel corso del 2025. A tal fine la società sarà presente in occasione di EXPO Osaka all'evento *Selecting Italy* in collaborazione con la Conferenza delle Regioni e con il patrocinio di MAECI e MIMIT, che sarà dedicata all'attrazione degli investimenti esteri alla presenza di aziende giapponesi. Inoltre, Regione Liguria, nel corso della settimana di protagonismo, avrà un momento dedicato proprio a questo tema.

## Profili di Organizzazione interna

La Società dispone di un organigramma pari a 5 unità a tempo indeterminato, di cui 2 risorse full time (una delle quali distaccata presso la controllante) e 3 risorse in part-time. La struttura organizzativa, in particolare oltre a dover supportare la quotidiana operatività derivante dalla gestione delle attività precedentemente illustrate nella presente Relazione Previsionale Programmatica deve inoltre rispondere all'esigenza di garantire l'opportuna "segregazione" di funzioni, richiesta in particolare nell'ambito dei compiti e requisiti di "Organismo intermedio" in riferimento alla gestione dei fondi POR FESR. La molteplicità e varietà delle attività da espletare, i vincoli ed adempimenti normativi e le limitazioni derivanti dalla Spending Review impongono un utilizzo delle risorse flessibile, con sinergie fra i diversi ambiti della Società e più in generale del Gruppo. Si ricorda infine che a fronte dell'incremento dell'operatività derivante da incarichi di supporto a Regione Liguria e nell'ambito delle economie registrate dall'uscita nel corso degli esercizi precedenti di alcune risorse e comunque sempre in ottemperanza dei già richiamati vincoli e limitazioni derivanti dalla Spending Review, la Società a partire dal 2025 necessita, rispettando i limiti imposti dalla normativa, di avvalersi di una risorsa full time a tempo determinato. In funzione dell'andamento societario ed a fronte di eventuali ed ulteriori maggiori impegni potranno essere positivamente valutate le variazioni incrementali di orario lavorativo delle risorse a tempo indeterminato. Infine, la società provvederà a stipulare apposita convenzione con l'Università degli Studi di Genova per poter ospitare stagisti che possano apprendere e formarsi sulle materie oggetto delle attività della società durante periodi prestabiliti di tempo.





## Conto Economico Previsionale 2025

I dati economici Previsionali per l'anno 2025 di seguito illustrati riflettono le linee strategiche della Relazione Previsionale e Programmatica.

I dati risultano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi indicati dalla Giunta Regionale con propria Deliberazione n. 293/2018 come integrata con la Deliberazione n. 181/2020. In particolare, in attuazione delle direttive regionali, si evidenzia che il rapporto di incidenza tra spese di funzionamento e valore sulla produzione registra un valore in linea con riferimento ai valori degli anni precedenti. Tale risultato è ottenuto dalla Società sia tramite l'avvio di una politica tesa ad un maggior contenimento dei costi generali di funzionamento, sia tramite il miglioramento del margine di intermediazione tra attività affidate e costi sostenuti. Anche sotto il profilo del costo del personale, dopo l'uscita nel corso degli esercizi precedenti di alcune risorse, la Società è avviata verso una "normalizzazione dei conti" anche grazie alla puntuale gestione del personale stesso e l'incremento di nuove attività affidate dai soci.



PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO						
SOCIETA: LIGURIA INTERNATIONAL SCPA						
23-gen-25						
CONTO ECONOMICO		ESERCIZIO				
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	2021	2022	2023	2024	PREVISIONE 2025
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.217.667	1.534.808	1.958.621	1.033.241	901.639,34
2	Variazioni delle rimanenze prodotti					
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contr. in conto eserc.	18.125	77.136	113.734	128.410	45.000,00
5A	contributi	110.000	125.000	120.000	165.000	179.180,00
	Total Valore della produzione	<b>1.345.792</b>	<b>1.736.944</b>	<b>2.192.355</b>	<b>1.326.651</b>	<b>1.125.819,34</b>
B	COSTI DELLA PRODUZIONE					
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	770	1.565	1.975	1.695	
7	per servizi	1.031.672	1.304.498	1.805.623	960.092	831.089,34
8	per godimento di beni di terzi	11.272	10.876	10.510	10.500	10.500,00
9	per il personale	260.349	295.331	268.130	302.554	250.000,00
10	ammortamenti e svalutazioni	800	1.305	2.894	1.284	900,00
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci					
12	accantonamento per rischi					
13	altri accantonamenti	20.000	50.000			
14	oneri diversi di gestione	6.774	22.723	5.959	29.589	3.509,00
	Subtale B6+B7+B8+B9+B14					
	Total Costi della produzione	<b>1.331.637</b>	<b>1.686.298</b>	<b>2.095.091</b>	<b>1.305.714</b>	<b>1.095.998,34</b>
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		14.155	50.646	97.264	20.937	29.821,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15	proventi da partecipazioni					-
16	altri proventi finanziari	-	-		-	-
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti			-	-	-
17 bis	utili e perdite su cambi					-
	Total (15+16+17+17 bis)	-	-		-	-
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE					-
18	rivalutazioni					-
19	svalutazioni					-
	Total (18-19)	-	-		-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C-D)		14.155	50.646	97.264	20.937	29.821,00
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.621	32.206	30.400	5.327	8.946,30
21	utile (perdite) dell'esercizio	2.534	18.440	66.864	15.610	20.874,70
	<b>SPESA DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14)</b>	<b>1.310.837</b>	<b>1.634.993</b>	<b>2.092.197</b>	<b>1.304.430</b>	<b>1.095.098,34</b>
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>1.345.792</b>	<b>1.736.944</b>	<b>2.192.355</b>	<b>1.326.651</b>	<b>1.125.819,34</b>
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>	<b>97,40</b>	<b>94,13</b>	<b>95,43</b>	<b>98,33</b>	<b>97,27</b>



I dati relativi al 2025 sono stati elaborati sulla base delle informazioni allo stato disponibili. Sono state effettuate stime prudenziali su nuovi affidamenti ad oggi non prevedibili e di spese obbligatorie per legge o derivanti da eventi non prevedibili.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi da Attività già acquisite o in fase di acquisizione, assistenza tecnica e sviluppo pari a:

€ 901.639,34 per l'attuazione e gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria per l'anno 2025 oltre ad altre attività derivanti da apposite convenzioni.

Ai valori sopra indicati è da aggiungersi:

Euro 45.000 come altri ricavi e proventi

Euro 179.180 contributo erogato dalle Camere di Commercio socie in conto esercizio, dalle Autorità Portuali di Genova e Spezia e SGM

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi per il 2025 ammontano ad euro 1.095.998,34 e sono così articolati:

relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali direttamente

Euro 831.089,34 imputabili alla gestione ed attuazione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria per l'anno 2025;

Euro 10.5000 relativi a relativi a fitti e canoni concessori passivi sedi e cancelleria e materiali di consumo per ufficio;

Euro 250.000 relativi a spese per il personale, ivi inclusi costi per personale in distacco presso la società direttamente imputabili a commessa o progetto;

Euro 900 relativi ad ammortamenti e svalutazioni e oneri diversi;

Euro 3.509 oneri diversi di gestione



## Ricognizione del personale in servizio e Conto Economico Previsionale 2025

	PROGRAMMAZIONE							
	2023			2024			2025	
	N° Dipendenti		LAV. SOMM.TO	Dipendenti		LAV. SOMM.TO	Dipendenti	
	T.D.	T.IND.		T.D.	T.IND.		T.D.	T.IND.
Numero dipendenti inizio anno:	1	6	-	1	5	-	0	5
- <i>di cui Dirigenti</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
- <i>di cui Quadri</i>	-	2 <sup>o</sup>	-	-	1	-	-	1
- <i>di cui Impiegati</i>	1	4 <sup>oo</sup>	-	1	4 <sup>oo</sup>	-	0	4 <sup>oo</sup>
Assunzioni	1	-	-	-	-	-	1	-
Cessazioni	1	-	-	1	-	-	-	-
Numero dipendenti fine anno:	1	6	-	0	5	-	1	5
- <i>di cui Dirigenti</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
- <i>di cui Quadri</i>	-	2 <sup>o</sup>	-	-	1	-	-	1
- <i>di cui Impiegati</i>	1	4	-	0	4 <sup>oo</sup>	-	1	4 <sup>oo</sup>

<sup>o</sup> di cui 1 Risorsa distaccata part-time da F.I.L.S.E. SpA

<sup>oo</sup> di cui 1 Risorsa distaccata full-time in F.I.L.S.E. SpA



## RELAZIONE PREVISIONALE 2025

### Liguria Ricerche S.p.A.

#### INTRODUZIONE

La presente Relazione Previsionale e Programmatica è afferente al periodo di gestione: 1 gennaio- 31 dicembre 2025.

La Relazione è elaborata in ragione di previsione di ricavi e costi che Liguria Ricerche potrà conseguire e sostenere sulla base della programmazione disponibile al momento della redazione della Relazione stessa.

La presente Relazione, redatta in coerenza con gli indirizzi espressi nei documenti di programmazione della Regione Liguria e contenente i programmi di attività e l'andamento delle variabili economiche, costituisce un documento attraverso il quale viene esercitato il “controllo preventivo” da parte dei Soci.

Si rende noto che in relazione all'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l'ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per la Società in data 26 marzo 2018 ed ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 23 settembre 2020 ad esito della quale Liguria Ricerche S.p.A. risulta iscritta al suddetto elenco a far data dal 5 luglio 2021.



## INDIRIZZI DI REGIONE LIGURIA

Regione Liguria con propria Delibera di Giunta regionale n. 302 del 26 giugno 2025 ha individuato gli indirizzi e gli obiettivi delle società controllate e partecipate.

In particolare, gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- Equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale e contenimento spese di funzionamento

### Indicatore

- Risultato di esercizio non negativo;
- Differenza fra valore e costo della produzione non negativo;
- Rapporto costi di funzionamento / valore della produzione non superiore rispetto all'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016; DGR nn. 293/2018 e 181/2020);
- Personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto criteri DGR n. 293/2018.

Con riferimento alla “verifica degli obiettivi” la sopra citata D.G.R. prevede che l’Organo di Amministrazione delle società partecipate in regime di “in house providing “e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all’articolo 2, comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 175/2016, debba verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmati e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della Società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.

L’Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile 2026 in merito alla verifica dei suddetti obiettivi.

## DISPOSIZIONI E ADEMPIMENTI PUBBLICISTICI

Nel 2025 proseguiranno le attività di aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. n. 231/01, adottato dalla Società nel 2016 al fine di assicurare la correttezza e la trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, atto a prevenire il rischio di commissione di reati contemplati dal Decreto stesso.

Proseguiranno, inoltre, le attività della Società volte all’adempimento alla normativa in materia di Anticorruzione e Trasparenza previste dalla L. n. 190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall’ANAC.



## AREE TECNICHE

Liguria Ricerche S.p.A. come previsto nello Statuto all'art.4 "oggetto sociale", in house di Regione Liguria tramite F.I.L.S.E. S.p.A., effettua attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di Regione Liguria.

La Società svolge, in coerenza a quanto previsto dalla Legge della Regione Liguria 21 gennaio 1998, n. 3, attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali della Società e dell'economia ligure.

La struttura societaria è organizzata in Aree tecniche riprendendo quanto previsto dall'art.4 di cui sopra:

Costituiscono oggetto dell'attività societaria i seguenti filoni di attività:

1. Analisi socio-economiche sullo stato dell'economia regionale

2. Assistenza tecnica, con particolare riferimento a:

- predisposizione di studi di fattibilità relativi a programmi e progetti di investimento;

- valutazione dell'impatto macroeconomico di programmi, piani e progetti;

- effettuazione di attività di assistenza tecnica per la valutazione della programmazione settoriale;

- definizione e sviluppo sistemi di controllo di gestione;

- supporto tecnico e scientifico alla definizione delle manovre finanziarie regionali.

3. Attività di ricerca e sviluppo di progetti e iniziative nel settore marittimo-portuale con particolare riferimento a:

- svolgimento di specifiche indagini nel settore dei porti, dei trasporti marittimi, intermodali e della logistica, dell'industria cantieristica navale;

- partecipazione a gare Europee con partners nazionali ed internazionali.

## Annualità 2024

In data 31/01/2024 il Consiglio di Amministrazione di Liguria Ricerche spa ha approvato la Relazione



Previsionale e Programmatica 2024 (RPP 2024) secondo quanto previsto dall'art. 3 e dall'art. 4, lettera A) dall'Allegato A) alla D.G.R. n. 1008/2017 che disciplina in maniera specifica le modalità di esercizio del controllo analogo sulla Società. La Relazione Previsionale Programmatica, redatta in coerenza con gli indirizzi espressi nei documenti di programmazione della Regione Liguria e contenente pertanto i programmi di attività e l'andamento delle variabili economiche, costituisce un documento attraverso il quale viene esercitato il "controllo preventivo" da parte dei Soci.

La Relazione previsionale e programmatica contiene, altresì, i prospetti relativi all'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione ed il previsto fabbisogno del personale in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi deliberati dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 293/2018 (come integrata con la DGR n. 181/2020).

Di seguito si riportano i valori della RPP 2024 per macro voci:

CONTO ECONOMICO		2021	2022	preconsuntivo	PREVISIONALE
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	Totale Valore della produzione	2.391.863,06	2.549.970,00	2.685.261,11	2.777.637,18
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	Totale Costi della produzione	2.329.628,00	2.468.069,00	2.570.963,10	2.637.482,64
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		62.235,06	81.901,00	114.298,01	140.154,54
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
	Totale (15+16-17+-17 bis)	- 1.675,84	- 2.166,00		
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	rivalutazioni				
19	svalutazioni				
	Totale (18-19)				
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>		60.559,22	79.735,00	114.298,01	140.154,54
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	38.317,00	37.374,00		
21	utile (perdite) dell'esercizio	22.243,22	42.362,00	114.299,01	140.155,54
<b>SPESA DI FUNZIONAMENTO</b>		2.277.838,12	2.411.360,00	2.562.620,30	2.629.140,64
<b>INCIDENZA SPESA DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>		95%	95%	95%	95%

Di seguito si riporta lo stato dell'attuazione del 2024:

- a) Nell'ambito dell'Area di attività **Assistenza Tecnica**, la Società fornisce servizio di consulenza ed assistenza tecnica a sostegno dell'attuazione dei programmi regionali.



L'attività consiste nel sostenere le rispettive Autorità di Gestione nell'attuazione dei Programmi dotando l'amministrazione regionale di idonee competenze e supporti finalizzati al raggiungimento di adeguati livelli di efficacia, efficienza ed esecutività nell'utilizzo delle risorse dei programmi stessi per tutto il periodo di programmazione fino alla rendicontazione finale.

L'Area in questione comprende le Assistenze tecniche a:

Autorità di Gestione POR FESR;

Autorità Ambientale POR FESR;

Programma Attuativo Regionale PAR PSC.

Nel 2024 sono proseguite le attività di Assistenza Tecnica sulle seguenti commesse:

- **Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione del POR FESR 2014/2020:** svolgimento nel servizio di assistenza tecnica a supporto all'Autorità di Gestione del PR Fesr Liguria, incardinata presso il Settore Competitività del Dipartimento Sviluppo Economico, attività da svolgersi nell'ambito di quanto previsto dal PR Liguria FESR 2021-2027 approvato con decisione di esecuzione della Commissione Europea C(2022) 7329 del 10 ottobre 2022 in relazione ai seguenti aspetti: PROGRAMMI PR FESR 2021-2027 e POR FESR 2014-2020 - PROGRAMMA PR FESR 2021-2027
- **Assistenza Tecnica all'Autorità Ambientale Regionale per il periodo 2014/2020:** saranno effettuate dalla Società Liguria Ricerche S.p.A. in stretto collegamento e collaborazione con il Settore VIA e sviluppo sostenibile da cui riceverà le necessarie istruzioni: Assistenza tecnica all'AA per il POR ICO FESR 2014-202 - Assistenza tecnica all'AA per il POR FESR 2021-2027.
- **PAR FSC FASE CONCLUSIVA:** servizio di assistenza tecnica: Attuazione e monitoraggio del PSC 2000/2020; B) Attuazione e monitoraggio del Piano Stralcio 2021/2027; C) Definizione e avvio della nuova Programmazione 2021/2027;
- **PAR PSC nuovo biennio:** Il servizio di assistenza tecnica si articolerà, in continuità con l'attività fino ad oggi svolta sul PSC 2000/2020, in tre fasi distinte, con tipologie di attività differenziate: A) Attuazione, monitoraggio e chiusura (almeno parziale) del PSC 2000/2020; B) Attuazione e monitoraggio del Piano Stralcio 2021/2027; C) Avvio, attuazione e monitoraggio del Piano ordinario FSC 2021/2027.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area AT è pari a euro: 749.000.

- b) Nell'ambito dell'Area di attività **Economia e Finanza Pubblica**, la Società si concentra sui diversi aspetti dell'economia industriale ligure, dell'impatto delle politiche economiche sui territori, sulle famiglie e sulle imprese e sullo studio dei diversi fenomeni connessi con le



potenzialità e le trasformazioni del territorio.

Per questa Area nel 2024 sono proseguite le attività di gestione delle seguenti commesse:

- **Osservatorio regionale ed interregionale sui carburanti:** attività di supporto allo sviluppo e alla gestione dell’Osservatorio regionale dei carburanti di cui alla legge regionale n. 1/2007;
- **Trasporto Pubblico Locale:** incarico per lo svolgimento di attività di supporto al Settore Trasporto Pubblico Regionale inerenti la programmazione, il monitoraggio in materia di trasporto pubblico regionale e locale, l’affidamento dei servizi di trasporto ferroviario regionale e la gestione dei relativi Contratti di Servizio;
- **Conti Pubblici Territoriali:** attività di analisi e ricerca in materia di economia regionale, anche mediante l’impiego dei dati CPT, con particolare riferimento al turismo al fine di poter proseguire l’approfondimento del fenomeno del turismo in Liguria dato il suo ruolo significativo CPT;
- **Assistenza Tecnica a supporto della programmazione e pianificazione in materia di attività estrattive:** valutazione delle possibili metodologie di analisi dei dati geografici disponibili per l’intero territorio ligure, elaborazioni cartografiche sulla base dei dati presenti nel repertorio cartografico regionale, predisposizione del rapporto di monitoraggio VAS del PTRAC, assistenza tecnica per l’aggiornamento della reportistica di divulgazione della conoscenza dell’attività estrattiva in Liguria e nelle procedure del Sistema di Monitoraggio delle Attività Estrattive (SMAE).
- **Task force statistica:** determinazione delle caratteristiche, degli obiettivi e delle modalità di attuazione delle varie iniziative relative 5426 14 agosto 2024 alla “Task Force statistica” regionale e per la definizione puntuale degli oneri finanziari a carico delle due Parti. Le macro-attività affidate alla “Task Force statistica” sono le seguenti: - Analisi tempestive delle informazioni, delle notizie e delle pubblicazioni, anche provenienti dalla rassegna stampa regionale, individuazione dei dati di interesse, validazione delle fonti e valutazione della qualità dei dati evidenziati; - Analisi di micro-dati e banche dati, anche di tipo amministrativo, a disposizione dei tre componenti della “Task Force statistica”; - Assistenza metodologica sia sulle attività statistiche condotte dal Settore Programmazione Finanziaria e Statistica di Regione Liguria, Approfondimenti su specifici argomenti, secondo i bisogni e le richieste urgenti indicate dalla Giunta Regionale, Redazione di “digest”;
- **Microsimulazioni Ligurmod:** incarico per l’aggiornamento del modello di micro simulazione fiscale LigurMOD 2.0 e lo svolgimento di simulazioni tramite esso. Aggiornamento dei dati a quelli relativi all’indagine IT-SILC 2022; prosecuzione dell’attività di incremento del potenziale informativo di LigurMOD versione 2.0; costruzione di un nuovo dataset a partire dai dati di



dichiarazione dei redditi IRPEF al fine di utilizzare LigurMOD per analizzare gli impatti delle politiche fiscali a livello nazionale e regionale, sia in termini di gettito che di beneficio per i contribuenti liguri; applicazione pilota di microsimulazione su base spaziale (“spatial microsimulation”) per analizzare effetti redistributivi e di bilancio a livello provinciale attraverso matching statistici.

- **Osservatorio sicurezza:** svolgimento da parte di Liguria Ricerche di attività relative alla gestione dell’Osservatorio regionale sulla sicurezza e sulla criminalità organizzata di cui all’art. 2 della l.r. 28/2004 e di attività di supporto al Settore Staff e Affari giuridici della Direzione Generale di Area Sviluppo Economico e Tutela del Consumatore nell’esercizio delle funzioni in tema di sicurezza e di valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità organizzata.
- **Attività con AstraZeneca e ASL 4:** AstraZeneca S.p.A. e Liguria Ricerche S.p.A hanno stipulato il Contratto in oggetto relativo al su;
- **Osservatorio mercato del lavoro:** realizzazione delle attività di potenziamento dell’Osservatorio regionale del Mercato del Lavoro;
- **Monitoraggio assistenza PNRR:** attività di studio, ricerca, analisi e monitoraggio dei progetti finanziati a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza - PNRR - e sul Piano Nazionale Complementare - PNC - al fine di integrare gli attuali strumenti di analisi e, conseguentemente, migliorare la capacità di monitoraggio ed interpretazione dei dati relativi all’attuazione e allo stato di avanzamento dei progetti a valere sul PNRR/PNC ricadenti sul territorio ligure, con particolare riferimento ad interventi ed opere di rilevanza strategica quali ad esempio il Terzo Valico e la Diga foranea e con uno specifico focus sugli interventi del Comune di Genova;
- **attività di rilevazione dei dati sul territorio ligure relativo alla disabilità e alla non autosufficienza:** elaborazione di un contributo che mira a individuare i bisogni presenti e futuri di servizi per la non autosufficienza in Liguria. In particolare, utilizzando i dati relativi agli scenari demografici ed epidemiologici verrà effettuata una stima del numero di soggetti che si troveranno in stato di bisogno nei prossimi anni. Gli obiettivi principali del progetto sono tre: 1. Stima della non autosufficienza; Scenari futuri della non autosufficienza in Liguria; Rassegna dell’offerta di servizi domiciliari attualmente disponibili sul territorio ligure.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l’area Economia è pari a euro: **424.000.**

- c) L’Area di attività **Assistenza Tecnica Piano di Sviluppo Rurale**, è focalizzata sulle richieste di assistenza Tecnica all’Autorità di Gestione per il periodo 2016/2023 nell’ambito di quanto



previsto dal Programma di co-finanziamento comunitario legato al Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (**FEASR**).

All'interno dell'Area nel corso del 2024 si sono lavorate le attività previste dalle commesse:

- Assistenza tecnica all'Autorità di gestione del fondo FEASR per l'attuazione del programma di sviluppo rurale 2014-2022 e del complemento dello sviluppo rurale del Piano strategico della PAC 2023-2027.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area PSR è pari a euro:

**546.000.**

d) L'Area di attività **“Progetti Europei”** è focalizzata sull'assistenza tecnica e sul supporto gestionale alla Regione nei Progetti Comunitari riguardanti Programmi di cooperazione transnazionale, interregionale e transfrontaliera.

I temi prevalentemente affrontati hanno riguardato:

- la portualità e la logistica dei trasporti nel territorio;
- la sicurezza e la protezione ambientale marina e terrestre;
- l'impatto economico e sociale degli aspetti ambientali;
- la valorizzazione delle risorse e dei mestieri forestali;
- lo sviluppo dell'innovazione e dell'imprenditorialità per accrescere la competitività delle aree rurali e del turismo;
- percorsi connessi alla cooperazione transfrontaliera.

Nel corso del 2024 Liguria Ricerche ha seguito la gestione dei progetti seguenti:

- **Progettazione per Ufficio di Bruxelles:** Le attività oggetto dell'incarico sono effettuate da Liguria Ricerche S.p.A., attraverso idonee risorse professionali, che agiscono anche presso la sede dell'ufficio di Bruxelles della Regione Liguria, in stretto collegamento e collaborazione con il Settore Affari Europei e Internazionali.
- **Pon Governance;** promuove un servizio Giustizia più vicino al cittadino, realizzando una rete di “Uffici di Prossimità”, in grado di offrire servizi omogenei in materia di volontaria giurisdizione diretti soprattutto alle cd. «fasce deboli», decongestionando l'accesso ai Tribunali.
- **Progetto Common Ground:** L'obiettivo generale perseguito è quello di prevenire e contrastare forme di distorsione del mercato del lavoro (lavoro irregolare, lavoro sommerso, caporalato, sfruttamento lavorativo) in tutti i settori, attraverso interventi di protezione sociale e interventi attivabili nell'ambito dei Servizi per il lavoro, promuovendo lavoro dignitoso e sicuro



e legalità. Azioni interregionali di contrasto allo sfruttamento lavorativo e di sostegno alle vittime”, di supporto all’integrazione sociale, sanitaria, abitativa e lavorativa di cittadini di paesi terzi, vittime e potenziali vittime di sfruttamento lavorativo, finanziato a valere su risorse FSE-PON Inclusione 2014/2020

- **Progetto HTH:** Progetto anti-tratta “HTH Liguria: Hope this Helps il sistema Liguria contro la tratta e lo sfruttamento minorile”,
- **Progetto Enn Alps:** L’obiettivo consiste nel potenziare la metodologia di sostegno dell’UE per il personale della rete Enterprise Europe (EEN, Enterprise Europe Network) e nell’aggiornare il manuale operativo interno per un servizio armonizzato nel consorzio ALPS della rete.
- **POC Feed:** sono stati integrati nel POC Inclusione due appositi Assi destinati alle risorse afferenti al FEAD in supporto alla mancanza della programmazione complementare del PO FEAD, a titolarità anch’essa dell’AdG PON Inclusione. Finanziato dal Fondo di rotazione, contribuisce insieme al PON Inclusione al perseguitamento delle finalità strategiche del Fondo sociale europeo: lotta alla povertà, miglioramento dell’inclusione sociale, promozione dell’uguaglianza di genere, non discriminazione e pari opportunità.
- **Progetto Feel:** Regione Liguria è partner del **progetto FEEL** (*Frugal cities through Energy Efficiency and Low-tech communities*) finanziato dal programma Interreg Europe 2021-2027 e rientrante nell’obiettivo strategico **Europa più verde - efficienza energetica**.
- **Progetto Filse Reduc:** Il progetto SO|GLOB|E si pone l’obiettivo di costruire una visione diffusa del ruolo dell’ECG rivolta soprattutto ai giovani, aumentando sia la sensibilizzazione verso i temi legati al cambiamento climatico, quale elemento trasversale ai 17 obiettivi dell’Agenda 2030, sia la capacità degli attori coinvolti di agire come moltiplicatori nel territorio regionale; il progetto mira inoltre a costruire un ponte culturale tra due mondi, quello dell’educazione alla cittadinanza globale e quello dell’educazione ambientale. Il progetto R-EDUC si pone l’obiettivo di accompagnare l’integrazione dell’ECG negli strumenti strategici e di programmazione delle Regioni e dei loro stakeholder, attraverso la definizione di modelli di coordinamento territoriale, la condivisione di buone pratiche fra territori, la formazione di decisori e funzionari pubblici, la sperimentazione di sinergie territoriali nella diffusione di strumenti e modi innovativi di attivazione e ingaggio in contesti informali
- **Progetto Alcotraite:** Liguria Ricerche S.p.A. supporta Regione Liguria nella gestione del progetto di governance Alcotraité al fine di strutturare un gruppo di lavoro tra le Regioni partner (Liguria, Piemonte, Valle d’Aosta, SUD e AURA) per creare sinergie tra i temi strategici del Programma Alcotra, gli orientamenti politici della strategia macroregionale alpina (SUERA), i programmi di cooperazione transfrontaliera Alcotra e Marittimo e la politica transfrontaliera proposta dal Comitato di Cooperazione Frontaliero italo-francese. L’obiettivo del progetto è



quello di lavorare sugli ostacoli normativi e istituzionali che attualmente bloccano o limitano un'autentica cooperazione transfrontaliera.

- **Progetto Unicornquest:** Liguria Ricerche S.p.A. supporta Regione Liguria nella gestione del progetto UnicornQuest al fine di sviluppare migliori policy per rendere la Liguria un territorio attraente per lo sviluppo di nuove start-up, in particolare quelle dette Unicorn. Vengono definite start-up Unicorn quelle start up che raggiungono 1 miliardo di dollari di fatturato e quindi raggiungono una valutazione miliardaria. Il termine prende il nome dal fatto che sono esempi di grande successo imprenditoriale molto rari.
- **Assistenza tecnica marittimo:** incarico di supporto a Regione Liguria per le attività di Assistenza Tecnica nell'ambito del Programma Interreg IT-FR Marittimo 2021 -2027: 1. Supporto al Settore per l'attività di Monitoraggio strategico e operativo dell'attività di Assistenza Tecnica, con particolare riferimento all'elaborazione di strumenti e procedure anche con riferimento alle attività relative alla comunicazione e alla gestione contabile e finanziaria; 2. Supporto al Settore per la Gestione amministrativa e contabile delle attività di Assistenza Tecnica. Tale attività afferisce alla rendicontazione e certificazione delle spese sostenute, all'elaborazione della reportistica da presentare al Programma per il rimborso delle spese sostenute e di strumenti e procedure al fine di garantire un adeguato monitoraggio dell'avanzamento della spesa.
- **Interreg Programmazione:** incarico di supporto a Regione Liguria per le attività di progettazione e per l'Assistenza Tecnica dei programmi Interreg relativi alla Programmazione 2021-2027.
- **Ligurtourism:** il Progetto ha l'obiettivo di definire e sperimentare un modello di turismo sostenibile in un'area pilota della Liguria, contribuendo alla riforma del settore turistico e che si basa sulla tutela e valorizzazione del capitale naturale e culturale per il miglioramento dell'economia locale e la resilienza al cambiamento climatico.
- **Progetto Eda Zeta:** Liguria Ricerche S.p.A. si impegna a realizzare un'attività di supporto al Settore Sport, Tempo Libero, Garante dei Diritti dell'infanzia e dell'adolescenza della Regione Liguria relativamente alla realizzazione di tutte le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi posti dal Progetto EDA Z.
- **Progetto Sviare:** Il progetto prevede la realizzazione delle seguenti attività, come meglio specificate in dettaglio nell'allegato tecnico in calce al presente disciplinare: o attività di natura tecnica consistenti nella gestione strategica ed operativa e nella gestione amministrativa e finanziaria del progetto; o attività di coordinamento tecnico e scientifico strutturate in tre Componenti tecniche che realizzano rispettivamente: capitalizzazione, analisi ed elaborazione piano di azione comune transfrontaliero sperimentazione: azioni pilota tese al miglioramento



della mobilità delle aree a domanda debole e valutazione efficacia delle azioni, revisioni del piano di azione e capitalizzazione.

- **Fondi asilo “Nuovi percorsi”:** La Convenzione disciplina i rapporti tra l’Amministrazione e il Beneficiario, o in caso di raggruppamento, il Beneficiario Capofila, riguardanti l’attuazione del progetto denominato “Nuovi Percorsi”, finanziato a valere sull’ O.S. 2 - Migrazione legale/Integrazione – Misura di attuazione MA2.d - promuovere misure di integrazione per l’inclusione sociale ed economica dei cittadini di paesi terzi e misure di protezione delle persone vulnerabili nel contesto delle misure di integrazione, facilitare il ricongiungimento familiare e preparare la partecipazione attiva dei cittadini di paesi terzi alla società di accoglienza e la loro accettazione da parte della stessa, con il coinvolgimento di autorità nazionali.
- **PROGETTO AMIS:** L’obiettivo del progetto AMIS è di promuovere l’adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi di catastrofi e la resilienza, prendendo in considerazione approcci ecosistemici.

AMIS affronta il tema dei rischi dovuti al cambiamento climatico sulle coste alte e basse dell’area, investendo in tecnologie di monitoraggio sostenibili e innovative, inclusi robotica.

- **PROGETTO VIA PATRIMONIA ACT:** il progetto mira a rafforzare la rete di itinerari culturali accessibili nell’area di cooperazione “Via Patrimonio”, iniziata con il precedente progetto GrItAccess, continuando a rispondere alle sfide della conservazione del patrimonio e della sostenibilità turistica. Nato dalla volontà delle cinque regioni transfrontaliere, il progetto si propone di promuovere un turismo inclusivo, responsabile e rispettoso delle risorse locali, valorizzando il patrimonio naturale e culturale dei nostri territori. L’obiettivo è sviluppare itinerari a livello locale, regionale e transfrontaliero, in grado di garantire a un ampio pubblico, compreso chi ha esigenze diversificate, la possibilità di scoperta e di un’esperienza di visita autentica.
- **PROGETTO PATRIMONIO FORESTALE:** il progetto “*Norme in materia di foreste e di assetto idrogeologico*” nasce da una **esigenza** manifestata da chi, direttamente o indirettamente, deve confrontarsi con il settore forestale in Liguria. Infatti, in una realtà come quella ligure, così marcatamente “a vocazione forestale” (quasi **tre quarti** del territorio regionale sono coperti da boschi), la politica di gestione del patrimonio boschivo risulta particolarmente urgente e necessaria non solo per tracciare **precise linee di pianificazione**, che effettivamente rispondano alla realtà socioeconomica e territoriale, ma anche per valorizzare questa risorsa e possibilmente dare un **nuovo slancio** al settore.
- **PROGETTO CLASTER:** l’obiettivo di attuare interventi nei porti coinvolti nel progetto e sviluppare azioni di governance volte a realizzare una pianificazione acustica più sostenibile



delle città portuali al fine di arrivare a soluzioni che rendano il porto il meno impattante possibile sulla cittadinanza che vive nelle aree limitrofe e si prevede la realizzazione di vere e proprie azioni ed investimenti volti a ridurre l'impatto sonoro dei porti.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area è pari a euro: **758.000.**

L'area Progetti Comunitari segue costantemente nuove programmazioni di fondi comunitari afferenti tematiche di tipo Ambientale oppure Logistico. Più precisamente il team di lavoro dell'Area Progetti Comunitari segue:

1. individuazione dei programmi comunitari, attraverso l'elaborazione, trattamento e monitoraggio di candidature a programmi e iniziative europee
2. costituzione dei partenariati nazionali e transnazionali, attraverso la ricerca di partners per la partecipazione ai progetti promossi dai programmi europei, nazionali e regionali
3. stesura del progetto, preparazione della proposta per accedere al finanziamento e presentazione della domanda di contributo, corredata della documentazione ufficiale
4. gestione e coordinamento dei progetti finanziati, nelle diverse fasi di esecuzione (organizzazione del lavoro tra i partners, supporto alla gestione finanziaria, legale e contabile, predisposizione di pubblicazioni dedicate, supporto alla disseminazione dei risultati, realizzazione di studi, organizzazione di seminari, partecipazione alle riunioni di partenariato, ecc.).
5. rendicontazione delle spese sostenute e valutazione di progetti europei, interna ed esterna.

L'Area Progetti Comunitari segue altresì specifiche attività, in ragione di precise richieste di Regione Liguria o altri committenti (così come prevede lo Statuto all'art.6), riguardanti materie tecniche che rientrano nella capacità professionale/operativa del gruppo di lavoro, pur necessitando di un numero sempre adeguato di dipendenti in forza che, qualora già ben formati, consentono economie di scala ed efficienza operativa per l'adempimento delle attività da svolgere.

Nel corso del 2024 è proseguito il progetto di Assistenza tecnica e contabile per la durata dei prossimi 3 anni.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per la Commessa Certificazione è pari a euro: **55.000.**

Inoltre si è portato avanti insieme a Agenzia In Liguria un supporto a Fondi FERS Turismo che prevede altri 3 anni di collaborazione per euro: **35.000.**



## BUDGET DI PREVISIONE PER L'ANNUALITA' 2025

### Premessa:

Come premessa alla situazione economica finanziaria del 2025, si ritiene necessario porre in evidenza il tema della “digitalizzazione dei contratti pubblici”. Dal 2 gennaio 2024 è in vigore la digitalizzazione dell’intero ciclo degli appalti e dei contratti pubblici, come previsto dal nuovo Codice degli Appalti. La digitalizzazione si applica a tutti i contratti di appalto o concessione, di qualunque importo, nei settori ordinari e nei settori speciali.

Si precisa che dal 01/01/2025 per affidamenti fino a 5.000 euro, in caso di impossibilità o difficoltà di ricorso alle piattaforme di approvvigionamento digitale, è stato prorogato l'utilizzo dell'interfaccia Anac fino al 30 giugno 2025. La decisione è stata presa con Comunicato a firma del Presidente Anas, deliberato nel Consiglio del 18 dicembre 2024.

Tale proroga vale anche per l'adesione ad accordi quadro e convenzioni i cui bandi siano stati pubblicati entro il 31 dicembre 2023, con o senza successivo confronto competitivo, e per gli accordi quadro e convenzioni pubblicati dal 1 gennaio 2024. Inoltre, la proroga è valida anche per la ripetizione di lavori o servizi analoghi per procedure pubblicate prima del 31 dicembre 2023, e per gli affidamenti in house.

Per gli affidamenti oltre euro 5000 si applica la normativa del Dlgs 36/2023.

### Previsioni 2025 suddivise per Aree tecniche:

Di seguito riportiamo le previsioni dei componenti positivi di reddito suddivisi per Area tecnica:

- 1- Area di attività **Assistenza Tecnica**: euro **748.000**
- 2- Area **Economia**: euro **585.000**
- 3- Area **Progetti Comunitari**: euro **1.172.000**
- 4- Area **FEASR**: euro **546.000**
- 5- **Certificazione e Turismo**: euro **101.000**

**Nel 2025** per l'Area **Assistenza tecnica** saranno attive le commesse seguenti già in portafoglio:

- Assistenza Tecnica Autorità di gestione FONDI fesr: svolgimento nel servizio di assistenza tecnica a supporto all'Autorità di Gestione del PR Fesr Liguria, incardinata presso il Settore Competitività del Dipartimento Sviluppo Economico, attività da svolgersi nell'ambito di quanto previsto dal PR Liguria FESR 2021-2027 approvato con decisione di esecuzione della



Commissione Europea C(2022) 7329 del 10 ottobre 2022 in relazione ai seguenti aspetti:  
PROGRAMMI PR FESR 2021-2027 e POR FESR 2014-2020 - PROGRAMMA PR FESR 2021-2027;

- Assistenza Strategica alla Sostenibilità Ambientale regionale: saranno effettuate dalla Società Liguria Ricerche S.p.A. in stretto collegamento e collaborazione con il Settore VIA e sviluppo sostenibile da cui riceverà le necessarie istruzioni: Assistenza tecnica all'AA per il POR ICO FESR 2014-202 - Assistenza tecnica all'AA per il POR FESR 2021-2027;
- Assistenza tecnica PSC: Il servizio di assistenza tecnica si articolerà, in continuità con l'attività fino ad oggi svolta sul PSC 2000/2020, in tre fasi distinte, con tipologie di attività differenziate: A) Attuazione, monitoraggio e chiusura (almeno parziale) del PSC 2000/2020; B) Attuazione e monitoraggio del Piano Stralcio 2021/2027; C) Avvio, attuazione e monitoraggio del Piano ordinario FSC 2021/2027.

**Nel 2025 per l'Area Economia e Finanza Pubblica:**

- Attività sul progetto “Conti pubblici Territoriali”: attività di analisi e ricerca in materia di economia regionale, anche mediante l’impiego dei dati CPT, con particolare riferimento al turismo al fine di poter proseguire l’approfondimento del fenomeno del turismo in Liguria dato il suo ruolo significativo CPT;
- Supporto alla pianificazione delle attività estrattive: valutazione delle possibili metodologie di analisi dei dati geografici disponibili per l’intero territorio ligure, elaborazioni cartografiche sulla base dei dati presenti nel repertorio cartografico regionale, predisposizione del rapporto di monitoraggio VAS del PTRAC, assistenza tecnica per l’aggiornamento della reportistica di divulgazione della conoscenza dell’attività estrattiva in Liguria e nelle procedure del Sistema di Monitoraggio delle Attività Estrattive (SMAE);
- Osservatorio regionale ed interregionale carburanti: attività di supporto allo sviluppo e alla gestione dell’Osservatorio regionale dei carburanti di cui alla legge regionale n. 1/2007;
- Trasporto pubblico locale: incarico per lo svolgimento di attività di supporto al Settore Trasporto Pubblico Regionale inerenti la programmazione, il monitoraggio in materia di trasporto pubblico regionale e locale, l'affidamento dei servizi di trasporto ferroviario regionale e la gestione dei relativi Contratti di Servizio;
- Ligurmod – modello di microsimulazione fiscale: incarico per l’aggiornamento del modello di micro simulazione fiscale LigurMOD 2.0 e lo svolgimento di simulazioni tramite esso;
- Task force statistica: determinazione delle caratteristiche, degli obiettivi e delle modalità di attuazione delle varie iniziative relative 5426 14 agosto 2024 alla “Task Force statistica”
- Osservatorio sicurezza;
- Supporto a Liguria Digitale per Monitoraggio S3;



- Supporto per gestione fondi PNRR;
- Supporto per il nuovo progetto non autosufficienza.

Nel 2025 **nell'Area Assistenza Tecnica ai Fondi FEASR** si procederà nell'assistenza tecnica fornita a Regione Liguria nell'ambito delle richieste avanzate dal Settore Politiche Agricole e della Pesca della Vice-direzione generale agricoltura, risorse naturali, aree protette e marketing territoriale. Liguria Ricerche fornisce assistenza per:

- Piano Strategico della PAC 2023-2027 (PSP Italia) per tutta la parte di competenza regionale (CSR Liguria)

**Nell'Area Progetti Europei** continueranno diversi progetti riferiti a temi quali: la gestione ambientale, l'ecosistema forestale e progetti riferiti alla efficienza dei sistemi logistici portuali ed altresì progetti di stampo sociale e legale.

In particolare:

- Progettazione per Ufficio di Bruxelles: Le attività oggetto dell'incarico sono effettuate da Liguria Ricerche S.p.A., attraverso idonee risorse professionali, che agiscono anche presso la sede dell'ufficio di Bruxelles della Regione Liguria, in stretto collegamento e collaborazione con il Settore Affari Europei e Internazionali.
- Progetto Feel: Regione Liguria è partner del **progetto FEEL** (*Frugal cities through Energy Efficiency and Low-tech communities*) finanziato dal programma Interreg Europe 2021-2027 e rientrante nell'obiettivo strategico **Europa più verde - efficienza energetica**
- Progetto Alcotraité: Liguria Ricerche S.p.A. supporta Regione Liguria nella gestione del progetto di governance Alcotraité al fine di strutturare un gruppo di lavoro tra le Regioni partner (Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta, SUD e AURA) per creare sinergie tra i temi strategici del Programma Alcotra, gli orientamenti politici della strategia macroregionale alpina (SUERA), i programmi di cooperazione transfrontaliera Alcotra e Marittimo e la politica transfrontaliera proposta dal Comitato di Cooperazione Frontaliero italo-francese. L'obiettivo del progetto è quello di lavorare sugli ostacoli normativi e istituzionali che attualmente bloccano o limitano un'autentica cooperazione transfrontaliera.
- Ligurtourism: il Progetto ha l'obiettivo di definire e sperimentare un modello di turismo sostenibile in un'area pilota della Liguria, contribuendo alla riforma del settore turistico e che si basa sulla tutela e valorizzazione del capitale naturale e culturale per il miglioramento dell'economia locale e la resilienza al cambiamento climatico.
- Eda Zeta: Liguria Ricerche S.p.A. si impegna a realizzare un'attività di supporto al Settore Sport,



Tempo Libero, Garante dei Diritti dell'infanzia e dell'adolescenza della Regione Liguria relativamente alla realizzazione di tutte le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi posti dal Progetto EDA Z.

- Nuovi Percorsi: La Convenzione disciplina i rapporti tra l'Amministrazione e il Beneficiario, o in caso di raggruppamento, il Beneficiario Capofila, riguardanti l'attuazione del progetto denominato "Nuovi Percorsi", finanziato a valere sull' O.S. 2 - Migrazione legale/Integrazione – Misura di attuazione MA2.d - promuovere misure di integrazione per l'inclusione sociale ed economica dei cittadini di paesi terzi e misure di protezione delle persone vulnerabili nel contesto delle misure di integrazione, facilitare il ricongiungimento familiare e preparare la partecipazione attiva dei cittadini di paesi terzi alla società di accoglienza e la loro accettazione da parte della stessa, con il coinvolgimento di autorità nazionali.
- Progetto Sviare: Il progetto prevede la realizzazione delle seguenti attività, come meglio specificate in dettaglio nell'allegato tecnico in calce al presente disciplinare: o attività di natura tecnica consistenti nella gestione strategica ed operativa e nella gestione amministrativa e finanziaria del progetto; o attività di coordinamento tecnico e scientifico strutturate in tre Componenti tecniche che realizzano rispettivamente: capitalizzazione, analisi ed elaborazione piano di azione comune transfrontaliero sperimentazione: azioni pilota tese al miglioramento della mobilità delle aree a domanda debole e valutazione efficacia delle azioni, revisioni del piano di azione e capitalizzazione.
- Progetto Dam: supporto in ordine alla gestione amministrativa, finanziaria e contabile del progetto DAM DigitAlsp Museum, con ciò ritenendosi incluse anche le attività afferenti alla rendicontazione e certificazione delle spese sostenute, all'elaborazione della reportistica da presentare al competente organo del Programma per il rimborso delle spese sostenute nonché degli strumenti e delle procedure, necessarie, utili o comunque ritenute opportune a giudizio della U.O. regionale di riferimento, al fine di garantire un adeguato monitoraggio dell'avanzamento della spesa
- Progetto Marittimetraitè: supporto a Regione Liguria nelle attività inerenti al progetto Interreg IT-FR Marittimo 2021-2027 MARITTIM'TRAITÉ, suddivise per Work Packages (WP);
- Progetto Prince: supporto a Regione Liguria per le attività inerenti all'Assistenza Tecnica nell'ambito del progetto CE-PRINCE finanziato dal Programma Interreg Europa Centrale 2021-2027 di cui Regione Liguria è capofila, attraverso lo svolgimento delle seguenti attività: Supporto alla realizzazione delle seguenti attività/ Coordinamento tecnico di tutti i WP tecnici previsti dal progetto e realizzazione specifica delle seguenti attività così come indicate sul formulario di progetto;
- Progetto Neba: Liguria Ricerche S.p.A. si impegna a fornire supporto al Settore Affari Europei e



Internazionali della Regione Liguria per la realizzazione di attività del progetto Horizon Europe New European Bauhaus Academy Alliance (NEBA Alliance) per l'annualità 2024 -2025;

- Progetto Amis: L'obiettivo del progetto AMIS è di promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi di catastrofi e la resilienza, prendendo in considerazione approcci ecosistemici.
- Progetto Via Patrimonio: Il progetto **VIA PATRIMONIA - ACT** mira a rafforzare la rete di itinerari culturali accessibili nell'area di cooperazione "Via Patrimonio", iniziata con il precedente progetto GritAccess, continuando a rispondere alle sfide della conservazione del patrimonio e della sostenibilità turistica.
- Progetto Patrimonio Forestale: *Norme in materia di foreste e di assetto idrogeologico*, nasce da una **esigenza** manifestata da chi, direttamente o indirettamente, deve confrontarsi con il settore forestale in Liguria. Infatti, in una realtà come quella ligure, così marcatamente "a vocazione forestale" (quasi **tre quarti** del territorio regionale sono coperti da boschi), la politica di gestione del patrimonio boschivo risulta particolarmente urgente e necessaria non solo per tracciare **precise linee di pianificazione**, che effettivamente rispondano alla realtà socioeconomica e territoriale, ma anche per valorizzare questa risorsa e possibilmente dare un **nuovo slancio** al settore.
- Progetto Claster: l'obiettivo di attuare interventi nei porti coinvolti nel progetto e sviluppare azioni di governance volte a realizzare una pianificazione acustica più sostenibile delle città portuali al fine di arrivare a soluzioni che rendano il porto il meno impattante possibile sulla cittadinanza
- Progetto Patrimonio Culturale: si tratta di un servizio di supporto complessivo all'U.O. Cultura e Spettacolo e in particolare ai RUP, distinto e autonomo rispetto alle attività svolte dagli appaltatori, dipendente direttamente dalla Regione al fine di garantire il pieno controllo regionale sull'insieme dell'attività, il rispetto delle specifiche contrattuali e la qualità del risultato
- Assistenza Tecnica nell'ambito del Programma Interreg IT-FR Marittimo/Decreto del Dirigente n. 996 del 13/02/2024;
- Assistenza Tecnica nell'ambito del Programma Interreg IT-FR Alcotra 2021 -2027/ D. D. n. 6295 del 26/09/2024);
- Pon Governance; promuove un servizio Giustizia più vicino al cittadino, realizzando una rete di "Uffici di Prossimità", in grado di offrire servizi omogenei in materia di volontaria giurisdizione diretti soprattutto alle cd. «fasce deboli», decongestionando l'accesso ai Tribunali.
- Progetto Alps: L'obiettivo consiste nel potenziare la metodologia di sostegno dell'UE per il



personale della rete Enterprise Europe (EEN, Enterprise Europe Network) e nell'aggiornare il manuale operativo interno per un servizio armonizzato nel consorzio ALPS della rete.

- Progetto UnicornQuest: I progetto ha l'obiettivo di creare ecosistemi innovativi d'impresa, promuovendo lo sviluppo e il radicamento nei territori di start-up soonicorns e unicorns, caratterizzate dai valori e principi europei come il rispetto dei diritti umani, libertà, democrazia e uguaglianza. Il progetto nasce dalla necessità di ridurre la fuga di start-up promettenti.
- Hope This Helps è un progetto di cui è capofila la Regione Liguria, in partneriato con Comuni Genova, La Spezia, Ventimiglia, Savona, Chiavari e ANCI Liguria, finanziato dal dipartimento delle Pari Opportunità.
- Progetto Common Ground: affrancare donne che hanno subito violenza e forme di sfruttamento; promuovere la loro inclusione sociale attraverso la formazione e la (ri)qualificazione professionale; inserirle in attività lavorative ecosostenibili.

Nell'area Progetti europei nel 2025 saranno seguiti da Liguria Ricerche nuovi progetti elencati di seguito:

- CIIRCLE - Competitività e Innovazione Inter-Regionali: un Cluster di Eccellenza (Progetto Strategico – Regione Liguria Capofila)
- VIAMARE - Valorisation Intégrée et Animation du Marché transfrontalier du travail par le Réseau des services pour l'Emploi (Progetto Strategico – Regione Liguria Partner)
- VAGUE - VAlorisation de l'enerGie prodUite par la mEr (Progetto Semplice – Regione Liguria Capofila)
- INTENSEIBLE - Itinerario per una mobilità ciclabile TransfrontaliEra coNnessa Sicura accEssIBiLE (Progetto Semplice – Regione Liguria Partner)
- GAREIBLE - rendre les GAREs de transport public plus accessIBLEs aux personnes à mobilité réduite dans la zone de coopération (Progetto Semplice – Regione Liguria Capofila)
- VALOR - Valorizzazione del riuso e trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (Progetto Semplice – Regione Liguria Capofila)

Infine nell'Area **Assistenza Certificazione** proseguirà nel 2025 l'attività così come da Disciplinare in vigore che regolamenta per il periodo 2023-2027 per la fornitura di un servizio di Assistenza Tecnica a



favore dell'Autorità Contabile del PR FESR 2021-2027 e dell'Autorità di Certificazione del POR FESR 2014-2020.

Nel 2025 proseguirà inoltre il supporto tecnico ad Agenzia In Liguria che verterà specificatamente sulla seguente attività: Assistenza tecnica amministrativa, gestione e monitoraggio delle spese afferenti la misura finanziaria. In particolare, nell'ambito del lavoro di coordinamento tra le parti, si dovrà fornire supporto per l'operatività informatica nell'ambito di verifiche documentali in relazione alla qualità del sistema e fondatezza della spesa; operatività informatica nel riscontro finanziario e contabile delle dichiarazioni di spesa inviate dall'Autorità di Gestione; riconciliazione degli importi e verifiche contabili tramite il sistema operativo. Inoltre, vi sarà un supporto per l'attività di verifica: assistenza alla verifica di coerenza della documentazione amministrativa con l'atto di attribuzione del contributo e alla verifica che le spese dichiarate e verifica della correttezza della documentazione di spesa dal punto di vista civilistico e fiscale.

### **SPESE DI FUNZIONAMENTO (Allegato 1)**

Nel rispetto delle direttive regionali di cui alla D.G.R. n. 1008/2017 con cui sono state definite Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di "in house providing", con particolare riferimento all'articolo 3, le società a partecipazione regionale devono presentare annualmente alla Giunta regionale una relazione previsionale sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale per l'anno di riferimento.

Si evidenzia che il Bilancio Previsionale 2025 risulta avere un'incidenza delle spese di funzionamento pari al 95%, in linea con l'andamento storico.

Alla sezione A, la voce: "Valore della Produzione" comprende i ricavi di commessa contabilizzati secondo il principio contabile della competenza in ragione dei Disciplinari di incarico stipulati con il Committente ed in vigore per l'anno di riferimento;

Alla sezione B, la voce: "Costi della Produzione" comprende i costi di:

- Materie prime sussidiarie e di consumo: formati dai costi di commessa (prestazioni tecniche, spese per missioni, altre spese per organizzazione eventi) contabilizzati in linea con i ricavi della sezione A;
- Per servizi: sono costi accessi a prestazioni concernenti specifiche consulenze di carattere amministrativo e per la gestione del personale, buoni pasto distribuiti ai dipendenti, acquisizione di servizi di fornitura energia elettrica, telefonia, vigilanza, pulizia degli uffici, assicurazioni, compensi agli Amministratori, al Collegio Sindacale e all'Organismo di vigilanza;



- Per godimento beni di terzi: sono i costi sostenuti per la locazione degli uffici della Società;
- Per il personale: sono tutti i costi che la Società sostiene per il personale dipendente compresi i costi riguardanti i contributi e gli accantonamenti Trattamento di fine rapporto;
- Per ammortamenti: sono i costi riferiti alle quote di ammortamento sulle immobilizzazioni di competenza del periodo.
- Per oneri diversi di gestione: sono costi accessi a spese generali (canoni e interventi sui macchinari elettronici, acquisti di banche date, cancelleria ecc.).

La voce A) Valore della produzione è comprensiva di circa 685.000 euro di Ricavi per Convenzioni da acquisire, che alla data del 28/01/2025, la Società prevede ragionevolmente di poter formalizzare nel corso dell'anno 2025.

Si tratta di Nuove Convenzioni che rientrano nelle diverse Aree operative di Liguria Ricerche.

#### **RICOGNIZIONE DEL PERSONALE (Allegato 2)**

Liguria Ricerche fornisce altresì la situazione della programmazione “Riconoscimento del personale in servizio e programmazione dei fabbisogni”.

In coerenza con le norme in vigore ad oggi in materia giuslavoristica e con il CCNL del terziario, nello schema allegato sono previsti i movimenti di personale con contratti a tempo determinato, indeterminato e somministrazione lavoro previsti per il 2025.

Si sottolinea che i costi del personale anche nel 2025 registreranno un incremento legato all'aggiornamento del CCNL del Terziario in vigore da metà anno 2024.

Nel 2025 non si prevedono cambiamenti sostanziali dell'organico, se non collegati a possibili risparmi di costi per le tipologie contrattuali in essere o per il normale turnover o per effetto dell'aumento dei livelli di attività della Società.





## PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO

SOCIETA:



CONTO ECONOMICO		BILANCIO	BILANCIO	BILANCIO	PREVISIONALE
		2022	2023	2024	2025
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.198.915	2.930.860	2.209.396	3.155.246
2	Variazioni delle rimanenze prodotti				
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	293.767	-	250.997	425.249
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	57.288	217.671	167.806	
	Totale Valore della produzione	2.549.970	2.897.533	2.802.452	3.155.246
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	615.165	626.942	561.713	892.713
7	per servizi	227.132	212.702	220.201	329.868
8	per godimento di beni di terzi	61.052	75.025	79.829	
9	per il personale	1.480.887	1.619.549	1.776.563	1.790.103
a)	salari e stipendi				
b)	oneri sociali				
c)	trattamento di fine rapporto				
d)	trattamento di quiescenza e simili				
e)	altri costi				
10	ammortamenti e svalutazioni	2.827	5.101	5.232	
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci				
12	accantonamento per rischi				
13	altri accantonamenti	53.882	196.205	88.661	
14	oneri diversi di gestione	27.124	24.006	11.841	
	Subtale B6+B7+B8+B9+B14				
	Totale Costi della produzione	2.468.069	2.759.530	2.744.040	3.012.684
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		81.901	138.003	58.412	142.562
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15	proventi da partecipazioni				
16	altri proventi finanziari	638	537	523	
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	2.804	2.987	1.425	
17 bis	utili e perdite su cambi				
	Totale (15+16-17+-17 bis)	-	2.166	-	2.450
	-				902
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	rivalutazioni				
19	svalutazioni				
	Totale (18-19)				
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>		79.735	135.554	57.510	142.562
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	37.374	52.400	29.531	
21	utile (perdite) dell'esercizio	42.362	83.155	27.979	142.562
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>		2.411.360	2.558.224	2.650.146	3.012.684
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>		95%	88%	95%	95%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO IL VALORE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>			2.682.472	2.713.790	
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>			95%	98%	
<b>ACQUISTI DI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE DI COMMITTENZA)</b>					
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE AL NETTO</b>					



## RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI

SOCIETA:  **Liguria Ricerche**  
CIRCOLO DELLA RICERCA

RPP 2025

	ESERCIZIO						BILANCIO			BILANCIO			RPP 2025		
	2021			2022			2023			2024			2025		
	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.
	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO
Numero dipendenti inizio anno:	6	26	5	4	28	5	5	27	4	7	27	4	8	27	4
- di cui Dirigenti															
- di cui Quadri															
- di cui Impiegati	6	26	5	4	28	5	5	27	4	7	27	4	8	27	4
Assunzioni	1	3	1	6	3	2	5	1	1	5	3	0	4	3	2
Cessazioni	3	1	1	5	4	3	3	1	1	4	3	0	2	1	2
Numero dipendenti fine anno:	4	28	5	5	27	4	7	27	4	8	27	4	10	29	4
- di cui Dirigenti															
- di cui Quadri															
- di cui Impiegati	4	28	5	5	27	4	7	27	4	8	27	4	10	29	4

Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera

Per Liguria Ricerche non si individuano eccedenze / fabbisogni di personale



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO  
340 N. 177 / 2025 DEL 03/07/2025 AD OGGETTO:

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI  
VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027

**PARERE TECNICO**  
**(Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000 )**

Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

15/07/2025

dott.ssa Stefania Villa

Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO 340 N. 177 / 2025 DEL 03/07/2025 AD OGGETTO:

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027

**PARERE TECNICO**  
**(Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000 )**

Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

15/07/2025

dott.ssa Natalia Boccardo

Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO 340 N. 177 / 2025 DEL 03/07/2025 AD OGGETTO:

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027

<p><b>PARERE TECNICO</b> <b>(Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000 )</b></p>
---

Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

15/07/2025

dott.ssa Nadia Magnani

Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO  
340 N. 177 / 2025 DEL 03/07/2025 AD OGGETTO:

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE - VI  
VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027

**PARERE REGOLARITA' CONTABILE**

(art. 49, comma 1, art. 153 D.Lgs. 267/2000 e art. 6 Regolamento di Contabilità)

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1, dell'art. 153 T.U. D.lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e  
dell'art. 6 del Regolamento di Contabilità si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità  
contabile del presente provvedimento.

15/07/2025

Il Dirigente Responsabile  
Il Dirigente Responsabile  
dott.ssa Stefania Villa

Documento Firmato Digitalmente



## Collegio Dei Revisori Dei Conti Comune Di Genova

Parere relativo alla proposta di Giunta Comunale n. 19 del 17.07.2025 ad oggetto:

**“SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE – VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027”.**

Ai sensi degli l'art. 239 comma 1 lettera b) e art. 193 del D Lgs. 267 del 18 agosto 2000 e ss.sm.ii. il Collegio dei Revisori dei Conti del Comune di Genova, con riferimento alla proposta di Giunta Comunale n. 19 del 17.07.2025 ad oggetto: **“SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E ASSESTAMENTO GENERALE – VI VARIAZIONE AI DOCUMENTI PREVISIONALI E PROGRAMMATICI 2025/2027”**, tenuto conto:

- dei pareri espressi dai Dirigenti Responsabili;
- della documentazione allegata al provvedimento, con particolare riferimento:
  - alla realizzazione della gestione di competenza
  - ai livelli di realizzazione/smaltimento dei residui attivi e passivi;
  - alla modifica delle aliquote IMU finalizzata alla salvaguardia degli equilibri;

**esprime parere favorevole.**

Genova 18/07/2025

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Rossi Marco  
Dott. Sartore Claudio  
Dott. Tumiati Massimiliano