

## **MANUELA ARATA**

### ***Curriculum Vitae***



- 2016** Docente di Trasferimento di Tecnologie e di Conoscenze presso lo Higher Council for Science and Technology del Regno di Giordana nell'ambito del Programma di supporto alla Ricerca e allo Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea  
Fondatrice e Presidente del Genova Makers' Village, spazio tecnologico e creativo per lo sviluppo di tecnologie e nuove imprese.
- 2003-2016** Presidente del Festival della Scienza avviato a Genova nel 2003, di cui è ideatrice ed organizzatrice. Considerato modello di riferimento a livello internazionale (il New York Science Festival è nato dichiaratamente imitando il modello italiano), il Festival è oggi il principale evento di comunicazione e divulgazione della scienza in Europa. Il Festival nasce da un'attività di divulgazione e produzione di mostre interattive avviata sin dal 1992, che hanno itinerato sia in varie parti d'Italia che all'estero: da Imparagiocando (ospitata anche a Castelporziano nella residenza del Presidente della Repubblica) a Semplice & Complesso (premiata nel 2008 come migliore mostra scientifica al Festival di Shanghai) ad Agorà che nel 2011 ha toccato varie città della Repubblica Popolare Cinese. Nel 2000 ha promosso lo spettacolo teatrale "il tempo al di là del mare" liberamente tratto dal libro Longitudine di Dava Sobel, che è stato replicato in tutti i principali teatri italiani. E' ideatrice e coordinatrice di Matefitness, la prima Palestra della Matematica, premiata nel 2011 dalla fondazione Google con una donazione di 100.000 dollari come unico progetto italiano "changing the world" In occasione della 9.a edizione del Festival, evento ufficiale delle celebrazioni dell'Unità d'Italia, ha avviato il progetto "150 anni di scienza" che, coinvolgendo le strutture CNR di 5 città, ha celebrato l'informatica a Pisa (primo Internet Festival), l'ottica a Firenze, la genetica a Napoli (Mostra "Il filo della Vita"), l'Agroalimentare a Bari (primo Festival dell'Agroalimentare) e la chimica a Bologna. Nell'ambito del Festival ha avviato EASE, la European Academy for Scientific Explainers, una scuola rivolta a dottorandi e laureati finalizzata ad integrare la formazione scientifica con competenze di comunicazione e interazione con il pubblico, cui hanno partecipato negli anni studenti da tutta Italia e dall'Estero (Cina, Egitto, USA, Germania, ecc.). Nel 2012 ha avviato a Shanghai l'analoga scuola SASE - Shanghai

Academy for Scientific Explainers. A livello nazionale il Festival addestra e utilizza ogni anno tra i 600 e i 700 animatori che fruiscono di formazione alla comunicazione scientifica e all'intrattenimento: molti di questi sono diventati progettisti di eventi e laboratori in varie città italiane.

Per questo impegno nel 2005 l'allora Presidente della Repubblica Carlo Azelio Ciampi le ha conferito motu proprio il titolo di Ufficiale al Merito della Repubblica Italiana ed ha ottenuto negli anni vari prestigiosi riconoscimenti.

Coordinatore tecnico-scientifico della SmartCupLiguria per conto di Filse S.p.A., Finanziaria Regionale per lo Sviluppo Economico.

**2005-2012** Dirigente dell'Ufficio Promozione e Sviluppo Collaborazioni presso la Direzione Generale del CNR (inquadramento Dirigente di Ricerca), responsabile delle azioni operative di Trasferimento di Conoscenze e Tecnologie e della produzione editoriale dell'Ente. In questo ambito ha avviato nel 2010 la prima StartCup del CNR in collaborazione con il Sole24Ore, che si è aggiudicata la coppa dei campioni del Premio Nazionale per l'Innovazione con lo spin-off Amolab dell'IFC di Lecce. Allargata nel 2011 ad altri Enti (ENEA, ISS, INAF, INFN e CRA), la competizione ha portato sul podio del PNI la proposta TAGGALO dell'INO di Bari che si è aggiudicata il Premio ICT, e le start-up Eco4Cloud e Altilia (dell'ICAR di Cosenza) che hanno ottenuto il premio di Principia SGR. Questi risultati conseguono ad un'ampia operazione di formazione manageriale impartita ad oltre 300 ricercatori per integrare le loro competenze scientifiche con le competenze necessarie per la corretta impostazione e buona gestione dei progetti, protezione e valorizzazione dei risultati (incluse tecniche di comunicazione e negoziazione). Nella seconda metà del 2010 all'Ufficio è stata assegnata la gestione dei brevetti in essere e la responsabilità delle nuove brevettazioni, accorpando le funzioni svolte in precedenza dai Dipartimenti. Nel settore editoriale accanto ad una riqualificazione della produzione scientifica avviata in collaborazione con il Comitato Editoriale che ha sollecitato la rete scientifica a produrre proposte di pubblicazioni divulgative, ha ideato e prodotto gli Highlights del CNR (edizioni biennali alternate in italiano e inglese in cui viene selezionato il meglio della produzione scientifica dell'Ente), il rilancio dei Quaderni Tecnici, l'avvio di collane divulgative in coedizione con importanti Case Editrici, prodotto cataloghi tematici sulle competenze e le tecnologie del CNR (Beni Culturali, Pubblica Amministrazione, ecc.) ed ha avviato un'azione per migliorare le vendite attraverso l'e-commerce e l'apertura del primo Bookshop presso la Biblioteca centrale del CNR a Roma.

**2008-2011** Technology Transfer Officer a supporto del Presidente del CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche. In questa funzione ha supportato la Presidenza nella definizione delle strategie e semplificazioni (es. Disciplinare per gli Spin-off del CNR) volte a favorire il trasferimento di conoscenze e tecnologie e il rapporto con il sistema produttivo, coordinando azioni di networking, tutela della proprietà intellettuale e protezione dei risultati, partnership con imprese, enti di servizio ed amministrazioni, sviluppo prototipi e creazione di imprese spin-off dalla ricerca, formazione specialistica per addetti alla ricerca industriale e formazione manageriale per il personale del CNR.

2008-2012 Consigliere di Amministrazione di Rete Ventures, la Società in-house del CNR per il trasferimento tecnologico.

- 1995-2005** Direttore Generale dell'INFM, ente pubblico di ricerca incaricato di coordinare la ricerca nel campo della fisica della materia di oltre 3.500 docenti, ricercatori e tecnici operanti presso 42 strutture di ricerca istituite prevalentemente presso le Università italiane, con un bilancio di 100 milioni di euro nel 2002 (prima della confluenza dell'INFM nel CNR) e circa 800 tra dipendenti, collaboratori, assegnisti e borsisti propri (2004).  
Sotto la sua direzione l'INFM, nato nel 1994 a seguito della trasformazione in ente di diritto pubblico del precedente Consorzio Interuniversitario, ha supportato l'attività di alta qualità della comunità scientifica con una gestione manageriale innovativa e flessibile che ne ha aumentato la reputazione a livello internazionale come ente dinamico e non burocratico, in grado di attrarre giovani ricercatori anche dall'estero.  
Le principali innovazioni gestionali hanno riguardato la sperimentazione e l'adozione (primo ente pubblico in Italia) di un sistema integrato di contabilità economico-patrimoniale e di controllo di gestione, l'utilizzo - d'intesa con le OOSS e i Ministeri vigilanti) di sistemi di reclutamento di tipo internazionale (a livello di advertising, di metodologie di selezione e tipologie contrattuali come la "tenure track"), gestione dei talenti e delle carriere basata sulla valutazione, qualificazione del personale gestionale attraverso un innovativo programma di "staff Exchange" con strutture estere (attraverso EARMA, di cui è stata fondatrice), l'incentivazione del personale attraverso meccanismi di riconoscimento delle risorse acquisite, la valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso licensing di brevetti e know-how, joint ventures con soggetti imprenditoriali ed avvio di oltre 30 aziende spin-off (attraverso il primo progetto realizzato in Italia nel 1998 "La ricerca crea impresa"), la formazione e l'assistenza ai ricercatori nelle relazioni industriali, la promozione di attività di education e divulgazione scientifica, l'adozione di sistemi per la valutazione delle attività di ricerca e sviluppo.  
Promotrice di svariate iniziative per favorire le pari opportunità (inclusa la prima nursery aziendale) ha sostenuto con programmi di formazione continua lo sviluppo di una rete di esperti nella gestione della ricerca costituita da oltre 120 professionisti di livello internazionale all'interno della rete dell'INFM.  
Avendo contribuito nel 1996 all'avvio del primo sistema per la selezione di progetti di ricerca attraverso il sistema del "peer review" con esperti internazionali, dal 1999 è stata coinvolta dalla Commissione Europea in vari panel ed Expert reviews.  
Negli anni 1999-2004 tiene il corso di "Management della Ricerca" presso la Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino, e nel 2002 ha diretto il Master COMARI (Corso di Management della Ricerca) rivolto a giovani ricercatori, finanziato dal Fondo Sociale Europeo. E' attivo nel campo della formazione come componente del Comitato Direttivo della SUM del MIP - Politecnico di Milano.
- 1990** Responsabile Organizzativo dall'INFM - Consorzio Interuniversitario per la Fisica della Materia, partecipato da 38 Università italiane. Nel 1994 il Consorzio viene trasformato dal Governo in Ente Pubblico di Ricerca al fine di garantirne l'inserimento nella programmazione strategica nazionale ed il finanziamento sulla base di Piani Triennali.
- 1986** Responsabile organizzativo del Consorzio "Genova Ricerche" promosso dal prof. Romano Prodi (allora Presidente dell'IRI) tra Università ed enti di ricerca ed imprese. Alla fine del 1988 assume anche l'incarico di Responsabile dell'"Associazione Badia di S. Andrea" (presieduta dal Rettore dell'Università di Genova), finalizzata alla

valorizzazione ed utilizzo per conferenze e mostre dell'edificio storico situato nel Ponente genovese, in cui ha sede il Consorzio.

**1976** Assistente del Direttore degli Affari Internazionali presso la PMN - Progettazioni Meccaniche Nucleari (Gruppo IRI) successivamente confluita nel Gruppo Ansaldo (IRI-Finmeccanica) presso la Vice-Direzione Generale Commerciale.

**Premi e riconoscimenti:**

- Insignita "motu proprio" dal Presidente della Repubblica - Carlo Azeglio Ciampi - del titolo di Ufficiale al Merito della Repubblica Italiana l'8 Marzo 2005
- "Premio Andersen 2005 per i promotori della Cultura" per aver contribuito attraverso il Festival della Scienza di Genova ad attrarre l'interesse dei ragazzi verso la scienza.
- "Manager dell'anno 2004" - premio AIDDA (Associazione Donne Imprenditrici e Dirigenti d'Azienda, Sezione Ligure)
- "Paul Harris Fellow" assegnata dal Rotary Club Centro di Genova nel 2005
- Premio Boccadasse assegnato dal Lyons Club Genova-Boccadasse nel maggio 2009
- Premio della Regione Liguria per l'Impresa Culturale 2009
- Premio Angelo Costa per l'economia e il lavoro assegnato dall'Associazione A Compagna di Genova nel giugno 2009
- Menzione d'Onore Premio GammaDonna/10 e lode 2010
- Premio Nazionale per l'Innovazione 2010 aggiudicata alla Start-cup CNR-Sole24Ore (Responsabile)
- Premio Capo d'Orlando per il Management Culturale 2011
- Riconoscimento dei Presidenti dei Rotary Club di Genova Anno rotariano 2011-2012
- Premio dell'Associazione italiana per il Progresso Scientifico 2013 - Settore Manifestazioni
- Silver Magnolia Award 2013 della Municipalità di Shanghai (Cina)
- Medaglia d'oro colombiana del Comune di Genova - Giorno di Colombo 12 ottobre 2013
- Premio Amelia Earhart 2015 Zonta Club I e II di Genova
- Premio Sant'Egidio dell'Associazione Gioiellieri di Genova
- Riconoscimento La Tigulliana, Santa Margherita, 2016
- Cavaliere al Merito della Repubblica di Francia, 2016

**Incarichi e partecipazioni ad attività istituzionali a livello nazionale ed europeo:**

Componente del Research, Innovation and Science Policy Experts (RISE) High Level Group (HLG), organismo di consulenza alla Commissione Europea sulle strategie e le politiche di ricerca e innovazione

Componente del CINDI - Comitato Informale di Indirizzo, istituito nel 2013 dal Ministro per l'Istruzione, l'Università e la Ricerca

Componente del TIO Circle promosso dal JRC di Ispra della Commissione Europea (2010)

Vice-Coordinatore del Nucleo di Valutazione Interna dell'Università degli Studi della Tuscia (Viterbo) (Aprile 2009-Aprile 2010)

Componente dello Steering Committee del MOForum su Scienza & Società della European Science Foundation (2010)

Componente del Comitato CNR-Telethon (Marzo 2010)

Componente dell'External Advisory Board di EuroNanoBio, Support Action del FP7 della Commissione Europea nel campo delle nano biotecnologie, coordinato dal Laboratorio LETI del CEA (2009)

Incarico della Commissione Europea come expert Reviewer del Network of Excellence Nano2Life coordinato dal Laboratorio LETI del CEA (Grenoble, Francia, triennio 2005-2007)

Incarico della Commissione Europea come Esperto indipendente e Presidente del panel di selezione delle proposte FP6-2004-Mobility 13 (Gennaio 2005)

Incarico della Commissione Europea come Esperto indipendente nel panel di selezione delle proposte per Progetti Integrati e Reti di Eccellenza FP6-2002-NMP, Nanotechnology and Materials Science (Luglio 2003)

Componente del gruppo di lavoro IRDAC-ESTA per la definizione del "Model Contract" per il V Programma Quadro della Commissione Europea (1999)

Componente della Delegazione Europea al "Joint EU-US (NSF) Seminar on Pre-University Scientific Education" (May 30-31, 2005)

Membro del Consiglio Scientifico del CECAM - European Center for Atomic and Molecular Computation di Lione, Francia (1997-1999)

Componente dell'Administrative and Finance Committee di ESRF - European Synchrotron Radiation Facility di Grenoble, Francia (1992-1998) e del Panel per la definizione del Contratto di Lavoro internazionale adottato da ESRF

Presidente di CAdRE, Conference of Administrators of Research in Europe da cui deriva EARMA, l'Associazione Europea dei Managers della Ricerca fondata a Genova nel 1995 (400 soci Istituzionali ed individuali nel 2004) e ideatrice dello Staff Exchange program successivamente sviluppato da Proton

Componente della Commissione nazionale costituita dal MURST per la definizione di principi e procedure per l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale e del controllo di gestione presso le Università italiane (1997-1998).

Membro della Commissione Nazionale per la Divulgazione Scientifica del MURST (1993)

Organizzatore della First European Conference on High Tc Superconductors and Potential Applications (Genova, Luglio 1987)

Componente del Consiglio Scientifico della SFO - Scuola di Formazione per gli Addetti alla Gestione degli Enti Pubblici di Ricerca

Membro del Consiglio Scientifico della SUM - Scuola di Management per le Università e le Istituzioni di Ricerca fondata dal MIP del Politecnico di Milano

Presidente fino a Maggio 2006 della società spin-off Columbus Superconductors Srl (Genova)

Consigliere di Amministrazione di Rete Ventures Scrl

Consigliere di Amministrazione di Quantica SGR 2008-2010

Presidente fino al 2008 della società spin-off INFMedia

Componente del Consiglio Scientifico di "Gammadonna", il Salone dell'Imprenditoria Femminile - Torino, Ottobre 2006 e Gennaio 2010

Componente del Consiglio Scientifico di ItaliaCamp "Un'idea per il Paese" promossa dalla Luis con il patrocinio della Presidenza del Consiglio dei Ministri (2010)

Componente del Consiglio Scientifico del Festival TNT Festival dei Talenti Italiani del Ministero della Gioventù (2010)

Componente dell'Advisory Board della Social Media Week (2011)

Componente del Comitato d'Onore dell'Internet Festival di Pisa (2012)

Visiting Professor presso il Vicerettorato per la Ricerca e Sviluppo dell'Università del Salvador di Buenos Aires (decreto Rettorale n. 101/11 del 6.10.2011)

Componente del Consiglio di Amministrazione di Altilia s.r.l. su designazione di Principia SGR (dal 2012)